

說苑

冊一

卷一

卷二

卷三

說苑

四部備要

史部

上海中華書局據明刻本

校刊

桐鄉 陸費達 總勘

杭縣 高時顯 輯校

杭縣 吳汝霖 校

丁輔之 監造

說苑序

南編豐曾書鞏

劉向所序說苑二十篇崇文總目云今存者五篇  
餘皆亡臣從士大夫間得之者十有五篇與舊爲  
二十五篇正其脫謬疑者闕之而敘其目曰向采  
傳記百家所載行事之迹以爲此書奏之欲以爲  
法戒然其所取或有不當於理故不得而不論也  
夫學者之於道非知其大略之難也知其精微之  
際固難矣孔子之徒三千其顯者七十二人皆高  
世之材也然獨稱顏氏之子其殆庶幾乎及回死  
又以爲無好學者而回亦稱夫子曰仰之彌高鑽  
之彌堅子貢又以謂夫子之言性與天道不可得  
而聞也則其精微之際固難知久矣是以取舍不

能無失於其間也故曰學然後知不足豈虛言哉  
向之學博矣其著書及建言尤欲有爲於世忘其  
枉己而爲之者有矣何其徇物者多而自爲者少  
也蓋古之聖賢非不欲有爲也然而曰求之有道  
得之有命故孔子所至之邦必聞其政而子貢以  
謂非夫子之求之也豈不求之有道哉子曰道之  
將行也歟命也道之將廢也歟命也豈不得之有  
命哉令向知出此安於行止以彼其志能擇其所  
學以盡乎精微則其所至未可量也是以夫子稱  
古之學者爲己孟子稱君子欲其自得之自得之  
則取諸左右逢其原豈汲汲於外哉向之得失如  
此亦學者之戒也故見之敘論今讀其書者知考  
而擇之也然向數困於讒而不改其操與夫患失

者異矣可謂有志者也

目錄

卷第一

君道

卷第二

臣術

卷第三

建本

卷第四

立節

卷第五

貴德

卷第六

復恩

卷第七

政理

卷第八

尊賢

卷第九

正諫

卷第十

敬慎

卷十一

善說

卷十二

奉使

卷十三

權謀

卷十四

至公

卷十五

指武

卷十六

叢談

卷十七

雜言

卷十八

辨物

卷十九

修文

卷二十

反質

護左都水使者光祿大夫臣向言所校中書說苑

說

苑序

一

中華書局聚

雜事及臣向書民間書誣校讎其事類衆多章句  
相溷或上下謬亂難分別次序除去與新序復重  
者其餘者淺薄不中義理別集以爲百家後令以  
類相從一一條別篇目更以造新事十萬言以上  
凡二十篇七百八十四章號曰新苑皆可觀臣向  
昧死



說苑卷第一

君道

晉平公問於師曠曰人君之道如何對曰人君之道清淨無爲務在博愛趨在任賢廣開耳目以察萬方不固溺於流俗不拘繫於左右廓然遠見蹕然獨立屢省考績以臨臣下此人君之操也平公曰善

齊宣王謂尹文曰人君之事何如尹文對曰人君之事無爲而能容下夫事寡易從法省易因故民不以政獲罪也大道容衆大德容下聖人寡爲而天下理矣書曰睿作聖詩人曰岐有夷之行子孫其保之宣王曰善

成王封伯禽爲魯公召而告之曰爾知爲人上之

道乎凡處尊位者必以敬下順德規諫必開不諱之門蹲節安靜以藉之諫者勿振以威毋格其言博采其辭乃擇可觀夫有文無武無以威下有武無文民畏不親文武俱行威德乃成既成威德民親以服清白上通巧佞下塞諫者得進忠信乃畜伯禽再拜受命而辭

陳靈公行僻而言失泄冶曰陳其亡矣吾驟諫君君不吾聽而愈失威儀夫上之化下猶風靡草東風則草靡而西西風則草靡而東在風所由而草爲之靡是故人君之動不可不慎也夫樹曲木者惡得直影人君不直其行不敬其言者未有能保帝王之號垂顯令之名者也易曰夫君子居其室出其言善則千里之外應之况其邇者乎居其室

出其言不善則千里之外違之况其邇者乎言出於身加於民行發乎邇見乎遠言行君子之樞機樞機之發榮辱之主君子之所以動天地可不慎乎天地動而萬物變化詩曰慎爾出話敬爾威儀無不柔嘉此之謂也今君不是之慎而縱恣焉不亡必弑靈公聞之以泄冶爲妖言而殺之後果弑於徵舒

魯哀公問於孔子曰吾聞君子不博有之乎孔子對曰有之哀公曰何爲其不博也孔子對曰爲其有二乘哀公曰有二乘則何爲不博也孔子對曰爲行惡道也哀公懼焉有間曰若是乎君子之惡惡道之甚也孔子對曰惡惡道不能甚則其好善道亦不能甚好善道不能甚則百姓之親之也亦

不能甚詩云未見君子憂心惓惓亦既見止亦既  
覲止我心則悅詩之好善道之甚也如此哀公曰  
善哉吾聞君子成人之美不成人之惡微孔子吾  
焉聞斯言也哉

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬姓  
之罹罪憂衆生之不遂也有一民飢則曰此我飢  
之也有一人寒則曰此我寒之也一民有罪則曰  
此我陷之也仁昭而義立德博而化廣故不賞而  
民勸不罰而民治先恕而後教是堯道也當舜之  
時有苗氏不服其所以不服者大山在其南殿山  
在其北左洞庭之波右彭蠡之川用此險也所以  
不服禹欲伐之舜不許曰諭教猶未竭也究諭教  
焉而有苗氏請服天下聞之皆非禹之義而歸舜

之德

周公踐天子之位布德施惠遠而逾明十二牧方  
三人出舉遠方之民有飢寒而不得衣食者有獄  
訟而失職者有賢才而不舉者以入告乎天子天  
子於其君之朝也揖而進之曰意朕之政教有不  
得者與何其所臨之民有飢寒不得衣食者有獄  
訟而失職者有賢才而不舉者也其君歸也乃召  
其國大夫告用天子之言百姓聞之皆喜曰此誠  
天子也何居之深遠而見我之明也豈可欺哉故  
牧者所以辟四門明四目達四聰也是以近者親  
之遠者安之詩曰柔遠能邇以定我王此之謂矣  
河間獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而  
不利於人則我不能勸也故疏河以導之鑿江通

於九派醜五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦者利歸於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰夫罪人不順道故使然焉君王何爲痛之至於此也禹曰堯舜之人皆以堯舜之心爲心今寡人爲君也百姓各自以其心爲心是以痛之也書曰百姓有罪在予一人

虞人與芮人質其成於文王入文王之境則見其人民之讓爲士大夫入其國則見其士大夫讓爲公卿二國者相謂曰其人民讓爲士大夫其士大夫讓爲公卿然則此其君亦讓以天下而不居矣二國者未見文王之身而讓其所爭以爲閑田而反孔子曰大哉文王之道乎其不可加矣不動而

變無爲而成敬慎恭己而虞芮自平故書曰惟文王之敬忌此之謂也

成王與唐叔虞燕居剪梧桐葉以爲珪而授唐叔虞曰余以此封汝唐叔虞喜以告周公周公以請曰天子封虞耶成王曰余一與虞戲也周公對曰臣聞之天子無戲言言則史書之工誦之士稱之於是遂封唐叔虞於晉周公旦可謂善說矣一稱而成王益重言明愛弟之義有輔王室之固當堯之時舜爲司徒契爲司馬禹爲司空后稷爲田疇夔爲樂正倕爲工師伯夷爲秩宗臯陶爲大理益掌馭禽堯體力便巧不能爲一焉堯爲君而九子爲臣其何故也堯知九職之事使九子者各受其事皆勝其任以成九功堯遂成厥功以王天下是

故知人者主道也知事者臣道也王道知人臣道知事毋亂舊法而天下治矣

湯問伊尹曰三公九卿二十七大夫八十一元士知之有道乎伊尹對曰昔者堯見人而知舜任人然後知禹以成功舉之夫三君之舉賢皆異道而成功然尚有失者况無法度而任己直意用人必大失矣故君使臣自貢其能則萬一之不失矣王者何以選賢夫王者得賢材以自輔然後治也雖有堯舜之明而股肱不備則主恩不流化澤不行故明君在上慎於擇士務於求賢設四佐以自輔有英俊以治官尊其爵重其祿賢者進以顯榮罷者退而勞力是以主無遺憂下無邪慝百官能治臣下樂職恩流羣生潤澤草木昔者虞舜左禹右



臯陶不下堂而天下治此使能之効也

武王問太公曰舉賢而以危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而不得真賢之實也武王曰其失安在太公望曰其失在君好用小善而已不得真賢也武王曰好用小善者何如太公曰君好聽譽而不惡讒也以非賢爲賢以非善爲善以非忠爲忠以非信爲信其君以譽爲功以毀爲罪有功者不賞有罪者不罰多黨者進少黨者退是以羣臣比周而蔽賢百吏羣黨而多姦忠臣以誹死於無罪邪臣以譽賞於無功其國見於危亡武王曰善吾今日聞誹譽之情矣

武王問太公曰得賢敬士或不能以爲治者何也太公對曰不能獨斷以人言斷者殃也武王曰何