

御選唐宋文醇

一
函
八
冊

御選唐宋文醇卷之三十四

眉山蘇洵文一

雜著

權書心術篇

權書法制篇

權書孫武篇

權書六國篇

衡論重遠篇

衡論廣士篇

御選唐宋文醇卷之三十四

眉山蘇洵文一

權書心術篇

爲將之道。當先治心。泰山崩於前而色不變。麋鹿興於左而目不瞬。然後可以制利害。可以待敵。凡兵上義。不義雖利。勿動。非一動之爲害。而他日將有所不可措手足也。夫惟義可以怒士。士以義怒。可以百戰。凡戰之道。未戰養其財。將戰養其力。旣戰養其氣。旣勝養其心。謹烽燧。嚴斥堠。使耕者無所顧忌。所以養其財。豐犒而優游之。所以養其

力小勝益急。小挫益厲。所以養其氣。用人不盡其所欲爲。所以養其心。故士常蓄其怒。懷其欲而不盡。怒不盡。則有餘勇。欲不盡。則有餘貪。故雖并天下而士不厭兵。此黃帝之所以七十戰而兵不殆也。不養其心。一戰而勝。不可用矣。凡將欲智而嚴。凡士欲愚。智則不可測。嚴則不可犯。故士皆委己而聽命。夫安得不愚。夫惟士愚而後可與之皆死。凡兵之動。知敵之主。知敵之將。而後可以動於險。鄧艾縋兵於穴中。非劉禪之庸。則百萬之師可以坐縛。彼固有所侮而動也。故古之賢將。能以兵嘗敵。而又以敵自嘗。故

去就可以決。凡主將之道。知理而後可以舉兵。知勢而後
可以加兵。知節而後可以用兵。知理則不屈。知勢則不沮。
知節則不窮。見小利不動。見小患不避。小利小患不足以
辱吾技也。夫然後可以支大利大患。夫惟養技而自愛者。
無敵於天下。故一忍可以支百勇。一靜可以制百動。兵有
長短。敵我一也。敢問吾之所長。吾出而用之。彼將不與吾
校。吾之所短。吾蔽而置之。彼將強與吾角。奈何。曰。吾之所
短。吾抗而暴之。使之疑而卻。吾之所長。吾陰而養之。使之
狎而墮其中。此用長短之術也。善用兵者。使之無所顧。有

所恃無所顧。則知死之不足惜。有所恃。則知不至於必敗。尺箠當猛虎。奮呼而操擊。徒手遇蜥蜴。變色而卻步。人情也。知此者。可以將矣。袒裼而按劍。則烏獲不敢逼。冠胄衣甲。據兵而寢。則童子彎弓殺之矣。故善用兵者。以形固。夫能以形固。則力有餘矣。

易師上六曰。大君有命。開國承家。小人勿用。朱子作本義。謂小人雖有功。亦不可使之得有爵土。但優以金帛可也。異日又曰。小人旣一例有功。爵土何能不及。只是勿更用與謀議。經畫耳。林希元謂。小人立功。不得不一例賞以爵。

邑若一例賞以爵邑又恐播惡於眾不若於行師之初不用之爲愈也我

聖祖仁皇帝謂林氏之說深合卦意焉嘗謂君子雖簞食豆羹之細猶必勵舍生取義之節況乎軍旅之事國之大事也而顧唯利所在不以義爲衡尙詭道詐力曰兵事然也若然則行師者當專用小人矣周公何以曰小人勿用孔子何以曰必亂邦哉今觀蘇洵云凡兵上義不義雖利勿動非一動之爲害而他日將有所不可措手足固於師卦之旨有合也夫義者利之和也易曰利有攸往利涉大川

惟其義之至乃真利之大失義卽失利此非特虛言其理也迨至於不可措手足之日而後知其果然失利而悔已晚也爲此者必自小人矣未有師中之丈人而肯爲國家動不義之兵者也且兵者刑也國語所謂大刑用甲兵是也必也矢石所加其人皆罪應死而後可以用兵是故王者之師有赦弗誅之人無濫誅之人弗誅者脅從罔治也其誅者皆不可並生者也兵交鋒接曷由區分之使銖兩不差乎要其爲我所殺者無無罪之人則可斷也我之士卒豈能無一傷且死然傷且死卽已納之於忠義之域而

死已榮於生傷已榮於全矣非殺之也夫然兵乃可以動
且夫王者之於死獄也猶將求其生而不得然後死者與
我皆無憾夫獄之死者二人耳而乃是若夫行師則
所殺者必非止一二人也轉使千百無罪之人履腸塗腦
而不顧豈聖人好生之德亦有時而息而民之無辜聖人
亦有時而殺哉惟其天戈所指必不至殺一不辜故謂之
曰王者之師若見利忘義雖以此得天下正伯夷伊尹與
孔子之所必不爲也況其苟一時之勝自以爲利而未見
他日之害者哉蘇洵曰凡兵上義未已也凡兵上仁

計日之書言若藉曰凡天土勢未白也其列生計
其子之而必不益也凡其計而制之則自以爲師而未見
曰王各公而得其師志義雖以此計天不五而後得與
志各而得其師其天土而計必不至錄大不舉也則
而不則聖人得之而計其師而息而自以爲無聖人
得者必非止一二人也則其千百無罪之人則其師
其骨無煙火之天土而計其師而息而自以爲無聖人
其失主者之天土而計其師而息而自以爲無聖人
其日榮其生而自榮其全其天土而計其師而息而自以爲無聖人

權書法制篇

將戰必審知其將之賢愚。與賢將戰則持之。與愚將戰則乘之。持之則容有所伺而爲之謀。乘之則一舉而奪其氣。雖然。非愚將勿乘。乘之不動。其禍在我。分兵而迭進。所以持之也。并力而一戰。所以乘之也。古之善軍者。以刑使人。以賞使人。以怒使人。而其中必有以義附者焉。不以戰。不以掠。而以備急難。故越有君子六千人。韓之戰。秦之鬪。士倍於晉。而出穆公於淖者。赦食馬者也。兵或寡而易危。或眾而易叛。莫難於用眾。莫危於用寡。治眾者法欲繁。繁則

士難以動。治寡者法欲簡。簡則士易以察。不然則士不任戰矣。惟眾而繁。雖勞不害爲強。以眾入險阻。必分軍而疏行。夫險阻必有伏。伏必有約。軍分則伏不知所擊。而其約攜矣。險阻懼蹙。疏行以紓士氣。兵莫危於攻。莫難於守。客主之勢然也。故地有二不可守。兵少不足以實城。城小不足以容兵。夫惟賢將能以寡爲眾。以小爲大。當敵之衝。人莫不守。我以疑兵。彼愕不進。雖告之曰。此無人。彼不信也。度彼所襲。潛兵以備。彼不我測。謂我有餘。夫何患兵少。偃旗什鼓。寂若無氣。嚴戢兵士。敢譁者斬。時令老弱登埤示

怯乘懈突擊其眾可走夫何患城小背城而戰陳欲方欲
踞欲密欲緩夫方而踞密而緩則士心固固則不懼背城
而戰欲其不懼面城而戰陳欲直欲銳欲疏欲速夫直而
銳疏而速則士心危危則致死面城而戰欲其致死夫能
靜而自觀者可以用人矣吾何爲則怒吾何爲則喜吾何
爲則勇吾何爲則怯夫人豈異於我天下之人孰不能自
觀其一身是以知此理者塗之人皆可以將平居與人言
一語不循故猶且睥而忌敵以形形我恬而不怪亦已固
矣是故智者視敵有無故之形必謹察之勿動疑形二可

疑於心則疑而爲之謀心固得其實也可疑於目勿疑彼
敵疑我也是故心疑以謀應目疑以靜應彼誠欲有所爲
邪不使吾得之目矣

觀九五曰觀我生君子无咎象曰觀我生觀民也說者謂
觀我生而皆君子也則无咎觀我生觀民也者言觀我生
卽所以觀民也洵謂能靜而自觀者可以用人知此理者
塗之人可以將其有見於是乎夫無事時所以治吏民者
卽有事時所以治軍旅靜而自觀吾何喜何怒何勇何怯
而知人之無異於我於是所欲與聚所惡勿施則所以厚

生者在是矣所欲所惡惟其理不惟其欲而以行其與聚
勿施之政則所以正德者亦在是矣此無事時所以治吏
民者也及其有事而以治軍旅觀吾之何以喜知人之不
異吾所喜而不喜者不以加諸人則必與士卒同甘苦矣
觀吾之何以怒知人之不異吾所怒而有以善用其怒則
一乃心而百其勇矣觀吾之何以勇知人之不異吾所勇
而以道義配血氣則人皆樂其死而恥獨生矣觀吾之何
以怯知人之不異吾所怯而先爲其不可敗則戰必勝而
攻必取矣孔子曰俎豆之事則嘗聞之矣簞旅之事未嘗

學也聖人豈以軍旅爲不當學哉未有學養子而后嫁者也殺人之事於何可學孔子不又曰我戰則克祭則受福乎軍旅之學誠不出乎俎豆之間也如曰吾善爲陳吾善爲戰無論殺人盈野正王者之大罪人且必如戰國如五代然後人人習於軍旅而有善爲陳善爲戰之人必若人而後可爲將則承平數百年不見兵革必無良將也而豈其然哉

權書孫武篇

求之而不窮者。天下奇才也。天下之士。與之言兵。而曰。我不能者。幾人。求之於言。而不窮者。幾人。言不窮矣。求之於用。而不窮者。幾人。嗚呼。至於用而不窮者。吾未之見也。孫武十三篇。兵家舉以爲師。然以吾評之。其言兵之雄乎。今其書論奇權密機。出入神鬼。自古以兵著書者。罕所及。以是而揣其爲人。必謂有應敵無窮之才。不知武用兵。乃不能必克。與書所言遠甚。吳王闔廬之入郢也。武爲將軍。及秦楚交敗其兵。越王入踐其國。外禍內患。一旦迭發。吳王