

商會聚篇

唐纯林◎著



中国社会出版社
国家一级出版社·全国百佳图书出版单位

商會聚錦

唐纯林◎著

 中国社会出版社
国家一级出版社·全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

商会概论 / 唐纯林著. —北京: 中国社会出版社, 2016. 6

ISBN 978 - 7 - 5087 - 5336 - 2

I. ①商… II. ①唐… III. ①商会—研究—中国

IV. ①F721

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 118769 号

书 名: 商会概论

著 者: 唐纯林

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 胡晓明

责任编辑: 李新涛

策划编辑: 李 乔

责任校对: 李培华

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

电 话: 编辑室: (010) 58124838

邮购部: (010) 58124848

销售部: (010) 58124848

传 真: (010) 58124870

网 址: www.shcbs.com.cn

shcbs.mca.gov.cn

经 销: 各地新华书店



中国社会出版社天猫旗舰店

印刷装订: 北京教图印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13.5

字 数: 170 千字

版 次: 2016 年 12 月第 1 版

印 次: 2016 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 40.00 元



中国社会出版社微信公众号

此书献给我的父母

广州市现代商会研究中心学术委员会

丨 倾 力 推 荐 丨

2014年5月，本书作者创立广州市现代商会研究中心，不久，在一批商会研究学者的帮助下，又成立了广州市现代商会研究中心学术委员会，首批成员共5人。以下是除本书作者之外，4位学术委员会成员对本书的推荐。

纯林不仅长期从事商会工作，熟悉其内部运转机制，而且执着于对中国商会的理论研究，为中国商会的民间化、自立化和能力提升建言献策，不遗余力。这在我所认识的年轻人中十分鲜见，其精神和见解难能可贵。开卷有益，要了解近代以来尤其是改革开放以来中国商会的发展历程、运转机制和未来走向，建议大家认真研读一下这本《商会概论》。

暨南大学教授、博士生导师，博士

广州市现代商会研究中心（首届）学术委员会委员、主任

张捷

以中国商会发展为背景全面系统论述商会组织模式、运行机制及管理实践的著作并不多见，《商会概论》一书弥补了这方面的缺憾。本书对商会内部治理、商业化运作及人力资源管理等方面的分

析具有独到的见解，对中国商会改革方向的论述具有理论上的前瞻性和很好的实践意义。

暨南大学副教授、硕士生导师，博士

广州市现代商会研究中心（首届）学术委员会委员 徐林清

与同类的著作相比，该书最大的特点在于作者力图以一个从业者的视角探讨商会的生存、可持续发展以及社会贡献问题。它不仅可以帮助读者在最短的时间内了解商会的发展历程及管理要旨，还能引领读者从实践出发，思考我国商会的发展与变革问题。所谓以知促行、以行促知、知行合一，正是该书及其作者的真实写照吧。

中南大学副教授、硕士生导师，博士

广州市现代商会研究中心（首届）学术委员会委员 董文琪

广东是中国改革开放的前沿阵地，为中国商会、甚至中国社会组织的改革探索了很多有益的经验，纯林的研究正是基于这样的环境。如果想迅速了解当代中国商会的发展概况，我推荐这本《商会概论》。

华侨大学副教授、硕士生导师，博士

广州市现代商会研究中心（首届）学术委员会委员 徐 晞

序 一

看到这份书稿，我非常高兴。纯林是我的得意弟子，大学毕业后，他在事业的方向上有过一段时间的艰难探索。如今，能够在商会研究这个领域取得一定的成绩，作为老师的我，甚为欣慰。

纯林在南华大学学习期间，我在学生工作部工作，负责学生思想政治教育与健康教育工作。当时，经所在学院推荐，纯林作为一个大一学生，到我办公室做助理。这是一个勤工助学岗，工作很杂，所以，来来往往的学生不少，但纯林来了之后，一待就是三年多，逐渐成为我的得力助手，直至毕业。因此，我可以说，虽然我不是其任课教师，但放眼全校，我也是最为了解他的老师之一。

纯林读的是生物医学工程专业，但能够写这么一本关于社会科学的书，我不感到惊讶。实际上，大学期间，我们相互学习，共同切磋，大学毕业时他就已经具备了这个潜力。纯林有两个比较大的特点：第一个，他有思想，且敏于思考工作中碰到的各种问题，我与他写过一篇关于学生社团建设的论文，很多想法就源于他作为社团干部对自己工作的思考；第二个，作为一个在湖湘文化熏陶下成长起来的青年，他具有湖南人典型的“吃得苦、霸得蛮”的精神，“勤勉务实，甘于奉献，刚健自强，敢为人先”的南华精神在他身上得到了充分的展现。严格来讲，像学生工作部这样的部门，勤工助学岗是没有科研任务的，但只要将工作交给他，他都能努力完成

好。他不具备相关的基础知识，也不知道未来能否用得上，但是拿到任务，他总是尽最大的努力，以至于后来我将更多的任务交给他。

这两个特质，对于从事研究工作的人来说，非常重要。所以，我当时就认为，他能够在我的研究领域做好助手，也能在其他领域较快地成长。果然，在商会领域耕耘了几年，他拿出了这本《商会概论》。

这本《商会概论》，是以一个从业者的角度来写的，具有以下特点。

一是实践性。书中的很多内容都源于纯林的工作实践和研究实践，比如在书中，他对于商会办公司等营利活动的“纠结”，正是这种实践性的反映。作为一个商会从业人员，一方面，他深知经费对于商会生存与发展的重要性；另一方面，他又深刻地认识到，如果商会把筹钱看得太重，则可能会异化为营利组织，这又与商会本身的宗旨不符，他试图去解答、协调这些问题——也许目前的回答还不够完美。又比如书中的很多数据，都是他（及合作者）历年来调查得来的第一手数据，还是很有说服力的。

二是实用性。纯林曾在广东省商业联合会工作多年，本书初稿也是其在广东省商业联合会任职期间完成的，他知道目前中国商会的困境是什么，也知道作为一个商会从业人员，应该了解一些什么样的基础知识。正是从这个角度出发，纯林梳理了中国商会发展及相关制度的历史渊源，阐述了商会是什么，哪些是商会最重要的资源，以及如何去争取和使用这些资源。这些问题，值得广大的商会从业者在实践中进行追问和思考。

当然，商会研究在中国仍是一个新兴的领域，由于纯林大学读的是生物医学工程专业，因此，做起社科研究，短板也是比较明显的。首先是理论基础不够，这在很多章节都有体现，比如治理理

论、社会组织理论等；其次是对问题的探讨还不够深入，比如很多数据来源于广东，对其他地区的研究相对较少。但是，无论如何，我都要给纯林点赞的——对于一个没有接受过社会科学相关研究方法的专业教育的工科毕业生来说，能够把一本社科书籍写成如此，已殊为不易。同时，我也相信，随着时间的推移，纯林的理论基础会更加深厚，对相关问题的研究将更加透彻。更何况，理论基础、研究方式都是方法层面的问题，其对一本书的影响，比得上对这个领域发自内心的热爱么？

我长期从事学生思想政治教育与心理健康教育工作，纯林在南华大学学习期间担任过学生社团联合会副主席，都是为学生服务，因此我们合作进行一些研究，对双方的工作也起到了较好的促进作用。纯林毕业后，我也完成了博士阶段的学习，毕业论文选择了“社会救助制度”的主题，而纯林则神奇地走进商会研究的殿堂，我们再一次找到了共同点——我们的研究都着眼于我国现代化进程中的社会治理问题，缘分乎？衷心祝愿纯林在商会研究工作中不断前进，硕果累累。

是为序。

邹海贵

2016年3月于湖南衡阳

（邹海贵系南华大学政治与公共管理学院教授）

序 二

2009年下半年的某天，纯林传真了一篇调研报告到浙江大学公民社会研究中心，希望得到一些建议。传真发出后，他又打来电话，获得建议的心情非常迫切，我于是比较仔细地回复了他。此后我们经常电话或邮件交流行业协会商会方面的问题，如此算是结识了。但直到去年6月，应纯林邀请到广东顺德授课，才得以相见。一直以为纯林是位与我年龄相仿的同行，不料他竟是如此年轻，仿佛一位刚出校门的大男孩，一脸纯净，而且他并非社会科学出身，他与商会研究结缘，只是因为他在商会工作过，对商会研究有兴趣。基于兴趣而从事专业研究的年轻人，纯林是我见过的第一位。

纯林送了我一份特殊的“见面礼”——《商会概论》书稿。这本书的写作伴随着纯林的艰苦创业。2014年，他创立了“广州市现代商会研究中心”，并以极大的热情投入工作。但现实之艰难，往往是理想主义者难以预见却又不得不面对的，纯林和他的研究中心自成立至今一直处于努力维持之中。即便如此，纯林仍凭借坚强的信念、对行业协会商会研究事业的执着追求，完成了他的第一部专著，不得不说这是一部特殊之作。

因具有突出的市场功能和社会功能，学界一度对行业协会商会有浓厚的研究兴趣。国内最早开始行业协会商会研究的是虞和平、朱英、徐鼎新等历史学者，他们的研究再现了清末和民国时期我国

行业协会商会的兴盛与凋零，产生了深远影响。世纪之交，随着市场经济体制的确立和我国逐渐融入世界经济体系，行业协会商会受到学者们的广泛关注，社会学、政治学、经济学、法学、公共管理学等领域的学者竞相加入研究行列，展现了一个丰富多彩的行业协会商会世界。纯林从不同研究者身上汲取营养，但又与他们都不相同，可以说是行业协会商会研究者中的“另类”，他大学念工科，从事多种工作后到广东省商业联合会任职，为解决商会管理工作中的诸多疑惑，他走上了思考与研究之路，从此便与商会研究结下不解之缘。

在商会研究中，纯林不属于历史学，也不属于经济学或法学，可以说他是“无门无派”。在某种意义上，这构成了纯林做商会研究的独特优势，因为他的思维没有被“格式化”，不为特定的理论模式所限制，思考上的“自由度”更大。纯林是一位实践者，他潜心总结分析商会实践中的经验教训，不为完成科研考核指标而写作，而是为了解决实际问题，为自己的内心而写作。

“一个热心商会理论研究的实践者”，纯林这样概括自己。我们正需要从这种身份定位出发去理解纯林和他的作品。《商会概论》一书讨论了商会的概念、分类、国际上的商会法律模式（包括中国商会法律模式的未来选择）等理论问题，以及我国商会的发展历史、商会的内部治理（理事会及会费制度）、人力资源、会员发展与服务（共性的服务和面向个别会员的个性化服务）、筹资、商业化运作、商会管理体制及其改革等基本问题，对商会和商会管理作出了非常全面的思考。不仅如此，该书还对一些既有研究中没有关注过的议题进行了深入讨论，比如会费制度、会员发展等问题。这些讨论丰富了商会研究，在某种程度上也开创了新的研究议程，对行业协会商会研究的深化有积极作用。

然而，过于倚重实践，以实践为认识之源，也难以避免一些局

限性。因纯林一直在广东的商会从业，他的《商会概论》主要关注广东商会，对广东某些商会的考察细致入微，但对其他地区的商会缺乏研究，对广东商会的经验是否能够适用于其他地区也缺乏讨论。这对意在探讨商会和商会管理规律的“概论”类著作而言，实为不足。此外，本书名为《商会概论》，且将商会定义为广义概念，但却对地域性商会、联合性商会等形式的商会组织缺乏讨论，这直接影响了商会发展模式变革、商会会费等讨论的有效性。

无论如何，《商会概论》仍然值得行业协会商会研究者、学习者和实践者捧读。它对商会和商会管理的思考凝结了纯林多年的心血，许多思考和建议都值得同行参考和学习。因此，我特别将此书推荐给同行。我也希望纯林能坚持他的商会研究梦，能开辟出商会研究的新天地，希望他的研究中心能够茁壮成长，成为行业协会商会研究中不可缺少的力量。

周俊
2016年3月于上海

(周俊系华东师范大学公共管理学院教授、浙江大学公民社会研究中心研究员)

前 言

(一)

对我来说，写这样一本书，就像一份责任。

首先，这是对广东省商业联合会（下称“广东商联会”）面试问题的回答。2009 年年初，经同学介绍，我获得了广东商联会宣传岗位的面试机会，那是我最早听说“商会”这个词。总的来说，那是一次糟糕的面试，一般来说，为了获得较好的面试效果，求职者应该先做一些功课，比如了解一下用人单位的历史沿革、业务等。那时，我已参加工作三年多，多少有些面试经验，我想“商会是什么”应是必提的问题，于是在“百度”中搜索了一下相关资料，知道商会大约是企业为了共同利益而联合起来形成的一种组织，果然面试官也确实问到了这个问题，但我却作了最糟糕的回答，我说的是“不了解”。为什么会有这样的表现，是我对这份工作缺乏兴趣么？当然不是。之所以这么回答，是因为提这个面试问题的人，是会长。在此之前，同学给我介绍广东商联会时，提到过会长是广东省经济贸易委员会的退休领导，厅级干部。后来，我在“百度”搜索资料时，也没弄明白，为什么作为企业的联合的商会，其最高领导人是退休官员。但想着这是初试，估计也就是人力资源负责人

先问些问题，我按“百度”里的定义来回答，应该是没问题的。然而，会长亲自出席了面试，而且正是由他来问这个问题。我一下子傻眼了，如果我按“百度”里的定义说商会是企业的联合，不是明摆着把眼前这位大领导排除在外么？所以，还不如说“不了解”呢。当然，大煞风景是免不了的。

但幸运的是，广东商联会还是录用了我。主要的原因有两个，第一，当时听说过商会的人，真的很少，面试官们也算见怪不怪了；第二，我在笔试中表现出来的业务能力、态度令他们基本满意。说是笔试，其实是面试完之后，领导让我写一个官网建设的方案，但没有明确限定完成时间，这才形成了转机。我拿到任务后，全力以赴，第二天就拟了一个较为完善的方案，但人力资源负责人没有当天回复，所以，我又继续用一两天时间完善，再发过去，当人力资源负责人联络我时，我一共写了三四个版本，且一个比一个完善。总之，面试团队还算满意，我勉强获得了广东商联会的试用机会。2009年2月6日，我成为广东商联会的一名员工。在心存感恩的同时，我告诉自己，要好好工作，好好地学习商会领域的知识。

其次，这是对广东省经济和信息化委员会（下称“广东省经信委”）团委支持帮助的回应。在广东商联会工作一个月之后，我当选秘书处团支部副书记，负责很多具体事务。当时，广东商联会还带有很强的官办色彩，是广东省经信委（我刚到商会时名称还是广东省经贸委，2009年10月改组为广东省经信委）的下属单位，广东商联会秘书处团支部也是省经信委团委的下属支部，所以得到了团委非常多的支持。2009年，团委面向所有支部开展课题调研比赛，我组织支部的成员，以广东省为例，调查了省一级行业协会的发展现状，所完成的报告在团委的年度评选中获第一名、特等奖，我本人也因此获得2009年广东省经信委（经贸委）“年度青年人物”提名，这给了我巨大的鼓励和信心。虽然之后的几年团委没有

进行类似评选，但我还是组织支部成员每年完成一项有关商会的调研。开展调研时，广东省经信委团委的介绍信起到了重要的作用，由于是以团委的名义开展的调研，因此得到了各政府部门、各类商会组织的大力支持。这些调研，为我开阔眼界、更全面地了解商会提供了帮助。我深知，若没有广东省经信委团委这个组织，仅依靠我个人，是无法完成这些调研的。因此，随着对商会了解的增加，我也期望能写成一部作品，以铭记与广东省经信委团委共同成长的时光。

这是我写作本书最朴素的原因。

(二)

全书分成九个章节，第一章为绪论，对商会进行了概述；第二章是商会的法律模式，介绍了不同国家对商会的立法；第三章是中国商会发展简史，简要介绍了中国商会发展百余年的风雨历程；第四章是商会治理，也就是权力分配与制衡的问题；第五章是商会人力资源管理；第六章是商会会员发展与服务；第七章是商会筹资；第八章是商会商业化运作；第九章是当代中国商会管理体制改革。

为什么这本书的内容是这些，其实没有明确的原因，我将生活中经常关注、思考的内容写出来，就形成了这样的内容结构。我时时刻刻关注的问题，一是商会如何获得持久、稳定地发展。二是商会如何促进社会的进步。

首先，站在商会从业人员的角度，我关注商会如何获得持久、稳定地发展。这实际上又分为两个层次，一是商会如何生存，二是商会如何可持续发展。

关于商会生存的问题，我是纠结的。

我到商会工作，接受的教育一直是：没有钱商会怎么生存，怎么发工资？不发工资拿什么聘用工作人员？如果商会没法生存，我

们如何谈商会的发展？所谓“皮之不存，毛将焉附”。是的，如果商会没法生存，我这样的商会从业者如何安放自己的理想？

当代中国商会缺钱，这是普遍现状，虽然我们在大力发展商会等社会组织，但总体而言，商会的生存状况只是有所改善，没有根本改变。我组织过多项问卷调查，也曾到多个商会走访、学习，数据表明，商会的生存状况是不理想的，即便在广州，很多商会一般也就是两个全职工作人员，而这往往是由于财力所限。所以，“生存”或许是本书希望触及的第一个重点。也许，这本书字里行间有这样的一种倾向——鼓吹创收。我关注民主办会、提升服务会员的水平以及商业化运作，其主旨是希望商会在收入方面有所突破，从而吸纳更多的人才，在专业化人才的努力下，更好地服务会员，更大地提升筹资能力。

然而，筹到更多的钱，就达成了我们所需要的目标吗？显然不是。事实上，虽然中国商会的整体发展依然不容乐观，但筹资能力强的商会也不是没有，有些商会就经费充足，生活滋润，但在这些商会中，往往存在两个很重大的问题：第一，商会由一个热心的企业家或人脉资源丰富的政府官员支撑，整个商会的生存系于一人；第二，商会异化为个人事业，有些善于经营的人，把商会当成公司运作，以市场方式获得收入，会费收入可有可无，会员缺乏话语权。应该说，这样的商会是存在巨大危机的，试想，如果商会经费充裕，但由个人所控制，这对社会、对会员又有什么实际意义？

所以，就有商会持久稳定发展的问题。在我看来，现有的很多方式是不利于商会长远稳定发展的，比如过度的商业化运作会让会员越来越多地失去话语权。这多少有些矛盾，商会没有钱，我鼓吹创收；商会有钱，我又要鼓吹会员“两权”（权力与权利）。人类社会的进步是螺旋式上升的，所以，未来我们还有太多的研究空间。

其次，站在一个公民的角度，商会如何促进社会的进步，也是

我所关注的。商会（以及其前身行会）在人类文明发展的进程中发挥过十分重要的作用：它们推动了民主社会的到来，欧洲当代民主的直接推动者是商人和行会。中世纪的商人为了争取自由，联合起来，形成行会以及自治城市（实际上两者差不多是一回事，行会的负责人往往就是自治城市的市长），促使更多的人从商，加入城市生活。而当城市不断发展壮大，他们所主张的平等、自由不可逆转地成为社会主流。之后，虽历经各种艰辛，但终究还是实现了从封建社会到资本主义社会的进步。不仅如此，商会还是自由和民主的守护者。托克维尔在《论美国的民主》中就指出，自由形成的社团（显然商会是其中重要一类）是“防止暴政的堤坝”^①。因此，从一定意义上来讲，商会既创造自由与民主，也维护自由与民主。

任何一个国家都宣称自己是自由与民主的，但从世界范围来看，不同的“民主国家”，其自由程度、民主程度也是不一样的，一个原因当然是每个国家在发展历程、文化积淀方面的差异；另一个原因，则是民主技术熟练程度的差异。

民主是技术程度很高的一种组织运作方式。一位中国学者追寻托克维尔的足迹，写了一本《民德与民治：乡镇与美利坚政治的起源》，他提到，在美国早期的乡民大会上，“第一项政治行动”是选举大会主席，也是大会主持人，在有的乡镇，这样的方式沿用至今^②。当我读到这里时，我对美国民众的民主智慧佩服之至，一个小小的细节，大大降低了当权者对会议进程的控制，而提高了议事的公平与公正。

所以，民主不是简单地打倒专制。事实上，如果没有民主的技

① [法]托克维尔：《论美国的民主（上卷）》[M]，商务印书馆1991年版，第217页。

② 任军锋：《民德与民治：乡镇与美利坚政治的起源》[M]，上海人民出版社2011年版，第33页。