



# 甘肃省

---

# 烟草行业志

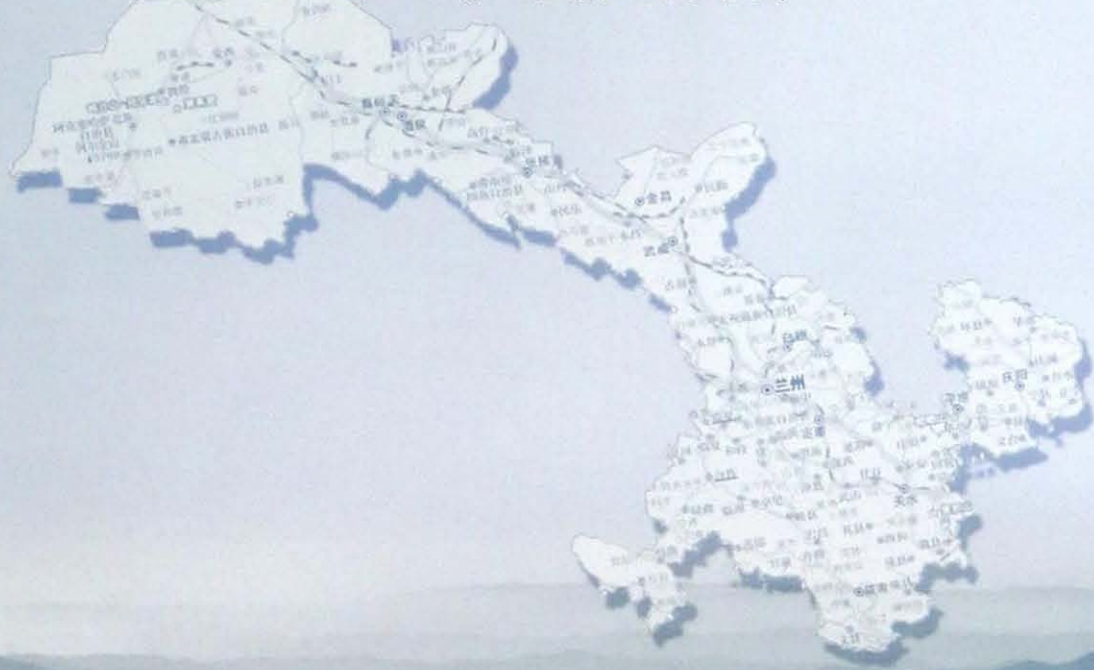
---

## 临夏烟草志

(2001—2010)

---

甘肃省烟草行业志编纂委员会  
《临夏烟草志》编纂委员会 编



# 甘肃省烟草行业志

· 临夏烟草志 ·

(2001—2010)

甘肃省烟草行业志编纂委员会 编  
《临夏烟草志》编纂委员会



甘肃文化出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

临夏烟草志 : 2001 ~ 2010 / 甘肃省烟草行业志编纂委员会, 《临夏烟草志》编纂委员会编. — 兰州 : 甘肃文化出版社, 2014. 1

(甘肃省烟草行业志)

ISBN 978-7-5490-0561-1

I. ①临… II. ①甘… ②临… III. ①烟草工业—概况—临夏县—2001~2010 IV. ①F426.89

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第001322号

甘肃省烟草行业志  
临夏烟草志  
(2001—2010)

甘肃省烟草行业志编纂委员会  
《临夏烟草志》编纂委员会 编

---

责任编辑 / 周乾隆 吴艳丽

装帧设计 / 董天源 李中安

---

出版发行 / 甘肃文化出版社

地 址 / 兰州市城关区曹家巷 1 号

邮政编码 / 730030

电 话 / 0931 - 8454946

网 址 / www.gswenhua.cn

经 销 / 新华书店

印 刷 / 兰州新华印刷厂

厂 址 / 兰州市七里河区硷沟沿 115 号

---

开 本 / 787 毫米×1092 毫米 1 / 16

字 数 / 201 千

印 张 / 12.75 插页 / 16

版 次 / 2014 年 1 月第 1 版

印 次 / 2014 年 1 月第 1 次

印 数 / 1~1 000 册

书 号 / ISBN 978-7-5490-0561-1

定 价 / 56.00 元

---

如发现印装错误,请与印刷厂联系调换

《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》  
(2001—2010)编纂委员会

主 任 魏小敏  
副 主 任 周文林 黄明明 唐仲雄 李 锋 赵耀峰  
委 员 张 勇 薛 哲 王永涛 张明权 李仲元  
陈 祺 王 翀 杨 龙 安浩杰

《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》  
(2001—2010)编纂办公室

主 编 安浩杰  
成 员 蒋希力 李三民 刘永陶 吕 刚 贾彩萍  
李玉红 冯 青 杨志云 陈剑虹 方 亮  
侯 沛 李晓娟

# 《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》 (2001—2010)审稿委员会

**主 任** 唐仲雄  
**副 主 任** 安浩杰  
**委 员** 张 勇 薛 哲 王永涛 张明权 刘永陶  
蒋希力 李三民 陈 祺 王 翀 安浩杰  
吕 刚 贾彩萍 李玉红 冯 青 杨志云  
陈剑虹 李晓娟  
**特邀评审** 陈光旭 (临夏州志办编辑室主任)  
唐学武 (临夏州志办县市志指导科原科长)



甘肃省烟草行业志

# 临夏烟草志

(2001—2010)

## 凡 例

一、《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》(2001—2010)的编纂,坚持以辩证唯物主义与历史唯物主义的观点、方法,实事求是,突出时代特点、行业特征和地方特色。做到思想性、科学性与资料性相统一,体现志书的资政、教化、存史功能。

二、本志为《临夏烟草志(2003年版)》续志,上限起自2001年,下限断至2010年。

三、志书采用述、记、志、图、表、录等形式记述资料,志



首设序言、凡例、概述，次设大事记，主设志体，末设后记。主体部分设章、节、目三级，个别设子目。横排纵述，以志为主，图、表为辅。

四、编写采用规范的语体文，述而不论，寓褒贬于记叙之中。力求严谨、朴实、简洁、流畅，据事直书，文约事丰。

五、志内人物以在临夏州烟草专卖局(公司)工作过的本、客籍人员为主。人物姓名、籍贯、工作单位、出生年月务求准确，并经组织审定认可。

六、记事述情采用第三人称。记载人物，不冠职务官衔，直呼其名。机关单位名称在每章开始写全称，其后写简称。

七、计量，按现在度量衡单位记述。现行卷烟计量以箱、件、条、盒、支计算。每箱 5 件，每件 50 条，每条 10 盒，每盒 20 支。

八、志内数字的用法以 1995 年国家语言文字工作委员会语言文字应用研究所起草的《出版物上数字用法的规定》为标准。标点符号的用法执行 2011 年 12 月国家质量监督检验检疫总局、国家标准化管理委员会发布的《标点符号用法》。统计数字的采用以每年年终统计年报为准。

九、志书资料来源于全州烟草系统的文书与档案，不注出处。口碑资料均经数十人验证，俱经审核准确入志。



甘肃省烟草行业志

# 临夏烟草志

(2001—2010)

## 序

魏小敏

在甘肃省烟草专卖局(公司)的关心和支持下,经全州系统员工的共同努力和编纂人员的辛勤劳动,《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》(2001—2010)终于与读者见面了。这是临夏烟草精神文明建设的又一硕果,意义深远、可喜可贺。

临夏,古称枹罕、河州,自古就是丝绸之路的要冲、茶马互





市的中心，不仅以“河湟重镇”雄踞“陇上八州”，而且以“西部旱码头”“中国小麦加”享誉中外，并且享有“花儿之乡”“彩陶之乡”和“牡丹之乡”的美誉。

坐落在这片热土上的临夏州烟草专卖局(公司)在甘肃省烟草专卖局(公司)的正确领导下，深入学习实践科学发展观，紧紧围绕“规范发展”的主题，各项工作取得了新的进展，实现了持续稳定快速发展。2010年与2001年相比，卷烟销量达到43027箱，增长336%，年均增幅37.3%；单箱销售额达到12545元，增长31%，年均增幅3.4%；实现税利8541万元，增长575%，年均增幅63.9%，创历史最高水平。2009年以来，连续入围甘肃省纳税百强企业。2010年，为临夏州纳税第一名。

通过整体推进、全面提升和再提升三个阶段，围绕构建工、商、零“三位一体”面向市场的现代营销体系，临夏州烟草专卖局(公司)在完善网络运行模式、创新现代营销手段、探索服务营销方法、建设现代物流等方面取得了显著成效，构建了以“电话订货、网上配货、电子结算、现代物流”为特征的现代营销模式，实现了网络运行标准化、规范化管理和全州同基点运作。

持续保持打假高压态势，实现了由“端窝点”到“破网络”、由“注重查获假烟”到“注重抓捕追刑”的转变，卷烟打假工作取得重大突破。2007年—2008年，查获了“11·6”假烟网络案件，查实涉案金额865万元。2009年，临夏州公安局被国家局、公安部评为“全国卷烟打假先进单位”，临夏州烟草专卖局荣获“卷烟打假重大案件奖”，临夏州公安局和临夏州烟草专卖局各1名同志被评为“卷烟打假先进个人”。

根据甘肃省烟草专卖局(公司)安排部署，临夏州烟草专卖局

(公司)取消了永靖、康乐、和政、积石山 4 家县级烟草公司法人资格，转变了州公司管理职能，确立了州公司市场营销主体地位和县级局市场执法主体地位，完成了临夏市、临夏县、东乡县、广河县 4 个县(市)局(营销部)的组建工作，进一步理顺了管理体制。通过加强流通体制改革，推动了传统商业向现代流通转变。深化用工分配制度改革，调整设置了 6 个科室(中心)，明确了各自职能，并按要求设置了科级干部职数和所有岗位，开展了全员竞争上岗。

2006 年以来，临夏州烟草专卖局(公司)相继开展了“规范年”“管理年”“深化管理年”“质量管理年”“管理提升年”活动，年年有重点，工作有突破，逐年解决管理中的“短板”。以质量管理体系建设为主线，按照“注重实效、突出创新、持续改进”的工作思路，建立了一套质量体系文件，企业管理的规范化程度和标准化水平得到了显著提升。以对标为抓手，对照标杆，确定课题，寻找差距，专题攻关。以预算管理为龙头，以会计核算管理、资产管理和资金管理为重点，有效提升了财务管理水平。以积极探索、持续改进为有效途径，通过建立制度、设置流程、确定关键业绩指标，搭建了以绩效管理办法为统领，以绩效合约书为依托，以作业流程为规范的绩效管理体系。以自主创新为出发点，通过“起步年”“推进年”和“落地年”逐年推进，企业文化建设取得显著成效。以管理创新为驱动，建立完善创新工作管理制度，先后开展了督察考评、企业文化建设、7S 定置管理、办事公开民主管理、“客户经理每周一天营业员”情景体验活动、“我当所长你来评”活动、优秀县级局创建“五个一达标法”等创新工作，形成了勇于探索、敢为人先的创新氛围。以职业健康安全管理体系为载体，强化安全责任意识，加强安全教育培训，加大

安全硬件投入，有效预防了各类安全责任事故的发生。

盛世修志，既是中华民族的优良传统，也是历史赋予我们的重任。在编委会的领导下，编纂人员在人手少、资料缺、任务重的情况下，东奔西走，问故访今，广征博采，在具体撰写修改的日日夜夜，他们寒冬摇笔，酷暑伏案，几番增删，数易其稿。在烟草志定稿付梓之际，我谨向所有参与烟草志的编修人员致以深切的敬意和由衷的感谢！

《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》(2001—2010)上限自2001年，下限至2010年。全书观点正确、体例完备、结构严谨、内容丰富、文字流畅，是一部融可读性、趣味性、知识性为一体的上乘之作。本书运用马列主义的立场观点，以实事求是的辩证唯物主义态度，坚持用新观点、新材料、新方法，对大量史料分析辨别，去粗取精，去伪存真；按照贯通古今、详今略古、详独略同、立足当代的原则，基本做到了思想性、科学性、资料性的统一。它全面系统地记述了临夏烟草2001年—2010年十年发展的历史与现状，突出时代特色、地方特色、民族特色和行业特色，是我们烟草人值得认真一读的行业乡土教材。我们坚信，《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》(2001—2010)定会给各级领导宏观决策提供客观依据，定会成为热爱祖国、热爱烟草行业的好教材，定会成为各方人士了解和研究临夏烟草的“良师益友”，成为我们为后人留下的经得起历史检验的科学资料。

温故知新，鉴古明今。愿全州烟草行业的同仁和关心烟草事业的有识之士，乘《甘肃省烟草行业志·临夏烟草志》(2001—2010)出版之东风，同舟共济，开拓创新，为开创临夏烟草工作的新局面，创造更加辉煌的业绩而努力奋斗。

2011年12月



甘肃省烟草行业志

# 临夏烟草志

(2001—2010)

## 目 录

概述 .....	(1)
大事记 .....	(7)
第一章 机构设置及职能 .....	(17)
第一节 内设机构及人员编制 .....	(17)
第二节 各县(市)烟草专卖局(营销部)机构及人员编制 .....	(24)
第二章 卷烟营销 .....	(35)
第一节 计划管理 .....	(36)



第二节	营销策略	(36)
第三节	货源组织	(38)
第四节	卷烟销售	(39)
第五节	网络建设	(42)
第六节	卷烟价格	(49)
第七节	品牌培育	(50)
第八节	消费者调研	(50)
第九节	需求预测	(51)
第十节	多元化经营	(52)
<b>第三章</b>	<b>仓储配送</b>	<b>(55)</b>
第一节	仓储设施	(56)
第二节	卷烟仓储	(65)
第三节	卷烟分拣	(66)
第四节	卷烟送货	(67)
第五节	基础管理	(67)
<b>第四章</b>	<b>专卖管理</b>	<b>(69)</b>
第一节	执法组织	(69)
第二节	证件管理	(74)
第三节	卷烟市场管理	(80)
第四节	内部专卖管理监督	(87)
第五节	行政执法监督	(89)
第六节	典型案例	(92)
第七节	法律法规宣传	(97)
<b>第五章</b>	<b>人力资源管理</b>	<b>(101)</b>
第一节	人物简介	(101)
第二节	用工管理	(107)
第三节	人事制度改革	(109)
第四节	薪酬管理	(110)
第五节	员工教育	(111)
第六节	劳动保障	(113)

<b>第六章 财务管理</b> .....	(117)
第一节 管理体制 .....	(117)
第二节 管理制度 .....	(118)
第三节 会计工作 .....	(118)
第四节 清产核资 .....	(119)
第五节 利税 .....	(121)
<b>第七章 信息化建设</b> .....	(123)
第一节 概况 .....	(123)
第二节 资源 .....	(124)
第三节 组织 .....	(125)
<b>第八章 行政事务管理</b> .....	(127)
第一节 公文处理 .....	(127)
第二节 印信管理 .....	(128)
第三节 档案管理 .....	(128)
第四节 来信来访 .....	(129)
第五节 基础设施 .....	(130)
第六节 公益事业 .....	(133)
<b>第九章 基础管理</b> .....	(135)
第一节 绩效管理 .....	(135)
第二节 企业文化建设 .....	(137)
第三节 内部审计 .....	(138)
第四节 整顿规范 .....	(141)
第五节 质量管理体系建设 .....	(144)
<b>第十章 安全管理</b> .....	(147)
第一节 安全组织 .....	(147)
第二节 安全责任制 .....	(148)
第三节 安全制度 .....	(148)
第四节 安全投入 .....	(149)
第五节 职业健康安全管理体系 .....	(150)



第十一章 党群组织 .....	(153)
第一节 中国共产党组织 .....	(153)
第二节 共青团组织 .....	(158)
第三节 工会组织 .....	(159)
第四节 烟草学会 .....	(163)
第五节 文明单位创建 .....	(164)
第六节 纪检监察 .....	(165)
附录 .....	(171)
一、重要文献 .....	(171)
二、论文选录 .....	(176)
跋 .....	(197)



甘肃省烟草行业志

# 临夏烟草志

(2001—2010)

## 概 述



临夏回族自治州位于黄河上游、甘肃省中部西南面，东临洮河，与定西地区相望；西倚巍峨雄壮的积石山，与青海省毗邻；南靠奇丽峻拔的太子山，与甘南藏族自治州搭界；北濒湟水，与省城兰州接壤。地处青藏高原与黄土高原过渡地带。居东经 102'41~103'40、北纬 34'57~36'12，东西长 136





公里,南北长 183.6 公里,总面积 8169 平方公里。

临夏是个多民族、多宗教共存的地方,全州下辖临夏市、永靖县、临夏县、康乐县、广河县、和政县、东乡族自治县、积石山保安族东乡族撒拉族自治县 8 县市。总人口约 195 万人,其中信仰伊斯兰教的回族、东乡族、保安族、撒拉族等少数民族约占 56.4%。保安族、东乡族是临夏州独有的两个民族。

2010 年,全州实现国民生产总值 106.38 亿元,城镇居民人均可支配收入 8260 元,城镇居民人均消费性支出 5901.71 元;农民人均纯收入 2375 元,农民居民人均消费性支出 2440 元。

## 二

临夏回族自治州烟草专卖局(公司)组建于 1994 年 8 月,1999 年 3 月划归甘肃省烟草专卖局(公司)管理,主要负责临夏回族自治州七县一市的卷烟营销和专卖管理工作。截至 2010 年底,临夏州烟草专卖局(公司)内设办公室(整顿办、安全保卫科、信息中心)、政工科(监察科)、财务管理科(资金结算中心)、专卖监督管理科(内部专卖管理监督科、稽查支队)、督察考评中心(审计派驻办)、营销管理中心(仓储配送中心)6 个职能科室,下辖临夏市、临夏县、康乐县、和政县、永靖县、积石山县、广河县、东乡县 8 个县(市)局(营销部)。截至 2010 年底,临夏州烟草专卖局(公司)共有从业人员 232 人,辖区共有零售户 6249 户。

## 三

公司卷烟销售经营在 2000 年—2004 年为州、县二级批发营销模式,公司设有业务科,具体负责卷烟调拨业务,县公司设有基层批发网点,具体负责卷烟销售业务。2005 年,在推行“访送分离、集中配送”的业务模式改革中,县公司业务股改为客户服务部,基层批发网点逐渐减少。2006 年起,公司推行“四集中、四统一”业务模式后,由仓储配送中心直接向零售户配送卷烟,县公司改制为卷烟营销部。至此,临夏州烟草专卖局(公司)实现从