

皇朝經世文三編

一
函
十二冊



管子地數篇

許克勤

桓公曰地數可得聞乎管子對曰地之東西二萬八千里南北二萬六千里其出水者八千里受水者八千里山銅之山四百六十七又出鐵之山三千六百九山此之所以分壤樹穀也戈矛之所發刀幣之所起也龍者有餘拙者不足封於泰山極於梁父封禪之王七十二家得失之數皆在此內是謂國用桓公曰何謂得失之數皆在此管子對曰昔者堯舜有天下而用不足湯有七十里之簿而用有餘夫非獨為湯而地獨為湯出財物也伊尹善通移輕重開閭決塞通於高下孫徐之災坐起之不時也黃帝言於伯高曰吾欲陶天下而以為一家為之有道乎伯高對曰請刈其莠而樹之吾謹述其畝牙則天下可陶而為一家黃帝曰此若言可得聞乎伯高對曰上有丹砂者下有黃金上有慈石者下有銅金者有陵石者下有鉛錫赤銅上有赭者下有鐵此山之見學者也苟山之見其學者君謹封而祭之距封十里而為一壇是則使乘者下行行者趨若犯令者罪死不赦然則與折取之遠矣修教十年而葛盧之山發而出水金從之蚩尤受而制之以為劍鎧矛戟是歲相兼者諸侯九雍貉之山發而出水金從之蚩尤受而制之以為雍貉之戟內戈是歲相兼者諸侯十二故天下之君頓戟一怒伏尸端野此見戈之本也按東西二萬八千里南北二萬六千里者本書輕重乙呂氏有始雖淮南地形訓廣雅釋地並同蓋以周圍九萬里地球之徑言之也東西較南北少二千里者地形訓高誘注云子午為經東西為緯四海之內總長經短是其義也出水八千里受水八千里者本山海經中山經文也廣雅釋地呂氏有當據改蓋強以下文出銅之山出鐵之山始覽淮南地形訓並同惟中山經作出水之山八千里受水者八千里則此處正當作出水之山也出銅之山四百六十七山出鐵之山三千六百九山據中山經作出銅之山四百六十七出鐵之山三千六百九十者蓋誤管子不誤也此之所以分壤樹穀者中山經作此天地同所以分壤樹穀也是也戈矛之所發刀幣之所起中山經幣字作鍛刀鍛與戈矛同類不應讀古當以管子為尤能者有餘拙者不足劉昭注鄭國志云儉則有餘奢則不足是其義也封泰山禪梁父七十二家者史記封禪書管仲說封泰山七十二家記者十有二自無懷氏至周武王即此義也得失之數皆在此內者言有餘不足之數不足此內也故謂之國用也無有天下而用不足湯七十里而用有餘者此皆國用得失之數也通移輕重開閭決塞者下文今孫則黃金重今徐則黃金輕先王權度其號令之疾徐高下其中幣而制上下之用是其義也故又繼之曰通於高下疾徐之疾坐起之不時也

通鑑等也按度篇桓公問曰吾聞海內王常有七笑可得而聞乎管子對曰陰山之礪磧一笑也燕之紫山白金一笑也云云是笑者猶較重之等也伯高路史帝黃紀作柏高路華注云柏高舊云岐伯之名非彼靈樞帝曰予欲聞陰陽之義伯岐曰岐先師之所秘柏高猶不能明是相高非即波伯是也刈其美而樹之路史作又其荒而時之荒荒通羅華注以荒為細角山羊非也逃其豕牙路史作逃其爪牙按察度其篇亦作捕帝之王謹逃其豕牙不利其器旁注云藏秘鋒芒不以示人行機權之道使人日用而不知是其義也上有丹砂下有黃金者路史作上有丹砂又按管子正論篇加之以丹砂楊倞注云丹砂也是研丹砂亦同也上有磁石下有銅金者此與下文上有鐵者下有鐵當互誤按磁石可以引鐵本單云山之陽產鐵者其陰必有磁石則管子當言上有磁石者下有鐵者下有銅金今本上下文有互誤也上有陵石下有鉛錫亦銅者御覽地部三引陵石作綠石良是又地部三珠實部九引下有鉛錫並無赤銅二字則非按范成大桂海志云石綠銅之苗也出廣西古江有銅處生石中質如石亦名綠石又李時珍本草綱目曰銅得紫陽之氣而生綠綠久則石成然則古本當作上有綠石者下有鉛錫亦銅耳所謂山之見學者也與折取之遠者言山不封禁則聽民折取今封禁其山則內守國財與聽民折取相去遠矣舊盧之山當作廬山史記五帝紀索隱引蚩尤受廬山之金而作五兵是也發者謂蚩尤發其山也見路中復紀蚩尤紀雍狻之戰蚩尤者當作雍狻之戰狻父之戈按管子榮尊篇狻父之戰楊倞注云狻父地名管子曰蚩尤為雍狻之戰狻父之戰狻父之戰豈近此耶又按路史蚩尤紀注正引作雍狻之戰狻父之戈是也此作蚩尤誤也致廬山漢書楊雄校獵賦後陳廬山注云廬山單于南庭山也蓋即此至雍狻自古未詳何地按黃帝都翼其征蚩尤亦往往在冀州左右則雍狻或即蚩狻史記鄭生傳距蚩狻之口集解云蔚州蚩狻縣北百五十里有秦漢故郡城西南有山俗號蚩狻口蚩一作飛又晉書劉琨傳幽州刺史鮮卑段匹磾數遣信要琨欲與同英王琨率眾赴之從飛狻入薊即此至見戈之本者下孝廉云見戈疑得失之壞字上文得失之數皆在此內是其證是也

桓公問於管子曰請問天財所出地利所在管子對曰山上有鐵者其下有鉛下有銀一曰山上有鉛者其下有銑銀上有丹砂者其下有銑金上有磁石者其下有銅金此山之見學者也荀山之見榮者謹封而為禁有動封山者罪死而不赦有犯令者左足入左足斷右足入右足斷然則其與犯之遠矣此天財地利之所在也桓公問於管子曰以天財地利立功成名於天下者誰子也管子對曰文武是也桓公曰此若言何謂也管子對曰夫玉起於牛氏邊山金起於汝漢之右滄珠起於赤野之文光此皆距周七千八百里其途遠而至難故先生各用於其重珠玉為上幣黃金為中幣刀布為下幣金珠則黃金重金徐則黃金輕先王權度量號令之徐疾高下其中幣而制上下之用則文武是也按此言山上有鐵者其下有鐵上

有銚字者其下有鉏金亦當互易蓋淡上文而誤也一本無以下十一字字氏云皆檢者之詞而誤入正者是也上有丹砂下
有銚金者俞氏平議云玉篇銚送死人具也然則銚金義不可通銚當爲銚五音集韻曰銚監金也其說是也與犯之逮矣者
猶上言與折取之逮矣也玉起於牛氏邊山者王氏云牛氏當作禺氏見國蓄於度輕重甲輕重乙四篇竊按檠度篇北用禺
氏之玉房注云禺氏西北戎名玉之所出是也金起於汝漢之右洿珠起於赤野之末光黃金起於汝漢水之右衡玉起於禺氏之邊山亦涉此篇
貴江漢之珠此珠起於汝漢之證檠度篇又曰珠起於赤野之末光黃金起於汝漢水之右衡玉起於禺氏之邊山亦涉此篇
而誤也赤野者當即赤城會稽記曰赤城山名色皆赤天台圖曰赤城山天台山之南門也疑即此蓋所謂上有丹砂者下有
黃金也徐通達周禮司險設國之五溝五涂遂人百夫有洳洳上有涂涂即路也以此三者皆距周七千八百里故曰其路遠
而至難也先王各用於其重者俞氏平議云各當爲託聲之誤國蓄篇云先王爲其途之遠其至之難故託用於其重可證竊
按檠度篇作度用於其重則國蓄篇之託字乃又度字之聲誤實則言先王檠度而用其重也珠玉為上幣黃金為中幣刀布
為下幣檠度篇同高下其中幣而制上下之用者檠度篇作先生高下中幣利上下之用制字當即利字形近之誤制从刀以
朱利从刀从禾禾形近而誤也

桓公問於管子曰吾欲守國財而毋稅於天下可乎管子對曰可夫水激而流渠令疾而物重先王理其號今之徐疾內守國財外而因天下矣桓公問於管子曰其行事奈何管子對曰夫昔者武王有巨橋之粟貴糶之數賦既設此成名欲人
曲周也桓公曰為之奈何管子對曰武王立重泉之戍戍名也假設此成名欲人令曰民自有百畝之粟者不行十二民舉
所最粟樂也種地也以避重泉之戍而國穀二什倍巨橋之粟亦二十倍武王以巨橋之粟二什倍而市繒帛軍五歲毋籍衣
於民以巨橋之粟二十倍而衡黃金百萬也終身無籍於民准衡之數也按毋稅於天下者丁孝廉述王氏率同之說云
稅當為稅稅者奪之假字也輕重甲篇知萬物之可因而而不因者查於天下奪於天下者國之大賊也比與欲守國財而毋稅
於天下而外國天下義正相同故知稅即奪之假字也下文云本富而財眾不能守則稅於天下又巨錢而天下貴則稅於天
下二稅字亦當為稅其說是也水急而流渠者王氏壽同云武渠當為遽遽急也令疾而物重者即上文所謂令疾則黃金重
也武王有巨橋之粟貴糶之數者房注云王既勝殷得巨橋粟欲使貴糶巨橋倉在今廣平郡曲周縣按今本尚書武成篇作
武王發鉅橋之粟而出東魯人手故與管子貴糶之說不合也通曲云治曲周縣約巨橋倉在此巨橋當在今直隸廣平
府曲周縣東北五十里鉅鹿縣之南水經濁漳水注云衡漳又逕曲周縣故城又北逕巨橋柢閣西舊有大梁衡水故有巨橋
之稱若武王伐紂發巨橋之粟服虔曰巨橋倉名許慎曰鉅鹿水之大橋也今臨側水渚左右方一二里狀若邱阜蓋澤園故

管處是也重泉之成房注云成名也假設此成名欲人憚役而競收粟也按漢書地理志左馮翊有重泉縣疑即古重泉地也
莽改曰調泉與注意合在今陝西同州府蒲城縣南四十五里百鼓之粟者房注云鼓十二斛也按鼓斛通稱故廣雅云斛謂
之鼓而房注謂之十二斛者何哉攷曲禮獻米者操量鼓釋文引何氏隱義云東海樂浪人呼容十二石者為鼓石字孔疏引
作然斛則以鼓為十二斛齊人語亦如此民舉所最要者房注云舉畫也最聚也音子外反陳氏云最當為最注音子外反則
已謫最矣竊謂字惟作最故為之音最則不必有音也武王以巨橋之粟二什倍之價以市僧帛而為軍衣五歲之中軍衣可
無藉於民以衡黃金百萬終身之用可無藉於民藉謂以版書其數也准衡之數者准準通衡平也言此皆武王平準之數也
三代以前開闢散輕重之權一出於上即於此而可見要非後世言利之臣所可同日語矣

桓公問於管子曰今亦可以行此乎管子對曰可夫楚有汝漢之金齊有渠然有遼東之煮此三者亦可當武王之數十口之
家十人咭鹽百口之家百人咭鹽凡食鹽之數一月丈夫五升少半婦人三升少半嬰兒二升少半鹽之重升如分耗而釜五
十升加一耗而釜百升加十耗而釜千君伐道新乃煮泔水為鹽正而積之三萬鍾至陽春請籍於時桓公曰何謂籍於時管
子曰陽春農事方作令民毋得築垣墉毋得繕冢墓丈夫毋得治宮室毋得立臺榭北海之眾毋得聚腐而煮鹽然鹽之價必
四什倍君以四十之價修河濟之流南輸梁趙宋衡濮陽惡食無鹽則腫宇園之本其用鹽獨重君伐道新煮泔水以籍於天
下然則天下不減矣按楚有汝漢之金金當作珠按度篇曰南貴江漢之珠可證也齊有渠然之鹽者渠然諸家未詳竊謂
展字乃養之訛漢志琅邪郡長廣縣養蠶澤在西秦地圖曰劇清池幽州數有貳管渠養蠶益即渠養也元和志萊州昌陽縣奚
養縣在澤西北四十里昌陽澤屬東萊郡故城在今山東登州府萊陽東七十里奚養澤在今膠東五十里漢志昌陽有貳管
是奚養左右古皆出鹽故謂之渠養之鹽登萊以北古通謂之北海自秦設為郡而人皆莫知其所矣至燕之遼東即今之奉
天也咭語通以古探物也五升少半四升半也下同此加分耗而釜五十升云云者竊謂加字下脫五字下文千字下脫升字
言以鹽重一升為率加五分耗則一釜可餘五十加五分耗則一釜可餘五十升加一耗則一釜可餘百升加什耗則一釜可
餘千升也鹽以輕重計而耗以升斗計者度量衡咸起於黃鍾衡量之數可互準也丈夫毋得治宮室者洪氏云丈夫當為大
夫輕重甲篇王莽既至農事且起大夫毋得繕冢墓治宮室立臺榭築牆垣其證也且據御覽飲食部二十四引此正作太夫
其說是也者泔水為鹽者洪氏云泔當作泔泔水清不能為鹽且下文修河濟之流已作濟不作泔故輕重甲篇乙篇丁篇升
此篇此語凡五見惟輕重甲篇作泔不誤按戴氏又云宋本正作泔與洪說正合今當從之泔陽今山東曹州府濮州地腫疾
惡食所致也周官瘍醫注云腫瘍癰而上生創者是也守園之本用鹽獨重者園鹽通假子莊子繕性篇其來不可園又本書

大區焉吾參國之安能國哉皆假國為樂也字學必書足食故用鹽獨重天下不減者減損也言不損於文武之數也故太公為周立九府圖法而齊通富鹽之利時猶藏富於民也至管子相齊鹽之所食計及而少男少女於官者始此齊之至霸亦由此蓋商民之利歸於上矣然其北海之眾聚而者鹽惟禁在春之一時而他時猶未禁也至秦賈鹽鐵之費二十倍於古而民困甚矣故管仲之法得其道者王失其道者亡

桓公問於管子曰吾欲富本而豐五穀不乎管子對曰不可夫本富而財物眾不能守則稅於天下五穀興豐巨鏹而天下貴則稅於天下然則吾民常為天下賤矣夫善用本者若以身濟於大海觀風之所起天下高則高天下下則下天下高我下則財利稅於天下矣 按此三稅字皆當為稅五穀興豐者戴氏云興豐二字不詞興乃與字之誤與讀為舉皆也後人不知與字之義妄改為興耳巨鏹而天下貴者戴氏云此本作吾賤而天下貴言五穀豐則吾之國穀價賤而天下貴今作巨鏹者吾字缺壞止存上字之五而誤為巨鏹之與鏹則以音近形似而誤也竊按此節本言國穀不可豐若國穀過豐則吾國之價賤天下價之貴不能如濟海者之人高亦高天下亦下而為天高我下者王氏云天高我下者當從輕重下篇作天下高我獨下是也天下高而我獨下則民必盡趨於農也而不屑為商他國之商賈皆將維吾國之賤而賴於他國之貴如此則穀賤之利盡為他國商賈之所得即吾之財利悉為天下之所奪而吾之民且貧弱日甚其不為天下賤者幾矣不然農盡力於隴畝商盡力於貿遷二者並行而不悖則吾國之賤吾商賴之他國之貴亦吾商賴之未始非吾商之利也故吾謀國者不可不重農亦不可不重商然則管子所謂不可者謂不可使民之盡趨於農也非謂農不足重也

桓公問於管子曰事盡於此乎管子對曰未也夫齊衡處之本通達所出也管子勝商之所道人求本者食吾本要國吾本幣聯鑒黃金然後出令有餘疾病物有輕重然後天下之齊壹為我用善者用非有使非人 按衡處之本通達所出下孝廉云本當為國國舊篇曰據正方四面受敵謂之衡國輕重甲篇曰吾國者衡處之國也經連配可證也戴氏曰達字當達字之誤游子勝商之所道者下孝廉云勝當作勝方言廣雅並曰勝奇也寄商猶客商也食吾本要國吾本幣者謂此游子要商食吾本國之粟用吾本國之幣也今有餘疾病物有輕重者即上文令非則黃金重徐則黃金輕是也壹一皆通也禮記三年問曰壹後足以成文理王肅注曰壹齊也穀梁莊十六年傳曰不言公外內察一疑之也言外內諸侯皆疑之也皆其證此言天下之聯鑒黃金皆為我用也用非有使非人也即承此意言之言善謀國者能用吾國非有之物能使吾國非有之人也總之天下之物不必吾所有之物天下之人不必吾所有之人而物之輕重一視吾令之疾徐使他國之巨大賈不得操其權擅其利然後利權在上而財利不患其外溢此管子取世富國之術也五帝不聚樂三王不沿禮輕重之數又不區區在黃金鹽鐵數者之

間是在智者之隨時制宜也已

中國近日富強之術以何者為先論

許庭銓

嗚呼中國患貧弱久矣上而府庫支絀幾無以給官府之用下而百姓困苦其號稱素封者亦多有虧空倒閉不能復振之勢至軍旅情弱雖海外小國皆懷視之意此誠危急存亡之秋也況乎俄人雄視於北自吉林以至西藏壤地相接幾及萬里日本崛起於東滅琉球窺朝鮮可藏禍心深莫能測南則法人據越英人據緬皆與我有邊處之憂兵其律則甚練其器械則其精其謀畫則其狡其銀餉則籌自議員雖百萬可以立致其運兵運貨則各有屬地以為息肩處非若向時之勞苦矣中國而不亟求富強是坐以待斃也然而一朝廷之上亦已知之矣崇節儉黜奢華簡使臣以駐各國委南北洋大臣以通商事務凡西人之所以致富強者無不仿而行之即近日而論未嘗不竭力以振商務也未嘗不建電線以便信息未嘗不開礦也未嘗不購鎗砲也未嘗不用輪船鐵甲也未嘗不延西人以教習也而數十年來卒未能轉貧為富弱為強者豈中國之事必不可為哉蓋施之無其本樞之無其要也夫所謂本與要有三請備言之其一曰培根本其二曰蓄材用其三曰厲法禁我朝自定鼎以來所取於民者田賦而已其用以戰守者八旗而已提鎮督撫之兵而已然於斯時也內藏充實大倉之粟仍仍相因大兵西指拓新疆之地萬千餘里征金川則舊簡稽首征緬甸則緬人乞降由是觀之祖宗之制自足以致富強也然而列聖相傳皆恪守舊規無更易制度之舉至於今日而國日益貧兵日益弱者師祖宗之制不師祖宗之意故也夫當祖宗之時思深慮遠慮上下情通田無不治商無不富故所入者多將無不勇兵無不練故所向輒克今也則不然吾嘗歎中國之產田也廣也絲茶也而田之所出為尤大國家之征賦在是小民之衣食亦在是乃者鬻捨之後各省之荒田甚多難以浙江江蘇之蓄庾亦所不免是何故也謂土廣而人稀耶而浮勇之類充斥內地閩粵之民傭於南洋島國者數十萬則不可謂無人也謂地瘠不可耕耶諒一省之地彼此之間其氣候無甚懸殊即西北數省之肥磽南畝東南然觀禹九州各有田賦則不可謂地不可耕也何也不修水利不事招徠故也若夫已墾之田其所出宜豐庶民之性勤事者鮮好嬉者眾其甚者嗜賭博吸洋烟朝啖芋茶坊暮醉中酒肆終歲之入不敷其一月之出國之租賦無物可納惟以皮肉供簞簞而已其患之最鉅者莫如種嬰粟夫嬰粟者鐵不可以為食寒不可以為衣食之則有癮有癮則廢事國天下之惡物也然其銷路暢旺故種之者眾據於雲南曰雲南土種於四川曰川土種於兩廣曰廣土種於浙江台州曰台土山西一省種者愈多故往者年荒而餓餓甚眾殺少故也以中歲論之每畝出米二石約計各省種嬰粟者不下千萬畝則是國家歲種十萬畝害人之嬰粟即歲少二千萬石養人之米穀嗚呼此所以公私交困也為今計者非修水利廣招徠整肅情禁嬰粟因事制宜可興

哉次於田者則有鹽晉陶文毅公鑒鹽政之多弊奏裁鹽院節商家之苛使利源滴歸公可謂有卓見矣然今日官鹽銷路不能十分興旺則以民食私鹽故也民之所以食私鹽者以私鹽之價廉於官鹽也夫官鹽之貴非必官吏之侵蝕也蓋上憲委員以董之復分局各州縣以買之其必用備役以運動之薪俸飲食所費甚鉅私販者無此也故官鹽之貴也勢而之也夫官鹽不廉則私鹽不絕私鹽不絕則官鹽銷路必不增廢吾以為不如老罷諸局而聽民販賣 國不但當安議章程於出鹽之地每場每井每歲酌收銀若干用唐劉晏故事則既無偷漏之弊又省局員巡丁之費其利無不歸公矣至於絲茶兩項歲有虧折蓋外洋近有種茶業者惟輕收其稅出口之數或可稍增 國家所以威四方者八旗也當其初有大戰事必調之固天下之勁旅也然日久玩生至於今日能如何之奮力驅風馳雷迅者蓋亦鮮矣至各省提鎮督撫之兵有言之而可痛者上自統領下至哨官兵不滿數皆不補入餉銀以入私囊可痛者一也不勤訓練惟局閉兵之年星使未到以前無過不辱略事操演餘則如平民等可痛者一也承平無事縱令兵丁四出游蕩吸食鴉片畧不致害可痛者三也夫額既不齊而復不練有烟癮一旦遇敵果當以犬羊飼虎耶夫此兵既不可用有事之日勢必招募新兵以為助事未平則餉糜事既平則撤退遣散又有游勇搶劫之禍此亦政之至不善者也吾以為宜飭各省督撫提鎮補空額勤訓練禁鴉片則進可以戰退可以守無事招募為安此數端者 祖宗之所以致富強者也苟守其法通其意利則興之弊則革之其亦可以興矣雖今泰西通商用度日煩戰事日精不當專事乎此然欲創中國未行之事先韋中國已成之法雖愚亦知其謬也所謂培根本者此也今天下言富強者皆歸泰西泰西各國俄英為大俄人僻處一隅英之本國不過三島餘則大國不過二千里小國不過數百里無有如中國幅員之廣者也然苟有興作百萬之費咄嗟可辦商務廣也輪船水師橫行五大洲而莫敢誰何者船堅砲利也近歲中國亦嘗學之矣然而立司以求利虧折者多獲益者少製輪船購巨砲而馬江一役一敗塗地是豈宜於泰西而不宜於中國蓋中國有泰西之法而無泰西用法之人也夫國家取士也科第為多始也試於州縣繼也試於省終也試於禮部不為不慎矣而謂無用法之人者何也 朝廷所取者制藝耳士之工此者得第不工者終身不得仕是故雖豪傑有志者不得不以其心思財力消磨於無用之時文也洎乎業成而仕雖書票之類錢穀之微將猶倩人為之嗚呼所取若此有善法而欲用法之人焉可得哉近日 朝廷亦知其不可恃而 詔中外大臣以保舉人才矣然以愚觀之亦有不足恃者何則今之大臣與下民隔絕雖有奇才賢能之士伏於下彼固不得而知也所投者屬員而已屬員未必有才也所習者戚友而已戚友亦未必有才也是故不得已而應 詔亦惟舉中興舊臣與庸懦循謹之輩以塞責已耳安見保一歲穴非常之士哉其甚者或且借 朝廷虛懷求士之心為植黨營私之計曰其缺優缺也可以陞遷保舉某某差差也可以得則保舉某某嗚呼不

計事之成敗不察人之可否舉薦若此可得才乎我以為學賢才不如廣進取之路以鼓舞之稍變舊規以核實之其法有四其一曰不論已仕未仕下及軍民人等習一藝制一器有益於國家富強之政者許請闕自呈召試而實者不次用之其不實者亦無罪其二曰中外大臣保薦必先核實曰某人習某事其已試用者曰於某役試之不得以含糊者語了事其三曰制藝最士祖宗之法求更政但士子於制藝之外必習一有用之學或天文或地理或算學或泰西富強之事編者報試技未精者制藝雖佳不取其四曰國家於武舉馬步刀石而已今宜添設鎗砲默寫武經而已今宜添設設法兼擅者列優等不能兼者次之行此四者不得直才我不信也求富強而得其才如築屋之得大匠雕琢之得玉人必可成矣所謂蓄材用者此也昔聖君賢相之治天下也威與惠而已惠極而民不感則糾之以威威極而民怨則結之以恩故高帝承秦政之暴濟以寬而漢治孔明承劉璋之弱濟以猛而蜀亦治彼二人者豈有成心哉亦視天下之勢而救之而已矣仰觀我朝待下之厚無微不至竊謂弊之所歸不在恩薄而在恩濫不在法密而在法疏今內外臣工泄泄皆絕無建白職是故也夫欲求富強宜除內憂今海內晏安二十餘年人皆以為無患矣而有識者猶為深憂則以川陝湖廣間教匪潛伏江浙之間土客兩民互相猜忌鹽商游勇結黨橫行所在多有搶劫之案層見疊出此有妨於富強之大者也尤可慮者哥老會匪蔓延數十省長江水師及各省營兵多與之通一旦寇敵外至饑饉內困乘間竊發為害豈淺鮮哉而為上者不能密訪盜賊密法嚴懲甚可懼也愚以為宜及早訪查殲殲其魁首解散其羽翼安撫其脅從則內憂除以泰西所以致富者恃商而商之資本大者數百萬小亦不下數十萬豈皆出自一人哉集股分者居多也中國招商局開平礦務仿此行之至善也乃前有集股開礦未幾而而虧折盡者其實雖不可知而股東怨怒物議沸騰則亦有可疑者為之上者廣涵遍覆未嘗明查其事嚴懲其罪以示戒是息天下集股之心也夫股分既不可集商務安可廣耶愚以為凡集股之事飭宜董其事者時時結算虧十分之一招眾股東會議曰止者寡曰為者眾則復為又虧其一矣又議曰止者眾曰為者寡則立止如是則事由公議雖有虧折司員無罪若違此例而忽折鉅款是有意侵吞也宜籍其家財以償之業家財不足以償其虧空之多少照騙人在物例以罪之夫成則享其利敗則受其罪則無不成矣至軍旅之事則尤不可玩兵法云知仁勇信嚴孫武之戮宮女孔明之斬馬謖嚴也即以近事微之中法爭越我兵駐北甯者數萬人法兵未至綸然潰走為天下笑及黃越正法唐徐拿問諒山之役將士皆奮身不顧得斬其最賊將受傷法人聞信舉國震動幾致內亂是豈前怯而後勇哉蓋駐北甯者習見聖恩寬大以為進有勳敵未必生也退有仁主未必死也其走也由不嚴也駐諒山者引前車之鑒以為進則猶可倖勝退則不免典刑故奮然爭先也即此觀之不亦信軍政之宜嚴也況今創設海軍尤為前古所未有朝廷既立學堂以教習復派大臣以操練意至善也然能保其

專心以習此乎竊謂宜立章程兵丁水手吸食鴉片者殺無赦游歷他國上岸肇事者殺無赦三年之內跑不命中人不習器者殺無赦海道不熟沙線不明者殺無赦洪濤巨浸之中縱橫馳驅不合戰法者殺無赦夫彼有薪俸之厚必不告退畏刑政之重必能諸事留心不過數年可與泰西爭衡矣凡此數者非尚嚴以享威也勢之所趨有不得不然者也所謂厲法禁者此也夫強富之術固非一端然能行此三者則有根本以裕其源有財用以任其事有法禁以救其弊竊謂西法之已行於中國者如機器局招商局開礦電線海軍之類必精益求精矣西法之未行於中國者如鐵路之類必舉行矣安有不富強者哉

輪船電報二事應如何則弊方能持久策

鍾天偉

我國家懷柔遠人特開海禁歷百餘年相安無事迨釐開鴉片船進火輪沿海江各埠以次許其通商互市輪船轉運之速獲利之饒中國銀錢漏出外洋如水趨壑擊天地為爐陰陽為炭鑄造銀幣亦不足以供其腹削不出自必致民窮財盡大局實不堪設想北洋李傅相慨然憂之而開中國之生計以奪外國之利權而輪船實為首務設招商輪船局於各海口以與外國爭衡十餘年來收回運腳不下十餘萬金皆奪諸洋人而返諸中國者也復念重報與輪船互相表裡爰奏設電報局於各直省以收居中馭外之權適法人構釁大構戎機軍報之速片刻萬里指揮調度悉合機宜獲效於無形者甚鉅此其老成謀國巧存者生而實皆各大憲襄贊其開成此偉舉其宏綱細目屢盡精詳固已不留遺憾而猶虛懷若谷垂詢焉若愚則弊之方以圖持久之計體諸葛之集思廣益效虞廷之詢謨僉同方諸古人無以多讓若安於緘默轉無以彰萬深誠就管窺所及畧陳數條試舉輪船之弊約有八端即如通立約所定稅則太輕一弊也長江開埠西人奪我利權二弊也僱用西人不受中國駕駛三弊也洋船頗輒不能獨操壟斷四弊也駕取乏人不能自行培植五弊也貿易清淡不能設法擴充六弊也事權偏重不能層層鉗制七弊也用人太雜不能事事秉公八弊也至於電報之弊亦有四端即如商務不感則用報無多一弊也設機僻地專供官用弊二也繕譯字碼易致錯誤三弊也傳達密電易致洩漏四弊也以上不過粗舉大綱倘不嫌繁瑣敢臆陳其說如左何言子通商立約所定稅則太輕也西洋凡遇外國貨物進口必加重捐稅以保護本國之貨或果什一或取一半更有微至倍從者此蓋有國家者應有之利權他人不能以賦稅繁苛為藉口今中國與西洋立約值自抽五釐入約章苟欲稍為變通則各國必據臂而起羣以背約而橫起釁端以致中國自強之機一礙不能再振外國則商務日旺中國則商務日疲凡商賈工藝行棧輪船無不被盈我絀彼富我貧此為中國受病絕大根源實較割地輸幣受割尤甚所謂鑄九州鐵不能成此錯也欲救其弊此刻約章久定萬難更張計惟有減輕中國之稅亦照洋稅定額自抽五釐中即所以抑西庇華乃可以敵彼凡有華貨附載招商局輪船者即代為報關完稅如欲入關口腹地貿易者除正稅外亦完半稅以抵沿途

一切貨金不再過問即仿洋票船例也如此則華商之運華貨曠不樂裁華輪而水脚因之大旺矣此蓋於無可設法之中曲為挽救者事經 奏准原中國商務漸有轉機而輪船攔截之水脚亦無不隨之而生色矣何言乎長江開華西人奪我利權也查外國通商海口始准各國輪船往來攔截若內地江河不准他人越俎以保本國自主之利權今中國自天津之役與洋人立約許其開入長江通商遂令中國相鄰豫皖江浙數省腹地之財貿易之利皆為西人所奪朕我生計酷甚焉今縱啻膾炙及而欲救其弊則尚有巧法在焉誠能視長江為漢口而視長江以內水道為腹地廣造淺水輪船深入內地貿易如東湖相可直抵長沙衡州乘漢水直抵襄陽樊口乘岷江正流可直抵成乘連河橫流可北抵清淮濟寧鄆陽湖可抵南昌由巢湖中國輪船往來理地勢則據其上游論攔截則爭其捷足凡在商人誰肯再搭洋船哉而中國民船之往來各埠者亦設小輪船拖帶一切航船班船皆准其搭入新股以免阻攔則中國商務大盛而洋人必受其後塵矣此蓋振興招商局之絕大關鍵也何言乎僱用西人不取中國駕馭也西人之為船主者必重而習之歷經考武國家給有文憑始准操一船之柄今中國僱用西國船主非不好察聲名者焉據但稿踰准而為枳鴉良桑而變音一食中國之俸即變西人之習非賭博當場即酣酒罄行船則掉以輕心一經失事照西例應請刑司勒問重者監禁終身輕者追其執照乃中國近輪船失事孰非西人駕馭者而乃刑罰無所施呵護不能及聽其逍遙事外反欲索我薪甘無怪乎其視公司資本商人性命如兒戲也欲救其弊莫如僱用之始必須該國領事官作保俾覺萬金為齋將一切契約悉載入合同僱船者罰鍰若干酌酒者罰鍰若干如有失事全罰其值充公再治以罪如此則西人不敢任性妄為而商賈不致聞風裹足矣何言乎洋船傾軋不能獨擅壟斷也中國既許洋人設立輪船往來各埠攔截則中國一旦自行設局彼必驟減水脚以相爭此亦必然之勢也惟中國祇招商一局而洋人則太古怡和禪臣三家彼眾我寡彼強我弱齊心傾擠何能久支欲禁洋船之爭勢所不能欲如歸併旗昌之法則力有不逮且亦來者無窮難以為繼欲救其弊不得不暫作調停為欲取先予之計俟將來中國內地輪船一行則洋船必大為減色洋人視味如雞肋必從而思歸則中國可獨操壟斷之利矣何言乎駕馭之人不能自為培植也中國雖有輪船而船主司機均仍僱用西人此與買棹還珠無異一旦海疆有事無輪兵輪商船西人均須解職有船而無人駕駛與無船同僅就水手舵工等粗魯之才專以重權躍陞要職不當婢學夫人問以天文庶彙而不知詢以海道地圖而不熟測星避颶一切不諳茫茫然如瞽者夜行前臨絕壑斷無不顛路隨之中國儲事之船其弊大半坐此欲救其弊莫如中國設立商船學堂招考沿海漁子弟送入肄業一曰行船科教以天文測量風濤沙線以求駕駛之才學成即充船主大副一曰貿易科教以方言文字會稽算

法以求富國之術學成即充買辦帳司一曰汽機料教以汽機馬力俾學成即任機器之師即充船上之司機一曰製造料教以繪圖船機俾藝精足勝監工之任即充造船之司機即任機器之船即充船上之司機一曰製造料教數年方授以小職循資陞轉終身不出於此達一切行船造船司機司賬人人有真資本領絕不假手他人然後辭去西人而悉以華人代之庶操縱由我學有本源不致見笑於外人矣何言子貿易清淡不能設法擴充也中國又有百生計者為洋人所侵奪至今日而元氣太虧貿易益形清淡矣然積幸有招商局維持其間乃自歸併旗昌以來官本愈重京度愈多為輪船增開消餉而承運漕米則水脚及像船愈多則均派餘利愈微北省災荒連年回空貨少不能滿載而沿海長江各口復有洋船傾軋以相爭者不別設新法擴充恐漸成強弩之末矣欲救其弊莫如添設數事一曰擴保險除保本局輪船座外不妨兼保別家船貨房屋一曰兼信局通商各口凡有公司為情皆可代送一律封給價值以信票投入信箱一轉移間即變為國家郵政矣一曰滙兌輪船裝載銀兩往往失事與其多費保險艱苦由局彈收代為滙劃一曰運鹽在網上駛累月經年方抵引地廢費消耗不肯如用輪船代運數日即達漂失無虞則不難拒敵川私矣此皆當視局事如家事而委曲謀之者也何言事權偏重不能層層細制也西洋之立公司也一以議院為法各股東公舉董事十二人各董事公舉總辦幫各一人必須其人有若干股分始准保充董事而總辦與幫辦亦必有股分為若干為幫始為公例凡會議之從違以董事大半為斷每用銀至若干即須董事會議允許簽名總辦一人不能自專凡董事數人同心即可彙集大眾會議或指駁賬目或查覈銀錢均無人敢阻即總辦之去留亦惟眾論是聽是以總辦受成於各董事而各董事復受成於各股東層層細制事事秉公自然弊無由生今中國仿照外洋設立公司而官督商辦事權偏重一切惟總辦之言是聽近來各種公司皆辦不得法者即坐此弊也欲救其弊宜減輕總辦之權以收羣策群力之效苟董事合成五人以上即可隨時會議抽開卷宗查閱出入款項無有詰問總辦不能不對執事人等不能不聽如此則事權不致偏重而興利除弊可以一舉大公矣何言子用人太雜不能事事核實也華人事事不及洋人惟作弊之工營私之巧則十倍於西人上至朝廷下逮里巷無不相承以偽甚至欺其父妻欺其夫矧為貿易之實業者乎今招商局所用之人公正者固多營私者恐亦不免誠不敢矯舉其弊但就眾目昭著者言之則輪船之用買辦猶地方之有州縣也其弊實實盡于此或開支費用以少報多或裝載水脚以十報五搭客艙位亦影射無窮其或私收船資入囊私帶私貨牟利此皆買辦之通弊也每年薪水千金者恒有數千金之外款始數嫖賭之資彼亦逢人不諱侃侃而談以為不如此則不能應酬交頤也不知此外款者即賍私之美名皆局中應得之款豈於彼即費於此入於私即不入於公此其咎不在於買辦而在於用買辦之人或任用私親或受其請託耳必須總辦秉公毫不瞻徇嚴拒餽送杜絕

前首始能稍清其源然猶未澄其流也誠能仿外國公司之例厚其俸薪俾其禮貌有資格可備有保舉可望辦公年久無過者可以學食終身察其才一經發覺終身屏諸不齒且他人亦相戒不收如此則人人知教品惜名而不敢失其衣食之途矣何言乎商務不旺用電無多也從來電報全藉商務為根基苟商務不起即用電其稀而經費即難以持久欲救其弊莫如多用官電而減輕商電近年出使外洋及辦理海防每遇交涉外務重大軍情固已習用電傳上諭及由電配奏若將各省簡調大臣及出缺署缺並邊疆海疆兵事餉事均改用電奏而於商人電報則減價招徠凡姓名地址均編列號碼以數字包括之價比官電減半則人皆因價廉而用價省一次覺其利便嗣後源源樂用而不吝小費也何言乎設機寫解專供官用也凡電報既隨商務為盛衰則必設於人煙熱鬧之區商賈輻輳之地務令兩端皆有用報之人始為合算若僻邑偏阪或邊關隘塞則專供軍報之用與商賈無關若招商合辦之局何堪任此虧折欲除其弊應將此項局費劃歸國用由帑開銷即欲仍歸商辦亦須每年津貼若干方不致賠墊無窮此亦想經議及者也何言乎繕譯字碼易致錯誤也字報字母難傳而數目為難乃猶多錯誤者則以抄寫草率也欲救其弊則宜費人手而用機器者昔在外洋見有寫字機為欲書其字即以指按某字機第一經按動某字即應之而來此種機器不難改用電碼如電傳某碼即按某碼之機傾刻已繕成華字矣否則亦可用鉛模鑄字一端洋文一端華文先照洋文排定一反手間即成華文矣此皆近來之新法也何言乎傳布密電每患洩漏也近聞劫星使之在越南也每發密電至京無不消息外布可見密電之不足恃矣猶幸界務不甚棘手倘軍情緊急瞬息萬變安得不設事機欲救其弊宜另編電碼新書臨用時始為訂約或取倒碼或取隔字均須秘密萬分每用一次即另編不通不再重用更慮定罪名預為告誡如司報諸生有洩漏機密者照例治罪如妄慎無畏者亦酌量保獎賞罰分明則人時用命矣以上所陳明知草莽之言何關得失聊以副一時求言之雅意而已

中國仿行西法紡紗織布應如何籌辦俾國家商民均獲利益論

吳佐清

書院以紡織命題者歷矣在當道欲收回利權博採羣疑孜孜不厭故肄業諸生咸欲效愚者之一得或謂宜收種洋棉或謂宜挽和洋棉或謂宜輕其規釐或謂宜精其工件或以機器不多而謂宜多購機器或以銷路未暢而謂宜設法暢銷言者非欲上堂謹聽者亦虛衷納納惟尚有未盡事宜為前論所不及者蓋官商陳之以備採擇一官督商辦之不能無弊也夫泰西雖官商一體然商務則官第保護之維持之不侵其權也中國之紡紗織布局若云官辦則實招商集股若云商辦則有總辦幫辦提調名目即有一二董事是者太云幫辦提調名目而總辦之名則固居之不疑也商民雖經入股不啻途人即歲終分利亦無非仰他人鼻息而局費之當裁與否司事之當用與否皆不得過問雖年終議事亦仿泰西之例而股商與總辦分

隔雲泥亦第君所曰可據亦曰可君所曰否據亦曰否耳且商人惟利是趨不賴官之督責而始知求利也一自官為督責則所用司事官官場處之人情固太多必有侵蝕之患或人沾染官氣則凡達官過境下臨布局亦必多方酬應獻媚取情而局用浩繁矣此官督商辦之萬萬不可也若云零星招股非得一人主持其間則事權不一信如此說亦宜於股分之多寡家之殷實者聽眾商公舉一人管理局務即其人爵秩崇貴而既主持是局則亦曰眾商首領而已無所為官也必如是而積弊可除也一關稅釐捐之暫宜蠲免也查各局稅則西貢收納布稅值有竟抽至三十二其有抽至四十者其餘各國二十三十不等至少亦抽十餘而鮮有抽五者中國出進口之稅則洋布寬三十因制長四十碼者逐匹僅納稅銀一錢裝染布印花布僅納稅銀七分輕微已甚此洋布之所以銷暢而利權為西人獨攬也議者因漏卮之大欲於換條約時設法加稅塞其來源而自紡紗布輕其釐稅亦似得操縱之法然稅則載在條約要議加重必多方以阻我與其加彼之稅徒託言執說若免我之稅稍紓民力即使關卡不能不受其害而此則藏富於民利固仍在中國彼則漏卮日大利已流入外洋權其重輕知此說之並非迂闊也必如是而商本可輕也一土棉果善種植則不必學種洋棉也論者謂紡細紗織細布不宜用土花蓋土花潔白有餘軟熟不足宜將土花洋花攪用則所成紗布亦與洋花無殊然土花運出外洋每歲約二十餘萬石東洋尤樂購用前歲東洋進曰棉花共三十五百萬石華德佔其七分則華棉之大有用可知也華棉之所以不能軟熟者由於不善種植誠使早下種棉花料慎收穫並仿西法以需養由則棉不畏寒而棉自能軟熟中國二十一行省宜棉之地不勝枚舉果種植皆能得法則洋棉可不復進口且說者曾議種洋棉矣夫洋棉畏寒甚於華棉設種植不精亦有易萎之患與其精藝以種我土地不宜之洋棉何如精藝術以種土地相宜之華棉乎且華人久種土棉縱使用法未善究係熟手一旦令其學種洋棉是舍己之長有柄鑿不入者矣一紡織宜設學堂而後技藝可精也茲泰西之制紡紗工作分十二層織布工作分六層其工甚細非研習有素不能得其妙宜派妥人選帶工匠十餘名分赴英美紡織廠細心學習回華後派在學堂充當教習設慮其曠日持久則學堂或先延聘西師主講斯席但學堂之建經費甚大一時難於籌款或即附於紡織局內亦屬一舉兩得如此則中國之工作不致瞠乎其後矣一紗布既多稅釐則棉花稅釐亦宜酌減也夫使布可免稅而花則分毫未減亦非正本清源之論而或疑於棉花減稅則西人一禮均沾漏卮更大不知出口之棉其稅本較內地為減是華人之稅重西人不得援例則華人之稅輕西人亦不得藉口也且棉花之稅釐果減而土布亦沾利益縱局中所出之布不敵泰西進口之布而成本稍輕易於獲利則中國之裨益已多矣此棉花稅釐之宜變通也一座花之區設廠以軋花則廢費中可輕也中國二十餘省產花甚多然局中購以紡織牙儋居奇為盛蓋剝削費不資加以輾轉運裁偷漏不更能免如上海設織紡局則毗連之通州即為產花

之所設一分局於其地軋花固可紡紗固可織布亦無不可花價既可相宜亦無因市僧居苛停工待花之慮且通通州與揚鎮密而市之銷路更可見暢果能四通八達商人有利可獲然後稍收釐稅上應餉需亦無不可裕國裕民咸基於此此尤當事者所不可忽也

紡織二十五策

儲桂山

粵自印度產棉由南番流入中國十百年來種棉日盛紗布之利益固中國所本有也但所用紡織之器皆安於粗陋通商互市以來遂不免相形見絀矣近日風氣漸開當軸者首創織布局繼立紡紗局修模仿行西法似有蒸蒸日上之機乃十餘年來各官商之入股本皆未得絲毫利息即督辦之員亦津貼頗多豈非籌辦之未盡善乎夫籌辦之法最忌僅襲西國皮毛而不能通籌全局究本窮源以確求其利益則雖目前入股者多場面亦形開闢入之貨亦覺充盈國家商民皆不得均沾其惠甚至外疆中載終有崩潰之一日是真所謂有名無實之局西國紡織之廠不可屈指計大抵多由民間集立公司僅至官署挂號即可施行而商部之臣又百般體情以與民相聯絡有利必興有弊必除且時時以有礙於商務為慮此所以獲利之多如操左券耳中國紡織情形非不集股本也而無或官或商多寡萬有不齊往往重官而輕商不若西國視官商為一體所謂總辦督辦者皆由眾商會議公舉以免歧視非不購機器也而無如運載有費不若西國之自造自用最為便捷非不招習學也而無如習一門祇專一門如謂某工人新製一器為前人所未聞者絕不概見不若西國之人隨時請求新法非不習浮費也而無如礙於情面局中司事諸人皆由薦引不若西國之人必經考試有此數弊而不急思有以補救之則大局之害正不特如上海製織布局僅暫行虧折已也蒙按近日紡織兩端籌辦之方有急宜舉辦者一曰欲變更者四力求補助者三果能如法施行則有利益於國家者五有利益於商民者十僅就管見試臚陳於後所謂宜急舉辦者一曰廣植棉種夫棉有花棉有洋棉華棉即印度之草棉洋棉則美國之本棉也今宜於各省之地已種者勸令推廣之未種者飭令試辦之兼擇地暖土肥之處如大江南北兩廣閩浙雲南諸省購買洋棉教以種植之法則出產尤佳更告以紡織之業近日大為振興銷場日拓則當量者跟未有不實力播種者也二曰廣用機器中國紡織以車織布以機由來久矣雖目前各局皆尚機器之法開有購辦者今宜於各府州縣之內先設村氏數人赴局學習通用機器之法然後飭令同鄉以為先導之舉雖目前各局皆尚機器之法開有購辦者今宜於各府州縣之內先設村氏數人赴局學習通用機器之法然後飭令同鄉以為先導之舉雖目前各局皆尚機器之法開有購辦者今宜於各府州縣之內先設村氏數人赴局學習通用機器之法然後飭令同鄉以為先導之舉

其弊也亦不過餘年乃精益求精至不數年而一變近來日本精于仿製而不難於仿效故所造機器每出必自出心裁
但仿造者不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入
明必能推陳出新不能多能出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入
巧者其間稅一切即仿洋生利則每正先銀若干再販貨干則亦可給票至期銷稅也所出之花樣何一不備其
此國集其間稅一切即仿洋生利則每正先銀若干再販貨干則亦可給票至期銷稅也所出之花樣何一不備其
說不出出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入不難出而難入
暢行也今中國之貨雖未利中國取之而欲求其利之便於華民反策今當創辦之初尤宜輕減棉稅以爲鼓動之方思西國運貨
商中國織造各局皆以官督商辦爲名而實則全商辦之理更其利便於華民反策今當創辦之初尤宜輕減棉稅以爲鼓動之方思西國運貨
持細領總辦等處多有與作官辦無異則全商辦之理更其利便於華民反策今當創辦之初尤宜輕減棉稅以爲鼓動之方思西國運貨
事人役從工中留用無論有無清工之法等事有明文時亦正所以勸之也但近日解辦各局中公積錢多則商官場成法者必以爲
列前等者必以此爲前車之鑒殊不知清工之法等事有明文時亦正所以勸之也但近日解辦各局中公積錢多則商官場成法者必以爲
費者亦必以此爲前車之鑒殊不知清工之法等事有明文時亦正所以勸之也但近日解辦各局中公積錢多則商官場成法者必以爲
小火燭爲利不至今日之鑒殊不知清工之法等事有明文時亦正所以勸之也但近日解辦各局中公積錢多則商官場成法者必以爲
不能應利全利益之至久生利之鑒殊不知清工之法等事有明文時亦正所以勸之也但近日解辦各局中公積錢多則商官場成法者必以爲
不處即合設一處專辦機器在各省須購成也中國產煤多而辦之工價必低貨之利必厚此則商官場成法者必以爲
用印地之棉而所費太鉅火宜與煤之急行開採且就近有煤礦處甚少如多設紡織之局則煤利必厚此則商官場成法者必以爲
立商而內地之棉不能開往此貨之利必厚此則商官場成法者必以爲
至於內地之河宜製造小火輪來往如恐有妨民利即招民間大船主集股仍雇用尋常船夫則自無不利而紡織之貨亦因
此而暢銷矣以上所言皆籌辦之要務苟握權而布治之則不必俟諸異日而其效固有彰彰共著者諸先言國家之利益夫
中國各省荒土極多既導以種棉之利則瘠地皆變爲沃土而從前之官地無國課可收者至此皆有正供矣其利益者一平
時棉花布足收稅雖重而計數甚微今出產既充則銷售亦暢各省之關稅釐捐雖略爲減輕而運貨多一分即關稅旺一
分愈推則前廢矣其利益者二近三十年暢銷西國布疋而銀錢之利不免外奪今既各處設立分局則各處所銷之貨其利
皆在民間有子云百姓足君孰與不足是言信不誣也其利益者三中國庫欸久形支絀而設廠招工又必善官本其學書殊
非易易今既生意暢旺則官本有利雖由審司籌撥亦可借此利資以助軍餉而不虞虧折矣其利益者四量時紡織未興尚
力籌欸項添設海軍及製造火器諸局今既推廣紗布之利則民日以富即國日以強而外患可以無虞矣其利益者五請更
言商與民之利益向來民間植棉如南通州等處往往因出產太多或洋莊停歇則即大爲減色今既到處可銷則人無觀望
徘徊之念而植棉者皆獲利矣其利益者一中國南方山地高田每有旱荒之患今既興種棉花則麥收之後不能植稻者即

可植棉而收成較平時必加倍矣其利益者二中國設仿西法者往往處登民間之利今既廣用機器教導鄉民則無論婦子
家人皆可以機器為生財之道而無害於女紅也其利益者三中國人民繁多無業則墮入下流理之常也今既各處開局則
匠工必多而游手好閒之輩亦可借以養身而不至以蕩金山等處為樂土也其利益者四近年以來民間廣用洋布尚覺便
宜今既自行紡織價值又從廉而貧苦之民亦易於購取矣其利益者五內地商賈之民多因開稅太重致形阻礙今既減輕
棉稅則車服販賣者流自必如雲之集而皆出於其途矣其利益者六商賈之業最難定者價值之漲落故每每因
虧折堪虞轉多周折今既劃定本利無大漲落商人皆可放心而取票營運矣其利益者七中國民人每畏與官場交接故招
股之事頗覺不易今商股既各得利則開風而至自必奮勉異常而紡織之局益多矣其利益者八內省各地向因運貨脚費
太重以致發貨時聞價值即多漲跌今既局廠宏開眾水陸通行有小輪水路則店鋪之家自易於接濟而市面劃一矣其利
益者九中國久欲設立銀行因各省自不能通商故多窒礙今既商務振興來往匯票或存或撥貿易自多暢旺而銀錢未
不通者也其利益者十統觀大局孰非認真仿行西法之效哉此外尚有餘事可仿者如每年必核計各省其設局若干處
機器若干架出貨若干疋值銀若干數工匠若干人各股利息有無多寡費用出入每年若何皆必登諸日報一以廣見聞一
以昭公允蓋中國之弊不必慮工藝之難精而慮督理之不善不必患人才之未廣而患選拔之不善也近如天津海關規復
上海織布局先將餘燼所值權亦商股而官本則待棉紗等項殊覺官商聯絡辱承明問敢妄論之以一得

說橙

梁啟超

西人之言曰歐洲之地上徹至肥下徹至硫計其中數每畝歲產之物值銀四十七兩而法國沃行之菜園每畝歲產有值銀
至七十五兩者嗚呼何其盛也西人又言曰凡地在離赤道二十至三十度之間者其所出物與四十至五十度之間者相
較約如六五與三五之比例蓋是稱之中國每畝歲產之值其中數約當得九十兩吾粵人也所知者粵中再熟之地用以
養穀每年值銀中數不過六兩有奇耳西人又言曰凡上農之治田也必察其土宜而慎擇其所植同一地也所植之種為貴
為賤其產值之相懸乃至如一與一百二十之比例吾以是驗之吾縣植物之大宗者穀穀之外曰桑曰茶曰柑橘
曰橙蓋柑橘之利三倍於穀穀植滿桑之利五倍於穀穀植桑之利十倍於穀穀云云松饒新會之橙天下之所聞也老
農為余言植橙之地凡畝而容百五十株凡株得橙中數可二百實一實每百斤而值九兩蓋畝之值凡五百四十兩有奇云
雲雲與柑比其率蓋倍一畝之十之七者農請言植橙之費吾縣潮海凡種植菜園以避潮園內為壟壟蓋淺此為第一
美其費每畝為二三四元其為壟壟有小壟此為第二義每樹一株值銀三分六釐每畝之費為五兩四錢吾縣之田每年