

引大卷·八

韩正卿◎著

 甘肃人民出版社

引大卷·八

韩正卿◎著



 甘肃人民出版社

图书在版编目(C I P)数据

韩正卿日记. 引大卷 / 韩正卿著. -- 兰州 : 甘肃
人民出版社, 2013. 7
ISBN 978-7-226-04482-7

I. ①韩… II. ①韩… III. ①韩正卿—日记 IV.
①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 177533 号

责任编辑: 马海亮

装帧设计: 孟文学

韩正卿日记·引大卷

韩正卿 著

甘肃人民出版社出版发行

(730030 兰州市南滨河东路 520 号)

兰州大众彩印包装有限公司印刷

开本 880 毫米×1230 毫米 1/32 印张 插页 48 字数千

2013 年 8 月第 1 版 2013 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1~6 00 套

ISBN 978-7-226-04482-7 定价(共八卷): 620.00 元

引大寄语

1989年春，时任中共中央委员、中共甘肃省委书记的李子奇同志叫我到他的办公室谈话，开口就说“拨拉来，拨拉去，还是你到引大入秦当指挥”，且要“骑虎不下，背水一战”！7月，他亲自主持省委、省政府主要领导和省直有关部门负责同志，在永登开了三天研究引大工程的专题会议。这时，引大工程自1976年开工以来已是两下三上，全长85公里总干渠的75公里隧洞（毛洞线5.53米×5.53米）只掘进了13公里，每年平均1公里。如果按照这个速度，要将隧洞贯通尚需62年。

专题会议之前，省委、省政府已与有关领导部门和世行、国外公司协商，签订了为引大工程提供资金、设备、技术的合同，为加速建设创造了有利条件。三天专题会议，调整加强领导班子，授予指挥部“计划单列，资金直拨，物资直供”的政策，并要求省委组织部按工程需要的各类干部及时予以调配。总之，这次会议统一了认识，解决了问题，调动了各个方面的积极性。大家说，这次专题会议是引大工程取得成功的转折点和加油站。

我在引大入秦工程，从始至终干了8年3个月12天。虽然也兼管过省两西农业建设指挥部、省扶贫办公室的工作，但绝大多数时间是在引大工地度过的。凡我亲自经过的事情，在这八本流水账式的《日记·引大卷》中都有详细的记载。有些感人事迹，也是甘肃精神的反映和体现。古人云：毁誉听于人。立此存照，任人评说！

引大入秦工程的消息在《人民日报》《甘肃日报》，甚至在一些

外国报刊上都有过报道，甚至有些记者还把这一工程赞誉为西北都江堰。当然也有人带着挖苦的口气和我开玩笑：“你的本事大！”当时我向一些新闻媒体记者说：“不是谁的本事大，是党中央的路线方针政策好，改革开放现代化，省委、省政府的决心大，大家一起把苦下，鄙人啥也没个啥！”事实上，先后有十五位党和国家领导人亲自关怀、视察过引大工程现场，中央有关部委办主要负责同志多次现场指导，省上主要领导以“勒紧裤带”的劲头抓引大，省直有关部门和兰州市委、市政府全力以赴干引大。

引大渠系配套基本完成，大部分设计灌区土地平整之后，省上及时调整加强引大入秦工程管理机构，提出新的任务和要求。具有远见卓识的省引大管理局，特别是兰州市委、市政府陆武成、虞海燕、袁占亭等，白银市委、市政府肖庆平、吴仰东、张智全、汪海洲等领导班子全体成员，按照上级的安排部署，调整科学、合理的用水规划，付出极大努力，创造性地做了许多开发建设工作。像变秦王川冬季无水为四季有水，让白银市区及皋兰、景泰两县的老百姓饮用引大的洁净水，兴建十来座水库，把千余个取沙大坑变成蓄水池，兴建农业科技园区、工业科技园，新移民的安置、新农村的示范建设等，定会让人耳目一新。

如今，省委、省政府和兰州市委、市政府已将秦王川规划为兰州新区，正在实施多快好省的各項建设，充分让引大之水发挥更大更好的作用，获得更佳的生态、经济、社会效益，上上下下都十分欣慰，万分高兴！

随着引大入秦工程效益的越来越大、越来越好，受益群众将会越来越多，我相信大家会永远铭记担任中共甘肃省委书记期间决策立项、建设这一世纪工程，并在此后长期关心其快速建设、科学管理和高效运行的老领导宋平同志和李子奇同志。

2013年7月1日·兰州

自序

我是土生土长的甘肃人。听老人们讲，祖上于元末明初从山西省洪洞县大槐树下移民至宕昌县韩院这个地方，至今已有好几百年的光阴了。我的祖太爷是前清贡生；太爷是当地著名的中医士；爷爷是有名的竹篾匠，铁石木瓦活都会干；父亲是光绪年代生人，老念书人，当过私塾先生，对周易颇有研究。我辈姐弟共五人，如今在世的只有我和我的老妹子了。

父亲从不赏识洋学堂，所以在我虚岁五岁时，便送我到邻村私塾念书。先生是我的亲舅爷，对我特别“关照”，几年下来，将《三字经》《百家姓》《弟子规》《四字经》《五言杂志》《七言杂志》《增广贤文》《幼学琼林》《修身》《四书》《千字文》《千家诗》都读遍了。还读了《桃花源记》《五柳先生传》《阿房宫赋》《兰亭序》等古文。1946年才上高级完小，1949年5月毕业。1949年9

月参加革命工作，2004年5月离休。

由于自己学历不高，所以把写日记作为自我鞭策的方法之一，参加工作后就爱写写日记。从1952年开始天天写，但很不系统。1955年调到中共甘肃省委组织部之后到现在一直在记。遗憾的是在“文化大革命”时怕抄家，把1955年至1962年共计八年的日记烧掉了（零星的记事本尚存），怕的是在所谓三年困难时期的日记之中记述了不少“阴暗面”（诸如饥饿、大炼钢铁和“亩产14万斤洋芋”等），一旦查抄出来那可不得了！其实，我家并没有被抄，现在想起来真有点后悔。

事实上，日记中所记的都是光明磊落的事情，所以仍然坚持天天记。就在自己2001年12月30日突发严重的心梗时（两支心血管堵塞百分之百，一支堵塞百分之九十六），在上手术台之前，给大儿子韩奎（卫东）嘱咐了自己的归宿之地；给二儿子韩晓（向东）嘱托了要他在我病重时代笔把日记记好。从这一经历可以看出，自己对写日记到了着迷的程度。

在各位领导的亲切关怀下，在医务人员的精心治疗和子女、亲朋的周密照料下，终于把我这个已给华林山殡仪馆打了招呼要火化的人从死神手里抢了回来，又活了下来。病愈后，虽然感觉体力大不如前，但对写日记从不懈怠，天天作业，大体算来至少有两千多万字。

离休之后，住在老家花两三年时间把日记中的诗词部分集成五册《岁月行吟》，于2001年5月出版，赠予曾经工作过的地方的部分干部群众。本来想写日记就到此为止了，有几位热心同志劝我把所有日记交给省档案馆设专柜保存，深受启发鼓舞，于是“重操旧业”，生命不息，写日记不止！后来，当我和孩子们商量以什么形式（自己主张捐赠）交出去时，孩子们都说，他们从头到尾阅读之后再作处理。当了16年兵、以上尉副营职军官转业到地方一单位（不到两年即告破产）已下岗多年的长子韩奎自告奋勇，说自己现在反正无业可从，闲坐不如捻麻线，无论花多少时间、吃多大苦头，要把这千万言的日记全部打印出来，以便完整保存。

仔细一想，孩子的打算很好。自己的全部日记反映了几十年来风云历史的片段。因为所有日记记述了自己从担任中共甘肃省委组织部机关党支部专职副书记，到公社、县委、地委书记，到省引大入秦工程指挥（1987年3月后虽担任了甘肃省委常委、省政协副主席，实际工作都在生产建设第一线）亲身经历的实实在在的各种千变万化的事情。今天付梓出版，一是想给自己工作过的地方留下一段历史资料，二是或许对在基层工作且有兴趣的年轻人提供点有借鉴价值的东西。

我是在心脏血管中安放了六个支架的七十多岁的闲

老汉，真乃风前之烛、瓦上之霜，说不定哪天熄灯！老伴露菊（傅映兰），我病重期间在老家居住，孩子们不敢向她通报。病愈以来，天天照顾得挺好。应该说，整合日记她的功劳也不小。乐观地讲，自己是活一天高兴一天，并争取有生之年把所有日记都整合成功，万一完不成这个艰巨任务，就托付给后代了！

2008年10月10日

目 录

卷一 1989 年 4 月至 1990 年 4 月

卷二 1990 年 5 月至 1991 年 5 月

卷三 1991 年 6 月至 1992 年 6 月

卷四 1992 年 7 月至 1993 年 7 月

卷五 1993 年 8 月至 1994 年 8 月

卷六 1994 年 9 月至 1995 年 9 月

卷七 1995 年 10 月至 1996 年 11 月

卷八 1996 年 12 月至 1997 年 12 月

1996年12月1日（丙子十月廿一）

星期日 阴转多云

从前天始，国家土地局报社记者刘鸿女士专程来兰州采访我对土地开发所做工作的情况，已先后找郭树政、吴汉雄、常泽国、任燕顺、李在让、刘兴武等老同志谈了整整三天。今天上午十点到十二点、下午四点半到六点半，又和我谈了四个多小时。并向她一再声明，自己是个很有“争议”的人，不宜对个人宣传报道。

由魏万胜、黄建新将侄儿存存和娃舅傅绪生拉到黄河母亲雕像等处一游。他们是头一次到兰州。

兰州的天，好几天以来灰蒙蒙的，空气中散发着说不上是什么滋味的东西，老觉着迷迷糊糊——污染实在是太严重了。

1996年12月2日（丙子十月廿二）

星期一 阴转多云

全天在省政协。

上午九点，到省政协秘书长徐尚和同志办公室一转，他说本周没什么事。

本打算集中精力就引洮工程的前前后后给领导写个报告，但一到办公室便是人来人往，一字难写。

十一年未曾再见过面的靖远县养牛专业户刘进福来，闲聊一小时多，中午邀我到他在农民巷开的羊肉餐馆。只好去，魏万胜、赵一红同往。炒了韭黄肉丝、蒜薹肉丝、蘑菇肉丝，一碟羊羔肉，每人一小碗米饭。老刘一再表示，是对我过去支持他的感谢之意。

今早存存、傅绪生离家。

1996 年 12 月 3 日（丙子十月廿三）

星期二 多云

昨天上午，尚志礼同志到办公室，中午与他同去刘进福开的餐馆吃羊羔肉。后将他送回家，顺便到他家闲聊一阵。临走，将老刘给的一个小羊羔留下，商定下星期日请贺育中、赵国祯等老伙计一道享用，我亲自操作。

今日全天在省政协上班。

集中精力写有关引洮工程情况的报告，仍然人来人往，打搅得又没写成。

写了几天，想了几天。晚上，将原来设想的方案推翻，考虑写四个小题：

- 一、引洮的经济效益。
- 二、引洮的资金筹措。
- 三、引洮的管理方案。
- 四、引洮的组织领导。

1996 年 12 月 4 日（丙子十月廿四）

星期三 阴转多云转晴

全天在省政协。

上午，刚进门，牛金铭同志就到，又述说了《临洮县志》歪曲他的历史等问题，对我前半年在他的申诉上写了意见表示感谢。

下午，郭永昌从定西来到办公室。他在临洮任县委副书记主管农业，要求省林业厅立项二期用材林建设和洮惠渠改造立项。给薛映承、张志全写了条子——违心而写。

应赵生敏嘱，给中川机场民航公安局成立 15 周年纪念写了一幅

字：鸿鹄高飞千万里，五洲四海心相连。

就这样，白天的多数时间又被人打扰过了，只好早晚加班。

1996年12月5日（丙子十月廿五）

星期四 晴

上午，在省政协五楼会议室参加省政协两个委员会合并为民主宗教三胞联谊委员会全体委员会议。

马德祥同志主持。我讲了以下几句：

意义深远，责任重大，任务艰巨。

肝胆相照，开拓进取，团结奋进。

拜玉凤副主席也讲了话。

杨拯美同志就今年工作情况和明年工作设想讲了意见。

杨映中、杨进智等26人出席了会议。

下午，在省政协阅读文件。

多日来，政协五楼的绝大多数办公室门紧闭，空无一人，非常安静，真有“山村静悄悄”之感，真乃修仙之佳境！

晚上，刘玉功、白兴祥来谈兴祥的调动之事。

1996年12月6日（丙子十月廿六）

星期五 晴有云

关于引洮工程三个关键问题的情况汇报

阎书记、卢主任、孙代省长、申主席：

各位好！

经过好多年的酝酿，省委、省政府在1995年12月29日召开引洮专题会议，正式决定上报了修建大引洮的方案。这一决定，反映

了中部干旱地区 259 万人长期盼水的心愿，是从根本上解决 11 县贫困农民脱贫致富和城镇用水的重大举措。会上，省委、省政府领导明确要求省计委、水利厅立即着手，加快前期工作进程。省计委和水利厅对贯彻落实省委、省政府的决定积极认真，卓有成效。一年来，水利厅在原有勘测设计的基础上，组织百余名科技人员和职工在九旬峡枢纽坝址钻探进尺 3900 多米，前后花费近 3000 万元，外业将近尾声，地质条件很好，前期工作快要完成。

省委、省政府做出上报大引洮的方案，下了上引洮的决心，也是对上上下下长期以来各种议论和意见的统一。大家深知，我们是个穷省，一下子既要搞好引大的配套扫尾，又要启动疏勒河、南阳渠和民勤调水工程，还要大于以一二一雨水集流为主的许多小型水利工程，真是巧媳妇做不了无米之炊，家难当。在这种情况下，再要省上拿出必要的内配资金干引洮，确有极大的困难。因此，慎重对待引洮工程的启动，也是非常正确的。

山重水复疑无路，柳暗花明又一村——经过深入细致的分析和研究，我想，只要开拓新的路子，把几个关键性问题解决好，争取引洮工程在“九五”末启动还是很有可能的。

一、引洮的经济效益问题。

1.灌溉。如果花上百亿元，按传统方法，仅仅灌溉 116 万亩地的确是不合算的，谁也难下决心。我认为，采取“小蓄大放，长藤结瓜，软硬兼施，多管齐下，白马分鬃，畦滴渗喷，科学用水，两高一优”的系统节水方法，将来把引洮灌区 700 万亩三田中的 300 万亩变成水浇地是比较有把握的。事实上，一二一雨水集流工程不仅是防旱抗旱的短平快良方，也意味着引洮配套工程的开始。一旦引洮主体工程完成，渠线以下自流蓄灌，渠线以上采用各种类型的小高抽，在正常灌溉间隙，将所有小水库、小塘坝、小涝池和水窖等千万个“瓜”里都蓄满洮河水，家家户户把一二一变成二四二、三六三，就会成为真正旱涝保收的双保险。榆中、定西最干旱地带的

集流渗滴灌，每亩次用水8方，按每亩次20方计算，一季庄稼灌5次用水100方。引洮引水总量5.5亿方，利用60%即3.3亿方，也要灌溉330万亩地。再加上年降雨量按300毫米估算，发展300万亩水浇地是不成问题的。随着节水灌溉技术的发展，只要把总体工程建成，农林牧副渔以及灌区工业经济和生态效益都会越来越大。

2. 电力。九甸峡电站装机24万千瓦，年发电9亿多度，建成时上网电价预估每度6角，年度为5.4亿元，按22%回报率计算，每年1.18亿元，投资即便达到26亿元，23年是27.14亿元，收回全部成本，少于外商承诺的30年。更重要的是九甸峡枢纽一旦启动，好处至少有五：

其一，从长远考虑，电站的75%资金靠引资，电站建成后除正常运行、设备折旧等费用，23年内的利息由投资者赚去，本利回收完毕，我们拿回一个渠首大坝和使用上百年的电站也是很合算的。

其二，有利于争取世行2000年之前的优惠贷款。据悉，2000年后世行再给我国优惠软贷不大可能。只要渠首电站一启动，为引洮工程创造全面展开的条件，千方百计，做好世行中蒙局及该局农业处官员的工作，争取“九五”末的世行优惠贷款会有成功的可能。

其三，给11个受益县的干部群众吃了“定心丸”，进一步调动自力更生、艰苦奋斗大干雨水集流、平田整地、小流域治理的积极性，超前完成渠田路林配套，特别是通水之前把各种类型的节水工程搞出个眉目来，反过来更会促进引洮主体工程的如期完成。

其四，有利于带动省内建材、建筑、运输业及其第三产业的发展，为数千人带来就业机会，对社会安定大有好处。

其五，有利于当地和周围群众的脱贫致富。随着工程区路、电通讯的开通，将会促进偏僻贫困的藏、汉族地区的市场繁荣，经济发展。

二、引洮的资金筹措问题。

在1995年12月29日省委、省政府召开的引洮专题会议上，领

导已经明确指出，引洮资金把渠首电站、总干渠、配套工程分三部分进行筹措。

1.九甸峡枢纽的渠首电站以引进商业性资金为主。1995年12月29日省政府给国务院上报的《关于报批洮河九甸峡水利枢纽及引洮灌溉工程可行性研究报告的请示》中提出：“九甸峡枢纽具有一定的资金回收能力，建设资金22亿元，拟按申请利用外国政府贷款或国际金融组织贷款70%、省内筹措30%的原则来解决或采取招商引资办法由国外财团、外商独资或合资来建设。”鉴于1994年崔正华副省长率团去美国招商寻求外资的事和我在1993年受省政府领导派遣去世行疏通引大贷款及时支付渠道时，就九甸峡枢纽项目寻求外资的意向给国内贸易部驻美国代表张龙及其爱人毛小华（机械工业部驻美国代表）打了招呼。他二人同瑞士、美国、英国、德国、加拿大的多家公司先后进行了接触，但因省上没有正式做出引洮方案的决定，他俩与外国公司的接触一直是意向性的。省决定上报引洮大方案之后，经请示省政府领导同意，1996年1月16日，省水利厅正式委托张龙牵线搭桥，让其认真选择可靠的外国公司。今年3月以来，张龙、毛小华经过考察比较，推荐加拿大马修斯国际公司。

据咨询，马修斯公司是加拿大著名的工程公司，承建过世界许多家水电站、高速公路、机场和工业民用建筑。公司董事长马修斯先生1971—1974年担任过加拿大进步保守党主席，1993年5月被任命为加拿大银行董事会理事，并担任两个银行分支机构职务，在加拿大是一位有影响力的人物。这个公司有能力强筹措资金，有诚意与我方合作。

从今年3月与马修斯公司接触以来，要求我方提供了九甸峡项目可研报告，先后四次提出87个问题，水利厅及时提供了可研报告中文本和主要技术经济指标英文本，并对87个问题作了答复。10月4日，张龙、毛小华发来电传表达了马修斯董事长及马舍尔副总裁要来现场考察及商务洽谈的愿望。10月8日，经请示孙英代省长、郭

琨副省长同意，由省外办发出邀请，并确认了加方客人10月24日至28日在我省活动的日程安排以及费用自付条件。

10月22日，马修斯公司董事长马修斯先生、公司副总裁马舍尔先生和公司高级顾问道尔·李先生以及张龙、毛小华先后抵达北京。由于中央财经领导小组副秘书长、办公室主任、国家计委副主任曾培炎同志要接见马修斯先生一行，孙英同志安排我和金涛同志专程去北京欢迎。当天晚上，曾培炎副主任接见并同马修斯公司代表团会谈。谈话中，培炎同志说，欢迎加拿大马修斯公司投资建设九旬峡水电站，如合作成功，能促进引洮工程早日起步。他还向客人介绍了中央政府在能源项目引进外资的政策，强调水电项目的装机容量超过25万千瓦时，原则上应由中方控股。对25万千瓦以下的水电站项目，中外股份大小可协商确定。加方客人10月24日中午到兰州，下午即行洽谈，我方介绍了基本情况，观看了九旬峡项目英文录像片，回答了加方新提出的9个问题。加方简要说明了打算这次签署的《双方会谈谅解备忘录》和《购电协议》两个文件。10月25日，加方人员到九旬峡考察，在勘探施工现场由水电设计院专家就工程地质、水文、工程布置和淹没区处理等问题作了介绍回答。加方对现场考察非常满意。孙英代省长明确指示，这次洽谈由省计委、省水利厅具体办，10月26日至28日的洽谈我再没有参加。洽谈情况，省计委、水利厅于11月3日以《关于我省与加拿大马修斯国际公司合资（合作）开发经营洮河九旬峡水电站项目洽谈情况的通报》为题，给各位领导报送了《送阅件》，不再赘述。

这次与马修斯公司代表的洽谈由于时间仓促，又是头一次正式接触，双方对一些问题的理解没有沟通，未能达成协议是很正常的。马修斯先生在离开兰州去机场的路上还对送行的金涛同志说，虽然没有达成共识感到失望，但对孙省长10月28日晚对我们代表团一行的谈话深受感动和鼓舞，邀请省上派代表团于11月22日到加洽谈，就可以同他们顺利地草签《协议》了。还说，一旦九旬峡签约