



「弘扬蜜蜂精神，先奉献，后分享」

隐王

ZHONGGUO HENGWANG
中国

刘继明 著

长江出版社
湖北人民出版社

序

王淋

这部书记录的是朱其琼先生的一生以及“葆春”公司发展壮大的故事。朱先生让我为之写序，我感到十分荣幸。他是我们尊敬的蜂业老前辈，从事养蜂超过半个世纪，对蜂产品事业付出很多心血，积聚的丰富经验值得我们学习。

辛勤耕耘是朱其琼先生的优秀品格。从一个普通的养蜂人，到省农业厅的专家，再到一手缔造“葆春”公司，他不断地在困难中磨练，在实践中思考，正所谓“勤能补拙”。“葆春”1989年以2000克鲜王浆、200公斤39度洋槐蜜起家，历经十二年不懈努力，终于成为生产经营天然成熟蜜的蜂产品企业，“葆春”的成功与朱其琼先生多年付出的辛劳是分不开的。

朱其琼先生一生秉承一个“仁”字。养蜂时期，他对有困难的蜂农常常施以援手，在力所能及的范围内给予最大的帮助，事后却不计回报；在自己有求于人之时，不忘滴水之恩而以涌泉相报。“葆春”创办伊始，他就提出了“亲情式服务”和“信任顾客，方便顾客”的理念，后来也成为“葆春”企业文化的主要内容之一。

朱其琼先生以厚德诚信为家风，始终恪守这一准则。他坚信“诚信者，天下之结也”，只有诚信经营的企业才能长盛不衰，立于不败之地，“诚信”二字永远是企业发展的动力。他为人处事不贪小利，生产产品绝不弄虚作假，质价相辅。

天道酬勤，世道酬仁，商道酬信，本书生动地描绘了朱其琼先生的辛勤、智慧、才华与成就。老人虽已年届华龄，桑榆未晚，仍心系蜂业，孜孜以求。我衷心希望“葆春”后辈继续秉持一贯的经营理念，再接再厉，为消费者奉献好的产品好的服务，不断前行，永不止步！

（作者系中国蜂产品协会会长）

序篇

传奇：“道德产品”与“白皮书”

在中国的蜂产品行业，只要提起“葆春”这两个字，可谓无人不知、无人不晓；即便在亚洲和世界蜂产品行业，“葆春”也是闻名遐迩的。自然不用说在武汉三镇一“葆春”的发源地，无数蜂产品消费者对这两个字的信赖与热爱了。

创办于1989年的武汉葆春蜂王浆有限责任公司，经历了25年的发展，产品质量不断攀升，企业文化日趋成熟，社会影响越来越大，如今就像一个内涵丰富的符号，已经成为食品行业质量的保证和商业界诚信的象征，成为民族企业自尊自信的代表，“葆春”的创始人朱其琼更是被业界尊称为一代“中国蜂王”。

也许有人会疑惑，“葆春”只是一个地方性民营企业，何以有如此巨大的社会影响力？何以被数以百万计的消费者二十多年如一日地信赖呢？朱其琼只是一个普通的养蜂专家、蜂产品保健专家和企业家，并没有重要的职务和显赫的地位，为什么会获得如此高的荣誉呢？

冰冻三尺非一日之寒，万丈高楼由平地筑起。“葆春”今日的辉煌，亦是逐渐积累而成。25年来，“葆春”在风雨中不断成长，熔铸着自己的企业文化理念。作为企业灵魂人物的朱其琼曾生动形象地把“葆春”比作一只奋飞的大鸟，在他看来，诚信是鸟之灵魂，产品质量与服务质量则是鸟之两翼。早在企业创办之初，他就富有远见地提出过两个理念，“产品质量是检验企业诚信的唯一标准”；“‘葆春’永远为顾客提供亲情化服务”。后来，他又将“道德产品”理论引入企业管理。这四个字就像一根红线，贯穿于“葆春”发展的每个阶段与每个环节，终于在江城武汉孕育出了一个奇迹。

在中国企业伦理道德普遍滑坡、商业信誉出现严重危机的今天，对“道德产品”理论的倡导，可谓高瞻远瞩、振聋发聩。朱其琼认为，“道德产品”意味着“生产这种产品的过程必须是道德的”，做生意不仅要考虑自己的利益，更要考虑第二者、第三者的利益。如果只关心自己利益的最大化，这个利益不可能持久，也不可能实现最大化。他强调，这种“道德”，应该贯穿于商品生产与营销的全过程。对

“葆春”而言，包含对供应商（蜂农）的“道德”——以公平的价格购买他们生产的优质蜂产品，并无偿提供技术指导和服务；对销售者的“道德”——产品必须是无污染的、新鲜的、天然的，不加入任何食品添加剂，生产过程不对环境造成任何破坏，而且敞开工厂车间接受顾客参观、公开接受社会监督；对消费者的“道德”——产品优质且有益于身体健康，提供亲情式服务，同时产品还附加着诚实、守信、奉献等文化价值。朱其琼还卓有见识地指出，将来，“道德产品”将不再是法律意义上的，而是消费市场意义上的一消费者会在购买环节自发地团结起来，对产品进行质量认证，也即，消费者的“口碑”将成为产品是否“道德”的最高判定。事实上，“道德产品”如今已经成为越来越多有社会责任感的企业的共识，像美国的星巴克、中国的万科，近年来也都开始强调产品的“道德”。可以毫不夸张地说，中国武汉的“葆春”，其文化理念与商业实践，与国际国内顶尖企业相比毫不逊色。

正如《圣经》上所言，只有好树，才能结出好果子。遵循着自己的理想，实践着自己的理念，朱其琼与他的接班人朱黎一起，带着“葆春”，栉风沐雨，稳健自信地走来。

到了新世纪，随着国内食品安全问题频频曝光，面对诸多企业丧失诚信、消费者丧失信心的现状，为了重塑中国企业的社会责任感，为社会进步输送正能量，同时也为了将“葆春”的发展推向一个新的历史高度，“葆春”公司决定向全社会公开发布《葆春蜂产品质量白皮书》。

“白皮书”最早源于政府部门对某个专门问题的特定报告，通常这种报告在印刷时不作任何装饰，封面也是白纸黑字，所以称为“白皮书”。“白皮书”一般为“官方解说”，具有很强的权威性。“葆春”作为一个企业，以“白皮书”的方式发布质量标准，就是为了突出其严肃性和权威性。

2013年1月，湖北新锐媒体《天下楚商》在显著版面以《十年磨一剑，领跑蜂产业<葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书>问世》为题，翔实地报道了《白皮书》的诞生：

2012年12月26日，武汉大雪纷飞、寒风袭人，武汉葆春蜂王浆有限公司GMP工厂内却是暖意融融、一片欢腾，《葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书》在这里

隆重向社会发布。在食品质量安全频频出现问题的“寒冬”时节，《葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书》的发布犹如冬天里的一把火，温暖地传递着品质与诚信的正能量，让大家重拾对食品质量“春天”到来的希望。

企业自主向社会发布质量“白皮书”，这在全国蜂产品行业，乃至食品行业都属首例。《葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书》从天然成熟蜂蜜、蜂花粉、鲜王浆的生产、储存到最后的上市，每个环节、细节都做了严格的、明确无误的规定，远远高于国家质量标准，已经达到国际标准。据葆春公司总经理朱黎介绍，葆春国产天然成熟蜂蜜质量达到42度波美度，符合欧盟关于蜂蜜的定义“蜂蜜系蜜蜂采集植物花朵的蜜汁或采集植物的有生部分的分泌物，经蜜蜂使用特殊物质加工、酿制、混合并储存于蜂巢中的一种甜蜜物质。”他还介绍，葆春遵循的质量标准不是一夜之间“拔地”而起，而是从最初的“质量要求”，通过十年不懈努力和经验积累，今天才升级为“标准”，葆春对蜂产品质量的提高是长期坚持努力的结果，可谓“万丈高楼平地起”。

被业内人士尊称为“中国蜂王”的葆春公司董事长朱其琼强调，从2013年1月1日起，葆春将在《葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书》的基础上与全国联合蜂场合作，每一家联合蜂场都必须按照葆春的质量标准生产纯天然、原生态的蜂产品。葆春也将一如既往地执行优质优价的原则，用价格调动联合蜂场生产优质蜂产品的积极性，用标准保证质量。

《中国蜂业》、《蜜蜂杂志》、《长江日报》、《楚天都市报》、《武汉晚报》及湖北经济电视台、武汉电视台等多家媒体也报道了《葆春蜂王浆有限公司蜂产品质量白皮书》发布的消息，无一例外地称“葆春”为“首创”、“第一“葆春”也因“白皮书”再次成为同行和消费者关注的焦点。标准乃是质量竞争之源，是质量提升之源，也是一个企业综合实力和竞争水平的体现。“葆春”的“白皮书”与一以贯之的诚信经营原则，共同占据着技术与道德制高点，塑造了高品质企业文化，为蜂产品行业乃至食品行业树立了一个标杆。因此，权威人士预言，别看“葆春”目前体量不大，但是它就像一枚原子核，蕴含着巨大的正能量，将对改变中国的食品安全生态，甚至为世界塑造全新的中国食品企业形象起到不可估量的作用……

欲说“葆春”的精彩故事，还是先从“葆春”的创始者和灵魂人物——“中国蜂王”朱其琼的传奇人生说起吧……

目 录

第一章 “蜂王”出世 1

一、苦难的童年 2

二、军营磨练 17

三、当干部的经历 26

第二章与“蜂”共舞 39

一、初试身手 40

二、百折不挠 55

三、大获成功 78

四、在林场和加工厂 107

五、到省农业厅当专家 121

第三章独领“蜂”骚 142

一、初涉商海 143

二、“葆春”神话 153

三、品牌正能量 173

四、商战风云 197

第四章“蜂”靡世界 213

一、内圣外王 214

二、世界的“葆春” 221

不是结尾 231

一种哲学与四个梦想 232

第一章 “蜂王” 出世

一、苦难的童年

1. 每次听说父亲的故事，朱其琼的心中都会生出感动，冥冥中觉得自己的心灵与父亲贴得很近很近。

公元1934年阴历五月初二，朱其琼出生了——他的父亲、樊城康生德百货商店的管事朱书甫满怀欢欣，终于盼来了继承香火的儿子。

这天，阳光分外灿烂。万春旅馆后面用高墙隔开的院子里，满树的石榴花红得似火。一群一群蜜蜂接踵而来，嗡嗡地在花丛中忙碌。朱书甫望着门外自言自语道：“今天的蜜蜂特别多呢！”正说话间，一只蜜蜂越过他的头顶，径直朝床边飞来。那只蜜蜂在他的妻子朱陈氏的头顶盘旋了一周，又朝裹在襁褓里的孩子头上飞去。朱书甫疾步走上前，刚欲挥手，那只蜜蜂却画了一道弧线，轻盈地飞走了。

正在这时，院子里传来邻居万三姨的声音：“朱管事，吉兆啊！院子里今天突然来了这么多蜜蜂，这孩子将来肯定有福气！”朱书甫乐呵呵地笑了起来。这位熟读诗书的管事自然明白，蜜蜂在中国传统文化中是吉祥的象征。

朱陈氏说：你给孩子取个名字吧。“朱书甫沉吟片刻，缓缓吟道：《诗经》云：投我以木瓜，报之以琼琚。《楚辞》云：华酌既陈，有琼浆些。琼者，美玉也。儿子就取名琼吧！他在朱家是‘其’字辈，就叫其琼。”

朱书甫做梦也没有想到，他寄予“美玉”期望的儿子朱其琼这辈子真的会与蜜蜂结缘，而且还被誉为一代“蜂王”。他创办的一个叫“葆春”的企业，更是闻名国内外。

朱其琼的诞生地樊城是一座历史文化悠久的古城。他在这里度过了童年和少年时代，后来，他游走四方，但是只有这座城市让他魂牵梦绕、难以忘怀。他的父亲在这里步入人生辉煌，也在这里含泪而逝；他在这里初尝生活的酸甜苦辣，也在这里接受苦难人生的启蒙教育。于他而言，樊城更像一个精神故乡。

樊城地处湖北省西北部的汉水中游之畔，如今是省域副中心城市襄阳市的中心城区。大约在2800年前，樊城因周宣王封仲山甫为樊城侯而得名。自古以来，这里就是兵家必争之地。到了民国初年，樊城已经发展成为一座方圆达4平方公里的小

镇，镇上共有四条主要街道——前沟、后沟、前街、后街。前沟隐居者较多，颇有神秘感；前沟还是原加拿大一位驻华大使的诞生地。后沟有天主教堂和教会医院。前街是商业中心，分布着百货商店、布店、丝绸店、酱园、烟厂、诊所、茶庄、盐号、药店、白佬西饺子馆。后街有米店、茶馆、普洲大澡堂、得月楼酒楼、安春园牛肉馆等。戏园子、电影院，还有玩武术、说书、说相声、耍把戏等等一些活动则在四官殿。为纪念宋代著名书法家、画家米芾而修的米公祠就建在面朝襄河的前街，而唐代诗人孟浩然的故居则在樊城鹿角门外。樊城商业繁荣，街头整天人来人往，熙熙攘攘，热闹非凡，历来有小汉口之称。

就在前街的中心地段，开设着一家康生德百货商店，主要经营百货。朱其琼的父亲朱书甫就在这里担任管事。店里商品丰富，管理有序，天天顾客盈门，生意一派红火。

朱其琼出生之时，其父朱书甫已经客居樊城多年。

朱书甫，名荣敏，1890年出生于湖北咸宁横沟桥东仓朱一个普通农民家庭，在家族中排行第四。父亲朱香亭为人憨厚，沉默寡言，就像一头老牛，日日面朝黄土背朝天，为了一家人的生计勤扒苦做。母亲朱金氏温柔贤惠，心地善良，悉心操持家务，邻里都叫她金奶奶。关于金奶奶在当地有一个流传甚广的故事：有一天，一个年轻人溜进她家偷东西吃，恰好被金奶奶撞见。那个年轻人吓得魂飞魄散，不知所措。金奶奶见他面黄肌瘦、破衣烂衫的样子，就说：拿了东西赶紧走吧！不要让我的儿孙们撞见，不然你要挨打的。“那年轻人满面愧色，千恩万谢地走了。过了许多年，村里突然来了一个衣着光鲜的人，提着一包礼物径自来到金奶奶家，见了她纳头便拜。金奶奶认出来人，正是当年偷东西的那个年轻人。原来，他一直铭记着金奶奶的善意，发达之后特地前来拜谢。

淳朴善良的家风熏染着朱书甫，使他从小养成了正直诚实、乐善好施的品格。因为家境贫寒，青年时代他就告别家乡，出门学习经商。他聪明好学，当了三年学徒，耳濡目染，勤学苦练，逐渐写得一笔好字，打得一手好算盘，对于经营之道也慢慢有了心得。

上世纪20年代初期，朱书甫来到樊城打工。樊城乃商贸集散之地，居民来自五

湖四海，五方杂处，习俗各异，却也相安无事，逐渐形成了包容开放的社会风气。无论是本地人还是外地人，只要诚实做人，埋头苦干，均能在这里谋得一方生存空间；假如逞强使奸，好逸恶劳，则会为邻里鄙视，难容于社会。朱书甫认定樊城民风淳朴，是块风水宝地，遂决定在此落地生根。

初到樊城时，朱书甫先后在布店、杂货店里当过店员。后来，他被康生德百货商店的老板杨吉禄看中，聘为管事，负责商店的经营管理。

樊城的前街上有一家万春旅馆，也是杨吉禄的产业。旅馆后面用高墙隔开一个独立院落，东西两边有十多间居室，住着几户人家。房屋为砖木结构，马头墙临空挑起翘角，封火墙高高耸立，一律黑瓦覆顶，白粉敷墙，青砖铺地；院中栽着梨树、桃树、石榴和梔子，花开时节，摇红曳白，煞是好看。小院的大门朝向后街，左边是兆丰米厂，右边是居民区。

朱书甫被提升为管事之后，杨吉禄给他在院子西边安置了一间大房作为卧室，还有一间小房作为厨房。邻居一家姓张，是开盐庄的，还有一家就是万三姨，另外还有几户咸宁人。朱书甫自此安顿下来，后来在这里娶妻生子。

朱书甫身高超过一米八二，玉树临风，面容英俊，说起话来嘴角含笑、轻言细语。这位年轻管事气质儒雅，身上的长布衫总浆洗得干干净净，看上去不像一个商人，倒像个教书先生。所谓管事，就是职业经理人，全权负责商店人、财、物的管理和产、供、销的经营。这位朱管事思维清晰，态度和蔼，为人活络，无论远近，只要与他打过交道的客人，没有不称赞他精明强干的。他性格稳重实诚，不贪小利，凡他经手的账目，总是清清楚楚。在朱书甫的精心操持之下，康生德百货商店的生意十分红火。

杨吉禄是当地闻名的富商，居住在襄阳县城，经营着许多产业。他看到朱书甫忠心耿耿、诚实可信，就将樊城百货商店的日常事务全权交由他负责。朱书甫忠人所托，恪尽职守，商店的账目多年不曾发生毫厘差错，经营业绩更是如芝麻开花——节节高。

在康生德百货商店当管事期间，朱书甫的母亲金奶奶病逝。因为自幼离家，在外谋生，朱书甫很少有机会侍奉高堂。得知母亲去世的消息，他急忙赶回东仓朱，

长跪灵前，痛哭流涕。

朱书甫兄弟二人，兄长南甫一直在家务农，生了三个儿子两个女儿，家大口阔，生活拮据。朱书甫拿出自己多年的积蓄，恳切地对兄长说：哥哥这些年照顾母亲，十分辛苦。我长年在外，没有尽孝，母亲的安葬费就全部由我出了。“母亲下葬之后，一家人聚在一起商议分配家产。朱书甫又对兄长说：家里的田地、用具，你先挑吧，剩下的归我。”主持分家仪式的老人平常看惯了兄弟为争夺遗产而反目，像这样的谦让还是头一回遇到。他当时大吃一惊，事后逢人便夸，我活了一大把年纪，没见过像书甫这么轻财大度的人。”良田好地、正房好屋都划分给了南甫，朱书甫有言在先，再无二话。临走之前，他见兄长日子过得艰难，又掏出仅剩的钱，买了一对猪仔送给他。

朱书甫葬母分家的故事，在东仓朱一带传为佳话。朱其琼十多年后回到老家，还常常听村里的老人们说起这个故事。每听说一次，他的心中都会隐隐生出一种感动，冥冥中觉得自己的心灵与父亲贴得很近很近。

父亲的诚实守信、善良仁爱与孝顺都似乎隐藏在基因中，不仅遗传给了他，也遗传给了朱黎等孙辈……

朱书甫感念一奶同胞的情义一直竭力照顾兄长一家。南甫染上了吸食大烟的恶习，形销骨立，眼看着一个好好的家庭就要败落。朱书甫得知消息后，将他接到樊城强制戒毒。经过精心调理，南甫戒掉了毒瘾，红光满面，身体又恢复了强壮。回老家之前，朱书甫还给兄长里三层外三层置办了新衣。后来，南甫的长子朱其兴长大，性格顽劣，难以管教。朱书甫就将侄儿带到樊城，亲自调教，先送他去学堂念书，成人后还帮他完了婚。

在樊城的许多年里，朱书甫都是孤身一人。在咸宁时，他结过婚，生有一个女儿。可惜那孩子出生不久就夭折了，后来妻子也病逝了。到了樊城，朱书甫忙于事业，一直没有考虑终身大事。

有一天，一个朋友给他介绍了一门亲事。女方家姓陈，在后沟开着一间小米店，祖籍也是咸宁横沟桥的。陈家先后生了九个女儿，有的病亡，有的一出生就被溺死，最后只活下最大和最小的两个女孩。这对姊妹年龄相距十四五岁，却都出落得

像一枝花，是后沟出了名的美人儿。陈家大女儿没有进过学堂门，目不识丁，一双缠过的小脚走起路来颤颤巍巍。但是，她性格温顺，吃苦耐劳，是一把居家过日子的好手。朱书甫答应了这门亲事。结婚次年，他们就得了一个女儿。这孩子长得磁白粉嫩，乖巧伶俐，被朱书甫视若掌上明珠。继儿子朱其琮出世，这个家庭更是人丁兴旺、热闹非凡了。

陈家的小女儿陈洁贞从小就跟随姐姐一家生活。朱书甫很喜欢这个聪明稳重的小姨子，就将她送去新式学堂念书。陈洁贞成年之后，朱书甫又为她张罗婚姻大事，将她许配给了一个各方面条件甚佳的年轻军官。

2. 父亲的遗言朱其琮铭记了一辈子。从那时起责任这两个字就深深刻在了他幼小的心田里。

转眼间到了1938年，朱其琮4岁了。就在这一年，朱书甫作出了人生中的一个重要抉择，一家人的命运也因此改变。

前一年，卢沟桥事变爆发，日本全面入侵中国。中日两国军事实力悬殊，中国军队节节败退、牺牲惨重，北平、上海、南京相继失守，大片国土沦陷。抗战到了最危急的时刻。

康生德百货商店订了一份国民党襄阳县党部主办的《鄂北日报》，上面有全国战事最新进展的报道。每天只要报纸一送达，朱书甫就马上抓起来阅读。全国抗战的形势不容乐观，日军气焰嚣张、来势汹汹，国军抵抗乏力、节节败退。南京大屠杀的消息，以及日军凶残蹂躏平民的报道，更是触目惊心。每次看完报纸，朱书甫都要长吁短叹，心情陡添一分紧张。分析日军进攻的态势，战火迟早会烧到湖北来。果真到了那一天，这一家老小可怎么办啊？此时，老三朱其瑶、老四朱其珩已经出世，妻子腹中又有了一个孩子。只要一想到这些，朱书甫就愁眉苦脸、寝食难安。

1938年10月26日凌晨，日军第11军波田支队从宾阳门攻入武昌，华中重镇武汉沦陷。11月，国民政府第五战区长官司令部迁至襄阳。大街小巷一夜之间全是穿着黄色军装的军人，气氛顿时变得紧张起来。襄阳自古乃兵家必争之地，距离武汉不过三百来公里，肯定是日军下一步进攻的目标。

朱书甫预感大事不妙，决定尽早携家逃难。他向杨老板告了假，挈妇将雏离开樊城，去偏远的谷城避难。当时，老三朱其瑶已经过继给了好友、陈家香铺的陈老板当儿子，所以没有随行。朱书甫一家人餐风露宿，终于来到谷城一个叫庙滩的小镇，草草安顿下来。

庙滩地处大山腹地，土地贫瘠，瘴气弥漫，生活条件十分艰苦。不久，朱陈氏患了大脖子病一甲状腺肿大。这个病是严重缺碘所致，当地买不到海带等含碘食物，没法医治。朱书甫焦急万分，逢人便打探樊城的消息。战局并没有像他预料的那样迅猛发展，驻扎武汉的日军第11军总司令冈村宁次命令所部11万人马沿汉水两岸向国民政府军第五战区发动进攻，历经半年血战，依然迟滞在荆门、当阳一带。

眼见妻子迟迟不能康复，病情可能危及母子安全，加之日寇并未到来，朱书甫决定返回樊城。此时已经是1939年的夏季。朱书甫邀约同从樊城逃难来此的两户人家一起返回。兵荒马乱之年，希望彼此在路上有个照应。他们计划乘船返回。

这天上午，坐在船舱中的朱其琮突然听到天空中传来嗡嗡的声音。他抬头一看，不禁大叫起来，快看啊，快看啊，天上来了一只铁老鹰！“朱书甫探头朝舱外一望，暗叫一声“不好”。一架涂着膏药旗的飞机从小船上空掠过。原来，此时宜枣会战已经打响，日军陆空并进，妄图占领襄阳，进攻四川。飞机飞临前面那艘小船上空时歪了歪翅膀，抖落下一个黑疙瘩，然后飞走了。顷刻之间，伴随着惊天动地的爆炸声，那艘小船就被烈焰和浓烟吞噬。等到硝烟散开，江面上漂满了破碎的尸体和行李……

敌机刚走，大家还沉浸在惊恐中没有回过神来，又听得江面传来几声枪响。朱书甫探头一看，只见后面快速追来几只小划子，上面的壮汉挥着枪哇哇乱叫着让船停下，原来是一群江匪欲趁火打劫。真是祸不单行啊！朱书甫暗叫一声“不妙”，心知全家人到了生死攸关的时刻。船夫吓得声音直打颤：朱管事，怎么办呀？怎么办呀？“朱书甫手搭凉棚，镇定地朝江面观察一番，大声道：“江匪穷凶极恶，停船就是死路一条。快快加速划船，他们不一定追得上！”危急关头这位年轻管事就像战阵前的一员大将，显得沉着冷静。他一边吩咐妻子照看好孩子，一边操起桨和船夫奋力划船。汗水浸透了他的衣衫，他也不敢停歇片刻。小船像离弦的箭一般向

前冲去，终于将江匪的小划子思得越来越远。后面的那艘船没有他们幸运，被江匪追上了……后来听说，船上没有留下一个活口。假如当时不是朱书甫沉着果决加速逃离，后果真是不堪设想。

朱家老小侥幸闯过两次“鬼门关”，疲惫不堪地回到了樊城。因为路上感染了风寒，朱书甫一到家就病倒了。他发起了高烧，豆大的汗珠从额头上滚落，身体变得虚弱不堪。

俗话说：福无双至，祸不单行。到家没过几天，朱书甫最疼爱的大女儿也病倒了。当时小镇上疫病流行，长女在路上受了风寒，一病倒就陷入昏迷状态。西医、中医轮番看过，全无回天之力。眼睁睁地看着女儿的病情急剧恶化，朱书甫心如刀绞。他紧紧握着女儿渐渐冰凉的小手，陷入深深的自责之中，一夜之间仿佛苍老了10岁。

女儿刚刚下葬，从陈家又传来噩耗。老三朱其瑶过继给陈家后，被养父养母视若命根子、接班人，娇生惯养，百依百顺。他暴饮暴食，得了不治之症，不幸夭折了。

两个孩子接连夭亡，悲痛彻底击倒了朱书甫。他终于卧床不起，水米难进。白天，朱陈氏忙里忙外，照顾孩子；夜里，她坐在床边，握着丈夫枯瘦的手默默垂泪。朱书甫盯着床头柜上煤油灯里摇曳的火苗，感觉它就像自己的生命，脆弱不堪、摇摇欲坠，似乎一丝微风来就能把它吹灭。

他预感自己将不久于人世，想到年轻的妻子和年幼的孩子，不禁五内俱焚。他恋恋不舍地看着妻子，断断续续道：“孩子他妈，这辈子你跟着我受苦了！……以后，这个家就靠你了！……”朱书甫十分后悔逃难去谷城，但是在兵荒马乱的岁月，远走避祸是大多数人的选择，他的决策并没有错误。至于逃难途中出现的许多变故，那也是他无法预测的。

懂事之后朱其琼每次回忆起举家逃难这件事，都会眼眶发红，唏嘘不已。他一点也不责怪父亲，反而对父亲的深谋远虑和沉着冷静感到无比钦佩。父亲是一个有勇有谋、富有责任感的男人，他做的一切都是为了家庭的幸福。同时，朱其琼也深深领悟到：人的一生，道路虽然漫长，但关键的只有那么几步。这几步走得如何，

决定了一生的命运。在后来的生活中，每到人生的关键时刻，他都会审慎抉择。

父亲盘桓病榻的日子，尚未懂事的朱其琮也感受到了家里空气的愁闷。一天清早，两只乌鸦在门前的梨树上聒噪个不停。他心烦意乱，正捡石头砸乌鸦，母亲揉着红肿的眼睛走过来，默默将他领到了父亲的床前。父亲看见他走近，涣散的眸子里闪出一丝光来他抬起手来想摸摸他的小脸，可是抬到半空中又无力地垂了下去。最后，他重重地叹息一声，头一歪，就此撒手人寰……

在短短29天之内，朱其琮一连失去了三位亲人。

这一年，朱其琮才5岁多一点，对世事懵懵懂懂，但父亲去世前的那一幕却深深地刻进了他的脑海。在以后的生活中，他以满腔的爱竭尽全力照顾着家人；等到他研究蜜蜂、驰骋商海的时候，他更是将这种爱和社会责任感熔铸到企业的管理和产品中，融入到他发表的文章中，实现了从“小家”到“大家”，从“小我”到“大我”的飞跃，进而实现了一个满怀理想和抱负的人对于社会的担当。

假如朱书甫在天有灵，他应该为养育了这样一个儿子而感到欣慰。

3. 母亲每次哭过之后，仿佛获得了新的力量。尽管日子像黄连，她却没有任何畏惧，顽强地携着儿子们往前走。

朱其琮记得，在父亲朱书甫去世后不久，五弟朱其超出生了。

尽管朱书甫当管事多年，但是他为人正直清白，除了薪金，没有任何灰色收入。他去世之后，家中既无房产，也无存款，孤儿寡母的生活陷入困境。杨吉禄顾念朱书甫的忠诚，更怜恤朱家的不幸，仍然让他们免费住在小院里。有了栖身之所，朱陈氏勉力挣钱抚养孩子。她蹒跚着小脚，浆洗衣物、缝缝补补，没日没夜地忙碌。除了养活一家四口，还供朱其琮读了三年小学，朱其珩读了五年小学，朱其超一直读到小学毕业。她经常教育孩子“万般皆下品，唯有读书高。”朱其琮一生热爱读书，显然与母亲的影响是分不开的。

朱家在樊城并无其他亲人。朱陈氏与娘家往来较少，只与妹妹陈洁贞过从甚密。当时，桂系白崇禧的部队驻防襄阳，领头的是中将师长林亚希，他将自己的内弟黄启略安排在军中担任军需主任。黄启略高中毕业，当时刚刚二十出头。林亚希的军需处设在樊城，黄启略就住在后沟范家染坊里。范家老板娘人称范妈，是后街名

人。范妈见黄启略皮肤白净，温文尔雅，生得一表人才，打心眼里喜欢。听说他还是单身，就热心给他张罗婚事，想把陈家米店老板的二女儿陈洁贞介绍给他。黄启略找个机会偷偷看了一次陈洁贞，见她身材高挑，面容俏丽，自然一见倾心，就托范妈去提亲。陈父作不了主，让媒人去找朱书甫。朱书甫为人谨慎，对小姨子的婚姻大事自然不会马虎，就约了黄启略在一家茶楼见面，有点儿面试的味道。黄启略家境优越，受过新式教育，谈吐文雅，全无纨绔子弟的习气，朱书甫十分满意，就允了这门亲事。结婚那天，黄启略用师长的小轿车来接亲，一班乐手吹吹打打，热闹非凡，轰动了樊城。

后来，黄启略换防到老河口，陈洁贞也跟着去了。朱书甫病故之后，她心疼姐姐和外甥，经常汇钱来接济。这对朱家来说，既是雪中送炭，也是莫大的精神安慰。

冬去春来，时间到了1940年。此时，抗日战争进入了相持阶段，华中局势进一步紧张。4月下旬，日军以十余万兵力分三路合围襄樊，守军奋力抵抗。起初，城内只隐约听得见远处的炮声，仿佛雷声在天边滚动，后来，睡到半夜也会被震耳欲聋的爆炸声惊醒。借着窗前的月色，可以看到屋顶的灰土噗噗地往地上落。

灾难就像幽灵一样，总是在不经意之间降临。

5月4日这天中午，朱其琮和母亲朱陈氏、两个弟弟正围在桌边吃饭，只听得尖厉的空袭警报声突然响起。朱陈氏一把抱起最小的朱其超，正不知如何是好，外面就响起了一阵接一阵惊雷般的爆炸声，前街上空跟着燃起了冲天火光。一颗炸弹呼啸着从天而降，落在小院内，轰隆一声爆炸了。爆炸的气浪四处奔突，击垮了墙壁，撞倒了树木，将桌边的大人小孩全部掀翻在地。朱其琮手中的瓷碗掉到地上，摔成了一块块碎片。他倒下去的时候，脸部正好碰到碎瓷片上，上嘴唇被豁了一个口子。鲜血涌了出来，他痛得哇哇大哭。朱陈氏这时已稳住心神，将两个小些的孩子塞到饭桌底下，爬过来察看大儿子的伤势。她迅速从土墙上刮下一层陈年灰土，撒在朱其琮的伤口上。可是伤口太大了，鲜血仍然汨汨地往外冒，土办法根本止不住。外面的警报声、爆炸声持续不断，朱陈氏急得团团转。由于疼痛加上惊吓过度，朱其琮晕了过去。朱陈氏心急如焚，她叮嘱老三朱其珩看好弟弟，咬一咬牙关，弯