

博雅煮酒论史系列丛书

历史的玄机

——
权臣谋士的传奇人生

文心远绍**史家之绝唱**，妙笔再现无韵之离骚；

波澜壮阔，云谲波诡的烟尘里，激起千年历史的泛黄记忆；
跨越时空，摄人心魄的细节中，发现你所不曾知道的玄机。

常桦 岳卫平/编著



中國華僑出版社

作者简介

常桦：博览群书，尤喜文史。从事过企业宣传、媒体运作和新闻出版，现在为自由职业者。出版有多部畅销书。

岳卫平：毕业于河南师范大学历史系，现担任中学历史教研组组长。发表论文20多篇，曾获省市级优秀论文奖，享受政府津贴。

图书在版编目 (CIP) 数据

历史的玄机:权臣谋士的传奇人生/常桦, 岳卫平编著.

—北京:中国华侨出版社, 2011. 9

ISBN 978-7-5113-1628-8

I. ①历… II. ①常… ②岳… III. ①政治人物—
生平事迹—中国 IV. ①K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 149473 号

●历史的玄机:权臣谋士的传奇人生

编 著/常 桦 岳卫平

策 划/刘凤珍

责任编辑/文 箏

责任校对/志 刚

装帧设计/兰旗品牌设计

经 销/全国新华书店

开 本/710×1000 毫米 1/16 开 印张 17 字数 220 千字

印 刷/北京中印联印务有限公司

版 次/2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978-7-5113-1628-8

定 价/30.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

序 言

中华民族是一个具有悠久历史和历经重重磨难的伟大民族。王朝更替、云谲波诡的重大事件的发生、一些重大历史进程的前进或倒退，其间就少不了那些幼主或昏君身边的权臣们的干预和影响，也少不了明主身边那些谋士们的出谋划策。

对于古代臣子们的属性有一种分法是功臣、权臣、奸臣。功臣多含褒义；奸臣则是贬义的。《现代汉语词典》对权臣的解释是“掌握大权而专横的大臣”。综观历史就会发现，这种贬义的倾向是值得商榷的。

在中国古代有这样一种现象，如果皇帝软弱，则一定有权臣当道。其忠奸之别，只在于他们是否误国乱国。他们或是鞠躬尽瘁、恪尽职守，为辅佐明君创造一朝盛世而青史留名；或是狐假虎威、助纣为虐，断送了大好河山而遗臭万年。权臣作为中国历史上重要的政治势力，在数千年的文明长河中书写了绚丽多彩的篇章。权臣身份有当朝宗室、将帅、宰辅、外戚，乃至宦官等不一而足。这些权臣的人生归宿虽然并不能完全代表中国封建社会群臣的全貌，但却足以让人从他们身上感受到中国历史风云的变迁和人性的善恶，更能让人体会到中国历史是如何被打造出来的。从这个意义上说，他们个人的命运其实蕴含着十分丰富的时代特征。

而那些中国古代历史上风云一时的谋士们，他们或精于兵法，或善于治政，或长于抚民，或敏于任事，都在用自己最擅长的方式倾情演绎着自己，也演绎着历史。他们顺应历史的发展，顺乎人民的要求，在政治、军事、经济、文化等方面施行一系列的方针、政策和措施。这对于解决社会重大冲突、缓和阶级矛盾、改善人民的生活水平，并在一定程度上促进社会的发展和历史的进步，无疑都起到了非常积极的作用。那些古代谋士中的一代翘楚们，用他们杰出的才能和智慧，以及非凡的计谋和韬略，为帝王们一统江山而殚精竭虑、呕心沥血。他们的不世奇功至今依然熠熠生辉。

在一定程度上来说，帝王们重大决策的实施，社会长治久安局面的出现，乃至社会历史进程的停滞甚或向后，都是那些权臣谋士们一手促成的。重大历史事件的发生发展是他们精密谋划的结果，也是他们自身价值的必然体现。

权臣和谋士在沉浮进退之间影响或改变着中国数千年的封建社会历史。在这漫长的历史进程中，一大批皇权体制下的权臣谋士们如八仙过海一样各显神通，演绎了一幕幕人生悲喜剧。他们是如何来扮演自己的人生角色的？他们在中国历史上究竟有着怎样的地位？他们的沉浮进退究竟对中国历史有着怎样的影响？诸如此类的问题，随着人们对中国传统文化的密切关注，越来越受到大众的瞩目。可以说，在某种程度上，是他们推动或阻碍着封建社会的向前发展。他们的命运往往同封建王朝血肉相连；他们的人生结局其实也注定了封建王朝的大体走向。

本书选取的是历代权臣谋士中的佼佼者，以历史典籍为依据记述其功过，向读者展示其真实面目。本书选材精当，史料详备，叙述生动，体例活泼，是一本雅俗共赏的历史读物，适合所有对历史和智谋感兴趣的朋友们。

目 录

第一章 权柄是他们手中的魔杖

天下熙熙，莫不为利，不同的是有的人用正当的方式取得利，有的人则相反。中国古代的那些权臣们尽情地挥舞手中的权柄魔杖，直接或间接地掌控了国家机器。

管仲——野心勃勃，誉满天下
耻名不显于天下
小疾不妨霸业
把齐国一步步送上霸主的宝座

霍光——“准皇帝”的悲喜人生
效周公，辅幼主
运筹策，化危机
废昏帝，稳大局
改革带来“昭宣中兴”

曾国藩——大清王朝中兴名臣
贵人相助，平步青云
屡败屡战，文臣封侯
师夷长技以自强

第二章 运筹帷幄之中，决胜千里之外

古代的那些文臣谋士们往往会在皇帝最危险的时候，在他们最需要帮助的时候，挺身而出，运筹帷幄之中，决胜千里之外，帮皇帝消弭困难于无形，化解困厄于突发。他们就是皇帝身边的救火队员，哪里有险情，他们就需要随时随地在当下把困难解决。

张良——名利双收又明哲保身的“奇士”
下邳拾履奇遇记
鸿门宴力挽狂澜
屡出良谋，助刘邦定天下
封一人，安群臣
巧用智谋，保住刘盈太子位

诸葛亮——鞠躬尽瘁，死而后已
隐居山野，谋划天下
才干卓越，促成三国鼎立

内修政治，外安南中
北伐，北伐，北伐

刘基——神机妙算的千古人豪
受邀出山，施展抱负
高瞻远瞩，为朱元璋制定战略方针
碰到朱元璋，安享晚年成为一种奢望

姚广孝——神秘的和尚军师
形如病虎、不甘寂寞的奇才怪僧
为燕王朱棣撑腰打气，秘密策划“靖难之役”
坚守北平，为外战燕王献锦囊妙计
成祖即位，论功名列第一

第三章 权力是一把双刃剑

权力是一把双刃剑，可以使人崇高，也可以使人堕落。如果能够淡泊名利，则权力就是自己大显身手、造福于国、有利于民的有力武器；如果以权谋私而骄奢淫逸，则必然导致身败名裂。

李斯——流血的仕途
人如老鼠，关键看处在什么位置
一纸谏书为己正名
宦海中的精明与私心
焚书坑儒的罪魁祸首
败于赵高的厚黑学之下

张汤——古代酷吏的突出代表
从审判老鼠，到审判陈皇后
严刑酷法，夺权贵财产以充实国库
祸不单行，含恨自杀

曹操——乱世枭雄，个中翘楚
敢于向霸权发起挑战
在乱世中打拼出自己的天地
打败强敌需要运用非常智谋
名为汉臣，实则皇帝

魏忠贤——从草根到九千岁
与皇帝的奶妈结成挂名夫妻
作威作福，残酷打击东林党
手段残忍，天怒人怨
自知难逃一死，畏罪自杀

第四章 翻手为云，覆手为雨

俗话说，天作孽犹可恕，自作孽不可活。有些权臣在掌权之后，往往骄横跋扈，为所欲为，颠倒是非，混淆黑白，翻手为云，覆手为雨。权力就是他们肆意把弄的玩物；忠良也是他们肆意打击的对象。当然，他们的结局往往是死得很惨。

赵高——指鹿为马，断送大秦
想方设法投始皇父子所好
沙丘之变扶持秦二世继位
贪暴残酷，荼毒苍生
指鹿为马，顺者生，逆者亡
临死之际仍梦想割地称王

秦桧——卖国求荣的千古第一罪人
自幼擅长玩弄权术
“朴实忠诚”的和议使者
“莫须有”害死岳飞
像蜘蛛一样到处结满专政之网

鳌拜——并非天生就要当权臣
骁勇善战，屡立奇功
逼死李自成，射杀张献忠
多尔袞倒台，清廷倚为重臣
兴大狱，行滥杀，终被下狱

第五章 一谋定江山

俗话说，在其位谋其政，在皇帝身边做事情并不是很容易的。古代那些睿智的谋士们为了帮助帝王出谋划策，往往需要殚精竭虑，穷尽所有的心智。他们往往善于通过自己的奇思妙想和锦囊妙计帮助帝王摆脱困境，帮助促进社会生产的发展，从而以一谋定江山，实现其人生价值。

赵普——半部论语治天下
被赵匡胤视为手足
夜读《论语》，天下能打下，更要治好
坚持原则，不惧龙颜
迫害廷美，成为政治污点

耶律楚材——契丹卧龙
弃俗投佛，难掩才华
制定法令，稳定局势
倡扬儒教，蒙古大治

兴一利不如除一害，生一事不如省一事

张居正——救时宰相

甫展才华，令人刮目相看

“一条鞭法”成功背后的危机

范文程——大清第一文臣

确保后金大本营的安全

协调皇帝与诸王之间的紧张关系

助清廷定大局

加强改革，稳定大局

第六章 历史弈局的幕后推手

历史就是一出出的博弈。在历史对弈中，有的人胜出，有的人出局，都很正常。但也有异常之处，那就是在对局之中常常有那些幕后推手。他们可能深藏不露，躲于历史的帷幕之后，只要一到紧要关头，往往就发挥出巨大的作用，甚至会左右整个弈局的胜负。历史的巨轮也因此改辕易辙。

吕不韦——政治就是他的一笔买卖

结识异人，奇货可居

位极人臣，奠定统一基础

萧何——功冠群臣的第一宰相

推举沛公，首倡起义

主管和操纵西汉国家机器

求自保，不惜自污名节

高拱——在权与势中巧妙周旋

控制舆论，掌握监察大权

“隆万大改革”的前奏

踌躇满志之时，毁灭打击之日

李鸿章——近代洋务运动的巨擘

带领淮军剿灭太平天国

治器与治器之器

发展电报非为发展商业，乃为加强国防

衰朽残年还满世界乱跑

第一章 权柄是他们手中的魔杖

天下熙熙，莫不为利，不同的是有的人用正当的方式取得利，有的人则相反。中国古代的那些权臣们尽情地挥舞手中的权柄魔杖，直接或间接地掌控了国家机器。

管仲——野心勃勃，誉满天下

管仲，春秋时期齐国颖上(今安徽颍上)人，史称管子。春秋时期齐国著名的政治家、军事家。周穆王的后代。管仲少时丧父，老母在堂，生活贫苦，不得不过早地挑起家庭重担。为维持生计，他与鲍叔牙合伙经商，后从军，到齐国，几经曲折，经鲍叔牙力荐，为齐国上卿(即丞相)，被称为“春秋第一相”，辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主，所以又说“管夷吾举于士”。管仲的言论见于《国语·齐语》，另有《管子》一书传世。

耻名不显于天下

管仲属于周王室比较疏远的亲族。有很多学者认为他是周初管叔的后裔，也有不少学者认为他属于周穆王的后代。他的父亲管庄仲(后世为避汉明帝刘庄之讳改“庄”为“严”)去世得比较早。管仲由其母抚养长大。他的家族可能原来属于贵族，到了管仲这一代，早已家道中落了。因而管仲青少年时期的生活比较艰苦，从事过一些下层人才做的职业。据一些史书记载，他“尝为圉人”，即为人养马以维持生计，也有人说他曾是“故成阴之狗盗，天下之庸夫”。这些都说明，那时管仲的地位确实不高，为一般人所轻视。幸运的是，管仲很早就和鲍叔牙成了好朋友。青年时期，他曾经和鲍叔牙一起在南阳经商，可惜都不太成功。因为贫困之故，每次分红利的时候，管仲总是要求多分给自己一些。难能可贵的是，作为管仲的朋友，鲍叔牙知道后并没有责怪管仲，他知道管仲并不是贪财好货之人，之所以要求多分钱财，乃是因为家贫又要奉养老母之故。

年轻时期，管仲曾经替好朋友鲍叔牙谋划事情，因时机不利，结果使得事情反而更加糟糕。他曾经三次求仕，却得不到君主的信任，最终都以被逐结束；曾经三次参与保卫社稷的战争，却每次都因挂念老母而做了逃兵，没有被“军法从事”已属万幸。后来，孟子也把他当作“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”的典型，可见他的这段困苦不堪的经历在古代也是天下皆知了。在他人生中最为困难的阶段，自始至终都贯穿着鲍叔牙的理解和支持。这对管仲来说无异于雪中送炭，使他重新振作起来，坚持下去。而这段困苦的经历既给予管仲更多的磨砺，也使他有更多的机会接触下层民众，细致而全面地了解齐国社会的利弊，为他后来执政齐国厉行改革打下了基础。

管仲的可贵之处就是他坚韧不拔的毅力。在如此困苦的境遇中，他的心中始终燃烧着希望之火，那就是“不羞小节而耻功名不显于天下”。正是由于心中存有这种火苗，他才能平静地面对各种生活的苦难而不失态、不偏激。他在隐忍中等待，在困境中求索。那时的齐国处在齐襄公的统治之下。齐襄公是一个典型的荒淫残暴的君主，他的后宫“九妃六嫔，陈妾数百，食必粱肉，衣必文绣”，就这样他还不满足，又和自己的妹妹通奸。后来，他的妹妹嫁给鲁桓公做夫人，兄妹之间仍然藕断丝连。最终发展到在鲁桓公到齐国访问时，为了肆无忌惮地淫乱，他们兄妹合谋，借机将鲁桓公灌醉杀死。本来在前几代君主的治理之下，齐国由疆域不过百里、“地泻卤、人民寡”的蕞尔小邦逐渐蔚为大国，到齐庄公、僖公时期，已经初具霸业的规模了。但经过齐襄公的胡作非为，齐国政局日非，国内动荡不安，许多贵族预感到将要大祸临头，纷纷避走国外。这其中就包括公子纠和公子小白。当时公子纠在管仲、召忽的辅佐之下避走鲁国，而公子小白则在鲍叔牙的辅佐下到莒国去避祸。不过鲍叔牙当初对齐僖公令其辅佐公子小白很不满意，常常称病不朝。他认为小白将来没有希望继承君位，让他来辅佐小白，肯定是出于对他才能的不认可，是见弃于国君。而管仲却大不以为然。相反地，

他对公子小白相当看好，认为一旦齐国情况有变，出来收拾局面的非小白不可。他为鲍叔牙对当时的形势做了详细的分析，力劝鲍叔牙出山。

鲍叔牙听从了管仲的意见，愉快地出来接受任命，竭力尽心侍奉小白。

恶贯满盈的齐襄公终于得到了报应，被公孙无知弑杀于宫。齐国陷于内乱。公孙无知自立为君，不久，又在雍林被杀。齐国一时没有了君主。公子小白和公子纠都拥有君位继承权，两人分别在各自所在国家的支持下展开了对国君之位的争夺。就路程而言，显然身在莒国的公子小白归程更近。管仲在鲁国的支持之下，于莒国通往齐国的大道上设下伏兵，半路截杀公子小白。他亲自拈弓搭箭，直射公子小白。可惜人算不如天算，公子小白身上佩戴的带钩救了他一命。机智的小白就势躺倒装死，骗过了管仲，在国内国、高两大世族的接应下抢先回国即位，是为齐桓公。

被骗过的管仲与公子纠一伙认为公子小白已死，再没有人与他争夺君位，因此也就不急于赶路，六天后才到齐国，却发现公子小白已经继立为新君了。野心勃勃的鲁庄公原欲借扶立公子纠来干预齐国内政，建立自己的霸权，得知齐国已有新君后气急败坏，当即派兵进攻齐国，想以武力强行立公子纠为君。齐桓公也不示弱，他果断率军迎击，并在乾时会战中一举击溃鲁军。公子纠和管仲随鲁庄公败归鲁国。齐军乘胜追击，进入鲁国境内。桓公也急切地欲报一箭之仇，欲杀管仲而后快。另一方面，桓公也开始考虑组建领导班子的问题。劳苦功高的鲍叔牙理所当然地成为宰相的第一人选。可是，出乎桓公意料的是，鲍叔牙竟然坚辞不就。不仅如此，他还推荐差点要了齐桓公小命的管仲为相，并把管仲大大地夸赞了一番。

齐桓公大为不解，也一时难消心头之恨。鲍叔牙进一步向桓公解释，管仲的所作所为，都是缘于忠君之故；如能宽恕他并用之为相，他也一定像忠于公子纠那样效忠于您。鲍叔牙精辟的分析和他心存社稷的精神打动了齐桓公。于是齐桓公决意起用管仲为相。现在的首要任务是先把管仲夺回来。他们君臣决定继续向鲁国施加军事压力，以报仇为辞，并向鲁国提出要求。尽管鲁国大臣施伯看穿了齐国的真实意图，实欲以管仲为相以图谋霸业，但在齐国的军事压力下，鲁庄公不得不杀死公子纠而把管仲交还给齐国。

公子纠被杀之后，与管仲同辅公子纠的召忽随即杀身以殉。壮志未酬的管仲并不甘心这样稀里糊涂地死去或降敌，因而“请囚”。

虽然仍是阶下之囚，出于对老朋友鲍叔牙的信任和对自己才干的自负，管仲对自己的前途充满信心。在归国的途中，他即兴创作了一首曲调激昂的《黄鹄之辞》。在他回到齐国之后，果然不出所料，在鲍叔牙的力荐下，齐桓公任命管仲为相。深谙世道的管仲并没有因此得意忘形，他深知自己的宏伟蓝图能否实现，取决于齐桓公是否真正信任自己，那些根基深厚的国、高等大贵族是否服从自己。因此，他首先要做的是使自己拥有足够的权威，并借此考验齐桓公。齐桓公是个很大度的君主，他答应了管仲全部的不情之请，任命他为上卿，爵位在老牌大贵族国氏、高氏之上，赐之“三归之家”，尊他为“仲父”，一举使管仲在齐国树立起崇高的威信。这样，历经磨难的管仲得以回国。从此，他的人生步入了另一个阶段，在书写自己人生壮丽篇章的同时，也开创了齐国数十年的霸业。

在完成一些基本的准备工作之后，管仲开始着手改革。

小疾不妨霸业

管仲改革，首先从战略的高度确立了一个大目标，就是辅佐齐桓公称霸天下。那时，作为天下共主的周王室自平王东迁之后不断衰落。此时的天下或者说诸夏地区强烈需要一个霸主来作为秩序的维护者。当时郑国陷于内乱，自顾不暇；鲁国由于自身实力所限，有心无力；而齐国有了齐僖公打下的“小霸”的基础，恰恰处于崛起的最佳时期。管仲看准了这一点，勉励齐桓公树立起称霸的雄心，正体现了他作为杰出的战略家的高瞻远瞩。

可惜齐桓公本人在一开始并没有意识到这一点，也没有称霸的野心，所以管仲所要做的，第一步就是说服桓公接受这一目标。管仲清醒地意识到，在这天下大乱的环境下，齐国不可

能独善其身。没有稳定、有序的外部环境，图谋发展就不可能有保证。因此，如果仅仅把“社稷可定”当作治理国家的目标，这在诸侯纷争的春秋时代已经是不可能的了。只有把目标确定在“君霸王”上，把齐国的命运和天下的命运联系起来，则不仅社稷可定，而且霸业可成。因此他不惜以出走走来要挟齐桓公，迫使他树立起称霸的雄心。

其实，齐桓公不称霸并非心里不愿意，乃是自知“寡人有疾”（好色），导致信心不足。管仲深知，不破除齐桓公的这一心理障碍，齐桓公也就难以真正树立起图谋霸业的雄心。于是管仲诚恳地向他指出：“你的这些缺点固然很不好，但是这些都不是什么要紧的大事，并不妨碍你成为一个大有作为的君主。”齐桓公听了很不高兴地说：“如果有这些缺点还不妨事的话，恐怕没有什么缺点算得上妨事了。”其实这种效果正是管仲想要的。他抓住这个时机，继续开导齐桓公：“作为国君来说，只有优柔寡断和不勤勉才是真正要不得的。因为优柔寡断就不能得到多数人的拥护，不勤勉就不能成就大事。至于其他，谁还没有点缺点呢？”这一下子使得齐桓公信心大增，原来图谋霸业并不妨碍自己享受声色犬马、醉酒美女的，只要果断点、勤勉点就行了，那又何乐而不为呢？于是他爽快地答应了管仲。管仲趁热打铁，向他推荐了公子举、公子开方、曹孙宿，让他们分别去鲁、卫、楚进行外交活动。

管仲勉励齐桓公称霸，能够从天下大势出发确定齐国改革的目标，其立足点无疑是高远的，非常有见地的，体现了一位政治家的远见卓识，也是符合历史潮流的走向的。而他不对齐桓公求全责备，包容他的缺点，使齐桓公认可他的政治主张，并树立起称霸的信心，则充分显示了管仲的大智慧，善于区分轻重缓急，能抓住事物的主要矛盾，不动摇齐桓公的权威。固然，管仲也认为齐桓公的这三个毛病是很讨厌的，但他深知，如果苛求齐桓公，强迫他改掉所有的缺点是根本不可能做到的。说到底这毕竟属于一个人的私德。对于国君来说，有良好的私德固然好，但不是主要的；只要能治理好国家，私德不怎么样也不失为一位好君主。

管仲深知，“欲立非常之功，必待非常之人”，没有人才的支持什么事也办不成。因此他在为相之初就特别注意收揽英雄，选拔人才。据《管子·小匡》载，管仲为相三月，即向齐桓公推荐了五位人才——隰朋（大行）、宁戚（大司田）、王子城父（大司马）、宾胥无（大司理）、东郭牙（大谏之官）。这五个人全部被任用 to 重要位置，再加上鲍叔牙，初步组成了强有力的领导班子。后来，这些人在经营霸业的过程中成为管仲不可或缺的帮手。

除此之外，管仲继承了太公望“尊贤上功”的路线，推行“三选制”和“上记制”，以选拔、补充人才和考核官员。这样就保证了国家对人才的选拔和控制，从而保证了后备官员的质量。故而齐国能够在较长的时期内保持一支高素质的干部队伍，为齐国图谋霸业提供了人才的保障。

齐国在齐襄公的胡作非为下，国事日非、政局混乱。齐桓公即位之后，面临的形势依然相当严峻，因而忧心忡忡，问计于管仲。面临这样一个烂摊子，改革内政便成为当务之急。在这种情况下，管仲以“修旧法，择其善者而业用之”的口号下对内政进行了大刀阔斧的改革。

他首先从定民之居、成民之事开始，协调好士农工商“四民”的关系。管仲认为士农工商四类人都是国家的基础。为了保持社会的稳定和经济的健康发展，士农工商四民的聚居地要有所区分，而且要相对稳定。实行这种“定民之居”的办法，不仅有利于管理，有利于分工，而且有利于同业内部的互相影响、互相学习。更重要的是，这种制度实际上是寓兵于民，有利于兵民之间的转换。由于大家长期生活在一起，夜间作战，只要听到声音就能辨别出敌我；白天作战，只要看见容貌，大家就能认识，无形中提高了齐国军队的战斗力。管仲还认为，老百姓太穷太富都不好。太富则对爵禄不会动心，太穷则不畏刑罚。两极分化会导致国家法令不行。为了保持“四民”相对平等的经济地位，他又提出对他们不能一视同仁，政策上必须有所倾斜。在发展商业的同时，必须打击富商巨贾。盐铁、粮食、布帛等重要物资均由国家垄断经营。

管仲针对发展农业和商业也做出了许多改革。不仅考虑到了土地的情况，而且考虑到了年景，当然比不分青红皂白征收同样的赋税要合理得多，要更便于调动劳动者的积极性。管仲的这一改革措施实际上是对旧的井田制度的根本变革和瓦解。他以政治家的敏锐目光准确地把握住历史发展的方向，从而做出英明抉择，极大地促进了齐国农业经济的发展。同时，管仲提出“关市几而不征”，对于来往的货物，无论是几经周转，都免征关税和市税。这一政策的施行极大地刺激了齐国商业的发展，也吸引了周边诸侯国的商人前来齐国做生意，令“诸侯称广焉”，不仅大大有利于齐国人民的富裕和经济的发展与繁荣，而且用经济的纽带紧紧地捆绑诸侯国与齐国的利益捆绑在一起。

另外，为了增加军资，解决军队的武器问题，管仲还规定犯罪可以用盔甲和武器来赎罪。犯重罪，可用甲与车戟赎罪。犯轻罪，可以用值与车戟赎罪。犯小罪，可以用铜铁赎罪。这样在不加重人民负担的情况下就很轻松地改善了军队的装备，同时又使犯罪的人得到改过自新的机会。这一政策受到了人民的拥护。

把齐国一步步送上霸主的宝座

经过对内政的改革整顿，齐国很快强大起来。这时的齐桓公也不再安分了，有了“从事于诸侯”的想法，时不时想拿鲁、宋等在当时来说并不算小的诸侯国开刀。深谋远虑的管仲深知时机并未成熟。成就霸业固然需要强大的军事力量做后盾，但绝不是单纯仰仗武力来对其他诸侯国进行压服那么简单的事，需要综合运用政治、外交、军事等多种手段，对于诸侯国该拉的拉、该打的打、该灭的灭、该帮的帮。要使他们心服口服，真心拥戴，这才是真正的霸主。在形势有利于齐国的情况下，更不能轻举妄动。一招不慎，就有可能将大好时机白白地葬送。因而他极力劝阻。可惜桓公年少气盛，一意孤行，为报鲁国帮助公子纠与自己争夺君位之仇，悍然发动对鲁国的战争。不料鲁军同仇敌忾，在曹刿指挥下一鼓作气，击溃齐军，把齐桓公弄得灰头土脸。经过这次教训，齐桓公老实多了，重新又回到管仲的思路上来。管仲抓住时机，在外交方面推出了两大措施：一是树起“尊王攘夷”的大旗，号召天下诸侯；二是改善与中原诸侯国的关系，尽可能把诸夏团结在齐国周围。历史证明，管仲推出这两大措施是富有远见卓识的。正是这两大举措，一步步把齐国送上霸主的位置。

当时，宋国刚刚经历一场内乱。宋桓公新立，尚未得到各国诸侯的承认。另外，周釐王也刚刚即位。这两件事为管仲的外交策略的推行提供了绝佳的机会。管仲建议齐桓公遣使去周王室朝贺，向天下诸侯做出尊王的姿态，同时借机请周天子下令，让诸侯承认宋桓公，借以拉拢宋国。周釐王见强大的齐国前来朝贺，简直受宠若惊。他也乐得做顺水人情，就把召集诸侯会盟及承认宋桓公这件事以王命的形式交给了齐桓公。这样，齐桓公便名正言顺地在北杏（今山东东阿县北）大会诸侯，令宋、陈、蔡、邾等国参加，共同确认宋国君位，安定宋国；对于一直不怎么驯服的遂、谭两国则乘机找借口灭掉；同时又警告了试图阻挠桓公称霸的鲁国。管仲策划的这次会盟提高了齐桓公在诸侯中的威信，为桓公称霸打下了基础。

北杏会盟的举行虽然勉强算得上成功，但离完美还差得远。参加者除宋外都为小国，且为数不多。更可恨的是，连近邻鲁国也没有参加。这促使管仲对齐国外交政策进行反思，决心改变过去那种以邻为壑的做法，改善关系，修好邻邦，以巩固齐国的地位。其具体做法主要是返还过去侵占的邻国领地，宽容大度，取信于邻。

这一政策推行的结果是“四邻大亲”，增强了齐国的“国际”号召力，为齐桓公攘夷创造了条件。原来一直与齐国为敌的鲁国及对齐国不服气的宋国也被拉拢进来，成为齐国的盟国。公元前667年，周王任命齐桓公为“侯伯”。齐桓公成为由天子正式册封的霸主。

齐桓公称霸后，为巩固霸业，团结诸夏，开始率领中原诸侯对夷狄展开反攻，即所谓“攘夷”。为了救燕，齐桓公与管仲、隰朋北伐山戎，直至令支、孤竹。齐国君臣上下同心，克服了艰难险阻，终于战胜山戎，达到救援燕国的目的。燕庄公为感谢齐桓公，亲自送桓公回到齐国，再次大大提升了桓公的威望。诸侯都愿意听从齐国的。公元前661年，狄人伐邢。管

仲向桓公建议出兵伐狄救邢。桓公派兵，打退狄人。不久，狄人又攻邢国。齐桓公再邀宋、曹两国出兵救邢，并把邢国的都城迁到夷仪(今山东聊城市西)，又帮助邢国筑城，救助邢国难民。公元前660年，狄人伐卫，灭了卫国。齐桓公邀宋国出兵，救卫，收拢卫国难民，重建卫都于楚丘(今河南滑县)。此举又为齐桓公在诸侯国中赢得了很高的威望。

0

0

与此同时，南方的楚国不断北侵，兼并了许多小国，又连年伐郑，威胁中原。管仲深知，不制伏这个强敌，齐桓公霸业的含金量就不高。恰巧，公元前657年又发生了这样一件事。一次，桓公与夫人蔡姬在一条船中嬉戏，蔡姬一时调皮，加上她又熟悉水性，就不停地晃船。齐桓公很害怕，制止蔡姬，但她不听。下船之后，齐桓公就把她休了。蔡国自然很不高兴，又将蔡姬另嫁他人。桓公听说后，大发雷霆，决意兴兵讨伐。于是，管仲因齐桓公欲伐蔡而建议他伐楚，也好师出有名，不致落个因妇人伐人国的恶名。公元前656年，齐桓公率齐、宋、陈、卫、郑、许、曹等国军队，在击溃蔡国之后，兴师伐楚。双方对峙于楚地的陔。楚成王慑于齐桓公兵多势众，只好请求议和。管仲见好就收，劝齐桓公退兵，陈师于召陵(今河南鄆城东)，与楚订立了召陵之盟，消除了楚对中原各国的威胁。齐国对楚国的这次胜利，完全是管仲综合运用外交、军事、政治等多种力量“不战而屈人之兵”的典范，既保存了齐国的实力，又制伏了当时最强大的敌人楚国，顺利地把桓公的霸业推向了顶峰。

公元前651年，周惠王去世，太子姬郑的地位并不稳固。为了安定王室，齐桓公会同各诸侯国拥立太子为天子，是为周襄王。之后，齐桓公大会诸侯于葵丘。周襄王派宰孔赐桓公文武胙、彤弓矢、大路(诸侯朝拜之车)，不要桓公下拜受赐。在管仲劝说下，桓公还是依照周礼下拜受赐。同年秋，齐又和诸侯会于葵丘。周再派宰孔参加。这时的齐国已经全面压倒它的竞争对手晋、楚、秦。齐桓公成为中原的霸主。

管仲一生丰功伟绩颇多，但在接班人的问题上却多为后人诟病。齐桓公四十一年(前643年)，管仲病重。桓公亲往探视，曾问及管仲身后择相之事。

针对这一问题，管仲在摸清齐桓公的想法之后，对易牙、竖刁、开方、鲍叔牙、隰朋等人的善恶及优缺点做了详尽的剖析，可谓“知无不言，言无不尽”，希望桓公在综合考虑的基础上对他们量才叙用，扬长避短，做到“善任”。只可惜管仲所荐的接班人隰朋在管仲去世后不久也撒手归西。最终齐桓公违背了管仲的临终箴言，执意重用易牙、竖刁、开方三个小人，致使鲍叔牙忧愤而死。最终他自己落了个尸体在床达67天无人收殓，以致尸虫爬到了门外的可悲下场。齐国陷入内乱，霸业随即衰落。然而，这一切都是在管仲死后发生的，他已经无能为力了。

管仲的一生，不仅建立了彪炳史册的功勋，还给后世留下了一部以他名字命名的巨著——《管子》。书中记录了他的治国思想，对后世影响深远。管仲是位思想家，他主张法治，要求全国上下贵贱都要守法，赏罚功过都要依法办事。他认为国家治理的好与坏，根本在于能否以法治国。管仲非常重视发展经济，他认为“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱”。也就是国家的安定与不安定，人民的守法与不守法，与经济发展关系十分密切。管仲思想中有不少可贵的地方，如他主张尊重民意。他说“顺民心为本”，“政之兴，在顺民心；政之所废，在逆民心”。管仲的思想对后代影响很大。当然，管仲是春秋时代的历史人物，所以他也有历史局限。如为齐桓公创立霸业而加重了人民的负担，在改革中主要是代表统治阶级利益等。

霍光——“准皇帝”的悲喜人生

霍光，跟随汉武帝近30年，是武帝时期的重要谋臣。汉武帝死后，他受命为汉昭帝的辅政大臣，执掌汉室最高权力近20年，为汉室的安定和中兴建立了功勋，成为西汉历史发展中的重要政治人物、麒麟阁十一功臣第一。

效周公，辅幼主

霍光是霍去病同父异母的弟弟，出身颇有一点戏剧性。他的父亲叫霍中孺。史书对霍中孺记载不多，只知道他曾作为一个县吏被派到平阳侯家做事。这个平阳侯是汉武帝的姐夫，家中奴仆成群。估计霍中孺长得模样还不错，在平阳侯家里供职的时候，被一个叫卫少儿的侍女看中，两个人一拍即合，发生了一段风流韵事，生下了霍去病。这个卫少儿也不是简单人物，她的妹妹就是后来武帝的皇后卫子夫，弟弟便是后来的大将军卫青。霍中孺和卫少儿私通，但却没能娶她，而是在任职期满后一个人回到了平阳老家，在家里又娶了老婆，生下了霍光。

武帝在平阳侯家看中了卫子夫，并把她带到宫中。卫子夫备受武帝的宠幸，被册封为皇后。霍去病因这层关系受到武帝贵幸。霍去病直到成人后，才知道自己的父亲是霍中孺，只恨没机会相见。武帝元朔四年(前125年)，21岁的霍去病以骠骑将军之职，率兵西出河西走廊，出击匈奴，路过河东。到了平阳地界，霍去病派手下将霍中孺请到一个驿舍相见。父子相认，百感交集，涕泗滂沱之际感谢上苍给了他们一个相见的机会，霍去病为感谢生育之恩，为父亲购置大量田产奴婢，方才率军西去。霍将军得胜还朝之时，复经平阳。这一次，他把自己同父异母的弟弟霍光一起带走了。当年霍光刚刚十多岁，跟着这位风光无限的哥哥走进了长安，走进了朝廷，走进了风云变幻的政治旅途。

霍光聪明伶俐，好学善问，深受霍去病喜爱。虽然他年龄尚小，霍去病还是替他谋了一个郎官的职位，为他以后的发展做好了铺垫。不久霍光被擢升为诸曹侍中，成为武帝近侍，得以接近汉武帝。霍光和哥哥霍去病兄弟情深，相处融洽，只可惜霍去病命不长寿，正在事业大有作为之际突然撒手人寰。霍去病曾经为汉武帝出击匈奴立下不世之功，武帝自然十分感念，爱屋及乌，对他的弟弟便也青睐有加。霍去病逝世不久，霍光被擢升为奉车都尉、光禄大夫，专门负责武帝的安全，出则奉车，入侍左右，成了武帝的贴身近臣。此后的二十多年，直到武帝去世，霍光从未离开过武帝身边。在此时期，他小心谨慎，尽职尽责，极大地博得了武帝的好感，获得了武帝的信任，为他以后成为托孤大臣奠定了基础。

霍光身材挺拔，皮肤白皙，双目有神，长须美髯，生得一副古典美男形象，可能也是继承了乃父风范。他做人沉静详审，行事细致周密，甚至到了令人叹服的地步。有人特意记下他的行事，发现他每一次进出宫殿的时候，迈出脚步的起始点都在同一个位置，几乎分毫不差。霍光的工作也不曾有过一丝马虎或疏漏，处理问题干净利落、细密周详。这样的性格，自然被汉武帝看在眼里。汉武帝十分欣赏他的为臣之道，认为霍光是一个可以托以大事之人。

历朝历代，到了上一代帝王衰老的时候，围绕皇位的继承问题，往往上演一出出明争暗斗的好戏。任是汉武帝雄才大略，老谋深算，到了晚年，也没能避免一场因为争夺皇位而演化的流血冲突。

汉武帝的太子刘据本是卫皇后所生，具有合法的继承皇位的权利。然而由于宫廷的斗争和奸人谗言，武帝却对温和仁让的太子越来越不满意。征和二年(前91年)，廷尉江充勾结丞相刘屈氂、将军李广利等谋立昌邑王刘髡，借汉武帝晚年多疑的性格，称太子车驾经常驶入皇上专用的驰道，早有不臣之心，并谎称在太子宫中挖出了诅咒武帝的木人，诬陷太子以巫蛊之罪。太子刘据被逼而反，与父亲在长安刀兵相见，血战数日，事败自杀。这场悲剧给武帝的一生抹上了浓重的黑色，对七十多岁的汉武帝来说也是一场致命的打击。事后，经过平心静气的思索，还没有糊涂透顶的汉武帝深知自己培养多年的太子是被自己逼上了绝路，眼看自己的身体已是日薄西山，其余的儿子却都不是可以托付天下的材料：昌邑王刘髡自是不可复用；那燕王刘旦和广陵王刘胥一贯骄奢淫逸，目无王法，绝对不堪国家之重任；自己倒是幼子刘弗陵十分钟爱，可他的年龄实在太小。朝廷之上众臣为了一己之利，也纷纷猜测、人心惶惶。严峻的形势令老年丧子的武帝各感凄凉，一生果敢决断的他此时遇到莫大的难题。终于，武帝决定立年幼的刘弗陵为太子，并准备挑选一位顾命大臣辅佐幼主。他的心里想好一个人，觉得此人稳重可靠、素来忠心，堪能担此辅佐大任。这个人就是霍光。

武帝特意命画工根据古代周公辅佐年幼成王的故事，绘制了一幅周公背负小成王接受诸侯朝见的挂图，命名为“周公负成王朝诸侯图”，专门赐给了霍光。其中深意，不言而喻。

后元二年(前87年)春天，连日的病痛使汉武帝清楚地知道自己已是病入膏肓。生命已经走到尽头的武帝在五柞宫下诏封霍光为大司马大将军，封金日为车骑将军，上官桀为左将军，桑弘羊为御史大夫，让他们跪在自己的卧床之下，接受遗诏，辅佐幼主。

第二天，一代天骄、雄才大略的汉武帝驾崩。太子刘弗陵继承皇位，是为孝昭皇帝，时年八岁。受遗诏辅佐昭帝的霍光从此走上了政治舞台的中心。

运筹策，化危机

武帝病死，霍光正式接受汉武帝遗诏，与车骑将军金日、左将军上官桀、御史大夫桑弘羊等人共同辅佐朝政。年幼的昭帝将一切政务交给了霍光处理。霍光由此掌握了汉朝政府的最高权力。

然而，统治集团内的权力斗争不但没有随着昭帝的即位而消弭，反而有愈演愈烈之势。昭帝登基不久，一股在辅政大臣中间的以反对霍光为目的，谋废昭帝的阴谋如暗流般涌动起来，严峻地考验着霍光的政治能力。

与霍光同时辅政的上官桀和霍光本为儿女亲家。霍光的大女儿嫁给上官桀的儿子上官安为妻，并生有一女。为了谋取朝廷的最高权力并使自己能够长久得势，上官桀依附于昭帝之姊鄂邑长公主，将自己年幼的孙女送入皇宫作为昭帝的婕妤，一年后又立为皇后。这一次上官家沾上了皇亲国戚的光，上官安受封骠骑将军、桑乐侯。上官父子俱为将军，现在有了椒房之重，朝中地位自然大大提升。每当霍光休息日，上官桀得以代为决事，权势一时大盛，形成和霍光争权之势。上官桀自然明白自己在朝廷地位提高的根由，他对长公主也是心存感激、寻机报答。恰好这个长公主和一个叫丁外人的河间下人勾搭在了一起。只是因为汉例，非列侯不能娶公主为妻，长公主因此不能与他结为连理。这成为她心头的一桩愁事。上官桀父子为了报答长公主对自己家的垂青，为丁外人向霍光求封。本来这也是件成人之美的好事，霍光却以无功不得封侯为由断然拒绝了请求。既然封侯不成，上官父子又求任命丁外人为光禄大夫，以便借光禄大夫出入宫闱的便利，叫有情人能常见个面，却又被霍光拒绝。这一次，不但上官父子脸上无光，连长公主也是大为愠怒。自此两家开始怨恨霍光。

另一位辅政大臣、御史大夫桑弘羊自认为在汉武帝时期制定盐铁专营的政策，为武帝的财政事业鞍前马后出力不小，正是由于自己的努力才使国家府库财源充盈，功劳莫之能比，不甘居于霍光之下，遂产生了推翻霍光，由他与上官桀来主政的欲念。当时，还有一个与昭帝同父异母的燕王刘旦，因长于昭帝而不得嗣立，心里一直愤愤不平，无时无刻不在谋划取而代之。而最大的障碍便是辅政大臣霍光。

对霍光共同的仇视促使上官父子、长公主、桑弘羊与燕王刘旦勾结起来，共同对付霍光，形成了以长公主和燕王刘旦为首的一股反霍势力。上官桀内心的想法是要先利用燕王刘旦的身份发动政变，在政变成功之后，由他来掌握朝政。这个暂时联合起来的政治集团开始盯紧霍光，寻找时机向霍光开刀。

始元六年(前81年)，上官桀、燕王刘旦等人加紧了政变的准备工作。燕王刘旦将夺取帝位的赌注押在上官桀身上，前后派遣十多人，带了大批金银珠宝，贿赂长公主、上官桀、桑弘羊等人，以求稳固自己的联盟。经过谋划，他们袭用“清君侧”的故伎，以燕王刘旦的名义上书昭帝，捏造说：“霍光正检阅京都兵备，京都附近道路都要戒严，是僭越天子仪仗；将被匈奴扣留19年的苏武召还京都，任为典属国，意欲借取匈奴兵力图谋不轨；把自己的党羽杨敞提拔为搜粟都尉，擅自调动益莫府校尉入府密谋。所有这些都表明霍光专权自恣，有不臣之谋。”燕王刘旦同时声称为了防止奸臣变乱，要入朝宿卫。上官桀等到霍光外出休假时，将这封奏章送到昭帝手中，妄图由他按照奏章内容来宣布霍光的“罪状”，由桑弘羊挟持朝臣共同胁迫霍光，从而废掉汉昭帝。然而，他们没有想到，在昭帝那里，他们碰了一个软钉子。

当燕王刘旦的奏章到达汉昭帝那里后，就被汉昭帝扣压，不予理睬。

次日早朝，霍光上朝，得知上官桀等人的举动，心惊肉跳，就在近臣谋划之室止步，等候昭帝的态度。汉昭帝上朝后目视朝臣，见朝臣中没有霍光，问道：“大将军哪里去了？”上官桀乘机回答：“因为燕王告发他的罪状，他不敢来上朝了。”昭帝显得十分平静，随即召霍光觐见。霍光入朝，摘下帽子，叩头请罪。没想到14岁的昭帝却语出惊人，只听他说：“请大将军戴上帽子，你是没有罪的。我知道那封书信所言非实。你检阅所属兵力，调动校尉，时间还没有10天，燕王刘旦远在外地，怎么能够这么快就知道呢？况且，你如果真的要非分之想？何须调动一个小小的校尉呢？”

上官桀等人的阴谋被14岁的昭帝一语揭穿。所有朝廷大臣对昭帝如此聪明善断无不表示惊叹。昭帝对上官桀等人无中生有大加申斥。这下轮到上官桀等人惊慌失措、冷汗直冒了。从此，不管上官桀之流对霍光如何诬蔑，昭帝再不相信，总是说：“大将军忠心耿耿，受先帝遗嘱来辅佐我，再有诋毁者一定严加治罪！”上官桀等人也再不敢轻言是非。霍光的辅政地位经过此次变故，反而得到了稳固。

上官桀等人的阴谋被揭穿之后，愈发觉得面临危机，决定孤注一掷，发动武装政变。他们计划由长公主出面宴请霍光，埋伏兵士将霍光杀掉，废除汉昭帝，迎立燕王刘旦为帝。也是该着他们不能成事，就在这危急关头，长公主门下一名管理稻田租税的官员回家后将事情无意间告诉了自己的父亲。这位父亲一向敬重霍光，一听事情不对，马上将上官桀等人的阴谋向大司农杨敞(司马迁之婿)告发。杨敞则连夜驰马转告了谏议大夫杜延年。杜延年又急忙告知霍光。霍光掌握了上官桀等人的武装政变计划，当机立断，先发制人，将上官桀父子、桑弘羊、丁外人等主谋统统逮捕，斩草除根，诛灭了他们的家族。长公主、燕王刘旦自知不得赦免，遂先后自杀身亡。这场由上官父子为主谋的政变预谋被霍光彻底地粉碎在摇篮之中。9岁的上官皇后因为年纪幼小，又是霍光的外孙女，幸运地未被废黜。

霍光执政后面临的第一场政治危机在霍光的运筹下以胜利而告终，初步显示了霍光的政治手腕。接下来昭帝在位的13年里，霍光牢牢掌握政局，大权独揽，威震海内。

废昏帝，稳大局

元平元年(前74年)，年仅21岁、开明聪慧的汉昭帝竟然一病不起，不治身亡。更为严重的是，汉昭帝没有子嗣，刚刚平静的朝局又掀起波澜。由谁来继承皇位，又成了摆在公卿大臣们面前最棘手的问题。当时，汉武帝的儿子只有广陵王刘胥还在，但是由于刘胥品行不端，汉武帝在世时就觉得他有失皇家体统，不能君临天下；而立别人似乎又不合礼法。正在霍光等犹豫不决时，一位郎官上书说：“周太王废太伯而立王季，周文王舍伯邑考而立武王。只要是合适，即使是废长立幼，也没什么不可以的。”这一上书为霍光找到了依据，霍光一时大喜，将此人提拔为九江太守，并将其上书遍示群臣，以皇太后的名义，派遣行大鸿胪事的少府史乐成、宗正刘德、光禄大夫丙吉、中郎将利汉一起迎接汉武帝之孙昌邑王刘贺入京，继承大统。

然而事与愿违，这刘贺却是一个比刘胥更为荒诞不经的花花公子。还是昌邑王时，他就荒淫放纵，属下屡劝不止。听到要进京继承皇位，他喜不自胜，竟然骑马狂奔一日五百里，路上还强抢民女，供其淫乐。即位以后，他更是毫无节制。在昭帝大丧期间，刘贺就歌舞不断，吃喝游乐，淫乱后宫，在位27天，诸般丧德之事，竟有1127件，这引起霍光和满朝文武的不满。更令霍光难以容忍的是，刘贺将昌邑诸臣悉数带到宫内，加官晋爵，妄图行文帝故法，夺取权柄。

在危机面前，霍光又一次展现了自己的铁腕手段，决定废掉刘贺。在动手以前，霍光和自己的亲信大司农田延年商量，得到了田延年的大力支持。田延年说：“伊尹为相，废太甲以安宗庙，忠君之名留于后世，你现在是国家的柱石，为什么就不能更选贤者立之呢？这样做不仅不会有非议，而且您就是汉代的伊尹。”

决心一定，霍光暗暗安排车骑将军张安世调动军队护卫，召集丞相、御史、将军、列侯、中二千石、大夫、博士们到未央宫，说：“昌邑王行为悖乱，众所周知，恐怕早晚要危害社稷。你们说怎么办？”群臣见到军队进宫，杀气腾腾，早已胆战心惊，又听得霍光此言，一个个汗出如浆，惊恐失色，口不能言。田延年抽出宝剑，大声呵斥道：“先帝托孤于将军，把天下交给他，是因为将军忠心能安刘氏。现在社稷将倾，将军死后有何面目见先帝！今天所议之事，实在是国家大体，应该速决，迟则生乱。今天哪位不答应，我将斩之。”众人一看形势，都叩头说：“现在天下之命运掌握在将军手中，我们听大将军吩咐。”霍光于是率领众臣将太后迎到未央宫，安排停当，以皇太后的名义召刘贺。

刘贺还不知道霍光的计谋，率领自己从昌邑带来的一班臣子来见太后。到了中黄门，霍光趁刘贺还不知情，令人将其随从挡在门外，只让他孤身一人进入。车骑将军张安世率羽林军将刘贺的随从二百多人赶到金马门外，一起绑了，送进了廷尉府。刘贺发觉形势不对头，然而为时已晚，未央宫承明殿内外都是霍光安排的披甲持兵武士。此时的他已无力回天，只能听任霍光摆布。

霍光令尚书令宣读以群臣名义上奏皇太后的奏疏，历数刘贺种种失德行为，奏请皇太后宣布废除刘贺帝位。刘贺从登基到被废，一共 27 天，屁股还没坐稳，就灰溜溜地又回到自己的封地昌邑去了。刘贺好歹还捡了一条性命，他从昌邑带来的随从可就没那么幸运了。霍光就给他们治了一个陷王于恶的罪名。二百余人尽数斩首，一时间号呼喊冤之声，充塞市中。霍光以其高度敏锐的政治嗅觉和当机立断的铁腕手段，又一次在政治斗争中取得了全胜。

昌邑王刘贺是被干净利落地废掉了，接下来又是立君的老问题。汉武帝的子孙们在这个时候本就不多了，活着的几个也并非可堪君临天下之人。光禄大夫丙吉上书霍光，推荐流落到民间的汉武帝曾孙、戾太子刘据后代刘询，说这位皇曾孙德才兼备、仁义谦和，可成为一代明君。刘询在戾太子受巫蛊之祸时，侥幸未死，流落到民间抚养，现已长大成人，并已娶民间女子许氏为妻。据说早在昭帝之时，就有讖言说民间有帝王之气，而且宫中虫咬树叶成为“公孙病已立”字样。这位皇曾孙恰好原名就叫刘病已，倒是应验了讖言所言。霍光也觉得立此人为帝较为适合。于是奏白太后，派遣宗正刘德去曾孙刘病已家，先是赐御衣，洗沐更换，迎到宗正府，到未央宫参见皇太后，封为阳武侯。然后由霍光奉上皇帝玺绶，参谒高帝庙，令其即皇帝位，君临天下。这就是孝宣皇帝，史称汉宣帝。

霍光的拥立之功立即得到了回报。宣帝即位伊始，立即下诏说：“褒奖有德之人，赏赐大功之事，古今亦然。大司马大将军霍光宿卫忠正，宣德明恩，守节秉义，安定宗庙，加封其一万七千户。”霍光食邑达到了两万户，赏赐的黄金七千斤，钱六千万，布帛三万匹，奴婢一百七十人，马两千匹，甲第一区。大将军霍光至此真正是口含天宪，手握乾坤，人臣之荣至此极矣。

改革带来“昭宣中兴”

从汉武帝去世以后，到宣帝即位 8 年，霍光秉政前后 20 年时间。20 年间，刘汉政权实际掌握在霍家之手。这 20 年，赖霍光的忠心勤勉，汉朝天下一时百姓充实，四夷宾服，真正实现了武帝“务使夷蛮不敢窥视中国，务使奸佞不敢觊觎神器”的遗愿。历史上称这段时间的统治为“昭宣中兴”。

武帝时期，致力于扩边征伐，汲汲于反击匈奴，为了缓解战争带来的财政空虚，施行了严酷的算缗、告缗等税收政策来增加赋税收入，采取盐铁官营、酒榷均输等方式开辟财源，使朝廷具备了支持长期战争的雄厚的物质基础。但是，官营盐铁、酒榷均输等政策的实行，逐步使一部分财富集中于大官僚、大地主及大商人手中，而剥夺了中小地主的利益，出现了官吏“行奸卖平”，而“农民重苦，女红再税”的状况，以及“豪吏富商积货储物以待其急，轻贾奸吏收贱以取贵”的局面，使得中小地主和一般百姓日趋贫困。

霍光执政之初，就已经意识到朝廷政策扰民的事实，开始了一系列旨在反思汉武帝时代政