

卷三十一戶政九 商務三

通商八策

救商十議

整頓鐵政紡織利不外溢策

中國土產銅鐵棉花論

絲茶烟布合論

通商四大宗論

郵商論

卷三十二戶政十 商務十

中國整頓商務策

出洋茶利防禦策

問中國近年絲茶出口之貨核計通策總策較

光緒初年有增無減而絲茶各商日見耗折

其故何歟今議整頓之法其策安在

整頓絲茶策

微屬茶務條陳

商務危言

卷三十三戶政十一 錢幣

論中國宜參用民權之利益

卷三十五戶政十四 養民下

禁裁墾墾策

鑄銀條陳

變通交鈔以齊風俗

通行銀元八議

行使金銀銅錢議

錢幣中西變通以求利濟論

藥水浸銀元之害論

戶政十二 鹽課

鹽課

卷三十四戶政十三 養民上

農工

旱潦

論民

答問養民事宜

論貧民有三

論游民有業

西法有益於民論

轉移積患說

農人新法紀畧

論產業宜與民並增

用機器殖財養民說

京來稿

陳

李鼎

于

李經邦

觀應

鄭觀應

鄭觀應

鄭觀應

李提摩太

李提摩太

薛福成

汪康年

楊毓輝

李培禧

商霖

何潤生

汪康年

楊毓輝

李培禧

商霖

何潤生

汪康年

中外養蠶得失異同

飼蠶法則

種稻之滋水旱之備宜如何而後可

泰西善舉中國能否仿行論

師貧為善舉第一論

條陳養民事宜疏

勸諭陝甘通裁種樹木示

楊毓輝

鍾天緯

許克勤

許象樞

陳翼為

文廷式

陶模

通商八策

許廷幹

中國重農泰西重商道光時海禁大開泰西諸國連攜而至其中若英若法若美若俄若德若奧皆大國也然核稽歷年通商冊英必贏俄美必絀至光緒十六年英贏銀至六千八十萬之多而俄美等國各補入中國銀八九百萬其故何故蓋俄美等國之心思才力雖未必有遜於英而經營東方則以英人為最早英人自據印度之後即設有東方貿易公司故中國各口貿易之利英獨得十之七八而其餘各國僅能籠統共得其一二而已又英人來貨以鴉片為一大宗鴉片出於印度俄美不能種植以分其利且與立條約均有不准販運洋藥明文而於中國所產之絲茶則不能不運以歸此英之所以贏俄美之所以絀歟然中國雖祇得八九百萬於俄美而以贏補絀尚祇有四千餘萬之多苟不力為整頓將國日益困民日益窮江河日下恐有不堪設想者然風氣既開而欲閉關謝客使泰西諸國返旆改轍其勢不能故今日而欲塞漏卮攬利權立富強之基不可不以振興為要圖也夫振興之術約計有八試詳論之

一 廣生業以裕其源也泰西生財之道礦學外有動物家言有植物家言中國以耕田為一大政而亦不若泰西植物之精者固二百年內攷究地學者日精能令瘠土變肥蓋各處之土雖一其質寔不能同多沙之土名為砂土多石灰或白石粉之土名為鈣土生泥之土名為鋁土而植物家林娜斯法又辨明生植物暗生植物為兩大類又如明生植物有外長內長之別暗生植物或為半微管質或全為聚氈體夫西國植物必察土地之宜與各國之性然後種植故出產日多商務日盛中國地廣民稠甲於天下陝甘山東山西直隸吉林奉天黑龍江等處曠土甚多宜延西國精於植物學者擇其地之燥濕天之寒暑因其所宜教民種植不必五穀也即果實瓜菜藥材之類皆可樹藝之設有瘠土宜參西法用石膏爛草鳥糞等物培之以助土中生物質則物產亦必甲於天下矣至於山麓數道不可種植之處宜皆墾為牧地延西國之精於養動物者教民畜牧蓋牛羊犬豕之屬既饒歲歉則可濟民食歲豐則可售諸他國而享其利夫物產既富則我之所需不必購求於外而諸貨物自無不足之虞且可以其所餘出售於人古云地不受甯豈地之自貢其寶乎蓋亦人力為之也

一 興商學以重其基也天下事治得其人則無利不興治不得其人則無法非弊不獨商務然也而商務人才亦不可少者西國之於商人其教之也有素其視之也甚重製一器則數年擅其利謀一埠則國家助其力是故工心計者莫不殫精馳思遂什一

於數萬里之外通者日本崛起海東設商務學校舉凡一切種植製造皆步武泰西故雖蕞爾小邦有蒸蒸日上之勢中國講求西學在日本之先土地之大及人民之衆物產之饒遠過之而商務無起色者則以有治法無治人也愚竊以為必欲國家多設藝學以教導天下非惟無其資亦且無其師古人云善為國者因其勢而利導之為今之計莫如使出洋大臣及中國所屬領事官勸諭華人之在外者如舊金山澳大利亞秘魯日本以及南洋諸島皆遣子弟就近學習其能兼有外國之長通達當世之務則不次用之即於生物植物製造礦務等學習有一技亦許來華獻技果其有功於國有益於民可用以奪西人之利亦必與以執照許以若干年獨食其利不幸而有所墮失則出資財以輔之助之有所謀奪則出謀力以保護之夫彼生長外洋習業既便而又可獲大利於中國有不踴躍而興者乎風氣既開然後設立各學校則學者必多而商務可興矣

一精製造以投其好也凡物適於用則人愛之不適於用則人棄之中國地大物博無所不有而所造之物不能行於中國中國之人愛之嗜之爭相購求者則以物之適用不適用故也蓋西人製造不拘一格必因人之欲隨俗之宜而與為變通故愛之者衆而銷路暢中國宜派精敏之士若干人游歷歐美諸國凡其國中所食之物所用之器一一攷其制度求其製造之法苟中國有是物料亦可仿而為之則非惟可以塞彼之求且可運往以分其利如瓷器之精細堅緻西人皆以中國為最今通商三十餘年不能為出口一大宗日本瓷質藝麗遠遜中國而出口之數目增且偏行於中國亦以通用故也中國苟能變通舊章仿泰西各式製為杯盤器皿以與交易西人樂其通用斷無不欲購之者他如棉花羽毛之類中國所有也亦可織為呢布甘肅羅蘭山芋之類中國所有也亦可煮之為糖葡萄蘋果之類中國所有也亦可釀之為酒蓋投其所好以製一物則一物之銷路暢以製百物則百物之銷路均暢矣

一宜製洋土以塞其流也鴉片之入中國為害最鉅為漏卮亦最大道光時林文忠公欲燒毀之過絕之其識甚卓其志甚堅然迄今五十餘年嗜之者且偏天下則其不能禁之也明矣故有心世道者默視世運俯察事勢莫不幡然變計以為與其厲禁空懸使洋人擅售之利不如教民栽植使中國奪土產之權是故近數十年中國出土之地甚多國家亦收土漿之捐蓋已隱許民以種植矣惟土漿之出歲增而禁之入不見其減者何也說者謂印度地近赤道與中國氣候不同故其性亦異而不知非也鴉片為罌粟子殼所放之汁波斯國名為阿非非亞喇伯謂之阿非非亞歐洲各國謂之阿比由末土耳其所出為上印度次之化學家言其所含生物質有十一種而各質內功力最大者為莫爾非尼其性能感動熱致印度所產非含莫爾非尼僅百分之五土耳其所產中含莫爾非尼有多至百分之十四分而餘者莫法德等處所產中含莫爾非尼有多至百分之十六分至

二十八分者可知莫爾非尼之多並不關乎地氣之煖也印度之所以濃於土漿者意者由收漿製土之法有異耳愚以為中國不開種烟之禁則已如欲種烟以奪西人之利莫如選民間聽候子弟給其用度遣往印度學製土之法又用重價聘請印人之精於製土者來華教習務使中國所出土漿無異洋藥而後已則嗜之者何必舍土漿而愛洋藥哉又為嚴定章程種於荒地者聽種於熟田者罪不赦則五穀無傷也奉法納捐者聽違法逃捐者罪不赦則稅銀無虧也夫不傷五穀不虧稅銀而銀泉流轉仍在中國不致歲以數千萬流入外洋則所奪英人之利豈淺鮮哉

一整絲茶以專其利也中國出口貨以絲茶兩項為最大雇近來西洋之意大利法國東洋之日本並皆出絲英之印度錫蘭以及日本其茶葉亦日新月異而歲不同中國之業茶絲者大有愈趨愈下之勢近數年來富商大賈之虧折倒閉者不可數計不知天下之利權無定人之貨物精於我則利為人奪我之貨物精於人則利可以為我專也故中國廢力較各國為大中國金性較各國為純據法蘭格致家云查得中國各種金身內具克柏司格其病名為伯撒靈凡金及蛾蘭與子均沾此病且查各種蛾蘭內並有他病如法拉斯利特其一耳倘係西國之金染此病狀斷難生子即生子亦未必能成金而中國送來之子竟能愈出且能挑得無病之金或蛾成子可見中國之金其力較他國為大又近有英國醫士安多羅驗得錫蘭印度之茶飲之易生疾病中國茶則飲之無疾可見中國之茶其性較他國為純中國苟能用奧國養蠶公院之法以育蠶用巴斯陸之法以防伯撒靈則出絲必佳苟能用印度機器以焙茶不使有過焦不及之弊則茶味必佳安有絲茶之利遠為外人所奪也哉

一廣販運以奪其權也泰西各國自與中國通商皆能涉重洋應風濤運其所有以售於我又能載我國貨物以歸其國其有出口進口之貨均無需乎他人代運者攷各國商人航海輪船英國為最多其餘若法若德若美若日本亦莫不設有公司輪船往來於中國各海口中國近來風氣大開二十年前已有招商局之設以分各洋行之利然但能分內地販運之利而已而於海外諸國之地仍缺如也愚以為宜推廣商局添置輪船以奪其載運之權始則試之於南洋諸島如檳榔嶼新嘉坡蘇門答臘等地華人之經商於彼者甚眾當必有利可獲推諸日本之長崎橫濱越南之西貢英之印度錫蘭新金山亦可相繼而往又推而遠之然後及於歐美兩洲各大國彼民所欲我能運之以往則洋商無抑勒之權彼國所有我能載之以來則洋商無居奇之柄不獨此也中國既有出洋輪船則各國之海道必熟沙線必明其航工水手即可備南洋兵輪之選商務之興猶小焉者也一嚴禁令以作其氣也西人經商資本皆鉅其大者數千萬其次數百萬最少亦不下數十萬此豈一人一家所能有哉蓋亦股分為之也中國官長深知股分之利數年前凡開礦等務無不許人糾股措辦顧其甚者鮮膏實力之人或任意洋銷或隱

行吞沒而國恩寬厚未聞嚴懲一人以儆效尤是不啻民有向股之心而止之民有入股之念而拒之也愚以為中國欲興商務非廣集股分不可欲集股分非定浪費吞沒之罪不可查泰西經理公司之人皆由股東保舉設有虧空即以其股本抵銷中國宜略師其意凡總辦以及司事除厚給薪水外有任情揮霍吞沒銀兩等事亦經告發即以家產抵償如無物可抵照騙竊私剽例嚴懲其罪其有存心公正任事之後著有成效者或加以冠帶或賜以珍物以榮寵之則股銀不至受虧矣此亦輔翼公司之一法也

一嚴察識以杜其弊也泰西重商國家之資也強弱皆係於商務之興衰如出一貨而銷路不廣製一器而購者眾是國家為之設法防維使商務大局不至因以敗壞昔年印度各主因醫藥中夏曾遣王頭一人入法國養靈公院學習可知外國於商務在在留心惜印國醫方本弱未易挽回耳中國官與商隔凡商之所為上皆聽之而商人見小不惟不肯求精往往不顧大局縱雜偽貨以致銷貨日絀商務大壞中國如設立商務大臣凡出口貨之漸減者宜與精通商務之人推求其所以漸減之故或因地方之漸薄或因人力之不齊或因奸商之以偽亂真以賤充貴而為之施補救之術立整頓之法則中國所產之貨即可日精即中國商務自可日有起色也

救商十議

今之天下一通商之天下也然所謂通者不僅以貨物之有無相交易也必彼有以來我有以往始可謂之通也中國自古重農而輕商故視商務之盛衰漠然不加意感於其心同治間設立招商局以與洋商爭江海之利以為中國轉輸為富轉弱為強在此一舉然限於一隅未攬全局焉能與環瀛各國並駕齊驅爭雄海上自中西互市以來洋商之贏中國銀錢者動以億兆計而英國之商務尤為諸國之冠夫英之所以能旺盛者以英之局廠商船多於各國而英尤擅鴉片之利次則洋布羽呢煤鐵等物亦莫盛於英此諸國之所以不能爭勝也即以鴉片一宗而計之每年銷數總在十萬箱之譜可贏中國銀六十兆以上首焉我金銀其害更甚於日用各貨此為漏卮之最大者久而不塞將有竭澤而下夕慮從前絲茶銷路暢旺尚可抵敵今則日疲一日漸形塞滯茶則有印度錫蘭日本出產漸多香色俱美洋茶日盛華茶日衰前次茶商英為多近數年惟俄商爭購稍可補救不意今年華茶運至俄國均有油氣銷路不合轉運至英減價求售折耗必多恐明春俄商亦復裹足矣查光緒七年印茶出四十八兆磅運英者四十五兆印度相去較近茶價雖昂水腳較上故英商多舍中而就印幸而印錫均產紅茶中國綠茶之利不致盡奪然日本則多產綠茶倘日茶盛行中國之勢必室塞不銷俄商之所以踴躍由俄無產茶之地倘將來印俄鐵路聯屬則運

費輕使恐俄惟向印錫購探而中國茶務愈不可問矣絲則有意大利法蘭西日本加意剽竊絲製極精已服服乎效中國之長
奪中國之利核之海關總冊銷數雖不致大減而商家歲歲虧耗人人折閱幾有一蹶不振之勢光緒九年日本因絲商生意不
旺農桑務省即設法整頓頒發聯合章程不十年絲絲頓盛查出洋絲數同治八年祇七十三萬斤光緒十四年驟增至四百六
十八萬斤商崇日隆利益頗厚而中國絲業遂為之傾擠統緒中國商務入口以洋藥洋布為大宗出口以絲茶為大宗絲茶為
中國自然之大利疲輒若此可不寒心今欲挽回其大端有二入口之貨紛至沓來必思有以分之出口之貨衰弱疲滯必思有
疏之但能以中國之貨足抵洋人之貨出入不甚懸殊即挽救得其要領矣惟中國商情湊散往往勝不相讓敗不相救各謀其
私而甘授洋人以龍斷之利數十年前後一轍遂為洋人窺見癥結得以左之右之操縱在手而商務遂一敗而不可救華商之
受病在此洋商之得利在此此則非朝廷仿行洋法特設專官統籌全局安立章程不可令略擬一綱十目條列於左特備採
擇獻芹焉曝亦聊以效一得之愚焉耳

一商務宜設專官也古有司市之官所屬有司官而司市為之統凡平價設爭悉市官任之漢唐以下鹽鐵茶馬皆專官奏而風
氣漸直猶近中國古制如英有掌本國商賈事者有掌印度公司事者歐美各邦大都皆有商部之官統馭商政令中國亦易略
為變通創設商務官員經理商賈製貨運貨出入交易開拓市埠各事而統之以通商大臣此乃以令師古非用夷變夏如總理
衙門亦昔無而今有鹽運司亦專理鹽商事務況今日地球萬國通商殆通其局面百倍於曩昔而可以商務為無足輕重嚴院
有專官則物產之益虛銷路之通塞市情長旺皆有所稽核利當興則興之弊當革則革之竭刀經營十年之間風氣必然大變
西國見我辦事合彼西法自然不敢輕視且商盛則國富國富則兵強此中息銷關係極大此乃振國之綱若其條目約有十端
縷陳於下

一營業宜擇地栽種也鴉片之流毒雖孺婦知之然烟瘴遍地驟禁不得則與其與洋人以專利何如稍弛其禁約通辦理猶可
杜塞漏卮查五印度產烟之處皆孟加拉所轄所產烟土儘數歸官攬辦運至中華約六萬箱另有印度內地所產由暹羅出口
約四萬箱英收其稅銷售中國約有八九萬英其獲稅餉四千餘萬圓而洋商之利不在其內近來波斯亦擬栽種鴉片約全國四
分之三倘中國吸食漸多則銷路愈暢其銀流出外洋難以計數今既不能禁惟有自種之一術但須經營辦理擇荒瘠之地教
民栽種示以限制斷不至有碍穀產倘能土藥多出一分即洋藥杜塞一分豈非補救之妙術乎
一洋布宜購機織造也中土本係產棉之地除蠶絲紬緞之外布疋衣被天下自洋布入口貨美價廉羣相購用遂被倭灌壟壟

窮民幾不能自食 光緒七年西報英國正月內洋布往上海者價值六十三萬八千八百一十一磅一月如此一年可知況更有別口別國之貨乎夫耕織為天下大利乃盡為所食民生焉得不匱披洋商賣中國棉花而猶能得利者其貨皆以機器織造故上省而利薄今擬於海疆大埠開局自織銷運內地奪回洋人之利還之中華凡貨壅則價賤彼見無利可獲庶不致有喧賓奪主之虞乎

一宜設廠局製造雜貨也洋人心計甚工除洋布大宗之外一切日用皆能體華人之心仿華人之製如藥材顏料瓶蓋針鈕肥皂燈燭鐘表玩具器悉心講求販運來華雖僻陋市集靡所不至今中國宜於洋人所喜者亦悉心製備以擴銷路而啟利源如烟酒蔗糖加非可可磁器綢緞刻什鏤牙中華所擅者刻意精製運往銷售以覓外洋之利如日本亦亞洲之國近來仿造皮酒勝於歐製為洋人所喜安見華人智巧必出倭奴下耶

一宜盡地利培植物產也洋人至中國購辦生料運回國內加工製造復販來華以求利益可見中國物產富饒皆可變為金銀惟貨棄於地則人事有所不盡雖造物亦無如何今宜於山海水陸竭力搜採加工種植如果實蔬菜必選佳種滋培壅護必令豐收金鐵銅鉛儘力開挖置爐鑄鍊必求精足推而至於皮革杞梓魚鮮肉脯無不慎加選擇精益求精使土貨暢銷盛行則出口多一分貨即入口減一分利惟在下之習尚金賴在上之轉移及今振整求艾可期倘因循坐誤則惟視財源之流出外洋束手坐困而已

一絲茶宜聯合一氣也中國商貨以絲茶為最鉅其所以連年虧折者以不能齊心協力也洋商則反能一氣聯絡如茶絲英商照會俄商不許放價搶盤俄商即允照辦理今既知其受病之由則必思所以救之之方救之何如亦惟有聯絡之一法華商資本既薄又放膽多做揭借莊款為息制縛洋商抬價則儘力多囤一旦跌價則又急思脫手又有奸商作偽攪雜故受洋人以口實任意挑剔顛之倒之一任洋人之所為播弄華商血本不竭不止此皆華商心志不齊之故也今宜於上海漢口各立公會推一公正幹練之人為會董另選數人輔之達茶絲開市嚴定劃一章程各商皆遵守不准輕本多積不准跌盤賤售不准增價購貨不准攪雜作偽違者罰之中國但能於絲茶兩宗振頓得法其餘各貨雖有跌蹇不至牽動大局而其源入在精製作如絲則講求有聲必須仿巴新法使織製茶則講求培植烘焙苟能事事攷究則物產精良洋人自能出價願購又何患不獲厚利也我一煤鐵宜盡力開採也西人各法製造機器行駛舟車惟煤鐵是賴故謀求礦務不遺餘力嘗聞之西人云泰西大利在於開礦而礦之中以煤為最何則金銀諸礦雖貴究非人人必需耳其銷路反不若煤之廣遠廷論所以非為上鐵次之鉛次之比利時

口之貨稅從其重輕則土貨流通可冀暢銷民財可以日阜重則客貨漸少無虛估奪財源亦不外流至烟酒等物更重者以其有損無益無關日用也嘗稽西洋稅額有全免者有值百抽二十者有值百抽四十五十者更有值百抽百者輕重之間尤當權衡中國稅額較之西洋其輕烟酒等物且以食物免稅洋人獨得便宜條約免稅各物註明洋人自用之物今如洋酒呂宋烟香煙林後議取幸而中國商貨解至西洋否則軒輊太甚殊欠平允今擬屈改約之期開稅一節宜執公法熟商酌改雖稅則載在條約然並無不准改稅之文非彼此擬一公平稅則即中國照西國辦理若照英則值百抽二十中國歲可溢銀三十餘萬況條約有利益均沾之文洋商既得便宜豈可令華商獨至尚隅如此則國計民生均有裨益自在東釣者辦理何如耳

趁頓鐵政紡織利不外溢策

自海禁開創千古未有之奇局自商埠咸臨中國無窮之漏卮故居今日以衡時勢必以收回利權方為第一要著而講求鋼鐵織紡皆利權之至宏者也漢陽鐵廠在大別山下規模甚宏並就近開大冶鐵山比國礦師白乃富相度機宜其苗頗旺查鐵礦以含鐵多為佳大冶礦所含鐵雖不及俄之黑礦實與英之紅色法之棕色等礦不相上下蓋鐵礦質為鐵三養四含鐵愈多每百分中雜質僅三十分純鐵可得七十分若紅色礦質含鐵二養三每百分中得純鐵六十八九分少則四十分棕色礦質含二養三三輕養形如內腎更有如鱗者如木片者如豆粒者積者每百分中得純鐵六十三分今大冶鐵質化鍊得法亦能得純鐵六十三四分是其礦固最佳者也礦質既佳即為利於銷場之末若紡織尤宜講求蓋織紡利權為洋商所握久矣向者紗布進口歲已值銀一二千萬光緒十四年竟增至四千四百四十三萬七千五百二十五兩此後更有增無減有識者所以亟亟於設局紡織也查歲漢口織布局創立大致與上海相同誠使辦理得法皆可收利權也今欲使開礦合法在乎擇精通運道推而至於暢銷鋼鐵在乎研化學備物料立分局設公司而欲商辦有成則又在乎由官創導欲使織紡其善在乎精工作更稅則推至於收穫種洋棉在乎求佳種用新法早下種棉花料而欲華棉有用則又在乎設法挽和請詳其說如左呂言乎擇精器也開採宜用機器盡人所知然機器之類甚煩宜於彼島不宜於此良宜擇其精者也揆諸大冶情形莫如擇比國之法比國雖小礦學甚詳野世城設有礦務學堂歐洲各國皆遣學生去則往學習所造開採各機精靈巧妙冠於泰西最合中國之用其器最要者有四一為昇水之器一為注氣之器一為拉重任重之器一為極大極力之器各國開礦每多購比國之器是其器必精也雖美國春杆三百桿機器三百臺不可用而究不及比國之合宜允宜仿而用之庶幾開採可旺以立富強之基也呂言乎通運道也採鐵既旺時可運道不通實屬艱難是宜用英人非爾思之法由大治以至鐵政局製簡便火車路上造路之費甚省無煩另購

新地但將平常馬路凸凹者填之使平寬鬆者掩之使固鋪置鐵條一雙下以木條托之即可過行造數十里僅需三萬金
車每隻亦數十元且其車輪能切緊路上即道路灣曲仍可行使自如是則可省勘路之費金車以一機運動添煤灌水起行停
止只須一人已足是則可省用人之費每行一里須煤一磅有奇檢油亦屬有限是可省零用之費況大治至漢陽路程尚近可
自鑄鐵軌試行創辦則費用無幾而裨益曠務良多行見開採者甚多矣曷言乎研化學也鐵礦每金雜質如養硫炭燐等質更有
各種渣滓即二鐵養成養三非通化學之理鍊必不精不精又安能適用欲其銷路之旺也難矣故欲暢銷必研以化學使其物
質精良凡總辦會辦各員精化合成能辨物質者為上否則亦須延士民通化學者以為輔助況鍊鐵各功甚細未諸化鍊
則火候或致失宜堅脆必難如度如欲淡黃色鋼須加熟四百三十度若火功過大至七十度即成深黃九十度即成淡紫且五
百五十度為淡藍稍差十度而至六十度即成深藍其化候審慎如此故有明化鍊者以督工匠則物質必美銷路有不暢旺哉
曷言乎備物料也鋼鐵之用甚廣為製造家所必需欲推廣銷路當將各物所需之料逐一鑄成以備運往各處銷售而鋼料尤
宜多鑄蓋近來鋼之用更勝於鐵如車路悉多以鐵今則大半用鋼以鋼條耐久勝於鐵條數倍也他如造船造炮亦多鑄鐵而
為鋼是鋼料亦宜多備凡鐵路之鋼軌兵船之鋼甲鉅炮之鋼皮鍋爐之鋼板巨繩之鋼絲與別種鋼鐵各料均宜鑄成又每分
鋼參以曼得摩利藥六分則金光奪目以製器皿無異於金若鑄此種鋼料售於百工尤有利市三倍此蓋推廣銷場之妙用也
曷言乎立分局也大凡商務一道必先聲氣廣通然後貿易自廣各國鋼鐵廠既有總局又有分局總局所以總廠成分局所以
分其事凡招徠客商推廣經營皆於是賴焉今漢陽鐵廠為總局苟不多立分局則各處商人不必盡往購辦況通商各口西商分
局林立彼又善於鑄營華商欲辦鋼鐵自就與彼交易執復舍近而就遠哉故為今之計宜於上海香港天津福州先設分局隨
後再遍設于通商各埠鑄鍊務較洋產為勝價值務比洋產為廉凡屬華商必不再辦洋鐵宜於奏定飭各省船局製造局皆
用土產鋼鍊不准復購於外洋則利權必不外專矣曷言乎設公司也今之衡量商局多有議開商埠於外洋者但其事不易行
若設鋼鐵公司兼收各物則未嘗不可宜先設于華人旅店各處如東南洋等埠華人不數百萬其資本充盈開錢莊者各店
甚眾故宜設於此處先與華商交易後再廣結洋商迨立於不敗之地隨即逐漸推廣設于各國商埠以與西國爭衡如處初設
之時不與競爭可先定章程照會該國外部大臣彼此秉公辦理不得偏好偏見並令中國駐紮領事遇有事件必按公法據理
且陳奏為保護是為至要也曷言乎由官創道也錢政之事官督商辦未始不宜泰西各國開礦製造諸大端大都由官開辦
其官辦者甚少蓋商人熟識情形舉凡開採銷路尤易得手鮮有債敗之虞所以能持久然華商請款設政者少且自鶴峰等礦

一敗塗地後人皆視股分為畏途者招商開辦勢必自無一應計惟有先由官辦俟辦有成效眾目昭彰然後再招商辦或獨力承充或眾籌共舉派勤慎老成之員以督之但防其弊責其成而不奪其權斯必日有起色可一日者亦可百年官款提還後再開他處礦務並設局鑄鍊銅錢辦有成效仍招商辦如此循環創導可開無窮之大利可絕無限之弊端曷言乎精工工作也織紡工作大綱有二曰乳花紡紗織布中國乳花之器程功既慢又不能外出異質紡棉中多雜葉梗質纖遠不能精是宜用馬加第去子器不為功論棉絲長短俱可軋出好花子亦不壞而又能自添花無須人力故欲軋之精費之省非用此器不為功紡紗工作分十二層即去土彈片梳帶成條紡鬆引長捲緊紗製精紗緯紗絡紗成統成包提檢費棉織布工作分六層即絡經理經漿纏織縷指布印花其工甚細非辦理合宜斷難經久當派委員選帶工匠十數人分赴英美紡織廠察其情形窺其奧妙並學習一切事宜回華後果有心得者即派為總管督理工作則紡織必精利源可以日廣矣曷言乎更稅則也西國定例土貨之稅必輕進口之稅皆重此皆保守利權之微意也今欲推廣紗布之利稅則允宜變通查紗布進口納稅過輕試觀西貢收納布稅值百竟抽三十六甚至四十其餘各國或抽二十或抽三十至少亦抽十餘鮮有抽五者嘗觀中國所定稅則洋布之寬三十因制長四十碼者每疋僅納稅一錢裝裝布印花布亦僅納稅七分輕微已甚如不更改則不啻金匱黃蘗方有加而無已縱使二十餘省遍設織紡局亦難抗其勢而遏其流故當更換條約時設法加重以塞其來源而于自紡紗布經過關卡則一概輕其稅釐暢其銷路斯操縱得其道矣至暢銷銅錢亦當如此辦理曷言乎求佳種也紡織細布必用洋棉以其質軟縷長輕機票致中斷也洋棉共有數種至埃及種美利堅種絨文最佳若求此種遍行種植自能繁盛如印度之甘提司其地苦瘠土花甚劣嗣就洋花實縷選精于土產價值亦逾于尋常獲利尤為豐厚蓋種洋棉每英地一畝即中國六畝種費需洋三元七角五分收花植洋六元二角五分約比土種所出者多得利二元左右苟能多種不但可供織紡亦可獲利於無窮誠開元之要務也曷言乎用新法也洋棉之性耐熟而不耐寒一見霜即花墮葉枯成實難留論者故謂宜種於台灣然謂台灣外別無宜種者是又不然廣東之廣州惠州及潮瓊肇嘉屬冬令鮮見霜雪土地盡屬膏腴倘種之于春至秋一律收成安能有被霜之慮此外如兩湖浙土性莫不宜棉其寒冷較早處可仿行用電之新法近來西國種植家能以電蓋植物凡各種花果草木設法施之以電且發苗也既速其長足也又易歲可播種二三次若用此法即寒冷處春種夏收必無傷損用之於台灣廣東一歲更能再熟勢必出產日多洋花不復進口矣何言乎早下種也中原地氣與外洋不同種之過遲則實必晚種之過早則苗易萎總須在清明之後穀雨之前益早種早收不致受風霜之剝早種或恐春寒則當於舊冬新春初耕後先下大麥種數升臨種棉時轉耕並發苗

棉之則必根在上棉根過之即不畏寒並能耐水耐旱耐風潮其種子宜於歲暮用臘雪水或鰾魚汁浸過可以不蛀亦不畏旱欲下種之前入宜精採將種子用水泡濕而淘汰之其札者油者皆棄者遠年者尤甚者俱其堅實者無病者俱沉浮者皆擯而勿用沈者即取以為種則苗出於肥花收必豐矣曷言棉花料也西國種棉皆距數尺而留科古法亦然故農政全書云棉一步留兩苗三尺一株可見古法與西法同每科相距必不宜密也依此則能耐水耐旱而多收今種土花者相去僅二三寸五六寸甚至三五成簇非惟無益而又有損益太密有六害苗長不作棉雷一也花開不能結子二也即結子而雨後鬱蒸隨即隨落三也行根淺近水旱易於成災四也子種每易暗蛀五也土力既分收必歉薄六也故收種洋棉非科棉不能駐留豐收全書之法三尺一株並時加培壅分令過於瘠薄則末有不達勃也曷言子設法挽和也土花非不能紡織況每歲運出外洋約二千餘萬石東洋尤樂購用前歲惠洋進口棉花共三千五百萬斤百分之市華棉已居七十則大有用可知也但以之織布潔白有餘軟熟不足而縷又欠長故欲訪細紗織細布必不宜用土花今欲使之有用莫如將洋土花挽和互用則所成紗布亦與洋花無殊昔英人嘗行此法當美國南北爭戰時出花甚少英即以美棉印度棉和用後又以華棉及美印棉和用所成紗布潔白染色低往咸宜且英人心計最工安知其今不用此法也彼既可行我豈不可行行之則洋花土花相資而不相恃除自用外並運售於東西兩洋利權有不自我操哉總而論之今之時非封關閉市時也既難禁洋貨之不來即難杜利源之不溢復於此漠視之想置之而不設法以轉移流弊將伊於胡底故鐵政織務皆當大加振作以收利權而最要者無論銅鐵織紡不當僅資官用並當趨乎時宜以資商民之用且不當僅資民用並當投乎嗜好以資外洋之用但使土鉄土布多銷一分即洋鉄洋布多塞一分外洋利息少贏一分即中國利源少耗一分雖漏卮尚未盡塞而視昔之如水趨壑亦自不同矣故君子貴乎自強

中國土產銅鐵棉花論

從來興天下之大計者必求其利立天下之大本者必圖其終誠以興利始可以自強慎終乃可以持久未有弗慮而獲弗為而成者也鐵政為天下自然之利非人之職見於周禮鹽鉄之使列於專官可以利民生可以裕國用富強之基實賴於此英國此然三島獨能雄峙歐洲雖資於貿易而開礦之功實居其半試即其往事言之西歷一千八百八十九年取鉄三百七十一萬二千九百零四墩又於一千八百九十年取鉄三百七十四萬一千二百二十九墩英國煤鉄之利遞年皆有紀錄茲不過略舉以見一斑耳至於織造亦致富之大宗貿易總其成開礦與織造各居其半英國織紡其流甚廣近來所銷各國棉花四百五十萬磅至五百萬磅物產之富為諸國冠中國地備五金且產棉花若以機器開礦且行織造必獲重利然必如招商局之法始可

合力方易為功近江漢陽設立鐵政織布局上海亦有織布紡花各局規模宏遠謀畫周詳囊中之寶藏已與海外之漏卮漸差
中國於此實能收回絕大利權惟開採如何合法銷路何如推廣辦法能否經久章程何者盡善奉承 明閱願效蜀義之獻焉
查漢陽鐵政局在大別山下廠基長六百丈廣百餘丈南枕大別山東臨大江北濱漢水東與省垣相對北與漢口相對氣局宏
廠運載合宜爐座共計二百餘座每日各項工匠約一千三百不等五日一報工數約在七千有奇大冶礦苗厚旺業照西法
開採大冶王三石煤礦煤井二處一厚二四尺一厚十四尺一厚四尺明家灣道士沈煤礦煤井二處一厚四尺一厚八尺許江
夏縣馬鞍山煤礦鐵板畧大井二處一厚十二尺一厚十三尺各產煤質一色出產亦旺堪以鑄鍊鋼鐵每日至少出煤六百墩以
三百墩供各處之用餘三百墩出售每墩作價三兩每日得價九百兩每年作三百五十計算可得煤價三十一萬五千兩至鍊
鋼鍊鐵以白煤石煤為最善湖北之荊門當陽產有白煤與山歸州巴東亦產白煤為數夥湖南之寶慶衡州永州三府所屬
各縣地方及交界之四川奉節巫山江西萍鄉所產白煤石煤油煤焦炭尤為旺盛均屬一水可通去年委員帶同洋匠查計煤
堅先後帶回煤鐵質樣用化學化學分等差大率鐵礦每百分以鐵質多至五六十分內含硫質在二釐以內煤質在一釐以內
者為合用煤以炭在十分以內炭質在八十五分及九十分以外者為合用大冶之鐵礦鐵質六十分有奇湘鄂各煤合用者其
有二十餘處此大冶礦質之大略也若夫開採之法不外乎鑿鐵質用機器延礦師裕經費數端凡鐵礦之可得鐵者
約有五種一炭酸鐵礦如斯羅 二養氣鐵礦如磁石 三光紅鐵礦如希美台 四褐色鐵礦如來麻台 五有水鐵礦如肥得京
各國所出之鐵皆從此五種鐵礦中鍊出各有精粗多寡之不同大約除水鐵礦以外其鐵皆佳惟各處分鍊之法有異故所出
之鐵亦不同今大冶之鐵質鐵多至六十分有奇成色既高開採可期暢旺採礦宜用機器中國礦務之靈於鋼鋤一大之力盡
日之長為功無與泰西則以機器從事一運用間而若大塊轉國用力少而成功速既裕國用亦利民生蓋開礦雖用機器而管
理起運仍用人役無數其載往別國發售亦用水手船舶不少以至造船工匠亦實繁有徒英國多富人無貧不能自立者其道
以此礦師宜擇精明地學之人鐵質入石之淺深出數之多寡鑄鍊之久暫銷路之廣虧皆宜洞悉今鐵路工師已有時維禮需
爾二名礦師有世瓦而茲巴庚生二名鍊鐵廠有日乃富一名化學教習有駱丙生一名另有各廠洋匠十六名楚材晉用其收
效各計日以俟經費原估二百萬兩現已用至二百七十餘萬兩現已用至二百七十餘萬兩與原估之數所差甚巨此時款項
支絀籌措維艱亦由工程浩大以致經費不敷所貴節廉費以重公款汰冗員以養人材操縱之權是在當軸者現已一律包工
與前論二辦法不同矣銅鐵鍊成尤以暢銷為第一要義必使權自我操利不外集方為獨操勝算大冶鐵山產旺質良取用不竭

距江邊黃石港僅五十餘里與國州亦產有鐵尤為鍊鋼所必需適與大冶接界查鐵廠鍊粗鋼精鋼生鐵熟鐵每年可出生鐵三萬數千墩以之鍊鋼可得三萬墩然鋼之價不一從少計算每墩亦價四十兩每年鍊成之鋼價值約一百二十萬兩此就將來而言也至於推廣銷路尤為目前要務蓋礦務盛衰固在工料之精良亦視轉運之便為洋陽鐵廠建置得地其利便約有數端荆湘等煤皆在上下游運大冶雖止多二百餘里上水回船既無生意運脚必貴目前設廠漢陽懸運盛貨多價錢商販爭趨其便一也鋼鉄鍊成亦須上運漢口銷售並須至搶礮廠製造此即鍊成發售如取如攜其便二也礦渣鐵渣每年約出三萬餘墩除填築本廠地基外兼可運往漢口後湖身漢口城垣可免盛漲冲灌沿湖居民可免淹浸其便三也更於沿江沿漢築馬頭於江岸到廠之路安設鐵軌以通運礦火車招商販即以暢銷路廣營運即以收利權務使中國之利仍歸之中國而後已煤鐵本以營利事類經商特以商人無此力量假官之聲威實仿泰西之法泰西之此等事有經商之實官當局之名蓋遵生意規矩則有東夥交誼沿官局氣派則有司董名稱市井之章程非奉頒定而夥友作聲惟畏同行知之官局之條約至為嚴密而司董處有有局員護之故與辦礦務當去官督之名求商辦之實試觀輪船招商局先時定章上有商總商董名目在局辦事者亦無司董之稱曾不數年而初意盡失私弊相仍可為殷鑒故吾以為官督商辦仍未得為經久之計也織紡為民生至計與鐵政原相輔而行中國地氣溫和土性肥沃棉花一物幾於南北咸宜產棉之盛本足供通國之用而洋紗洋布反取給於外洋以致紡織之利漸為西人所奪正宜力為整頓使棉花出產更多自局廠購辦機器推廣紡織以奪所失利權此舉盛行不特局廠得利即商賈農田均沾利益洋布每年進口約在一千四百萬疋棉紗約在七十萬擔計銀三千八百餘萬兩若中國自行紡織既免棉花運而出布運而入之煩並省多人經手之費利一中國自行紡織本圖足敷應用並可運轉出洋織布之利既為華國所得棉貨之稅復為中國所收利二英國境地狹小棉花出產無多勢必取之他國故美國印度棉花運往者源源不絕紡織若行中國之棉一律停止出口以中國自出之棉織中國日用之布無礙通商西人無從藉口且織成布疋販運較宜蓋布值高於棉者倍從運布一包勝於運棉一包者亦倍從利三中國棉紗運往外國者為數極多英國即以此棉紡之織之仍運回東方各國售以取利通工易事情同以布易棉然且猶護厚利中國就地紡織無裝載轉運之艱水脚保險之費咸本既輕護相自饒利四尚能推廣行之紗利既儲不涸之源而布局自立不敗之地或謂中國棉花色雖白而絲其短祇可織成粗布不能織造細布以供外洋之用殊不盡然查湖北織布局所用棉花從黃岡麻城孝感黃陂等處採取以絲經愈長愈好不在花色之潔白上海棉紗之細不過十六號鄂局之紗已紗至廿四號中間圍花不減於外洋外洋所來最佳之布亦不過廿餘號是中國之紗本

洋絲茶可以種而得中國若他營業之禁一遇五穀荒歉或多轉於溝壑欲不任其獲利而不能更可歎者烟之外又有子布外洋本不產木棉也西人購中國之棉製之為布復售之於中國是取中國之利一轉手間而為外洋之利也不特此也西人運布於華每值銀百兩之布完進口稅銀五兩而中國自織之布每值百兩正稅五兩之外又加半稅二兩五錢則惟用機發自紡織洋布仍不能與西人爭利況外洋近亦產棉益有可操之利券哉然則必如何而後可也曰內地自出之貨行與內地者二薄其稅稅薄而不足於用則力剛大小衙門無差之繁費以補之烟稅不可徵也進口布稅可增則增之者謂絲茶烟布之利或仿西法而踵行之庶可挽回一二如機器織絲織布之類均可以設局興工不知事事皆其後歷歷斷非有禁謂宜乘此無事之日力開各省荒田宜桑者宜桑宜茶者宜茶宜木棉者木棉除營農藝之外令民自廣其利桑與木棉之利既廣則絲與布必多又為薄其稅則價廉而利之者必更甚於洋布如是而洋布之利可奪或更通融辦理專指數州縣之荒田令民墾之以種營粟他荒田不得效既可免川土浙土之偷種日廣而更可令外洋之烟日漸減售是雖遇五穀荒歉而及各省之力以濟數州暨當不至有害而洋烟之利或亦可稍集至絲茶之為彼自製則不能使其不製也姑聽之可也夫西人與我有心爭富我不可束手坐視也就太處規畫之虞幾略得駕馭遠人杜塞漏卮之策也乎

通商四大宗論

楊家禾

中國自與泰西互市以來銀錢之流外洋者不可數計嘗就進出口各貨不之而得其要矣出口以絲與茶為大宗進口以烟布為大宗今則絲布壞矣而茶市之壞尤甚洋藥旺矣而洋布之銷更旺關商稅者能不為之歎計哉雖然利古惟中國九州之地無不宜蠶近則浙江之嘉興湖州江蘇之溧陽無錫獲利尤饒泰西之來中國購絲也始於康熙二十一年其時海禁初開番舶常取頭蠶湖絲運回外洋乾隆年間旋禁旋弛迨道光之季通商立約出洋之貨絲為一大進款其利實與茶相終始余之出洋也亦始於康熙初年厥後輪船踵至華茶日興由福建浙江以及安徽江西湖廣等省摩參互區推行漸廣業茶者率粵人居多無不利市三倍以道咸年間為極盛西人見絲茶之利為中國所獨有垂涎已非一日於是法蘭西意大利諸國稍為蠶務出絲日多法又巧於組織遂為泰西諸國冠美國所產之絲不亞歐洲日本之絲近頗著究各國之留心蠶務也如此中國之英人亦知之矣英於商務獨重計最工自知印度出絲無多不能於各國爭利而茶又仰給於中國未免相形見絀因於印度之北境考得其地燥濕寒暑與茶相宜廣為種植復以重資雇我曉人出洋為之教導盡得其法印度茶業遂盛洋藥不度於印度流入中國銷行日廣因之重資川陝晉豫皖閩浙等省爭種營粟中國之土藥日增亦知洋藥之利不可挽回惟洋布為銷