

A SMART BUSINESSMAN, GLORIOUS CAREER & GREAT RULES

大商人

大事业大法则

上册



他们跟普通人是一样的，但遵行了不一样的法则，所以成其伟大。本书全力鼓吹成就大事，不做默默无闻、平庸的人。书中有深刻的理论知识，更有生动的成功故事，汽车大王亨利·福特、钢铁大王安德鲁·卡耐基、石油大王洛克菲勒……，日本经营之神松下幸之助、SONY 天才盛田昭夫、创造奇迹的丰田事业，香港富豪李嘉诚、世界船王包玉刚，他们是本书的案例，也是商业历史的光芒。

上册

大商人大事业大法则

程俊伟 编著



中国华侨出版社

下 册

大商人大事业大法则

程俊伟 编著



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大商人大事业大法则/程俊伟编著. —北京: 中国华侨出版社, 2001.9

ISBN 7-80120-556-1

I. 大… II. 程… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 057997 号

●大商人大事业大法则

编 著/程俊伟

责任编辑/凌玮清

经 销/新华书店总店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/35 字数/800 千字

印 刷/华北石油廊坊华星印刷厂

版 次/2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数/5000 套

书 号/ISBN 7-80120-556-1/G·240

定 价/ (上、下) 49.80 元

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 3 号楼 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: 010-64443051 传真: 010-64443051

个人奋斗需经历三个阶段

学习期（1-5年） 奋斗期（1-4年） 发展期（6个月- ）

一、学习期的目的，是通过给别人打工，为自己创业做准备。

1. 跳槽期，找到你喜欢的行业和立足点。
2. 修炼期，在别人的企业里打工，积累经验。记住一个原则：一年入行，两年入门，三年有小成。
3. 等待期，寻找和等待创业机会，下定决心做什么。强调一个原则：不熟不做。它是降低创业风险绝佳手段。你不熟，合作伙伴一定要熟。

二、奋斗期的目的，是创建起自己的企业，并保证有一定利润。

1. 企划期，为已经想好的创业做详细的计划。应对策略是，亲自动手做一切。
2. 创建期，按照计划实施您的创业梦想。应对策略是，时间越短越好，花钱越少越好。
3. 生存期，企业已启动，维持生存是最重要的，活下去，才有赢利和发展的可能。
4. 赢利期，利润可以支持企业持续向前。您的目标是如何使利润快速增长到一个您可以松一口气的水平。应对策略是，一鼓作气，艰苦战斗，挖到第一桶金再说。

三、发展期的目的，是让企业稳定在一个利润水平上，永续经营下去。

1. 调整期，是保卫胜利果实的至关重要的一步。奋斗期是裹着一身泥往前冲，现在该是清洗的时候了；奋斗期的目标已经实现，该考虑新的经营思路了。应对策略是，不要急着扩张，先稳定一下，——奋斗期的成功很容易冲昏您的聪明的头脑的喔。
2. 巩固期，是加强调整期成果的阶段，为发展打基础。应对策略是，做教练，不要做球员，增加的人手应该渐次到位。
3. 发展期，是调整与巩固成功的结果，企业在一个稳中有升的利润水平上运行。应对策略是，在巡视和命令中，您可以轻轻松松做老板。但是，这不意味着可以高枕无忧了。今天成功的经验，也许明天就过时了。最安全的办法就是进攻，让企业不断前进。

奋斗誓言

我是不会去做一个普通人的。我有权成为一个不寻常的人。我不愿意在别人的呵斥下工作，更不愿意从别人手里领取赖以生活的工资。我不要眼前的保障——简直是施舍般的耻辱。我要做自己的主人，我要做自己喜欢的事情。我要创造，我要冒险，也要失败，也要成功。我宁愿实现梦想的激动，也不要毫无生气的平静。我决不在任何一位权威面前发抖，也不为任何批评所屈服。生而为人的人性，就是昂首挺胸，无所畏惧，勇敢地面对风险。我知道，这世间最可依赖的，不是别人，而是我自己。所有的这一切，都是个人奋斗所必需。

从今往后，我要借鉴别人的成功。过去的是非成败，我全不计较，只抱定信念，明天会更好。当我筋疲力尽，要抵抗歇息的诱惑，再试一次。我要为明天的成功播种。在别人停滞不前时，我要继续拼搏，长此努力，我一定会丰收的。面对黎明，我不再茫然。过去，我很少相信自己的能力，所以，总是嘲笑自己的志向。殊不知，梦想不可轻视，终有一天变成现实。因此，我不再犹豫，专心行动，机会只给不断努力的人。

说实话，一天天地游荡，不需技能，不必努力，也绝无痛苦。相反，每天定计划，每月定指标，并天天被目标推赶着前进，确实很辛苦。但我不能偷懒。人们习惯说从明天开始，而错过了今天。我已经明白，今日事今日毕，是我成功的本钱。

逆境是一所很好的学校。每一次失败，每一次打击，每一次挫折，都蕴藏着成功的种子。这使我鼓起勇气，笑对成败，并时刻准备新的努力。我不再对失败耿耿于怀，也不再逃避责任，更不会拒绝错误和失败。经验是苦难的精华。真正的失败，不是我们遭遇了失败，而是不能从失败中站起来再战。逆境是通往真理的重要途径。



目 录

1. 事业做大的根本所在 (1)

当今，在全球范围内，许多大型成功企业出现了不同程度的“病痛”，其症结很可能在于他们的事业理论过时了，设计一套清晰、一贯和有效的事业理论往往意味着多年的艰苦工作，反复思考和探索实践，然而，任何组织要想成功都必须拥有一套正确的事业理论，它将为您的事业准确定位导航！

有效的和无效的 (4)

事业理论的构成 (11)

保健方案 (15)

早期诊断 (17)

治 疗 (19)

大商人的智慧之花

丰田早期的事业理论 (21)

丰田成熟期的事业理论 (27)

2. 独一无二的判断能力 (37)

决策只是经理的工作之一，仅仅代表经理

全部工作时间的一小部分。但是，做出有效的决策则是经理独有的任务。英明的经理在决策时会遵循一个系统的程序，包含一系列相互独立的步骤，具备各项清楚定义的要素，从而做出对整个组织及其表现和业绩具有积极影响的决策。

每一个决策都是一个风险判断	(39)
提问的能力	(41)
哪些问题值得关注	(45)
明确目标	(46)
决 策	(49)
行 动	(50)
反 馈	(55)
结 语	(56)

大商人的智慧之花

52岁开始发家的大商人	(57)
-------------------	------

3. 事业做大的成功之道

(63)

任何一种产品，任何一项业务，一旦开始便存在衰落的可能。因此，对于任何产品，任何一项工作都要不断地认真考察，研究适合其发展的经营管理方式。经理的首要任务也就是运用有效的管理方式将当前所能获得和使用的资源创造出最佳的经济效果。松下“自来水哲学”就体现了经营之道的极高境界。

不要浪费时间	(65)
分清主次	(66)
收入, 还是成本支出	(68)
算不清楚的会计结算	(71)
目标准确	(72)
不能原谅的分散	(73)
三大步骤	(75)
分析事实	(76)
应该做什么	(78)
优先决策	(79)
结 论	(81)

大商人的智慧之花

松下电器的经营哲学	(82)
一流的经营艺术	(94)

4. 生存与发展的活动力 (105)

创新很有可能来自天才的一闪念, 但大多数创新, 特别是那些成功的创新, 却来自对创新机会有意识、有目的地追寻。创新是企业家精神的特殊标志, 是企业家创造新财富的源泉, 也是企业家发挥现有的资源潜力创造财富的不二法门。

创新的泉源	(107)
意外事件	(108)
无法协调的矛盾	(110)

流程中的难点	(112)
产业与市场变迁	(113)
人口变迁	(114)
观念的变化	(115)
新知识	(116)
创新的原则	(118)
创新天才	(120)
要做的事情	(122)
禁忌	(125)
3个条件	(126)
保守的创新者	(127)
聪明的点子	(128)

大商人的智慧之花

微软创新与成功的历程	(131)
------------------	-------

5. 勇敢，还是冒险

(153)

在你成为百万富翁之前，你必须学会如何不断地激励自己用胆量去克服恐惧。在对你的事业、投资等做出重大决定时不可避免地会出现恐惧，此时就要你运用自己的胆量，遇危不惊。要想增加财富，就必须冒一定的经济风险，高风险往往意味着高收益，财富与胆量总是成正比的！

谁最有胆量	(155)
多数人缺乏财富上的胆量	(158)

胆量是积极的精神活动	(159)
真正的风险在哪里	(160)
越是有胆量，你越有运气	(160)
冒风险不是赌博	(162)
先考虑一个事实	(164)
做他们自己的生意	(165)
尽量降低为自己打工的风险	(165)
对机会的敏锐捕捉力	(166)
他看到了其他人每天都视而不见的机会	(167)

大商人的智慧之花

创业勇气	(168)
------------	-------

6. 机会永远在，还是不再来

(185)

为什么有的人总能得到比别人更多的机遇？
为什么面对同样的机遇有人成功而有的人却失败呢？为什么有些天资不好的人能得到命运的垂青，而某些天资甚佳者却最终庸碌无为？诸如此类的问题，答案可归结为一句话，那就是：成功者能把握别人视而不见的机遇！

第一代美国人的眼光	(188)
只有看到是不够的	(190)
如何发现机会	(194)

大商人的智慧之花

世界级投机家机会能力	(197)
摩根的机会决断力	(224)

7. 专业的选择 (231)

当你准备选择自己的人生道路和努力方向时，一定要先对自我进行必要的分析，然后根据自身特点选择最适合自己的职业。理想的职业能充分发挥你的能力和才干，然而它往往是不容易找到的。大多数成功者在找到理想职业之前都做过好几种工作，如果一直呆在自己不喜欢和不满意的工作上，他们就不会成为百万富翁。

发现和选择职业 (235)

成功的基础 (241)

偶然的职业 (243)

服务还是被服务 (244)

从小学习商业经验 (249)

大学的课程与职业 (251)

关心成本 (254)

设定学习的目标 (256)

收集资讯的能力 (258)

过去经历的影响 (259)

找到合适的职位 (260)

大商人的智慧之花

可口可乐的成功之路 (265)

盛田昭夫干自己愿干的事 (274)

8. 惟有创新才能生存 (285)

在人的一切才华中，创造性才能可能是最具价值的一种能力。它能使人更快地做出与众不同的成绩，因而在促人成才方面有着较为明显的优势。绝大多数经济上的成功者都声称自己是具有创造性能力的人，他们往往能寻找到最佳的经商机会，而那恰恰是收益高、竞争对手少的行当。

基于知识的创新的特征 (291)

知识的聚合 (295)

基于知识的创新有何要求 (299)

独特的风险 (304)

大淘汰 (309)

如何让消费者接受 (312)

大商人的智慧之花

福特的伟大创新 (316)

9. 他们不是天才 (329)

许多百万富翁，在学生时代或事业之初就被某些权威人士或标准测试结果认定为“不具有智力天才”。而这些“智力不突出者”，用他们后来不仅拥有和管理一家成功企业，而且成为百万富翁的事实，证明了那些所谓的“等级”是不成立的。他们正是从这些负面的评价中学

会坚韧顽强，从而走向成功的。

谈谈坚忍性	(335)
领导者是全才吗	(335)
他们在学校里学到了什么	(337)
克服障碍	(340)
个人奋斗的决心	(341)
面对负面的评价	(344)
一个特殊的个案	(346)
父母的负面影响	(359)
差生的前途	(361)
并不优秀	(362)

大商人的智慧之花

他是一个普通的孩子	(363)
-----------------	-------

10. 后院不起火

(369)

百万富翁为什么是百万富翁呢？因为他们对自己人生中的几个重大问题总能做出正确的选择，而其中之一就是配偶的选择。大多数百万富翁都表示，配偶的支持对他们事业的成功起了很大的作用。说到选择，他们都说宁可要一个智商高、忠实的、无私的，适应能力强的女人。

配偶的支持	(371)
关爱与家庭	(373)
配偶的选择	(375)

婚姻的经济效益	(377)
百万富翁	(377)
共同的兴趣	(379)
百万分之一：吸引力和成功的选择	(382)
相互支持	(384)
金钱的因素	(388)
择偶的标准	(390)
与有钱人结婚	(394)
一段特殊的婚姻	(395)

大商人的智慧之花

IBM 的婚姻传奇	(397)
世界船王的婚姻	(406)
比尔·盖茨的婚姻	(412)

11. 对事业的热爱

30 多年前，本杰明作为一个年轻的工程师，辅助设计了生平第一个敞开炉膛的高炉，也就是从那一天起，他深深的造诣有着神奇的魅力。正是出对事业的极大热情，他取得了令人瞩目的成就。也只有那些热爱自己事业，对自己所追求的目标全身心投入的人，才会获得成功！

商人的成功品质	(420)
狂热的专业精神	(425)

大商人的智慧之花

以推销起家的亿万富豪	(431)
------------------	-------

形单影只的大富翁 (443)

12. 一人做不尽天下事 (447)

事事自己动手，连做重大投资决定时也不向投资顾问咨询的百万富翁是不多见的。大多数百万富翁不是只有一个投资顾问，他们至少有3个，其中多半是持证会计师和可信赖的律师，这些顾问一起帮助选择和鉴别证券经纪人、投资策划人和保险代理人。他们能看到聘用顾问所带来的长期效益。

不要事事自己动手 (450)

谁能给大商人们提供指点 (451)

请谁当“军师” (455)

大商人的智慧之花

彼得·林奇的投资才华 (458)

13. 越挫越勇 (493)

一个人如果接受了负面的评价，就会早早地从经济战场上撤退下来，许多大商人不会把这种批评当一回事，他们要么对批评者不予理会，要么把批评当作一种激发他们取得成功的动力。他们也不会把挫折当作失败，而会把它看成是开始迈向成功的转折点。

每个人都要面对挫折 (499)

逆境变成一种祝福 (500)

个人失败的主要原因	(503)
挫折的好处	(504)
面对挫折的态度	(505)
有效的自我评价	(506)
<u>大商人的智慧之花</u>	
超越挫折的勇气	(510)
李嘉诚逆境求生	(525)
14. 过实惠的日子	(535)
大商人们在获得高收入或积累财富方面非常成功，直接与这些目标有关的诸如计划投资、与顾问商谈等活动，通常占用其日常生活的大部分时间。而在许多生活类的活动方面，百万富翁一点也不异于常人。他们的生活方式可以用短短几个字来表示：实惠的日子！	
大商人并不奢侈	(538)
与关心你的人交朋友	(541)
和家人一块儿运动	(542)
12个月的日常活动安排	(544)
工作之外	(546)
艺术、娱乐及旅行	(547)
慎重地选择朋友	(548)
典型的生活方式	(550)
买什么衣	(551)
穿什么鞋	(553)