

岳陽工商史料

岳阳市工商业联合会  
岳阳市工商史料编辑委员会

编印

# 岳阳工商史料

(内部发行)

岳阳市工商业联合会  
岳阳工商史料编辑委员会编  
1991年4月

# 序

樊友芝

由岳阳市工商业联合会《岳阳工商史料》编辑委员会主编，工商界知名人士钟敏政先生执笔撰写的《岳阳工商史料》，是一部介绍岳阳市工商业联合会的来由与发展的工商经济史料。笔者以其亲历、亲见、亲闻的事实，记述了该会的历史变迁及各个时期的活动情况；介绍了私营工商业者的经营特点和管理方法；回顾了建国以来私营工商业者接受社会主义改造、成为自食其力劳动者的转变历程。具有明显的地方特色，将为研究近代岳阳工商经济提供不可多得的参考资料。

古人云：“以史为镜，可以知兴替”。回顾岳阳工商史，将使我们深感今日岳阳新貌的来之不易，有利于增进对社会主义制度优越性的共识，加强对只有“社会主义能够救中国”和“只有社会主义才能发展中国”的理解。

岳阳西临洞庭，北扼长江，京广铁路穿越其中，水陆交通便利，土地肥沃，资源丰富，物产富饶，理应成为湘北重镇。但在解放前，由于受帝国主义、封建主义、官僚资本主义的压迫与束缚，民族工商业发展缓慢，岳阳城关镇仅为洞庭湖畔的一个初级市场。工业几乎是“一张白纸”，只有少量手工业作坊，商业凋零，均为中小零售商店。到1949年全镇约有商店、作坊1157家，年产值及营业额约611万元，镇区面积不足二平方公里，人口二万左右。解放后，在中国共产党的人民政府领导下，经过国家投资及全市人民的共同努力，岳阳市经济建设取得突飞猛进的发展。到1990年，全市工农业总产值达73.6亿元，其中工业总产值5.5亿元，农业总产值18.6亿元，社会商品零售总额2.8亿元。镇区面积达4.2平方公里，人口4.6万。我市已初步形成湘北石

油化工、轻纺工业基地，综合农业商品基地，风景旅游胜地和对外贸易港口的发展格局。今昔对比，充分显示了社会主义制度的强大生命力和优越性。

岳阳私营工商业者和全国私营工商业者一样，在半封建半殖民地的旧中国，由于受帝、官、封的压迫和束缚，具有反帝、反封建、反官僚资本主义的要求，有一定的革命性；同时，他们同帝、官、封在经济上有着千丝万缕的联系，又有其妥协性的一面。全国解放后，它有剥削工人取得利润的一面。又有拥护宪法，愿意接受社会主义改造的一面。中国共产党根据民族资产阶级的两面性，制定了正确的政策，在新民主主义革命时期，采取保护民族工商业的政策；全国解放后，对民族工商业采取利用、限制、改造和赎买政策，对这个阶级的人们坚持团结、教育、改造的方针。在中国共产党正确方针、政策的鼓舞下，我市工商业者解放前曾与工人、农民一道参加过反帝爱国活动。解放后，他们表示愿意跟共产党走，拥护社会主义，并积极争取把资本主义私有制企业改造为社会主义公有制企业，把个人从剥削者改造为自食其力的劳动者。经过三十年的教育改造，我国对资本主义工商业的社会主义改造已胜利完成。1979年党和政府宣布：在我们国家，作为阶级的资本家已经不再存在，原来这个阶级中的绝大多数人，已经改造成社会主义社会中的劳动者。这是中国共产党统一战线政策的伟大胜利。

社会主义改造以来，我市原工商业者作为企业的职工或国家干部，在各自工作岗位上守职尽责，献智出力，他们发挥熟悉经营、善于管理等专长，为企业增产节约、搞活流通作出了贡献。现在大部分人年事已高，退休在家安度晚年，也有不少人仍在贡献余热，为企业搞好传帮带，有的则在撰写工商史料，把他们在生产、经营、技术等方面的经验、专长写下来，作为发展社会主义的借鉴。钟敏政先生年近八旬，退休十年来，共为市政协、市

工商联及湖南省工商联工商史料汇编等撰写各种工商史料10篇，计9万多字。这充分反映了他们一片爱国之心和报国之志。

工商业联合会是中国共产党领导的工商界组织的人民团体。四十年来，工商联在宣传贯彻党和政府对资本主义工商业改造政策，团结教育工商界人士拥护中国共产党的领导，为社会主义事业服务方面，做了大量工作，取得了显著成绩，受到党和政府的肯定。随着国内阶级关系的变化，工商联的性质、任务作用也发生了变化。现在工商联不仅有包括原工商业者在内的个人会员，而且吸收了一批国营企业、集体企业、乡镇企业、私营企业、中外合资、合作企业以及经济团体为会员，它具有统战性、经济性、民间性。1990年《中共中央关于加强统一战线的通知》中提出：“工商联是统一战线性质的人民团体和民间商会，要充分发挥工商联在治理整顿、改革开放和社会主义现代化中的积极作用”。这就进一步明确了新时期工商联的性质、地位、任务和作用，为工商联工作指明了方向。今后，我市工商联要在中共岳阳市委的领导下，认真贯彻党和政府的方针政策，遵循《中国工商业联合会章程》的规定，进一步发挥工商联的独特优势和职能作用，团结全市工商业界，致力于我市社会主义经济建设，为岳阳的稳定，发展，繁荣作出新的贡献。

书将付印，应编委会所嘱，写了上述文字，是为序。

一九九一年三月十五日

（作者系政协岳阳市委员会副主席、岳阳市工商业联合会主任委员）

岳阳市工商业联合会  
岳阳工商史料编辑委员会名单

主任： 樊友芝

副主任： 周国敏

主编： 钟敏政

委员： (以姓氏笔画为序)

王安民      袁静一

李正志      周养轩

唐华元      聂鸿福

# 岳阳工商史料 目 录

## 前 编

### 商 会

(1898~1949.7)

<b>第一章</b>	<b>概述</b> .....	( 1 )
第一节	地理及沿革.....	( 1 )
第二节	岳州开辟为通商口岸后的变迁.....	( 2 )
第三节	行业帮会之建立.....	( 4 )
第四节	对海关的不合作运动.....	( 5 )
<b>第二章</b>	<b>岳州成立商会及其活动</b> .....	( 7 )
第一节	岳州成立商会.....	( 7 )
第二节	辛亥革命中的商会活动.....	( 7 )
第三节	辛亥革命前后的商业兴衰.....	( 8 )
第四节	南北军阀混战中的岳阳商场.....	( 11 )
第六节	昙花一现的短时繁荣.....	( 14 )
第六节	岳阳商业的灾难.....	( 16 )
第七节	商业之复苏及波折.....	( 18 )
第八节	工商业者的爱国举动.....	( 20 )
<b>第三章</b>	<b>大革命至抗日战争沦陷时期</b> .....	( 22 )
第一节	商民协会之建立.....	( 22 )
第二节	商民协会之活动.....	( 22 )
第三节	商民协会时代的工商业.....	( 23 )
第四节	商民协会的撤消.....	( 24 )

第五节	抗日战争爆发后的工商业情况	(25)
第六节	岳阳沦陷后的流亡商会	(26)
第四章	日军占领下的岳阳县城商业	(28)
第一节	岳阳沦陷后的市场	(28)
第二节	日军的经济侵略	(29)
第三节	工商业者在日军铁蹄下的艰苦经营	(29)
第五章	商会的重建及活动	(33)
第一节	抗战胜利后的商场变化	(33)
第二节	商会的重建	(34)
第三节	短时的商场景气	(36)
第四节	迎解工作	(37)
附表 1	岳阳县商会自成立起至解放止 历届负责人名单	(40)
附表 2	日军占领下的岳阳县城商业概况表	(42)
附表 3	日军占领下的岳阳县城日商经营概况表	(45)

## 正 编

### 工 商 联

(1949.8~1989)

第一章	国民经济恢复时期	(46)
第一节	解放初期的支前工作	(46)
第二节	超额购买胜利折实公债	(46)
第三节	成立岳阳县城厢区工商联筹备委员会	(47)
第四节	改组基层行会	(47)
第五节	统一建账举办簿记班	(43)
第六节	组织学习	(48)

第七节	整理摊贩	( 49 )
第八节	抗美援朝的捐献	( 49 )
第九节	拥护土地改革	( 50 )
第十节	拥护镇压反革命	( 51 )
第十一节	工商业者受到社会主义教育的五反运动	( 51 )
第十二节	岳阳县工商业联合会成立	( 52 )
第十三节	救灾抢险赞助公益	( 53 )
第十四节	政府扶持下的工商业	( 53 )
<b>第二章</b>	<b>资本主义工商业的社会主义改造</b>	( 55 )
第一节	过渡时期总路线教育	( 55 )
第二节	社会主义改造的逐步深入	( 56 )
第三节	迎接社会主义改造高潮—— 全行业公私合营	( 58 )
第四节	公私合营后完善各项工作	( 60 )
<b>第三章</b>	<b>社会主义改造基本完成后的工作</b>	( 65 )
第一节	召开第二届会员代表大会	( 65 )
第二节	开展爱国主义教育	( 65 )
第三节	整风学习与反右斗争	( 66 )
第四节	向党交心	( 67 )
第五节	劳动锻炼中的改造	( 68 )
第六节	召开第三届会员代表大会	( 69 )
第七节	贯彻“顾一头、包一头”的政策下进行教育	( 69 )
第八节	召开第四届会员代表大会	( 70 )
第九节	“三个主义教育”	( 71 )
第十节	十年浩劫的文化大革命	( 72 )
<b>第四章</b>	<b>春回大地 寒冰解冻</b>	( 73 )
第一节	粉碎“四人帮” 谱写新华章	( 73 )
第二节	政策落实 党恩难忘	( 74 )

第三节	恢复工商联组织召开第一届会员代表大会·····	( 75 )
第四节	适应深化改革召开第二 届会员代表大会·····	( 78 )
第五节	承先启后 开拓前进·····	( 79 )
第六节	参政议政 维护团结·····	( 81 )
正编附表 1	岳阳县城厢区工商业联合会筹备 委员会名单·····	( 83 )
正编附表 2	岳阳县工商业联合会第一届委员会名单·····	( 84 )
正编附表 3	岳阳县工商业联合会第一届监察 委员会名单·····	( 86 )
正编附表 4	岳阳县工商业联合会第 二届委员会名单·····	( 87 )
正编附表 5	岳阳县工商业联合会第三届委员会名单·····	( 90 )
正编附表 6	岳阳县工商业联合会第四届委员会名单·····	( 93 )
正编附表 7	岳阳县工商业联合会第五届委员会名单·····	( 96 )
正编附表 8	岳阳市工商业联合会第一届委员会名单·····	( 99 )
正编附表 9	岳阳市工商业联合会第二届委员会名单·····	(100)

## 副 编

企业史、土特产品史、行业史及有关史料·····	( 102 )
严万顺老药号记述·····	严樾伯 ( 102 )
戴同兴泰南货号·····	郭清和、易碎元口述 李培天整理 ( 108 )
私营岳阳电气股份有限公司的兴衰·····	李书鳌 ( 114 )
我家经营的良记南货号·····	钟敏政 ( 119 )
味腴酒家·····	李培天 ( 128 )
忆解放前永泰和布店的经营情况·····	李正志 ( 134 )

名贯古今、香溢中外的君山茶·····	杨应涛	( 140 )
“北港毛尖”小史·····	李玉鹏	( 148 )
岳阳传统小吃——冰糖莲子·····	李培天	( 150 )
岳阳鱼行业·····	李鄂鹏	( 154 )
岳阳照相业·····	李培天	( 158 )
岳阳酿酒业的发展简况·····	李祝凡 唐海林	( 162 )
“御帖”传九代的天成木行·····	易近春	( 166 )
城陵矶商埠的兴衰变迁·····	钟敏政	( 170 )
外商在岳阳的经营概况·····	钟敏政	( 182 )
编后记·····		( 192 )
《岳阳工商史料》勘误表(附本页后)		

# 岳 阳 工 商 史 料

## 前 编

### 商 会

(1898—1949.7)

## 第一章 概 述

### 第一节 地理及沿革

岳阳市，东汉时属长沙郡下雋县。晋武帝太康元年，在原下雋县的巴丘一带，始建巴陵县。元世祖十四年（即宗景炎二年）改称岳州路。明太祖洪武二年，改岳州路为岳州府。清朝沿用。民国废府，改巴陵县为岳阳县。解放后，1960年，岳阳县城关镇，改为岳阳市，由岳阳县管辖。几经并合，1983年8月，岳阳市升级为省辖市。1986年1月27日，经国务院批准，岳阳地区撤消，地、市合并，实行以市管县的新体制。

岳阳地区洞庭湖滨，万里长江，绕城陵矶蜿蜒东去。湘、资、沅、澧四水，滂集洞庭，浩浩瀚瀚，汇流入江。陆上山峦起伏，逶迤直到幕阜山。历代官道驿站，上至长、衡，南通粤、桂；下达武汉、北接豫、燕，乃湘北重镇。自古以地形险要，且系水陆交通枢纽，为兵家必争之地。

远在三国时代，东吴孙权派大将鲁肃，驻守巴丘，谋夺荆州。鲁肃在洞庭湖操练水军，修筑巴丘城；并在城西依山傍水之处兴建检阅水军之楼台，即今岳阳楼之前身，为国家重点名胜古迹。明末农民起义军李自成、张献忠，先后进占岳州，与明朝守军展开激战。清朝初年，吴三桂叛清，派部将吴应麒驻守岳州，

在城东鸡鹑山所掘战壕，迄今仍留痕迹。太平天国定都南京后，派兵西征进入湖南时，其将领曾天养，迎战曾国藩所领湘军，水陆激战于城陵矶地带，辛亥革命，满清覆灭后，在南北军阀混战中，岳阳境地，攻守争夺，战祸频临。而八年抗日战争，岳阳七载沦陷；敌我在新墙河对峙，沿河北岸，成为日军向南进犯的前哨阵地及后勤补给仓储之所。抗战胜利后，由于国民党蒋介石发动内战，岳阳人民在水深火热中，又重度灾难岁月。1949年7月20日，解放军进城，岳阳人民迎来了中国共产党，从此改天换地，喜庆新生，工商业迅速发展，国家投资建为轻纺、化工基地，并开放旅游，成为里点建设城市。

## 第二节 岳州开辟为通商口岸后的变迁

清朝咸丰八年（1858），中英条约签订，允许英国人在长江沿埠通商，并允许外国轮船驶入长江。城陵矶为洞庭湖水灌入长江之口，乃湖南水路的大门，为帝国主义者所垂涎。光绪二十四年（1898），美国驻汉口领事，根据清政府颁布的“内港航行章程”；要求开岳州为商埠，3月23日（农历三月初三日），湖南巡院上奏清政府允许。光绪二十五年（1899），中国海关派美国人马士前来湖南办理岳州开关事宜。经湖广总督张之洞，湖南巡抚俞廉三奏准，将原驻常德的岳常澧道，移驻岳州兼岳州海关监督；并委派署粮道蔡乃藩，会同署岳常澧道张鸿顺，商办开埠设关事项。清王朝派皇室宗亲豫章至长沙督办，于光绪二十五年农历十月十一日（1899年11月13日）开关。从此，帝国主义经济侵略的魔掌，以岳州为据点，伸向湖南省境，深入内地。

原驻常德的岳常澧道移驻岳州，道台衙门及府、县官署，均设在府城西门之内。府城南门外一带，地势宽平，人烟稠密，南正街、街河口、天岳山、竹荫街、梅溪桥等街道，为商业集中之区，市廛密接。

岳州扼水运咽喉，为帆船出入省境必经之处，具有发展商业的地理优势。且辖境之内，河道纵横，水运便利，对农产品外运及输入商品货物，较人挑马驮的陆路运输，费用低廉，则有利于乡村集市贸易之兴起。

源出邻县平江西北地带及幕阜山西麓的沙港，流经所属毛田、月田、公田、箢口等地；源自湖北通城西南部及药姑大山西麓的游港，流经临湘县之桃林及所属梅溪、箢口；以及源出临湘西部，流经所属梅西、乌江等地的龙湾港，均汇集新墙河，出破岚口，灌入洞庭湖。龙、游、沙三港流经之地，除部份地段水面狭仄，河床浅平，须山洪暴发，方能通航及流放树、竹小排外，大都可常年通航10吨上下载量的帆船。惜由于龙、游、沙三港上游各地，历年来大量河沙下泄，泓道污塞，现仅新墙至破岚口水道，洪水季节，可以通航；但为时极短。帆运衰微，尚具农田灌溉之利。现在公路畅通，已替代帆运。

太平天国时，曾国藩在湖南创办团练，进剿义军，奏准抽收货物厘金，以充军饷。在城陵矶设立厘金局。出入省境帆船，装运货物，必须停靠，完纳厘金。海关设立之后，则办理出口外贸完税及转口结关手续。

根据1899年11月1日（光绪二十五年农历九月二十八日），在长沙巡抚公堂，由皇室宗亲豫章，湖南巡抚俞廉三，署岳常澧道张鸿顺等会商，决定岳州开埠章程二十五项。其中有“划岳州城陵矶红山头起至岳州南门外街（河）口大街止，为挂号驳船往来，免抽厘金船行准界”。因此，岳州仅征收出入省境货物厘金，而在以上准界之内，免抽厘金（俗称落地厘金），使起坡货物，少纳一道厘卡税收，降低成本，招来临近的华容、南县、常德、沅江、益阳、汉寿、湘阴、平江、临湘等县的粮食土产等，运至岳州销售。回程捎带南杂、布匹、百货等，使岳州成为吞吐市场。城陵矶因轮、帆船均须停泊，桅桅林立、汽笛时

鸣、白天熙攘，夜市如昼，市面一片繁荣景象。

### 第三节 行业帮会之建立

岳州商业，逐渐发展，除本地经营商业的、尚有外来的工商业者。各以自身需要或沿照古例、统属于各自的开业祖师、或以同乡名义、组建会馆。本地经营粮食的属于“神农会”、缝纫业的属于“轩辕会”，泥木业的属于“鲁班会”，红炉打铁的属于“拐李会”，槽坊业的属于“杜康会”，医药业的属于“药王会”，鱼行业属于“三圣宫”，屠业的属于“张三爷”，染织业的属于“嫫祖会”，南货业属于“财神会”，冰糖莲子摊贩属于“雷祖会”，码头箩筐业属于“南岳庙仁品会”，唱戏的供祀“唐明皇，向无隶属的行业则并入“财神会”。外来的有长郡十二属的长沙、善化（今长沙对河及望城县部份地域）、宁乡、浏阳、醴陵、湘阴、沅江、益阳、安化、茶陵、湘潭、湘乡等县组成的“长郡会馆”（今塔前街小学校址），并建有“李公真人庙”。“西湖（沅水流域的辰溪、泸溪、沅陵等地的统称）辰州会馆”在洞庭庙（原街道名称、下同），为经营出省树木的木排商人所组建。“衡州、肇庆（今邵阳地区）会馆在洞庭庙，以资江邱船、毛板船（运煤炭的专用帆船）、湘江倒板子、小驳船、乌江子（以上均帆船帮名）为其会员。江西帮则建立“万寿宫”庙作为会馆。浙江会馆设在金家岭。安徽“徽州、新安会馆”设在油榨岭。湖北经商的称鄂城帮，捕鱼的渔民则贯以原籍称“津口”、“嘉鱼”、“排洲”帮。所有各会、馆、帮，均各自订有会章，每年轮流推选值年会首。主要业务为保护其所属人员经商、侨居，带领学徒，调解内部纠纷，评议物价，互通商场信息，应付官府筹款派差，接纳新会员等。其经费来源为会员常年会费和新会员入会金，加上会内殷实富户的捐款。在开业祖师或所祀庙神的寿诞节日，集合会员宴会，共同庆祝祷拜，并以此联谊。如有

会员蒙冤受屈，由会首召集会员，共商对策。在城陵矶设立海关之后，华洋杂处，在同胞遭受帝国主义欺凌侮辱事件中，工商帮会多次激起义愤，不畏强暴，进行斗争，伸张我中华民族爱国御侮志气。

#### 第四节 对海关的不合作运动

岳州海关建立之初，即划定城陵矶通商租界，自刘公庙起至月蟾州止、分为上、中、下三段。各国侨民在租界内居住，设有巡捕，予以保护、禁止华人在租界通行，原来的沿河行人通道、只好绕路改由海关后面的莲花塘通过。因此，华洋纠纷迭起。清朝政府虽设有海关监督办事处、徒然媚洋惧外，压抑人民，无力合理解决纠纷。而帝国主义者持势凌人，所豢养的员司，巡捕为虎作伥，同胞每遭凌侮。工商帮会多次激起义愤，进行斗争。兹举一例。

清朝光绪末年、有寡妇宋刘氏与长女因所饲母猪走失，沿河寻找，见其在租界内、被巡捕追击，母女闯入租界救猪同遭凶殴。猪被巡捕推入江中，宋刘氏跳水救猪，人畜同遭淹毙，女伤重垂危。此案激起市民公愤，工商帮会为首捐资埋葬死者，抚恤孤儿外，又报请巴陵县丞梁鸿藻秉公处理。答以事关洋务，不便干预。再报岳常澧道兼海关监督办事处卓孝复，经与洋员洽商后，谕示：“母猪闯进租界，宋刘氏投江溺毙，均系自取死亡。巡捕行使正当职责，无所谓罪”。

清政府官吏 懦弱无能，颛顼昏庸，偏袒洋人，国人伸诉无门，怨恨难平。工商帮会发起了与海关的一场不合作运动。当时海关只洋人在租界有公馆居住，其余员司巡捕在市内租屋居住。屋主借词退佃，如逞强霸租，屋主则凿瓦漏屋，不使安居。商民拒不售给日用品，小贸摊贩也不卖给蔬菜肉食。海关人员食宿均极感困难。相持一段时期，迫使海关让步，与清政府商议，解

除租界不许华人通行的禁令，在市租交界处，修建砖城一道，城楼上书“华洋保障”四字，以作分界线。工商界的同仇敌愾，使海关人员的凶焰，得以稍戢。