

婷婷创立 中国首部 女性创业手记

T startup
The First Female
Entrepreneurial Notes
of China



于婷婷 著



女人创业，到底是多了一条皱纹，还是多了一抹笑容？

一本融汇热情与万千“草泥马”于一体的本色创业录/一个创业者对其他创业者的记录，思考与忠告！

秦朔、王小慧、杨晖、钱学锋、陈愉 走心推荐！

婷婷创立
中国首部
女性创业手记

T startup
The First Female
Entrepreneurial Notes
of China



于婷婷 著

图书在版编目(CIP)数据

婷婷创立：中国首部女性创业手记/于婷婷著. —上海：

上海远东出版社, 2016

ISBN 978-7-5476-1114-2

I. ①婷… II. ①于… III. ①于婷婷—传记

IV. ①K825.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 130084 号

婷婷创立

中国首部女性创业手记

于婷婷 著

策划编辑/罗淑锦 李巧媚 责任编辑/李巧媚

封面设计/尚世视觉 版式设计/张韵帆

出版：上海世纪出版股份有限公司远东出版社

地址：中国上海市钦州南路 81 号

邮编：200235

网址：www.ydbook.com

发行：新华书店 上海远东出版社

上海世纪出版股份有限公司发行中心

制版：南京前锦排版服务有限公司

印刷：昆山亭林印刷有限责任公司

装订：昆山亭林印刷有限责任公司

开本：890×1240 1/32 印张：10 字数：170 千字

2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5476-1114-2/F·583

定价：49.00 元

版权所有 盗版必究(举报电话：62347733)

如发生质量问题,读者可向工厂调换。

创业是一条回家的路







“没有摆拍、不经预设，让一切真实自然地发生。”

——《婷婷创立》每一期视频节目的开篇语

眼下是凌晨4点的硅谷南湾，需要披着长袍的温度。窗外，夜虫和晨鸟的鸣叫交相辉映，送走黑夜，迎来黎明。我第三遍通读了婷婷的手稿。而我的窗前，是凯文·凯利在他那本著名的《失控》中开篇讲到的硅谷典型后院的景象：两棵瘦高的棕榈树，矗立在美洲柳、柠檬树和正在盛放的丁香丛中。“北加州的夏天，旱季卷走了一切绿，只留下枯黄；而这枯黄是渐变色的，从靠近海的太平洋东岸、整个旧金山半岛的最西侧山脉，到东湾的Mission Peak，跨度不到30英里的东西走向，植被随着水汽的沉降和消散，依次呈现出雨林巨杉、亚热带棕榈、温带灌木和沙漠草甸的景象。”KK（凯文·凯利简称）从对自然的观察中

总结道，生态会受到重要因子（水）的巨大扰动。他也延伸描述到：硅谷独特的混杂生态景象，又如何不像这里的人群——所有人受到共同季节（技术趋势、社会政治经济宏观条件）的影响，但是基因（文化、背景）等的不同，使得各类人群呈现不同的行为范式。“多元，是健康的生态应有的状态呈现”。

认识婷婷，也要归因于这样一个多元的创业者小生态，我的天使投资人王利杰（Leo）先生是中国 PA 基金的创始合伙人。那是 2015 年春季，合伙人白晨作为 CTO（首席技术官），在硅谷带着我们组建起的智能硬件和教育技术在全球领域都敢于骄傲宣称实力最强大的研发团队，日夜赶工，正在推进起源套件的开发；而另一位合伙人隋少龙放下新婚不久的妻子、新买的大房子，决定和我一起在全年放足够多的时间在中国，把亚洲区运营团队搭建起来。我们激情满满、雄心勃勃。从美国到中国，市场、行业、投资人都不断地给我们提供各种机会，微信工作群则高密度、高效率地把这些机会推送到创业者面前，没有国界限制。这些宝贵而顺势而来的机会中，就包含 Leo 在 PA 群里对婷婷和她正要成立的“一种形式非常新颖的创业团队访谈节目”的介绍。我看了婷婷出色的职业背景，按照创业者“把握一切机会”（尤其是免费的市场推广机会！）的原则，直接联系了她，并对我们团队做了自我介绍，告诉她“你应该采访我们”。

“你们团队很棒！咱们约！”她漂亮的头像迅速回复。那时，我以为这将和其他大多数媒体机会一样，我和团队负责展示“萝卜太辣”的特质，制作方负责按照流程拍摄，之后我们共同按

照流程进行素材推广。

“采访提纲可以提供一下么？我们相应准备。”

“没有采访提纲！”

“那么，大概的谈话主题可以提供一下么，我们相应准备。”

“我不会给你们限定主题！”

“那么……风格是哪种？我们语速应该快还是慢？长句子还是短句子？我们准备一下？”

“没有限制！”

……

婷婷和她的团队就要来我们其时刚开业不久的中国区第一个产品体验中心进行节目拍摄了，我才开始体会到，“没有摆拍、不经预设，让一切真实自然地发生”，不是她仅仅在宣称的口号，她在做。

“现在、立刻、马上！”

——《婷婷创立》，“对待一切的行动观”

我们的节目棒极了，极顺畅一次过的兴奋交谈。她竟然让我们三个合伙人最后把团队之歌“大河向东流”都给“自然发生”了出来。拍完节目，我们就熟了。她说：“我在来的路上就在准备和你们自然互动的能量。我观察每一个细节，尝试用最快的速度融入到你们的工作环境当中，捕捉你们。越是顺畅自然，

越是消耗巨大的高强度能量。”我秒懂。

那期节目之后，我们两个团队都各自继续在巨大的内在张力推动的轨道上飞速前行。萝卜太辣（中国）在 2015 年成立了北京、上海、西安三个分公司。而至 2016 年年初，我已经可以安心地让年轻的合伙人全权负责中国大区的运营，再次回到美国去扩张我们的全球运营。5 月底是我离开中国四个月后首次回来。婷婷刚好发来微信：“可否为我的书写一篇序？”我在表达荣幸之后，怀着诧异的心情期待书稿，“这本书是如何发生的呢？（怎么可能？）”

是的，对一个“忠于自己，忠于美，忠于现实，忠于她做出的每一个选择，并为之绝对负责”，并且可以秉承“现在立刻马上”行动观的人，这本书在她创业的过程中，也可以发生。当然这依然是一种了不起的发生——每一段文字都诞生于无论多忙，睡了多少，都坚持不懈地进行写作的每一个 5 点半的清晨。

6 月初，婷婷书稿完工；6 月也是几项盛誉带着萝卜太辣团队来到更大的世界舞台的新时间点——作为新一年的联合国创新大使，我在纽约总部呼吁所有国家“Unite for the Next Big Human Project - Prepare our Children's Generation to Go to Mars”。作为世界经济论坛的新一年全球青年大使，我在夏季达沃斯也再次和来自 NASA 等机构的负责人，共同倡导推动科技教育 STEM 进入所有的学校，带着新一代为即将来临的火星时代做好准备。我在 TEDx 西安向观众们介绍数学模型如何解释

人类必须要通过机器人抵达火星和 20 年后的行星际文明时代。从纽约到达沃斯到西安，人们开始以“The Mars Lady”来指代我。在从西安回京的火车上，看着速度秒盘上地球火车的最快速度“330 公里 / 小时”、身边玩《保卫萝卜》的孩子和看《欢乐颂》的人们，我安静而满怀珍惜地完成了婷婷书稿的第一遍阅读。

“I see you.” 五小时后，我发给婷婷这句话，“Thanks for giving me this opportunity.” 两周后，在北京家里再次出差前的深夜，我和婷婷通了一次电话，详细了解了她对于序言的期待。她说：“让一切真实发生。”我告诉她：“创业是持续地解决一个又一个问题，越过一个又一个坑，这个过程对于创业者是正在进行时的。我也一样，会犯过大大小小的错误，但是感受不一定会愿意拿出来和别人分享，至少不是现在。你比我勇敢。”是的，全球青年领袖、UN 创新大使、Mars Lady 这些名头，其实对于真正的创业者或者做事者面前，都不重要，因为做成事不需要一个又一个称号，需要的是：

以吃力的轻松，
以坚忍的机敏，
在深思熟虑的灵感中。你可看到
他如何屈膝蹲伏以纵身飞跃，你可知道
他如何从头到脚密谋
与他自己的身体作对；你可看到
他多么灵巧地让自己穿梭于先前的形体
为了将摇晃的世界紧握在手
如何自身上伸出新的手臂

“你即将要遇到的另一个自己”

——《婷婷创立》，出走篇

我答应了两周后就给婷婷送回来的序言，腹稿就改了几次。每次跨洋飞行，都是我安静写作的时候，在从北京飞纽约的路上把大纲变成稿子是我的目标。空乘人员送过午餐，我开始第二次读婷婷的书稿，突然发现了一个巨大的秘密。《你是个女的》《创业维艰》这两章依次排开。而此刻这趟由一位女机长执掌的航班上，电视屏幕里是各种情绪激昂的“特朗普 vs 希拉里”的新闻评论，邻座正在读谢丽尔·桑德伯格的《往前一步》，婷婷在书中述说她的美貌给她的“创业者身份”在一些场合带来的“隐痛”。

任何人第一次见到婷婷，都一定会首先强烈地意识到：“一位大美女”。作为一名在硅谷硬科技界创业的少数族裔女性，我的注意力在这之后就会进入和婷婷关于业务的讨论中去。但是我们都知道，当我们的谈判或者谈话对方是其他性别或者身份时，他/她们可能并不会那么快地回到业务中来，甚至，他/她们的注意力也许会集中在“性别”这个点上并且开始引申：“一个年轻女子，单身，为何要创业呢？”

“你别像个汉子似的，内心可以强大，外表还是要女人一点”……

“明明可以拼脸还有胸，明明可以拼胸还有腿，明明可以拼腿还有脑”……

“一个女人如果创业，哪怕在外面做得再成功，如果回到家里不做家

务不带孩子，丈夫，包括丈夫的母亲都会觉得，要你这个女的有什么用？”……

我非常喜爱哥伦比亚大学校友本·霍洛维茨的《创业维艰》这本书，并且和合伙人都为其中无数“解决一个又一个问题”的场景描述感同身受。但是如果创业在任何地点对任何人的本质都是“创业维艰、无数事情无数坑”的话，那么作为女创业者，大众惯常会以为你的游戏难度要再+1。

婷婷的书，很真实地记录了她与不同性别的投资人和合作方打交道的事情，也详细记录了不同性别、不同领域的创业者如何选择事业领域，如何做决策，如何面对困难和挑战等很多细节的故事。

这些故事里，不同世界观的读者，将看到性别羁绊或者增力的作用。但是事实上，技术对个体各个层面的赋权，真是这个时代最美好的事情。如果一个人连屏幕那边是不是一条狗都不能分辨的话，女性如果选择了创业，那么，技术将使女性的一些基于生理特征的天赋变成战斗力。比如，更精准的同理心、大脑灰质层与男性不同的神经元连接方式所允许的多任务并程处理能力，简直是需要处理千头万绪事情的创业者“开挂”的千金不换的宝贵技能。

沿着硅谷最重要的干道 101 公路，在金灿灿的夕阳下的车河中，我边听着公共广播台 NPR，边用 AI 语音小助手完成这份序言的

最后部分。此刻，美国民主党代表大会正在被邮件门搞得焦头烂额。尽管桑德斯已经公开支持希拉里的总统候选人党内提名，支持桑德斯的年轻左派们仍在场外抗议“我们无法认同希拉里”。NPR 的主持人点评道：“在世界已经见过很多女性领导人之后，似乎希拉里的女性身份并没有给她带来政治资本，英国都已经是第二位女首相了。”而迈克尔·奥巴马的演讲，则提醒乱糟糟的会场中的人们：“今天，我像往常一样，在由奴隶建造的房子里（指白宫）醒来，看着我的女儿们，两个聪明伶俐的黑人小姑娘正与她们的爱犬一起玩耍……因为有了希拉里·克林顿，我的女儿们现在可以理所当然地认为女性能够成为美国总统。”

破坏者们会质疑，他们做梦、探索、捣乱、发现、挑战
令人愤怒、骚乱、喋喋不休、打破、折腾、想象、推进
粉碎、驱动、冒犯、冒险、同时爱扎刺
他们也赢了，得到提升，挣得更多，产生更大的影响
完成自己的梦想，改变世界

当一群女性成为破坏式创新者时，世界因为这些特别的创造力和生命力而更美好——美人的美，好运的好。

祝无论男性或女性创业者、投资人、初入职场思考人生选择的年轻人、学生，无论你的背景你的身份，当你读到这本美女创业者写的书，你看到的，是时代的脉动、技术的赋权，是值得我们用各自的多元方式来深爱的正在进行时的世界。

“ Life is short, live each moment to its fullest with YOUR
creativity.
生命很短，用创造赋予其意义！”

张尧

萝卜太辣 创始人、CEO
世界经济论坛 2016 年全球青年领袖
2016 年 7 月 25 日，于美国加利福尼亚州硅谷

