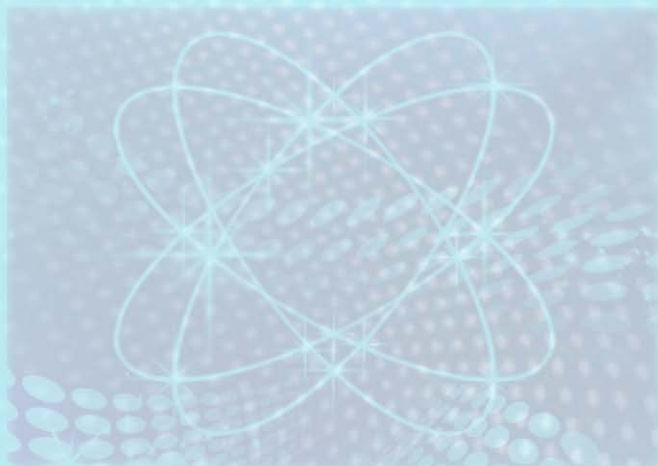


人生成长奠基石丛书

# 思路决定出路全集



# 前 言

在去单位的路上，看着来来往往的行人行色匆匆，各自奔着生活而去。我相信每个人都有过好日子的念头：有份体面的工作，有个温馨的家庭，最好还能受到别人的尊敬。然而，随着日子一天一天毫无希望地过去，一旦过了三十而立的年龄，信心也就逐渐泯灭了。如果你们的生活真的如我所说，那么现在，请抬起你们沮丧的脸，看看我们这套书吧！

在追求成功的道路上，不知要经历多少的坎坷，对于没有掌握成功方法的人来说，每一次的成功，也许都要经历唐僧取经般的九九八十一难。如果我们的生命真有无限长的话，即使把所有路都走一遍都无所谓，但事实是生命有限，人生苦短，人生真正能够做事的时间不过是短短的几十年。

人有无限的潜能，如果能开发并利用它，就能创造出惊人的奇迹。朋友们，千里之行，始于足下，让我们带上希望上路，创造我们的传奇人生吧！

# 目 录

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>第一章成功的决定因素 .....</b>    | <b>1</b>  |
| 思路是行动的一盏明灯 .....           | 1         |
| 擦出思想的火花 .....              | 3         |
| 塑造最好的自我 .....              | 6         |
| 保持一个开放的头脑 .....            | 9         |
| 培养自己丰富的想象力 .....           | 12        |
| 学会捕捉有用的信息 .....            | 15        |
| 自己是最大的敌人 .....             | 18        |
| 用情感滋润心灵 .....              | 20        |
| 好思路来自好心态 .....             | 23        |
| 成功是技能和好心态的结合 .....         | 26        |
| 学会积极的自我暗示 .....            | 29        |
| 保持积极进取的姿态 .....            | 32        |
| 坚强是成功者的脊梁 .....            | 35        |
| 保持热忱与活力 .....              | 39        |
| 扫除一切忧郁和悲观 .....            | 42        |
| 不要让欲望控制自己 .....            | 46        |
| 克服猜疑的人性弱点 .....            | 49        |
| 学会自制可受益无穷 .....            | 52        |
| <b>第二章 走出墨守成规的怪圈 .....</b> | <b>55</b> |
| 思维要有创新 .....               | 55        |
| 突破思维惯性 .....               | 56        |
| 让思维自由挥洒 .....              | 62        |
| 用独创视角看世界 .....             | 66        |
| 打破常规思路 .....               | 70        |
| 打破条条框框的束缚 .....            | 74        |
| 敢于突破传统观念 .....             | 78        |
| 敢于突破经验束缚 .....             | 84        |
| 积极的思考是致富捷径 .....           | 85        |
| 激发思维能力的三大秘诀 .....          | 88        |
| 到奇想中寻找灵感 .....             | 90        |
| 拓展思考的空间 .....              | 93        |
| 没有怀疑就没有创新 .....            | 96        |
| 好奇心是发明的老师 .....            | 98        |

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| 找出真正的问题 .....              | 103        |
| 思路就是出路 .....               | 106        |
| 不拘一格，灵活变通 .....            | 109        |
| 运用简洁思维 .....               | 110        |
| 创新并不难 .....                | 113        |
| 创意死于习惯 .....               | 115        |
| 到创造的前沿去淘金 .....            | 117        |
| 小岗位可以有创新 .....             | 119        |
| 行行都能出状元 .....              | 124        |
| <b>第三章 思路要时时创新 .....</b>   | <b>127</b> |
| 拥有一流的思维 .....              | 127        |
| 曲径通幽处 .....                | 130        |
| 把智慧作为附加值 .....             | 133        |
| 拐是如何卖出去的 .....             | 135        |
| 帮别人就是帮自己 .....             | 139        |
| 拥有高人一等的目光 .....            | 142        |
| 满足别人的需要 .....              | 144        |
| 善用人用势 .....                | 147        |
| 用非常之法解决非常之事 .....          | 150        |
| 抓住机会 .....                 | 152        |
| 从心灵打开缺口 .....              | 156        |
| 不妨走一下旁边的路 .....            | 159        |
| 模仿是创新的根基 .....             | 162        |
| 巧妙地进行资源整合 .....            | 166        |
| 头脑灵活赢更多机会 .....            | 169        |
| 永远走在时代前沿 .....             | 171        |
| 出奇制胜取得突破 .....             | 173        |
| 勇于探索出奇迹 .....              | 174        |
| 财富就在你脑里 .....              | 178        |
| 要有独特的创新眼光 .....            | 181        |
| 创新是成功秘诀 .....              | 182        |
| 巧借他人一臂之力 .....             | 186        |
| 敢于高要求 .....                | 188        |
| 没有什么不可能 .....              | 189        |
| 创新要适应时代发展 .....            | 191        |
| <b>第四章 崇高理想带来好思路 .....</b> | <b>195</b> |
| 确定做事的方式和思路 .....           | 195        |
| 目标是前行路上的明灯 .....           | 198        |
| 成功从确立目标开始 .....            | 202        |

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| 眼光放远，树立长远目标 .....         | 206        |
| 选择适合自己的目标 .....           | 210        |
| 善于把大目标分解成小目标 .....        | 213        |
| 不要被困难吓倒 .....             | 216        |
| 失败中学会重新认识目标 .....         | 220        |
| 培养创新能力 .....              | 224        |
| 换一种思路走向成功 .....           | 229        |
| 杰出的创意就是金钱 .....           | 231        |
| 把创意融入生活 .....             | 237        |
| 思维通过科学想像来扩展 .....         | 239        |
| 逆向思维解难题 .....             | 241        |
| 拥有一个开放的头脑 .....           | 244        |
| 敢于大胆去设想 .....             | 247        |
| 充分展现自己 .....              | 250        |
| 超越平庸，选择完美 .....           | 251        |
| 努力让自己变得不可替代 .....         | 255        |
| 在别人的怀疑中奋进 .....           | 257        |
| 不要等所有人都赞成你 .....          | 259        |
| 执著地去追求梦想 .....            | 260        |
| 你最大的敌人是你自己 .....          | 264        |
| <b>第五章 好思路是一种境界 .....</b> | <b>267</b> |
| 坚守住诚实的品格 .....            | 267        |
| 由你自己决定 .....              | 270        |
| 商道即是人道 .....              | 273        |
| 要苹果还是要苹果树 .....           | 275        |
| 求人不如求己 .....              | 278        |
| 置之死地而后生 .....             | 281        |
| 用恕己之心恕人 .....             | 283        |
| 考虑如何救下一次 .....            | 286        |
| 上帝一直在身边 .....             | 289        |
| 两个手指能做的手势 .....           | 293        |
| 感谢我们的对手 .....             | 295        |
| 难得的一个半朋友 .....            | 298        |
| 谦卑地出类拔萃 .....             | 301        |
| 转动自己的脑袋 .....             | 304        |
| 健康是万事之本 .....             | 306        |
| 爱情需要空间 .....              | 310        |
| 学会包容别人 .....              | 312        |
| 好男人背后的“坏女人” .....         | 315        |
| 理性地把握角色 .....             | 318        |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 男人与女人的不同解读..... | 321 |
| 我可以当州长.....     | 325 |
| 总有一双鞋子适合你.....  | 328 |
| 利用优势转化劣势 .....  | 331 |
| 走直线和走圆圈.....    | 334 |
| 善于借用别人的力量.....  | 337 |
| 掌握取舍的艺术.....    | 339 |
| 要融入群体中.....     | 342 |
| 小处不可随便.....     | 345 |
| 追求自强自立.....     | 348 |
| 展示你的才华.....     | 351 |
| 只要不违背自己的心.....  | 354 |
| 让孩子成为天使.....    | 358 |
| 学会装扮自己.....     | 361 |
| 为以后的人生起步 .....  | 363 |
| 跳槽惯性.....       | 366 |

# 第一章 成功的决定因素

## 思路是行动的一盏明灯

思路是什么?思路是前进路上的一盏明灯，给你往前走的希望和努力的勇气；思路是行动的先导，给你指明前进的方向。不同的思路会带来不同的行为，而不同的行为又带来不同的结果。所以有人说，选择比努力更重要。这是因为，如果选择的思路不对，即使比别人多付出了百倍的努力，也不会有什么收获。

东汉末年，天下大乱，英雄辈出，刘备也是其中一个怀有大志的英雄。但是，数年拼搏下来，结果却是曹操稳居北方，孙权割据江东，而刘备仍然是四处漂泊，虽有文士武将，却始终没有自己的地盘，势单力薄。后来，刘备在新野时，徐庶向他推荐诸葛亮，并劝刘备亲自屈驾迎请。在第三次光顾茅庐得与诸葛亮相见后，诸葛亮给他提出了一个清晰的发展战略，使刘备茅塞顿开，明白了成就一番大业应该走的发展思路。后来，按照诸葛亮的思路，加上其超人的政治、军事头脑，使刘备最终三分天下。刘备对关羽、张飞说，自己的所作所为，完全是诸葛亮的方针大计指导的结果。

思路是行动的指南，思路的正确与否，往往决定了人们行动的方法与速度。在成功学上，有一个著名的命题：人想改变命运首先应改变性格，要改变性格首先应改变习惯，要改变习惯首先应改变行为，要改变行为应首先改变思想，要改变思想应首先改变心态。这个命题所包含的道理也是这样。一个人想要成功，就必须树立正确的心态，改变陈旧的思想，确立正确的发展思路，然后才能让行动慢慢开花结果。

对于企业管理和市场竞争来说，好思路同样是企业发展和壮大的先导条件。思路决定行动，行动源于思路，有好思路才能在不断变化的竞争中形成正确的思考和决策。市场的竞争在某种意义上是企业领导者和企业智囊团在文化上的竞争，而他们的背后则是思想方法和思维层次的竞争。

著名的企业家、海尔集团的 CEO 张瑞敏曾提出了“思路决定出路”的论点。从海尔的发展过程中可以看出，海尔的发展壮大与其清晰的发展思路紧密相连，即先是追求质量，后来走国际化道路。最初海尔只是个小厂，现在则是一个国际知名企业。张瑞敏曾说，海尔发展的思路就在于国际化，如果不走这条路，海尔就不能从中国家电企业里脱颖而出，如果不能用美国市场来烘托中国市场，海尔在中国没前途，如果不用中国市场来烘托海尔在美国和其他国家的业务，海尔没有生存空间。尽管冒了很大的风险，但海尔还是在这样的思路下走向了国际市场。

思路是经过缜密思维的结果，是在表象、概念的基础上进行分析、综合、判断、推理等认识活动的结果，而行动是按照既定的思路，为实现思路中的意图而进行的具体活动。所以可以说，思路是行动的先导，思路决定出路。

人的一切行动是由其传统经验的积淀，在大脑资料库归档后进行心力释放而采取的，行动的结果直接表现为人生的出路或命运。或者说，人的最小差别是在脖子之上，即一念之差，最大差别却是成功与失败。所以，树立良好的心态，培养自己好的思维习惯，用好思路指导自己的行动，才可以取得成功的结果。

思路是行动的先导，也是成功的心灵密码。世界上没有能不能成功的问题，只有你想不想成功的问题，因为在心灵大门输入指令的好



与坏，其结果就是好与坏。人世间的一切奇迹都是有好思维、好思路的结果，动物能做到的，人类都做到了并超越了，这是因为人类有思路、敢于幻想才取得的成功。“上九天揽月，下五洋捉鳖”的梦想，随着载人航天飞机和深海潜艇的出现，都一一变成了现实。

思路是行动的先导，也是决定结果是成功还是失败的最主要的因素。如果我们用失败的思路，就会充满消极的心态，眼前的世界就会变得灰暗和茫然，做事的态度就是得过且过、当一天和尚撞一天钟。如果我们用成功的思路，就会充满积极的心态，眼前的世界就会变得阳光灿烂，心情就会变得心旷神怡，做事的态度就会变得充满激情，我们的事业也会在直线中快速前进和上升。因为目标明确、成功的意识强烈，许多创业者从一个名不见经传的普通一员成为众人瞩目的成功者。这足以说明，思路是成功的心灵密码。

思路决定行动，思路决定出路。作为个人，它是职业规划的语录；作为企业，它是战略设计的警句。落后的思想观念不可能产生跨越的行动，思路决定出路是现代成功企业的经验总结。

思路是精神，行动是物质。物质是精神的基础，思路支配着行动。思路和精神是要追求的目标，行动和出路是可以感受和体会的现实。什么样的思路支配什么样的行动，不同的思路加不同的行动就会产生不同的效果。

## 擦出思想的火花

很多时候，人们总是觉得自己的头脑中没有思想的火花，根本想不出什么好的发展思路，感觉日子总是那么平庸无聊。而实际上，这往往是由于给自己的思想带上了紧箍咒的缘故。认为自己能力不行，条件太差，缺乏知识，没有学历，年纪太大，精力不够，如此等等，

都是限制大脑激情和思维活力的紧箍咒。由于缺乏自信，认为自己平庸，或安于现状，贪图享受，就会导致身体内无穷的潜力和欲望无法发挥出来，从而也就不可能有充满活力的大脑和激情四溢的思维。每天带着沉重的枷锁生活，其实是在扼杀自己的潜力和创造力。

每个人的内心都有一种巨大的力量，可以让人超越自我。但现实情况却恰恰相反，太多的人总是庸人自扰，面对世事中一点点不尽如人意的地方，便作茧自缚，陷入苦恼，无法自拔，失去了继续前进的信心。

有许多人在迷宫般的、无法预测也乏人指引的人生中失去了方向。他们不断碰壁，可是别人却能技高一筹地继续前行，安然度过每天的挑战，平安抵达成功的彼岸。为了维持正确的航线，为了不被沿途意想不到的障碍和陷阱困住或吞噬，我们需要一个可靠的内部导引系统，一具有用的罗盘，为自己的人生指引出一条通往成功的康庄大道，而不要用坏掉的、失灵的罗盘来指引航向。这坏掉的罗盘可能是难以自拔的自卑感、扭曲的是非感、模糊的价值观、自私自利的意图、未能设定的目标，或是无法分辨轻重缓急等等。坏掉的罗盘就如同紧箍咒一般，越来越紧，最终使人思维枯竭，失去了前行的动力。

心可以超越困难，可以粉碎障碍。充满激情的大脑可以帮助你最终达成你的期望。但关键问题是，你得相信自己是优秀的，认为自己能在这个世界上实现自己的梦想。这样，你才会有力量、有激情、有活力，从而有能力突破面前的障碍。

事实上，一个人的能力与现实中的困难并非总是有差距。

关于举重项目之一的挺举，以前有一种说法，就是“500 磅（约 227 公斤）瓶颈”。也就是说，以人体的体力极限而言，500 磅是很难超越的瓶颈。但结果呢？巴雷里曾是 499 磅举重纪录的保持者，在

一次比赛时，由于工作人员的失误，使其实际举起的杠铃超过了 500 磅。这个消息发布之后，世界上有六位举重运动员很快就在瞬间举起了一直未能突破的 500 磅杠铃。

还有一位撑竿跳高手，一直苦练都无法超过某一个高度。他失望地对教练说：“我实在是跳不过去。”教练问：“你心里在想什么？”他回答道：“我一冲到起跳线前，看到那个高度，就觉得我跳不过去。”于是教练告诉他：“你一定可以跳过去。把你的心从竿上跃过去，你的身子也一定会跟着过去。”

他撑起竿又跳了一次，果然一跃而过。

聪明的人是会用激情和欲望向眼前的障碍发起挑战的人，他们不会画地为牢，把自己关起来，而是敢于期望，勇于实践，从而获得新的成功。

世事的道理也是如此，所有的成功者无不拥有一颗想飞的心，因为这样的心可以带来超常的思维，帮助自己超越困难、突破阻挠、粉碎障碍，最终达成心中的梦想。

当然，坐享其成、不思进取会扼杀人的激情和思维，最终让人变得平庸无能。

三国时，刘备投靠了刘表，正巧碰上了曹操虚国远征的大好机会，于是建议刘表趁机发兵攻打曹操，但刘表却说：“我现在稳坐荆襄九郡，不想有其他所图。”结果眼见曹操吞并了袁氏势力，日渐强大，无人可制，刘表不由后悔起来。他对刘备说：“不采纳你的建议，所以失去了这样一个大好机会。”刘备安慰他说：“现在天下分裂，战乱不休，机会难道会没有吗？如果能把握以后的机会，那么现在还不算遗憾。”可是曹操没有等到“以后”便大举进攻荆州，刘表也没有

等到“以后”就病死了。他属下的文武官员和儿子刘琮都投降了曹操。而刘备则不同，观其一生，始终处于积极进取当中，最终三分天下。

选择积极进取而非守成也是现代企业家普遍追求的精神。

达美乐比萨连锁店系统是美国人蒙纳翰建立的，他也因此成了富翁。有一天，他前去拜访全球最大餐饮连锁店麦当劳的发起者柯罗克。柯罗克在蒙纳翰眼中不仅是经营奇才，也是他效法的对象。坐在柯罗克的办公室里，他对蒙纳翰说：“你已经功成名就了，不妨保险点，每年再多开几间店，但别为了生意让自己惹上麻烦。”蒙纳翰大为震惊，不敢相信如此崇拜的企业家，竟会说出这样的话，这和他心目中的柯罗克的信念是背道而驰的。控制不住自己的蒙纳翰脱口喊出：“但这样就没有意思了！”

房间内有一段长长的寂静之后，柯罗克的脸上绽放了开心的笑颜，站起身来，从桌后走出，握住蒙纳翰的手：“这正是我希望你说的话。”

积极追求总会给人带来源源不断的活力和思路，而安享其成则只会让人变得保守而无能。

## 塑造最好的自我

其实，我们每一个人都有巨大的潜能。科学研究表明，每个人都有 140 亿个脑细胞，潜伏着谁也看不见的才能、智慧和力量，而一个人通常只利用了其中的极小部分，若与人的潜力相比，我们只处于半醒状态。

马斯洛曾说过：“心若改变，你的态度跟着改变；态度改变，你的习惯跟着改变；习惯改变，你的性格跟着改变；性格改变，你的人生跟着改变。”可以说，一个人对待自己的心态一旦改变，人生的一

切也跟着改变。如果我们始终能以做一个最好的自己来要求自己，坚信自己拥有无限的能力与可能，你就会产生巨大的激情和能量，从而实现自己的理想，体现自己的人格魅力。正如美国诗人惠特曼诗中所说：

我，我要比我想象得更大、更美。

在我的，在我的体内，

我竟不知道包含着这么多美丽，

这么多动人之处……

人是万物的灵长，是宇宙的精华，我们每个人都具有激发生命的本能。为“生命本能”效力的就是人体内的创造机能，它能创造人间的奇迹，也能创造一个最好的你。如果一个人的目标是“做一个最好的自己”，而且也能够以一份积极的态度来实现自己的这个目标，那么他往往就会取得最后的成功。做一个最好的自己，其实并不取决于你所拥有的物质财富的多少，它的关键之处只是要看你是否拥有了一份实现自己理想的强烈愿望，要看你身上的潜能是否得到了最充分的发挥。做一个最好的自己，它只和我们的心灵有关，只和我们自己有关。

在我们每一个人的内心深处，都有一幅“心理蓝图”或一幅自画像，有人称它为“自我心像”。自我心像有如计算机程序，直接影响它的运作结果。如果你的心像想的是做最好的你，那么你就会在你内心的“显示屏”上看到一个踌躇满志、不断进取的自我。同时，还会经常收到“我做得很好，我以后还会做得更好”之类的信息，这样你注定会成为一个最好的你。其实，一个人相信自己是什么，他就会是什么。一个人心里怎样想，就会成为怎样的人。美国哲学家爱默生说：

“人的一生正如他一天中所设想的那样，你怎样想象，怎样期待，就有怎样的人生。”

安德鲁·卡耐基是美国赫赫有名的钢铁大王，他是一个能充分发挥自己创造机能的楷模。他 12 岁时由苏格兰移居美国，最初在一家纺织厂当工人。当时，他的目标是决心“做全工厂最出色的工人”。因为他经常这样想，也是这样做的，最后他果真成为全工厂最优秀的工人。后来命运又安排他当邮递员，他想的是怎样“做全美最杰出的邮递员”，结果他的这一目标也实现了。他的一生总是根据自己所处的环境和地位塑造最佳的自己，他的座右铭就是：做一个最好的自己。

幸运之神和思维的灵光会光顾世界上的每一个人。如果她发现这个人并没有准备好迎接她时，她就会从大门里走进来，然后从窗子里飞出去。如果一个人不思进取、得过且过，或者故步自封、因循守旧，是永远不会得到幸运之神的眷顾的。

有一位牛津大学的毕业生，他所从事的工作无论谁都可能不会相信，他竟当了十几年的搬运工人！他说：“我虽有学历，但这么多年来，我已经把它忘得差不多了，而且没有什么经验，谁还会要我呢？当搬运工人虽然辛苦，但还能维持生计。”因此，他一直在当搬运工人。但天不遂人意，当公司由于经营方面的原因裁员时，这位牛津大学毕业生首当其冲，连搬运工都做不成了。当有人问到总经理时，总经理说：“像这种有吃有喝就满足了的人，创造不了更大的价值，他的存在与否，对公司无足轻重。”

每个人都应该有远大的目标和理想，虽然有了理想和目标不一定能成功，但没有理想和目标的人肯定不会成功。就如燕雀虽比不上鸿鹄飞得高远，但翅膀仍会在天空划出生命的轨迹；正如小草虽没有大树挺拔的雄姿，但萌动的春意仍会为大地增添无限生机。做人贵在做

一个最好的自己，不断要求自己进步，而满足现状、不愿突破自我、不知道与时俱进的僵化思维模式，不但会给别人带来巨大损失，同时也是在为自己的职场生涯自掘坟墓！

上帝给了每个人双手和大脑，又给了每个人一样的条件和制约，就看谁能更好地利用自己的手和脑，冲破现实的樊篱。没有什么人天生就是幸运的，幸运要靠自己去争取。选择什么样的路，就有什么样的人生。

充分认识自己的力量，努力发挥自己的才能，坚定付出就有回报的信念，就会在平凡的工作中创造出不平凡的成绩。不因碌碌无为而羞耻，不因虚度年华而悔恨，只需做一个最好的自己。

## 保持一个开放的头脑

在如今信息量激增的数字化时代，拥有一个开放式的头脑是任何一个人都绝对需要的。任何墨守成规、思想狭隘、故步自封、固执己见的人，都无法成为一个事业的成功者。

其实，人的一生应该是一个不断学习的过程，这样才能让思维保持活跃，拥有清晰的思路，使灵感不至于成为无源之水。而保持一个开放的头脑，开放的心灵，乐于汲取周边有益于你的一切，就要不断接受新的知识，去学习，这样才能够大胆创新、激发灵感。保持开放的头脑也意味着和不同的人打交道，和不同的人相处。任何人都不应让偏见和短视来封闭和束缚自己，只有当你头脑和心灵都保持开放，不断地学习，不断交朋友，路才会越走越宽，而自己也会变得一天比一天快乐，一天比一天富有。

人们对比尔·盖茨有着高度的评价，不仅仅是因为他的个人财富荣登福布斯世界富豪排行榜榜首。对于比尔·盖茨来说，他最宝贵的

财富就是拥有一个开放式的头脑，这也正是造就他成功和财富的人格特质之一，能说明这一点的最好例证就是微软公司在网络时代的战略转型。

在 1995 年时，微软公司以操作系统和软件雄霸个人计算机市场，而网络的加入使整个信息技术产业和全球经济发生全面性的变革，而比尔·盖茨却没有及时地意识到这一点，几乎犯下一个致命的错误。但由于他随时保持对周围世界的敏锐度，并及时听取别人的意见，改变了自己的看法，适时调整了微软公司接下来的经营策略。

当初，在网络奇迹般地由个人通信摇身一变而成为全球性的通信与计算机媒介之时，微软公司也扩张得十分迅速，销售额较之前增长了两倍，达到 38 亿美元，员工也由 1990 年的 5600 人增至 1993 年的 1.44 万人。但微软公司的技术人员发现，全球互联网可以让你在网络上轻松地显示图表和照片。更为重要的是，你只需用鼠标在某个地方轻轻一点，就可以让你在网络窗口间跳来跳去。

和大多数的公司经营者一样，当公司处于急速上升时，对于新鲜的事物总会不屑一顾，比尔·盖茨当时也一样。在他看来，全球互联网不过是个普通的新鲜玩意儿罢了，用他自己的话来说就是：“如果当时你们问我大多数电视广告是否会在广告内容中加入全球互联网网址，我会放声大笑。”

直至 1995 年，全球互联网的迅猛发展开始让微软公司心生警惕：它已对微软公司造成了威胁，已有约 2000 万人不用微软公司的软件而沉迷于网络。更糟的是，在太阳微系统公司所开发的一种新程序语言的推动下，全球信息网作为一种新式的“平台”正在崛起。这对 Windows 在个人计算机上的霸权地位，以及整个个人计算机时代都构成了威胁。



比尔·盖茨终于意识到互联网的重要意义，并马上开始了行动，他开始领导微软公司全面参与并争取赢得这场网络时代的软件大战。1996年2月份成立的网络产品开发部门中，员工人数增加到了2500人，比尔·盖茨说：“目前，网络对我们来说最为重要，它将带动一切，我们希望我们的软件个个都是市场的主产品。”

微软公司没有在快速发展的信息行业沉没得益于比尔·盖茨的及时醒悟，而比尔·盖茨正得益于他有一个开放式的头脑。当网络盛行时，他马上认识到，网景公司成了全球互联网的新统治者，他们推出的Netscape网络浏览器至少占浏览器市场份额的三分之二，于是抓紧采取了行动。可以设想，如果当时比尔·盖茨固执己见，或者故步自封，那么微软公司可能真的会因网络的挑战而经营不善。比尔·盖茨没有给其他对手打败他的机会，他根据信息技术的最新发展，及时调整了自己的领导思维。

对于经营者来说，在不断变化的竞争环境中，没有什么比及时调整自己的战略和思路更重要，而这需要拥有一个开放式的头脑，任何墨守成规或固执己见的人都无法持续地获得成功。

其实，对于每个人来说都是这样，因循守旧最终是没有出路的。没有创新，就意味着失败；没有思维的转变，就意味着开始走下坡路。每个人要想获得成功，就必须保持开放的头脑，对自己的事业和工作保持兴趣和创新、挑战的精神，而故步自封、因循守旧只能使自己的道路越走越窄。

在世界船王丹尼尔·洛维洛的日本分公司里，曾有一位油轮总设计师，他的名字叫山本谷美。当时，批量化生产已经开始在工业领域中崭露头角。然而，山本谷美仍然像当初他第一次建造油轮时那样，按照传统方法没日没夜地苦干。公司其他管理人员也发现了这一点，