

徽商的智慧

交友玉言

孔令刚 主编
孔蕙心 编著



虚怀能自得，实政要人为

遇事三思终有益，让人一步不为愚

让人非我弱，得志莫离群

人悔不要埋怨，人羞不要数说

以情恕人，以理律己

交以诚接以礼，近者悦远者来

长存君子道，日久见人心

与人交尚信义

择友以求益，改过以全身

友天下士，读古人书

以媚字奉亲，以淡字交友

淡泊明志，和蔼近人

花月联知己，诗书结静缘

千人同心则得千人之力，

万人异心则无一人之用

总 序

“金言”最早来自于佛教,信佛的人称佛的教言为金言。我们这里金言与格言类似,有珍贵言语之意。所以,“金言”是言简意赅的睿智语句。

“审视一串别人的足迹,践履一条自己的人生路。”商道即人道,人道即天道。徽商仁义敦厚、勤勉好学、志向远大、知恩图报、恪尽职守,充满人文情怀,追求商道人生中的大道大义。对于徽商精神的深入发掘,也是对中国传统人文精神的形象化展示。我们试图用“金言”的形式,分别从交友、治家、经商、修身、处世等5个主要方面撷取徽商的睿智语句,在弘扬徽商精神的同时,以期为人们尤其现代商人提供借鉴,汲取人生智慧。

徽商的概念不仅仅包括古徽州经商的人,同时还应该包括徽籍商人所经营的商业,也就是说“徽商”是指古徽州从商的人以及由他们创造的、以商业为主导的徽州地域特色经济和商人文化。地理环境为徽州人走出徽州,走上商旅提供了便利的条件;徽州人也凭借自己的聪明才智把握住了这个机会,创造出了属于他们的辉煌。绚丽精深、领域宽广、体系丰富的徽文化培育了徽商以自强不息、尽职尽责、崇尚节俭、勤劳忍耐、诚实守信、尊重知识、尊重人才、和睦邻里、济贫救灾为特征的传统美德。经过60多年的研究,对徽商的定义、徽商的起源、徽商的经营特点、徽商成功的影响因素、徽商衰败的原因、徽商对社会和历史的影响等方面的研究成果已经相当丰富。要想从单个角度入手,继续深度地挖掘已经很困难了。在这个金言系列中,我们也没有打算给读者提供规范和严谨的学术研究线索,只是希望通过鲜活的案例、画龙点睛的感悟,给读者朋友提供丰富阅读视野的素材,提供观察世界的窗口和体察人生的思路。

徽州人有修家谱的习惯。对于那些违反纲常的不肖子孙,要在家谱、宗谱、族谱中除名,不予登记造册,不让他认祖归宗,让他成为孤魂野鬼。就这一条规矩,就足以让全体族人遵纪守法、尊师重教、积极进取,最后功成名就,流芳千古,也使整个家族繁衍生息,永避祸端。明清时期,徽州名臣学者辈出,仅仅5个小县城的进士就有2018人,而在歙县一地,明、清就有43人列入诗林、文苑,出现



过“连科三殿撰，十里四翰林”、父子同为“尚书”、兄弟两个一起为“丞相”的逸事，造就了诗书礼仪之风，培育了竞相怒放的徽学之花，给后人留下了异彩纷呈的人文景观和历史景观。

对联是我国文学艺术百花园中的一朵奇葩。徽州几乎所有古民居中都有诗文联匾，尤其是楹联更为必备。这些诗文联匾不仅书法精妙绝伦，而且内容丰富、寓意深刻，包括做人的准则、读书的道理、治家的诀窍、创业的方略、经商的招数，使这些短小精练的名联佳对，变成了帮促世人“修身、齐家、治国、平天下”的如珠妙语和劝世良言，寄寓着主人的精神追求及对人生的体味和对后代的期盼。徽商奉行“货真、价实、热诚、守信”的为商之德，对商品要求货真价实，对顾客和商业伙伴热诚守信，“戒欺”、“真不二价”、“少时不欺客、畅时不抬价”等警句楹联，不仅屡屡出现在古徽州民居的门匾上，更贯穿于徽商的经营活动全过程。楹联从一个侧面真实地反映了徽商的风貌与精神传承，以特殊的形式承载着徽州的文化 and 历史。今天，这份瑰丽的文化遗产，尚待进一步发掘整理。在本丛书中，一些重要的诗文联匾也被我们辑录并推荐给读者。

徽商的商业实践，推动了众多商书的出现。明代后期出现了不少商书，如《一统路程图记》、《天下水陆路程》、《新安原版·士商类要》、《天下路程图引》、《客商一览醒迷》、《新刻士商要览——天下水陆行程图》等。这些商书不仅介绍了全国数百条（重点在长江流域）交通路线、水陆途程，而且还详载各条路线沿途食宿条件、物产行情、社会治安、船轿价格等。有的商书还专门介绍了从商经验，告诫商人在投牙、找主、定价、过秤、发货、付款、索债、讼诉等过程中应予注意的各个环节，总结了商人应该遵循的商业道德。商书的出现不仅有利于商业的发展，同时也为商业文化增添了新的内容。

徽州人闯荡商海，历经多少艰辛与磨难，体现了不甘于贫困、追求发展、勇于冒险闯荡、开拓进取、相互协作的精神，铸就了坚忍不拔、吃苦耐劳、百折不挠的顽强意志以及回报社会的良好品格。徽商在经商过程中留下了大量的懿行嘉言，大都通俗易懂，有事有理、即浅即深，包括许多为人处世、应事接物、经商策略等基本道理，激励他人和后辈改过从善，奋发向上，在今天也有很好的参考和借鉴价值。

我们试图从纷繁丰富的典籍、文书、诗文联匾、族谱家训等原著以及浩如烟海的著作、论文之中搜集、撷取徽商言论的精华，将其分门别类并按一定的逻辑顺序呈现出来。本丛书第一辑按内容分类，共5册，包括《治家金言》、《经商金言》、《修身金言》、《处世金言》、《交友金言》。每类又大体按照经典原文、译注、感



悟和相关故事链接以及延伸阅读等5个部分的体例编排。可能会有少许条目交叉,但编写者会从不同的角度予以解读。因为徽商的做人、处世以及交往、经商等实际上是儒家“修身、齐家、治国、平天下”的践行过程。

70多年前,哲学家怀特海在哈佛商学院的一次演讲中说:“伟大的社会是商人对自己的功能评价极高的社会。”《财富》杂志的创办人亨利·卢斯将这种使命感推向极致,他认为商业即是“社会的核心”,商业行为保证了对自由市场的严格要求,从而确认了自由社会的基础。现代国际经济社会发展更进一步证明了社会财富的增长绝非仅靠积累,而是通过广泛交换、刺激生产和消费、不断创造而来的。所以对民富国强的社会发展来说,商业发达是其坚实的基础。

我们辑录这些“金言”的过程也是接受徽商文化熏陶和洗礼的过程。徽商身上所表现出的“徽骆驼精神”是民族顽强的原始生命力和勇于开拓创新精神的一个生动体现。“徽骆驼”的精髓,是“自强不息,厚德载物”。徽商长期经营活动中积累和沉淀下来的“进取、创新、合作、诚信”的人文精神,勇于开拓、坚忍不拔的创业意志,同心协力、相辅相成的团队观念,诚信重诺、依律从商的契约意识,重义轻利、贾而好儒的人文品格,是徽文化精神的核心与动力,是徽文化的精华。“徽骆驼精神”也正是我们今天要提倡并需要发扬的自强不息、吃苦耐劳、积极进取、拼搏创新的优良品德。

真正的商人,必是有志向、有毅力、有能力、有修养者。在他们身上,彰显着敢作敢为、能作能为的魄力胆识,这应该成为我们民族精神中积极和闪亮的部分。我们社会需要的是心志专一、敬业乐群、俭约朴实、信义为尚,勇于挑战命运,竭力实现自我,同时回报大众的出类拔萃之辈。我们不能苛求徽商,因为我们不能苛求历史。今天我们研究徽商,要赋予徽商精神新的时代内容,容纳新的时代精神。创造一个守契约、讲诚信的法治环境,创造一个提倡创新、注重独立性的人文环境,才是我们今天的当务之急。这样的环境才真正有利于现代商业的发展,也有利于一切正当事业的发展;同样,今天我们培育积极、健全的商人精神,重建社会道德,也需要从最基础的工作做起,从最生动地展现中国人的精神面貌和真实人性的亲情、人伦、诚信、敬业、乐群等入手,找到社会秩序重建的正途。

本丛书编写过程中,参考了大量关于徽商、徽文化研究等方面前辈老师及同行学者的研究成果,由于容量有限,我们没有将这些文献列示出来。这些文献为我们的写作点亮了前进的航标灯。对此,我们向这些前辈老师及同行学者表示诚挚的谢意!更希望前辈老师、同行学者和读者朋友对书中的不足给予指正



批评!

本丛书编撰,安徽人民出版社的各位领导从选题策划、内容确定、编撰形式到最后定稿都给予了细致的指导;编辑老师专业严谨,精心编校,使本丛书得以顺利出版发行。对此,我们表示衷心的感谢!

孔令刚

2014年6月

前言

交友是儒家所提倡的为人处世方式之一,“有朋自远方来,不亦乐乎”这句话成为徽商交友的座右铭。读书、交友与经营三者在徽商身上得到了统一。

徽商有句名言:“存好心,行好事,说好话,亲好人。”他们认为与有修养、定力高的朋友交往,就很容易看到自己的不足。“我爱邻居邻爱我,鱼傍水活水傍鱼。”将邻里关系比作鱼水,不仅对得极为工整,更表达了徽州人与邻修好,交友先从乡邻开始,和睦和谐的观念,颇具人情味。悬挂于西递桃花源里人家中的“世事洞明皆学问,人情练达即文章”一联,是说对世界上的事理,都应当明白透彻,这就是学问;对人情世故都要熟悉通达,这就是文章。作者交流了自己的人生体味,传授了“重视关系”和“事在人为”的道理。他勉励世人:要做生活的有心人,注意分析和处理好周围的事物,重视并理顺好人际关系,真正把握应变的本领,使自己立于不败之地。这一看法和主张,对今人仍大有益处。

交友,使徽商不断扩大交际圈,为徽商带来了信息和客源,也体现了徽商作为儒商的处世风范。读书利于交友,交友更促进读书,读书交友促使徽商完善经营,读书交友便成为众多徽商所崇尚的休闲活动之一。广泛交友,扩大交际圈,尤其与一些官僚士大夫的交往,对徽商的市场竞争和扩大经营以及信息来源无疑有重要作用。在读书交友过程中,徽商更领悟到经商之道。生意场上,没有永远的朋友,也没有永远的敌人,无论竞争多么激烈的对手,竞争过后都会有联合的可能。因此,在竞争的过程中,不要做得太绝,要给人留条活路。这就是俗话说说的“为人不可太绝”的道理。

古人说“近朱者赤,近墨者黑”。其实,对我们任何一个人来说,在学习、工作、生活中,慎重交友也都是长谈的一个话题。徽商告诫子孙“交诤友,不交损友”。要多与好人、善人交朋友,不与坏人、恶人交朋友,因为交好人容易变好,交坏人容易变坏。要劝导后代忠厚本分,坦诚做人。并且,认为世上一切行正道之人,都愿做忠厚本分和胸怀坦荡之人,都希望与忠厚本分和胸怀坦荡之人为伍,因为只有这样的人处世才会问心无愧,怀有天理良心,才会不至上当受骗,不至





变为小人。这些至理名言,在今天仍然具有启迪意义。徽商劝人向好,不要唆人变坏;要善待别人,不要危害他人;要留好名于世上,不要倚势施淫威;为人处世多做好事,自然会心平气和,心安理得,心怀坦荡。

还有如交友要抱着“尺有所短,寸有所长”的心态,因为“尺”有时也有太短的缺陷,而“寸”有时也有较长的优点。这是一句俗语,但其哲理意味十分深刻。它是指世上什么东西都是相对而言的,譬如一个人处在世上,必有其长处也必有其短处,不管你是怎么优秀、聪明、有本事,但与别人相比,总有你的不足之处;也不管你是怎么卑下、愚笨、无能力,但与别人相比,也总有你的过人之处。因此,生活在世上的每一个人,均没有必要太过于自尊自傲,也不需要太过于自卑自贱,谦逊一点,达观一点,总要客观一些。反映在用人之道上,要择人任势,用人之长,坚持任用那些熟读“四书五经”的儒雅之士,并且,注意培养他们学习思考的习惯、吃苦耐劳的精神和坚忍不拔的意志。

这是我们编写这本册子的深刻感悟。朋友的高度决定你人生的高度,你与之交往的人就是你的未来。高度决定视野,角度改变观念,尺度把握人生。今天,我们在与人交往过程中,需要打开心灵的窗户,让缕缕清新的空气徐徐而来。在最困难的时候,如果能略微改变一下自己的心态,一切烦恼也许就能迎刃而解,内心的坚忍不拔胜过人世间的任何物质财富。

目 录



一、谦以交友



虚怀能自得,实政要人为	(001)
遇事三思终有益,让人一步不为愚	(002)
退一步天空海阔,让三分心平气和	(003)
谦人上人抑我益我,有酒吃酒读诗学诗	(005)
知事晓事不多事太平无事,忍人让人不欺人方可为人	(006)
水能性淡为吾友,竹解心虚是吾师	(007)
让人非我弱,得志莫离群	(008)
处人不可任己意要悉人之情,处事不可任己见要悉事之理	(009)
遇事虚怀观一是,与人和气誉群言	(011)
谦以交友和以生财,勤以补拙俭以兴业	(012)
正衣冠,迎送宾客,尊而有礼	(013)



二、宽以待人



用人之长,容人之短,不求完人,但求能人	(015)
临事让人一步自有余地,临财放宽一分自有余味	(016)



径路窄处留一步与人行,滋味浓时减三分让人尝	(018)
定须如我难求友,到处饶人好着棋	(019)
劝善又规过,益友道德尊	(020)
能容小人是大人,能培薄德是厚德	(021)
主雅客来勤,人和天地阔	(023)
责人之心责己,恕己之心恕人	(024)
在家不会迎宾客,出外方知少主人	(025)
轻财足以聚人,律己足以服人,量宽足以得人,身先足以率人	(026)
求个良心管我,留些余地处人	(027)
人悔不要埋怨,人羞不要数说	(028)
人心换人心,八两换半斤	(029)
以情恕人,以理律己	(030)
愿使人鄙我疾,勿使人防我诈也	(031)
凡待人,必须和颜悦色,不得暴怒骄奢	(032)



三、学人所长



五谊并重,广交良缘	(034)
小屋如舟可容膝,与书为友得同心	(035)
记人不是正是添己黑暗,聚人好处方为长己灵光	(036)
毋以己长而形人之短,毋固己拙而忌人之能	(037)
学浅自知能事少,礼疏常觉慢人多	(038)
交友应学人长,处事当克己短	(040)
读未见书如得良友,见已读书如逢故人	(041)
交游要学友之长,读书必在知而行	(042)
要跟比你强的人在一起,才会有所收获,学到东西	(043)



四、真诚待人



惟诚待人人自怀服,任术御物物终不亲	(045)
存好心行好事,说好话亲好人	(046)
要拿朋友的事当自己的事,朋友才会拿你的事当自己的事	(047)
相见以诚,相率以敬	(048)

处世须防开口错,交人只要到头真	(049)
交以诚接以礼,近者悦远者来	(050)
与人交尚信义	(051)
待人接物,诚实不欺	(052)



五、邻里和睦



远水难救近火,远亲不如近邻	(054)
务勤俭而兴家庭,务谦厚而处乡里	(055)
我爱邻居邻爱我,鱼傍水活水傍鱼	(056)
礼让风行蔚为仁里,亲戚情话锡以箴言	(057)



六、友爱相处



天性孝友,气谊敦笃	(060)
积德箕裘惟孝友,传家彝鼎在诗书	(061)
须知难得惟兄弟,务在相孚以性情	(062)
只有和气去迎人,哪有相打得太平	(064)
长存君子道,日久见人心	(065)
人间岁月闲难得,天下知交老更深	(066)
人生结交在终始,莫为升沉中路分	(067)



七、慧眼观人



慧眼观人长处,正心慎我独时	(069)
小人亦有坦荡荡处无忌禅是也,君子亦有长戚戚处终身之忧是也	(070)
见人有过若己之失,于理既得即心所安	(072)
世事如棋让一着不会亏我,心田似海纳百川方见容人	(073)
世事静观知曲折,人心甘苦见交情	(074)
静坐常思己过,闲谈莫论人非	(077)
得意客来情不厌,知心人至话偏长	(078)





- 做数件可流传之事消磨岁月，交几个有学识良友论说古今 (080)
- 失意时得罪人可在得意时弥补，得意时得罪人难在失意时补偿 (082)
- 且静坐抚良心今日所为何事，莫乱行从正道前途自遇好人 (083)
- 惜食惜衣非为惜财缘惜福，求名求利但须求己莫求人 (085)



八、择善而从



- 于乡里中得友善士，遇事方可便宜 (087)
- 择友以求益，改过以全身 (088)
- 一勤交十懒不懒也要懒，一懒交十勤不勤也要勤 (090)
- 损友敬而远，益友近而亲 (091)
- 须交有道之人，莫结无义之友 (092)
- 说好话存好心，行好事近好人 (093)
- 积德不倾择交不败，读书不贱守田不饥 (095)
- 榻因知己设，书为课儿藏 (096)
- 所谓善人，人皆敬之，天道佑之，福禄随之，众邪远之，神灵卫之 (097)
- 长令子孙亲有德，自耽诗酒乐平生 (098)
- 友天下士，读古人书 (100)
- 生意人，听我劝，第一学生不要变。最怕做得店官时，贪东恋西听人骗 (101)
- 择友须是求三益，克己还宜守四箴 (103)
- 交友之先宜察，交友之后宜信 (104)



九、成人之美



- 成人之美真君子，嫉贤妒能是小人 (106)
- 存一片好心愿举世无灾无难，做百般好事要大家利民利人 (107)
- 做事总要将心比心，为别人着想 (108)
- 只有拉人一把，没有踹人家一脚的道理 (109)
- 求自己安居先与他人晋地位，广儿孙福祉须从方寸立根基 (111)
- 事以利人皆德业，言堪持赠即文章 (112)
- 求人须求大丈夫，济人须济急时无 (113)



十、君子之交



友以义交情可久,财从道取利方长	(114)
文以载道史以载事,义者为己仁者为人	(116)
君子之交淡如水,小人之交酒肉亲	(117)
以媚字奉亲,以淡字交友	(118)
人得交游是风月,天开图画即江山	(119)
以文常会友,唯德自成邻	(120)
交友无贫富,情义重千金	(121)
每事肯吃亏的便是君子,每事好占便宜的便是小人	(122)
秀句警人时戛玉,清言对客总如兰	(123)
淡交惟对水,雅意在鸣琴	(124)
君子交谊临水竹,达人襟抱当风兰	(124)
交友图益莫图利,冤家宜解不宜结	(126)
淡泊明志,和蔼近人	(127)
花月联知己,诗书结静缘	(128)
座上客常满,杯中酒不空	(129)
座有谈经客,门多问字车	(130)
午枕听儿吟好句,晚窗留客弄残棋	(132)



十一、谨防小人



待小人宜宽,防小人宜严	(134)
宁可得罪君子,切莫得罪小人	(137)
祸在于贪小利,害在于亲小人	(138)
结君子千年有义,交小人转眼无情	(139)
君子乐得做君子,小人枉自做小人	(140)



十二、知恩图报



施惠勿念,受恩莫忘	(143)
-----------------	-------

施恩不求报,与人不追悔	(144)
勿以小嫌疏于戚,不以新怨忘旧恩	(145)



十三、善于借力



四时佳景,满座高朋	(147)
一人之智不如众人之愚,一目之察不如众目之明	(148)
给人一活路,给己一财路	(149)
凡与人交接,务宜察言观色,必要避恶向善	(151)
光是我一个人有本事也不行,牡丹虽好,绿叶扶持	(152)
做事要靠朋友,助人就是助己	(153)
多个朋友多条路,多个仇人多堵墙	(154)
在家靠父母,出外靠朋友,我是在家亦靠朋友,所以不能不为朋友着想	(156)
生意场中,无真正朋友	(157)
千人同心则得千人之力,万人异心则无一人之用	(159)
天下事知非可以一手一足自恃也,汝曹当深念之	(160)
银子是用得完的,朋友才是一辈子的事	(161)



十四、慎言敏行



言易招尤对人少说几句,书能尽智教子多读数行	(163)
喜闻人过不如喜闻己过,过而能改善莫大焉	(164)
好扬己善则德散,好隐己过则恶盈	(165)
附一:交友格言警句	(167)
附二:与人相处的 24 条黄金法则	(170)



后记





一、谦以交友

【原文】

虚怀能自得^①，实政要人为^②。

【译注】

①虚怀能自得：虚心才能得到好的结果。虚怀若谷，可以自我修炼。

②实政要人为：最好的政策要靠人去执行。惠政实事，是要有人去做才行。
辑自西递楹联。

【感悟】

气度决定一个人的高度，一个能够做到心胸开阔的人，必然虚怀若谷，有海纳百川的肚量，即使别人是错误的，他只会细心的观察，了解真相，包容别人。心胸开阔的人，不会在乎别人对自己的嘲笑和讽刺，不会被生活所累，自然有精力去做更重要的事情。人的心胸开阔了，视野也会变得开阔，带着这

样的一种美德去感悟生活，从容大气的与别人相处，脚下的路才会越走越长，越走越宽。

制度的生命在于执行。要解决问题，不能光靠制定政策。制度制定者、制度执行者，不能把自己置于制度遵循者之外。

【延伸阅读】

修炼先从心态开始

大其心能容天下之物，虚其心能受天下之善，平其心能论天下之事，廉其心



能观天下之理，定其心能应天下之变。

如果想法改变，态度就会改变；如果态度改变，行为就会改变；如果行为改变，习惯就会改变；如果习惯改变，人格就会改变；如果人格改变，命运就会改变；如果命运改变，人生就会改变。

【原文】

遇事三思终有益^①，让人一步不为愚^②。

【译注】

①遇事三思终有益：“遇事”，碰上变化或情况；“三思”，反复思量，再三权衡。心不为外界所动，遇到大事也能沉得住气。面对事情或困难时多想想应对之策终究是大有益处的。

②让人一步不为愚：在一人一事上做出退让并不是愚蠢。让别人一步，实际上是让自己一步。

辑自徽州楹联。

【感悟】

保持头脑清醒，克制自己的情绪，因为忍让不是胆小、不是无能、不是懦弱、不是好欺负，而是一种智慧、一种修养、一种风度、一种美德！

【故事链接】

胡贯三从开一爿小茶坊起家，到成为藏银百万的江南第六位富户，是深得经商之道的。他把自己经商的经验概括为4个字：忍、和、巧、信。他说“忍片时风平浪静，退一步海阔天空”、“遇事虚怀观一是，与人和气誉群言”，并认为，无论是做学问还是经商都要不畏艰辛，注重效果，搞出名堂来。他在晚年写下这副充满哲理的对联，其良苦用心不言自喻。在西递村，类似这样的对联目不暇接，诸如



“世事让三分天宽地阔，心田存一点子种孙耕”、“几百年人家无非和善，第一等好事只是读书”等等，都反映了古代徽州商人的处世哲理。

【延伸阅读】

“让人一步天地宽”

不管别人对自己能不能做到都好，我们都必须要求自己一定要对每个人都好，而且要尽力地拿出对每个人都好的行动。我们同在一个地球村，自己生存，也要让别人生存，自己生活得好，也要让别人生活得好才行。不能只为自己幸福，不管他人死活。为此，我们还必须做好每个人对自己未必都好的思想准备。只有这样，当别人不能对自己好的时候，才能坦然处之，还会一如既往地对他人都好。世上难能可贵的是，越是别人对我不好，我越不计较，越是要主动地靠近他，并对他好，以自己的实际行动感化他。为人坦荡，添喜不添忧，添乐不添愁，添彩不添乱，这才是站到了人生精神的最高处，才能令人敬仰。

【原文】

退一步天空海阔^①，让三分心平气和^②。

【译注】

①退一步天空海阔：为人处世退让一步天地将更加广阔。

②让三分心平气和：让是避让、远离之意；不是退让、忍让的意思。对于世间纷争的事，若能忍让三分，自会心胸开朗，身心安宁。

为人处世，常留三分为他人设想，善自品尝思量，方觉其中滋味，方能淡泊久长。

辑自徽州楹联。



【感悟】

对人不苛求、对事不计较，己所不欲，勿施于人；凡事三分想自己，七分为他人；坦然从容，善心待人，自己的那一片天空，随之也会宽广辽阔。宽容一点，给自己留下一片海阔天空。避让世间尘俗之事，让思想达到一个自由驰骋的更高境界。

【故事链接】

谦以交友

黟县古民居有副楹联为“退一步，天空海阔；让三分，心平气和”。徽商无论在商业经营中，还是在各种公关活动中，真正做到了游刃有余，并最终成全了一代徽商的英名。黟县宏村承志堂主人、清末民初时汪定贵，在九江经营糖盐致富。他谦虚待人，广交朋友。他说：“五谊并重，广交良缘。”“五谊”指族谊、戚谊、世谊、乡谊、友谊。他经商所至沪、杭、九江、安庆、芜湖各地，交游甚广，政界汪庆辰，商界舒法甲、查邦达，古黟画家汪正泉等都是他的朋友，于振兴产业及丰富他的文化生活方面，都有助益。

【延伸阅读】

“留三分”

知人不必言尽，留三分余地与人，留些口德与己；
责人不必苛尽，留三分余地与人，留些肚量与己；
才能不必傲尽，留三分余地与人，留些内涵与己；
锋芒不必露尽，留三分余地与人，留些深敛与己；
有功不必邀尽，留三分余地与人，留些谦让与己；
得理不必抢尽，留三分余地与人，留些宽容与己；
得宠不必恃尽，留三分余地与人，留些后路与己；
气势不必倚尽，留三分余地与人，留些厚道与己；
富贵不必享尽，留三分余地与人，留些福泽与己；
凡是不可做尽，留三分余地与人，留些余德与己；