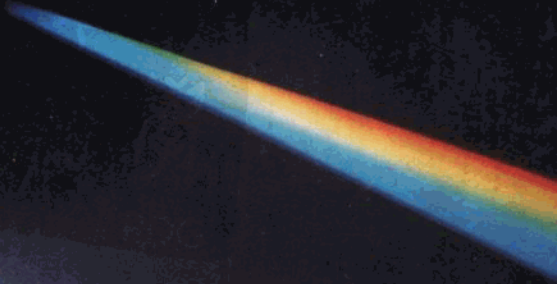
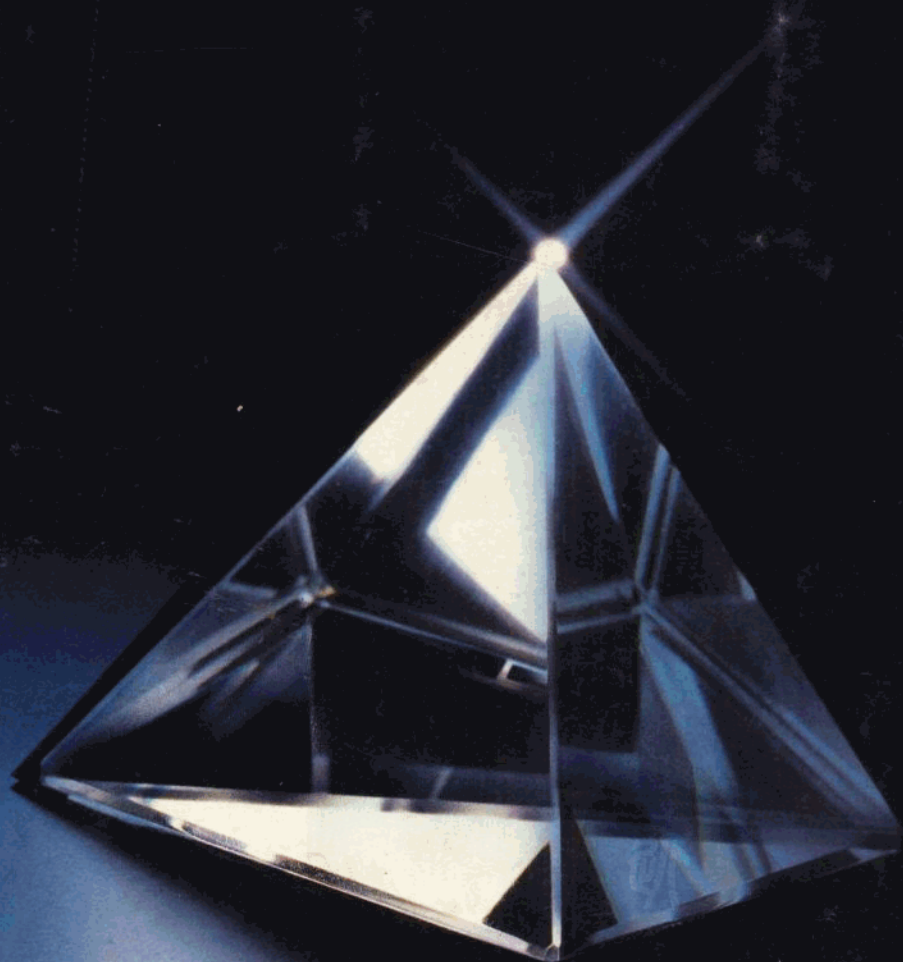


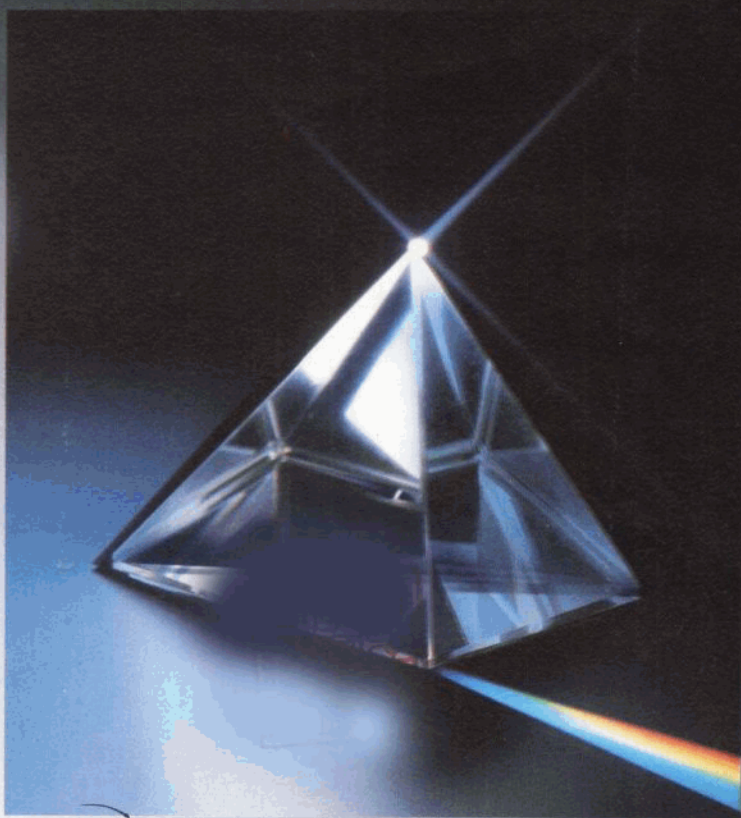
# 盤谷銀行年報 1985



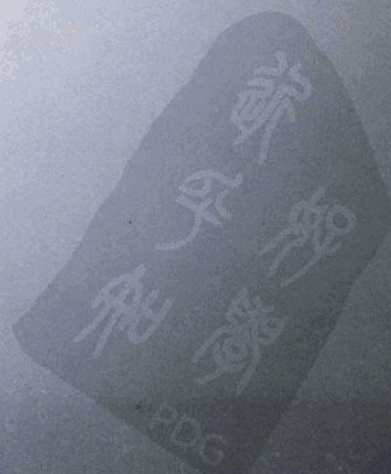
## ■ 內容

|                   |    |
|-------------------|----|
| 本年特點              | 2  |
| 董事長獻詞             | 4  |
| 經濟觀點              | 10 |
| 1985年經濟情況及1986年趨勢 | 18 |
| 業務報告              | 26 |
| 審計師報告             | 36 |
| 盤谷銀行行政組織          | 48 |
| 董事局和各行政部門負責人      | 49 |
| 國內外分行行址           | 53 |





若說金字塔是沙漠上象徵堅固物體的標誌，則政府、企業和人民的三結合，同心協力創造國家的繁榮昌盛，便是國家民族團結一致的標誌。那麼，泰國前途的素質，原來就操在上述三位一體潛在力量的掌握中。

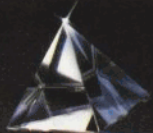




## 本年特點

|                          | 1985年              | 1984年       | 百分率增減  |
|--------------------------|--------------------|-------------|--------|
| <b>本銀行營業進展撮要 年底 (千銖)</b> |                    |             |        |
| 資產總額                     | <b>260,933,802</b> | 256,241,750 | + 1.8  |
| 民衆及各行業之存款                | <b>194,929,795</b> | 186,167,288 | + 4.7  |
| 對民衆及各行業之放款               | <b>199,737,198</b> | 194,160,436 | + 2.9  |
| 資本金                      | <b>12,183,256</b>  | 10,671,133  | + 14.2 |
| 實收股本                     | <b>4,000,000</b>   | 3,500,000   | + 14.3 |
| 存款賬戶總數                   | <b>6,375,235</b>   | 5,854,325   | + 8.9  |
| 股東總數                     | <b>27,317</b>      | 29,011      | - 5.8  |
| 職員總數                     | <b>20,235</b>      | 19,579      | + 3.4  |
| <b>股份每股 (銖)</b>          |                    |             |        |
| 納稅前所獲純利                  | <b>56.23</b>       | 69.88       | - 19.5 |
| 所得稅                      | <b>18.83</b>       | 23.09       | - 18.5 |
| 納稅後純利                    | <b>37.40</b>       | 46.79       | - 20.1 |
| 股息                       | <b>25.00</b>       | 24.00       | + 4.2  |
| 票面股值                     | <b>100.00</b>      | 100.00      | -      |
| 賬面股值                     | <b>304.58</b>      | 304.89      | - 0.1  |
| 市價最高及最低                  | <b>242-200</b>     | 246-208     | -      |
| 閉市價格                     | <b>206</b>         | 228         | - 9.6  |





## 動員素質力量面向未來

過去4-5年來，泰國側重於維護金融財政之穩定，堅定不移地對抗經濟風暴，使成長率放緩，同時也影響及工商業和一般民衆等下層之穩定。倘政府嚴格地繼續致力於維持國家之穩定下去，則下層的不穩定反而會破壞國家經濟之穩定。爲此，我們獲得寶貴的經驗教訓，欲以素質對抗經濟風暴，必須依賴三方面合作，即政府、企業和民衆，通過相互協商、了解、同情和犧牲，達致預期的願望。

除了必須滙合三方面的力量和才能之外，欲成功地在危機中解決經濟問題，還須提高三方面之抽象和具體的素質。政府方面的抽象素質，包括政府機構和公務員的素質、法律的素質、政府的聯系能力、確立適當的稅務制度及國家資源的公平分配等在內。企業的素質，包括行政管理部門的品行或道德，促成企業機構內外各級人員的良好關係。至於人民的素質，則意味着守紀律、辛勤工作、知所省儉、願爲整體犧牲，以及做一個依法納稅的好公民。

泰國的歷史已經證明，泰人俱備一些優良特性，即一旦國家處於緊急時期，便會緊密地團結起來，在危機中保持清醒、寬懷大量及具有良好的創造力。上述這些特性倘善於利用，它將會成爲一股強大的力量。爲此，茲值國家面臨嚴重的經濟危機，正是提醒每一個泰人重視其威脅的適當時候，以便發揮潛在的精神力量，使國家順利地渡過此次危機。

## 1985年經濟情況及1986年趨勢

1985年世界經濟遭遇到種種風暴的沖擊，特別出現廣泛的貿易爭執，造成貿易上嚴重的限制和障礙，致使世界經濟和貿易增長率較上年度大幅地降落。

泰國經濟之成長也受到了國內外因素之限制，國內因素如農作物價格長久低落，以及政府務須削減1985年之開支預算，更使經濟體系中的購買力較前衰退，惟經濟不景有助於物價穩定。

無論如何，於1985年底，世界各國已開始認真地從事合作，以解決長久積累下來的經濟金融問題。料此一系列措施，會刺激1986年的世界貿易，不致較1985年更加衰退。

1986年的泰國經濟，政府已開始採取一系列稅務措施，以刺激經濟復甦。此外，利率與油價有繼續趨落的態勢，這也對經濟增長可助一臂之力。不過，估計1986年泰國的經濟僅能稍微好轉而已。

在1986年經濟情勢不利的條件之下，政府與民營部門的主管經濟事務者，必須設法進行提高生產效率，改進商品與服務素質，執行自由貿易政策，尋求解決問題之途徑，使價格方面獲得改善，而農民所得之合理分配也達致有效的成果。

## 業務報告

1985年間，世界和泰國都受到嚴重的經濟風暴沖擊，特別是貿易風暴，使側重於出口融資及在世界許多區域設有國外分行之本銀行業務備受影響。此外，泰國國家銀行推行抑低利率，以刺激經濟增長之政策，亦使本銀行國內業務之營業收益受到重大影響。

上述種種困難，遂使本銀行在過去一年間的營業情況，難免多少受到一些影響。但本銀行終能迅速地採取措施，及時致力於調整行政策略，按照本銀行一向對客戶提供高質服務的基本原則，增進營業效益，從而順利地渡過經濟風暴。爲此，發展人材資源、技術和工具設備這三項要素，實爲有助於對客戶提供高質服務達致成功的主要組成部份。

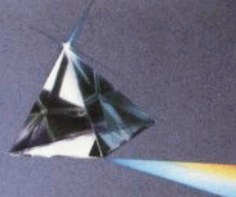
此項發展對客戶提高服務之計劃，尚包括在偏僻落後鄉區擴展小型銀行的網絡計劃在內。至1985年底，本銀行已依照國家銀行之批准數額設立了30家小型銀行。

至於國外分行業務，雖則經濟環境仍處於低迷狀態，惟營業情況已較上年好轉，使去年國外分行盈利增加11.4%。



## 董事長獻詞





目前的世界經濟情況，猶如風暴中的海洋般在激盪着，兼之經濟衰退，國際金融體系的混亂、以及各工業國之間為維護本身在外貿方面的利益，採取各種不同形式的貿易保護主義措施，使新興工業國和發展中國家受到全面的衝擊。

泰國是對外開放的國家，經濟的成長與各國貿易交往具有密切關係。泰國一向來，主要是以農產品出口外銷，而向其他國家輸進資本材、原料等，以發展國內的工業。可是近年來，泰國在出口方面，也跟其他發展中國家一樣，遭遇到許多不利的因素。諸如：不穩定的國際貨幣體系，初級產品價格在國際市場上空前低落，再加上各工業國家實施人為的貿易保護主義障礙，致使泰國不但長期在對外貿易上出現巨額逆差，外債負擔也日益繁重，而且在國際市場上未能保持與別國競爭的優勢。這些因素給予泰國重大和深遠的影響。

泰國在全球經濟不景氣的浪潮衝擊下，必須加緊動員國家的一切力量，以渡過這場經濟風暴。目前最主要的任務是，提高生產效率及市場營銷經驗，俾泰國產品在海外具有競爭能力。政府在這方面應採取措施，給予出口商融資扶助，調整稅務結構以抑低產品成本，盡量減少繁瑣的手續以利出口外銷，施行嚴格的品質管制，俾加強海外進口商對採購泰產品的信心，同時改善通信系統，使泰產商和出口商能及時獲得市場資訊。唯有這樣通過政府和民營部門的密切合作，同心協力，始能達致成功。

至於民營部門方面，必須遵守良好的商業道德，為長遠利益着想，把提高產品和服務的素質，視為一種對營業前途的投資，以及對國家應盡的義務。目前低素質的產品和服務，在國際市場上已無立足的餘地。如果我們欲使產品在海外暢銷，除了提高素質之外，便無其他別的可供抉擇。

世界經濟



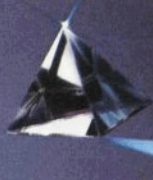
發展泰國經濟的高素質，要從具體和抽象兩方面雙管齊下。我們在具體方面已經闡述了不少的意見，同時也提出了各種建議。這裡且談談有關抽象方面的高素質問題。如所週知的，泰人和泰國社會具有某些基本特性，包括在國家緊急關頭能團結一致，為整體而犧牲私利，以及具有認識新來事物的能力，和調整本身適應外界的變化。這些民族特性，形成一個非常寶貴的精神力量。倘能有效地加以發揮出來，肯定在任何最困難的情勢下，都可以消除經濟危機的威脅。

本銀行深知，在面臨經濟衰退及其所帶來的危機，日益增加壓力之下，必須加以調整和適應。各行業應慎重從事其業務計劃。對於平素所指望的成長率，可能要按照經濟情況和市場態勢，聽其自然發展，並將重心置於素質而非量的方面。此外，尚須節省不必要的支出，以及對現有一切資源作更有效的利

用。與此同時，我們還應密切注意經濟情況的變化，隨時作好準備，一俟情況好轉，便可重新繼續推進。

過去一年間，國家經濟貿易的衰退和金融情勢的動盪，對於本銀行業務略受影響。由於國內農產品及工業品出口外銷，遭遇到諸般問題和困難，致人民購買力低落，因而許多廠商不得不減少工作時間，或解僱員工，甚至有些廠商還關門停業，遂使失業問題益趨嚴重。此外，政府削減各種開支，力求使預算減少赤字。一年來金融情勢的劇烈波動，使國內經濟作業一蹶不振。儘管如此，本銀行堅持一向為客戶提供高質服務的原則，特別是制訂了本年為「邁向優越高質服務」的指標，致力於調整業務方針，使之適應經濟情況及市場需求，結果在對銀行業務發展不大有利的態勢下，仍能獲得令人滿意的業績。





本銀行在放款方面，雖未制訂高的指標，但放款總餘額却仍繼續擴大。1985年年底的放款總餘額為1,997.372億銖，較1984年年底增加55.767億銖，或2.9%。其中國內放款總餘額1,495.325億銖，增加了24.106億銖或1.6%，而國外放款總餘額502.047億銖，增加了31.66億銖或6.7%。本銀行放款之方針，原則是遵循政府的政策執行，特別重視對整體有所裨益的部門，包括農業信貸、促進出口信用、改善大多數人民的生活水平、以及減少國家外貿的入超數額。尤其在促進出口信用方面，佔全國總額的40%，比較起國內所有商業銀行提供的總額38%還要來得高。

存款方面也是一樣。雖則在過去一年間，具有許多對存款增長成為障礙的因素，諸如：非正規金融市場的混亂、政府提高定期存款利息稅率、以及泰國國家銀行兩度將存款利率調低，但本銀行於1985年年底的存款總餘額仍能高達

1,949.298億銖，較上一年增加87.625億銖，或增加34.7%。

至於本銀行的業績方面：資產總額為2,609.338億銖，較上一年增加46.921億銖，或增加了1.8%；納稅前的營業純利為21.571億銖，較上一年降低2.189億銖，或9.2%。國內業務所獲純利為19.325億銖，較上一年降低2.418億銖，或11.1%。國外業務所獲純利為2.246億銖，則較上一年增加0.229億銖，或11.4%。

過去一年來，本銀行繼續擴展其國內業務網，特別是在內地各府治方面，俾更普遍地能為全國民眾和各商業機構服務。同時，本銀行且不斷地致力於引進電腦和其他現代化技術設施，為客號和民衆提供種種電子金融服務。自動出納機的作業系統經已擴展至內地各大府治的分行，通過清邁、春武里、宋卡（

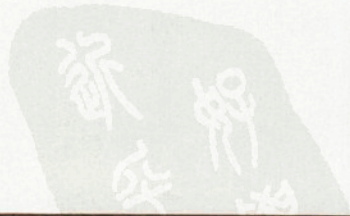


合艾）、呵叻和坤敬等這些電腦聯綫中心點，使全國領有磨盤自動出納機卡者，今後可以在各個府治獲得服務方面更大的便利。此外，本銀行獲得其他五家銀行——泰京銀行、金國銀行、興業銀行、亞洲銀行和實利銀行加盟，共同使用自動出納機的作業聯綫服務，這是為未來在一項共同的自動出納機作業聯綫服務中邁出的第一步。

最後，本人趁此機會向所有客戶、

民衆、商行公司、各政府機關以及國內外同業和金融機構，於過去一年中對本銀行繼續鼎力支持和惠顧，表示感謝，並對盡忠職守、勤奮工作、同心同德、竭誠為本銀行業績作出貢獻，使能在困難的一年中達到預定指標的全體職工們，深致謝意。

巴實·干乍那越















## 動員素質力量 面向未來

### 序 言

全世界經濟遭受暴風雨的襲擊歷時長久，泰國算是開發中國家少數能抵擋得住經濟狂瀾的僥倖者之一。儘管如此，泰國民衆還不能就此躊躇滿志，因為經濟的大風暴尚未有消失或收斂的跡象，政府把舵人今後還得渡過多幾年經濟風浪。國內經濟經歷長時間的風暴摧殘之後，已顯示衰疲之態，各個經濟領域存在的毛病尚沒有好轉的趨勢，對外貿易及國際收支經常帳目連續出現逆差二、三十年，至今仍未得到有效的改善。儘管泰政府執行多項嚴厲措施，包括限制入口信用、調整入口稅，節約政府開支和國外借貸以至貶低泰銖幣值，然而，1985年貿易逆差仍高達656億銖，或相當於國內生產總額的6.3%；國際收支經常帳目逆差達431億銖，或相當於國內生產總額的4.1%。逆差水平依然使我們擔心，我們花費外匯超過掙取外匯的能力，會損害國家的金融財政地位。

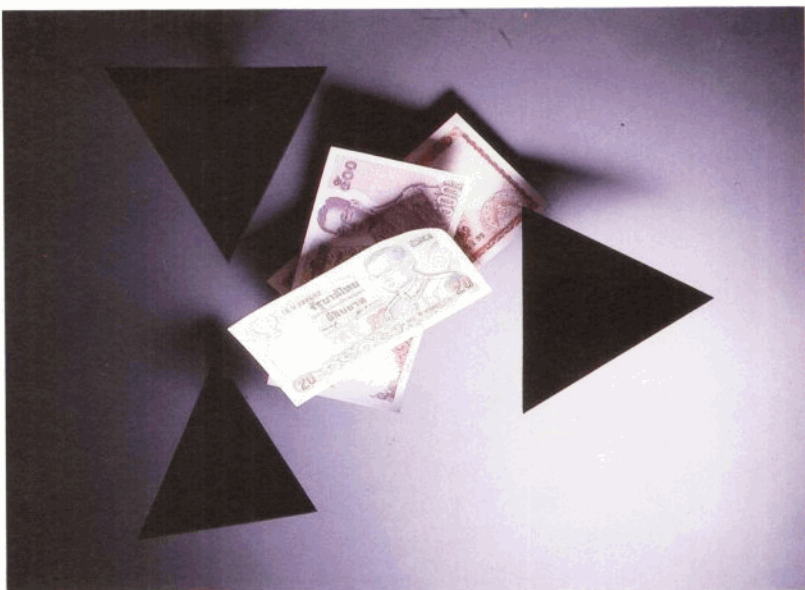
過去四、五年，政府為穩定國家的金融財政，採取緊縮政策，限制官方和民營部門的開支，冀圖減少對外貿易逆差和國家預算赤字，其結果却導致泰國經濟成長率大幅下降，並嚴重打擊基層工業和創業者。1982年以來的四年間，國內生產總額每年平均成長率僅得5%，與前此的平均7%年成長率比較，顯然降低很多。長時間的經濟低成長，大大影响了工商業和投資。民營部門的投資指數連續降低，由1983年底的130，降至1985年第三季度末的77。許多廠商被迫減少開工時間或裁減人員，以期減產，更有不少企業結束營業，從而使就業情況惡化，更削弱國民所得和購買力。低弱的購買力妨害工商業和投資，如此循環式的經濟衰退情況，難免令人憂心忡忡，認為政府採取緊縮政策，限制官方和民營部門的開支，以期鞏固國家的財政地位，其結果却嚴重妨害基層工商業，並最終反而導致國家的財政地位受損。



## 以優質搏鬥經濟浪潮

泰國在對抗經濟風暴中，為鞏固國家財政而採取了某些措施並取得相當成就，然而，執行這些措施的結果却直接和間接地危害民營企業和民衆的健全生活。民間要求政府協助創業者減低成本和開拓市場，以及救濟民衆生活和安排就業的呼聲此起彼落。一般人恐懼，政府如果只一味顧及國家財政地位的穩固，而忽略了其採取嚴厲措施對民間創業者及就業的影響，則基層脆弱的經濟將反而危害整個國家的財政地位。所以，經驗教訓是：與經濟浪潮搏鬥必須以質量取勝，這質量便是政府、民營部門和民衆三方面的結合力量。在危機期間，國家經濟的決策，事先應該通過官商民三結合的縝密審慮，顧全可能發生的利弊。在艱辛的處境，三方面必須和睦團結、彼此信任、互相瞭解和惠予同情，務求達致國泰民安。官商民三方面應該明白，在現實世界中為求經濟問題的解決，某一方或多方面也許會受到不利影響，為了整個國家利益着想，三方面必須隨時準備犧牲小我，以完成大我。同時，決議者也必須諮詢或聆聽各方意見，審慮受不利影響之各方，深入了解並寄以同情，如果該等影響造成嚴重損失，也得隨時準備給予援助。在危難期間，能夠結合三方面的力量共同工作，集中各行各業民衆的協作精神，則無異等於有了成功的梯階，可達到振興經濟和發展經濟的目的。

在危難期間發展國家的經濟，必須同時兼顧物質和精神兩方面的質量相馳並進。物質方面，如提高生產效率、改進資源的利用效率等，已經有各行各業人士提出大量建議。精神質量的發展比較少人提及，儘管它的重要性不下於物質。本期經濟觀點謹就



精神質量的發展提出論調。當今社會學家和經濟學家一致認為，任何一個社會的經濟發展進度，繫於該社會人們的精神面貌（THE CONTENT OF MEN'S MINDS），這精神面貌係價值觀念、信仰、風俗習慣的綜合，它所起的作用不下於經濟因素。

### 三結合的精神素質

在自由經濟制度中，政府、民營企業和民衆各自有權利和義務，必須單獨或協調履行。個人必須為家庭和任職機構履行義務，同樣的，機構也有義務要為客戶和僱員負責。不論個人或機構都必須服從更大的組織，即要為國家履行義務。國家的執政者即政府同樣要為全國民衆負責。官商民三方面若能對上述兩者義務的結合關係牢記於心，並以高質量履行各自的義務，則國家的邁進步伐必然高超。

### 政府的素質

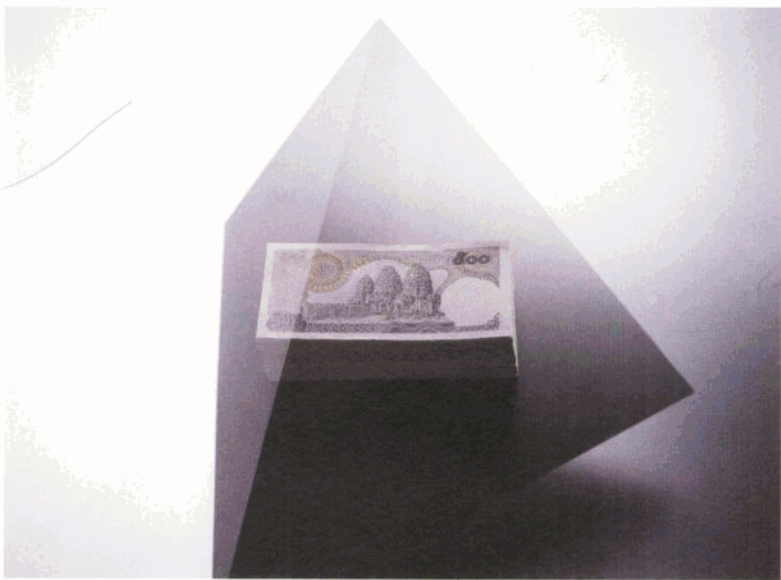
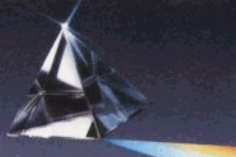
政府的基本義務是安排一個社會經濟環境，包括金融制度以利於發展

國家經濟。政府履行這一義務的素質如何，完全繫於下面四個主要因素，即：政府機構的素質，法律條文素質，政府協調工作的能力，以及一個合理分配國家財富的稅務制度。

### 政府機構的素質

從經濟觀點看，政府機構的職務是管制民營企業，使它遵循和履行政府制定的法律，條例和部令。政府機構執行這一職務的質量高低，除了有賴於公職人員的精神素質，如誠實、守時、盡職等之外，還有賴於機構對上述雙向任務結合關係的正確看法。高素質的政府機構絕不祇是懂得發號施令，而且應該多為民營企業設想，介紹新科技和提供諮詢，儘可能照顧民營企業，負責調解企業間發生的糾紛，並在國際貿易上維護民營企業的權益，促進公職人員和企業人員之間的關係。日本在經濟上的成就已經獲得國際公認。日本公職人員執行職務的成就，同極使日本企業界信服。日本的政府機構，在企業界心目中就像





對子女關懷備至的媽媽一樣。

### 法律條文的素質

政府制定法律條文，目的是為了造就一個有利於發展經濟的環境。但是，偌大一個國家經過長時間增訂的法律條文，也可能成為企業經營的障礙，從而使政府無法有效地完成既定目標。所以，政府機構應該在適當時間，經常修訂有關的法律條例，提高其素質，俾有效地執行國家的職務。

所謂法律之好壞繫於執法者。在這變幻莫測的世界中，要求法律條文永遠具有最高素質當然不容易。所以，執法者要有理智和隨機應變的才幹來執行法律，不應利用法律條文尋求個人權益或政治利益。尤其是經濟風暴陸續發生期間，政府不應該強調法律能有效地管制企業。相反的，政府應該認為，所制定的法律只不過是個方針路線，使公職人員可以監督民營企業執行罷了。日本政府的職官不喜歡採用法律手段直接管制企業，他們

了解民營企業無法使本身適應迅速變化中的環境，如果一味採用法律手段，只會導致企業崩潰，而應讓民營企業有機會適應環境一個時期後，再實行法律措施還不為遲。

### 政府協調工作的素質

政府對協調工作的安排，應能促使各經濟部門即生產，市場和科技互相調節，以期減低成本和提高在國外的競爭能力。為了促進高質生產，營銷和服務，政府職官必須對企業妥予照顧，首先要研究哪一類工業值得提倡，然後建造基本設施，以支援該類工業的發展，再調整稅務結構，以吸引投資，還必須引進新技術，為企業界培訓技術人員。在工業形成階段，必須制定對該類工業的保護措施，開拓國內外營銷市場，提醒創業者經常革新工廠設備，並鼓勵創業者在成本方面佔有利條件的工業投入資金。

### 公平合理的稅務制度

國家徵稅有幾個目的，例如為了

平衡支出預算，為了鼓勵投資和個人工作，為了經濟管理，為了維護國內工業，以加強其在國外的競爭力等。不管怎樣，政府建立稅務制度，必須密切注意它對合理分配國家財富所起的影响。合理分配國家財富是管理國家經濟的主要目標之一，稅務制度如果忽略了這方面的重要性，必然會造成經濟的嚴重變態，最終導致對國家財富的利用效率低，所得和財富分配不合理，經濟和社會不靖等。

### 企業的素質

在劇烈競爭中和經濟風暴襲擊下經得起考驗的企業，必須具有優良的素質。這類企業對三結合的雙向關係必然有深刻的瞭解。以企業與客戶的關係為例，企業必須充分明白，從客戶的滿意程度可測知企業提供的產品和服務素質。客戶對某種產品和服務感到有最大的需要，最高的滿意，並甘願付出代價來換取的話，便證明該種產品和服務有優良素質。

為保持客戶對自己的產品和服務永遠滿意，企業主要做好兩方面的工作，一是要充分了解企業必須做些什麼才能使客戶滿意，二是要使企業員工明白客戶的要求，並全心全意為企業效勞，企業主和員工必須觀點一致，認識到本身事業的成敗繫於客戶的滿意感，唯有這樣雙方的合作才能恆久。



企業主和員工在生意，營銷、售賣前後服務方面的效率高低，取決於企業主的管理道德。這裡道德一詞含義廣泛，它包括對法律遵守、對社會整體、對企業個體、買家、賣家、消費者和一般民衆、對員工和下屬負責，對生產、管理和員工效率經常研究改進，對企業之間的競爭抱着正直、合理和運動員的精神。

上面所說的企業道德，能改進各階層之間的關係。不管是企業內部管理階層與員工之間、企業與客戶和民衆之間、企業與同行之間、企業與政府之間，若每一階層都維持良好關係，則企業的業務能順利發展，在平常時期或非常時期都能安然無恙。

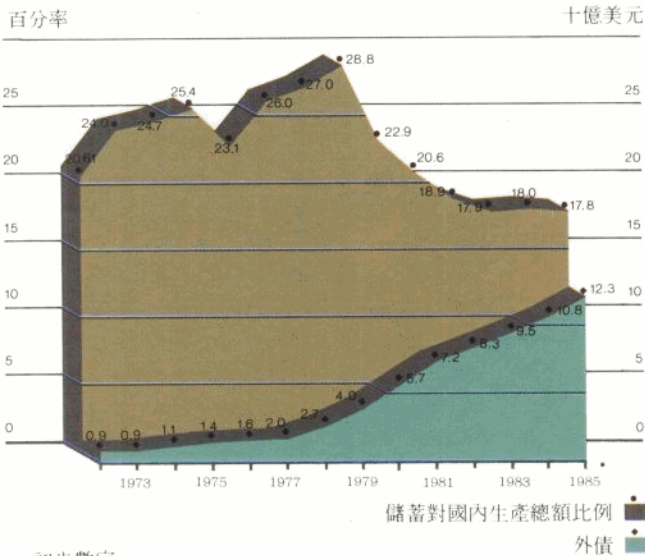
人民的素質

人民的素質等於國家的素質，這是目前獲得肯定的說法，有很多例子說明，某些國家天然資源貧乏，但因其人民勤奮、節儉、守紀律、隨時準備獻身於公眾事業，樂意履行公民的義務，如履行納稅人的義務和自我充實，增進對工作的知識，趕上科技的發展。所以，這些國家的經濟發展取得高度成就。日本和瑞士這兩個國家，其國民素質之優，深受國際讚譽。根據對日本經濟史的研究，可見人民的素質是經濟發展成功的重要因素。

關於人民的素質，日本人最有紀律性，對自己附屬的社區、組織、和任職機關有高度責任感和強烈的民族主義意識。日本工人負責任、缺勤率低、樂意加班工作、服從上級、效忠公司，這些方面遠超過其他工業國家的工人。歷史上日本人民一直要掙扎求生。由於缺乏天然資源和經常發生自然災害如地震等，迫使日本人必須奮發圖強，養成勤勞和節儉的美德，並把日本發展成為目前的經濟強國。不妨回顧 1959-1970 年，這時期的日本經



儲蓄佔國內總生產的比例  
及外債狀況



初步數字  
資料來源：泰國國家銀行

1959-1967 年日本企業的资金來源

(百分率)

| 資金來源       | 平均率<br>1959-1961 | 平均率<br>1962-1964 | 平均率<br>1965-1967 |
|------------|------------------|------------------|------------------|
| 1. 向商業銀行貸款 | 60.5             | 68.8             | 78.2             |
| 2. 向政府貸款   | 5.4              | 6.1              | 9.4              |
| 3. 發行產權股   | 27.9             | 18.2             | 11.0             |
| 4. 向國外貸款   | 6.2              | 6.9              | 1.4              |

資料來源：日本銀行，日本金融體系





濟是第二次世界大戰戰敗以後高度發展的階段，其國民生產總額每年成長10%以上。在這樣的高成長環境中，工業、農業和商業都需要增加投資以擴大生產，當時的資金來源主要得自商業銀行貸款和發行產權股。1959—1967年期間，這類資金幾乎佔全部資金來源的90%，由此可見，日本經濟起飛階段取得的成就，主要是靠日本人民儲蓄的助力。

日本人的民族意識極為強烈，大日本主義滲透在日本人的血液內面。工業建立初期，日本產品質地低，價格却比進口貨高，然而日本人還是喜用國貨。在國內，日本公司職員團結一致地與其他對立公司進行競爭。而在對外貿易時，所有日本公司却又齊心協力地，冀求從外國公司方面爭取到國家利益。

### 精神素質是泰國有待開發的潛在內量

我們也許應該承認，上面談到的三結合的精神素質，在泰國還存在不少缺點。

### 政府部門

泰國制定的法律條例，有很多變成企業經營的絆腳石。以出口業為例，政府宣佈出口業是國家重點扶助的業務，然而商品出口程序，僅在商業部一處就曾經要辦494道手續，另在海關廳還有8道手續。政府採取各種措施和法令干預市場，導致國內貿易、生產和消費結構與正常市場調節功能脫節，這類干預層出不窮。例如，政府維護米價政策，幾乎每年都變動，造成農民以至出口商有苦難言。政府規定米穀的最低維護價，高於國際市場的實際價格，結果產品充斥市場，穀價下跌，嚴重影響農民的生活和收入。政府限令碾米廠或出口商必須按照規定保留庫存量，無異增加泰米的出口成本，尤以在國際市場競爭劇烈時期為然。國家經濟社會開發委員會指出，政府干預石油市場的價格只見其弊不見其利。政府厘定汽油稅率偏高於柴油稅率，造成兩種油的零售價差距過大，以致許多車主把其原來用汽油的小型貨車和轎車改用柴油機器，於是柴油消耗驟增，每年進口量增長15%，而汽油則積存過剩，反須設法外輸。源於政府政策而導致的油價結構變相和汽油的消耗失衡，使國家每年的經濟損失估計達10億銖。

稅務制度方面，泰國還存在重複徵稅的毛病，它阻礙工業界分工轉包制（SUBCONTRACT）的健全發展。泰國稅務制度的另一個缺點，是徵稅面狹小，尤以直接稅為然，它使稅務的重担落在小部份人身上，形成縱面和橫面的稅收都不合理。1984年就業人數約2,530萬人，但申報繳納所得稅和其他稅務者僅265萬人，或相當於10.5%。法人方面，1984年泰國有法人組織118,123宗，但申報納稅者僅76,566宗，或相當於64.8%。由於直接稅納稅人不多，所以1985年泰國徵收個人所得稅的累進率，要比同等程度發展的其他國家為高。而泰國的法人公司徵稅35%，證券交易所登記的法人公司徵稅30%，同樣屬於高稅率。

協調工作方面，政府機關單位之間，以及政府與民營部門之間的協調工作還很差，使經濟開發計劃脫節。很多例子顯示，政府扶助某類工業生產，但由於欠缺必要的科技和市場支持，以致產品質量低、滯銷，造成經濟浪費。此外，政府未伸出援手，協助民營部門進行對外談判和引進技術，以致有時引進的技術成本高或不適用。