

御纂七經書

第十一冊
函

欽定書經傳說彙纂卷第十八

立政

集傳

吳氏曰此書戒成王以任用賢才之道而其

旨意則又上戒成王專擇百官有司之長如所謂
常伯常任準人等云者蓋古者外之諸侯一卿已
命於君內之卿大夫則亦自擇其屬如周公以蔡
仲爲卿士伯冏謹簡乃僚之類其長旣賢則其所
舉用無不賢者矣葛氏曰誥體也今文古文皆有

集說

程子曰。周公作立政之書。舉言常伯。至於綴衣虎賁。以知恤茲者。鮮一篇之中。丁寧重複。惟在此一事而已。又曰。僕臣正。厥后克正。又曰。后德維臣。又曰。侍御僕從。罔非正人。以旦夕承弼厥辟。出入起居。罔有不欽。是古人之意。人主跬步不可離正人也。蓋所以涵養氣質。薰陶德性。故能習與智長。化與心成也。○林氏之奇曰。成王繼統。周公爲師。召公爲保。二公在王之左右。而爲賢才之主。於內則天下之賢莫不因之以進。想夫朝廷之上。小大前後。莫匪正人端士也。而此篇猶以用人爲戒者。蓋成王旣聽政。以躬攬萬幾之務。則一進一退。而邪正兩途自此而分。此周公所以諄諄以用人爲戒也。○呂氏祖謙曰。無逸立政二篇。相爲經緯。以無逸之心。明立政之體。君道備矣。自立政後。周公不復有書納忠於王。此絕筆也。爲治體統。因臻其極。而反覆申重之意。忠愛惇篤之誠。深長。

遠大之慮學者當於言外體之。○陳氏櫟曰此篇以用三宅爲立政用人之綱領立政二字每段多提掇之故以名篇孟子曰人不足與適也政不足與閒也唯大人爲能格君心之非無逸周公格心之書也立政公言用人爲政之書也忠愛拳拳體用備矣。

周公若曰拜手稽首告嗣天子王矣用咸戒于王曰王左右常伯常任準人綴衣虎賁周公曰嗚呼休茲知恤鮮哉。

集傳

此篇周公所作而記之者周史也故稱若曰言周

公帥羣臣進戒於王贊之曰拜手稽首告嗣天子王矣。

羣臣用皆進戒曰。王左右之臣。有牧民之長曰常伯。有
任事之公卿曰常任。有守法之有司曰準人。三事之外。
掌服器者曰綴衣。執射御者曰虎賁。皆任用之所當謹
者。周公於是歎息言曰。美矣此官。然知憂恤者鮮矣。言
五等官職之美。而知憂其得人者少也。吳氏曰。綴衣虎
賁。近臣之長也。葛氏曰。綴衣。周禮司服之類。陳氏師凱曰。天官有
司裘。有內司服。有縫人。春官亦有司服。虎賁。周禮之虎賁氏也。陳氏師凱曰。夏官虎
賁氏。掌先後王而趨。舍則守王閑。在國則守王宮。有
大故則守王門。又有旅賁氏。執戈盾夾王車而趨。



孔氏穎達曰周公既拜手稽首而後發言還自言

拜手稽首示已重其事欲令受其言故盡禮致敬以告王也召誥云拜手稽首旅王若公亦是召公自言已拜手稽首與此同也○林氏之奇曰下文所謂宅乃事卽此常任也宅乃牧卽此常伯也宅乃準卽此準人也此以爲伯而下文以爲牧則以伯爲牧民之長宜矣伯既牧民之長而曰左右者蓋以牧伯而兼公卿也夫常伯常任準人所以與天子圖回萬幾者固不可以不得人然其朝見也有時至於綴衣虎賁朝夕與王處苟非其人則王德以之而蠹雖外得其人何補焉○知人則哲皋陶以爲惟帝其難之常伯以下周公以爲知恤鮮哉乃知人主之職事其所謂難者莫難於此也○呂氏祖謙曰常伯等卽三宅三代之書他無所見意者公卿輔相之別名歟官有別名如相曰阿衡保衡三卿曰圻父農父宏父此亦三代輔政大臣別名耳綴衣虎賁特於侍御僕從中錯舉二者以見其餘耳職重者有安

危之寄職親者有習染之移其繫天下之本一也此數
職先言休茲而繼以知恤必知建官之美意然後深以
爲恤也三宅左右大臣綴衣虎賁左右小臣職有小大
而經綸康濟薰陶涵養賴焉知其美而加之憂庶不以
非人處之矣○陳氏雅言曰周公言立政之道以得人
爲本是以統率羣臣將有言於王而先贊之以拜手稽
首以竭其事君之禮復稱嗣天子王以尊其爲君之名
所以開其進言之端也○孫氏繼有曰君道無不當謹
而惟用人爲要用人無不當謹而惟左右爲要常伯常
任準人此以議政而在左右者三事之外虎賁綴衣此
又以供役而在左右者侍御固不得與三宅
等其在王左右一也故羣臣並舉而言之

古之人迪惟有夏乃有室大競籲俊尊上帝迪
知忱恂于九德之行乃敢告教厥后曰拜手稽

首后矣曰宅乃事宅乃牧宅乃準茲惟后矣謀面用丕訓德則乃宅人茲乃三宅無義民

集傳

古之人有行此迫者惟有夏之君當王室大強之

時而求賢以爲事天之實也迪知者蹈知而非苟知也忱恂者誠信而非輕信也言夏之臣蹈知誠信于九德之行乃敢告教其君曰拜手稽首后矣云者致敬以尊其爲君之名也曰宅乃事宅乃牧宅乃準茲惟后矣云者致告以敘其爲君之實也茲者此也言如此而後可

以爲君也。卽臯陶與禹言九德之事。謀面者。謀人之面貌也。言非迪知忱恂于九德之行。而徒謀之面貌。用以爲大順於德。乃宅而任之。如此。則三宅之人。豈復有賢者乎。蘇氏曰。事則向所謂常任也。牧則向所謂常伯也。準則向所謂準人也。一篇之中。所論宅俊者。參差不齊。然大要不出是三者。其餘則皆小臣百執事也。吳氏曰。古者凡以善言語人。皆謂之教。不必自上教下而後謂之教也。



林氏之奇曰。天下有至強之勢。不在於山川之險。甲兵之銳。人民之衆。惟在於賢才之多而已。能求賢才而用之。則其勢無敵矣。豈不大競乎。籲呼也。故籲俊有求賢之意。惟禹以籲俊爲心。故其臣亦以薦揚爲務。○呂氏祖謙曰。自臯陶以九德告禹。夏后蓋世守以爲知人之法焉。方夏之盛。任三宅者如此。及其衰也。並至於曾無義民。言所任者皆不義之人。無一君子也。茲乃云者。此乃三宅之位。非他位也。猶無義民。則他可知矣。○陳氏大猷曰。宅者。居而安之之謂。或才德不稱。或委任不篤。皆非宅也。○陳氏櫟曰。公旣歎知恤者鮮。歷舉古之知恤者以告王。夏后商湯文武皆知恤此者。以次言之也。人中之俊。乃天生之以遺國家者。俊非徒才俊。必有德。如所謂以克俊有德。臯陶亦曰九德咸事。俊又在官。未嘗岐俊與德而二之。○陳氏雅言曰。有夏之君。信能行此用賢之道。不以國家之盛治爲已足。惟以賢俊之當籲爲未至。其事天之道至矣。有夏之臣。信能

有此九德之行。故不徒致敬以尊其爲君之名。而且致告以敘其爲君之實。其事君之道得矣。夏之君臣各盡其道。此其立政之要也。以上迪字。與下迪知忱恂作對。說呂氏謂周公之戒成王。自綴衣虎賁之外。其禮其辭與夏略同。然則以圖任三宅爲人君之職者。三代告君之常法也。表親近之職。使人君不敢輕者。周公養源之精意也。○王氏樵曰。古之賢臣。以人事君。古之賢王。以人事天。

桀德惟乃弗作往任。是惟暴德罔後。

集傳

夏桀惡德。弗作往。昔先王任用三宅。而所任者乃

惟暴德之人。故桀以喪亡無後。

集說

呂氏祖謙曰。非人才果異於往日也。桀之惡德。弗作往。日先王之任用而已。往。惟俊德是任。效見於

有室大競桀惟暴德是任效見於
絕世無後信乎存亡在所任也

亦越成湯陟丕釐上帝之耿命乃用三有宅克
卽宅曰三有俊克卽俊嚴惟丕式克用三宅三
俊其在商邑用協于厥邑其在四方用丕式見
德。

集傳

亦越者繼前之辭也耿光也湯自七十里升爲天

子典禮命討昭著於天下所謂陟丕釐上帝之光命也
三宅謂居常伯常任準人之位者三俊謂有常伯常任

準人之才者克卽者言湯所用三宅實能就是位而不
曠其職所稱三俊實能就是德而不浮其名也三俊說
者謂他日次補三宅者詳宅以位言俊以德言意其儲
養待用或如說者所云也惟思式法也湯於三宅三俊
嚴思而不法之故能盡其宅俊之用而宅者得以效其
職俊者得以著其才賢智奮庸登于至治其在商邑用
協于厥邑近者察之詳其情未易齊畿甸之協則純之
至也其在四方用丕式見德遠者及之難其德未易徧

觀法之同。則大之至也。至純至大。治道無餘蘊矣。曰。邑曰四方者。各極其遠近而言耳。

集說

黃氏度曰。曰三有俊。辨論後來之俊。可居此三宅者也。克卽俊。就其所論定。無不可登用也。旣用三

宅。又辯三俊者。文王之詩曰。思皇多士。生此王國。王國克生。維周之禎。人材惟層出。聞見用之不盡。而後國家之興爲未艾也。○呂氏祖謙曰。嚴惟丕式。嚴思賢者。惟大則效之。然後能用宅俊。所謂學於伊尹而後臣之。其一證也。未用宅俊之前。知之者惟湯。旣用之後。則夫人而信之。○蔣氏悌生曰。嚴惟者。其難其慎之謂。簡擇於未用之前。旣用之。必使爲政於天下。丕式者。信任於使用之後。○陳氏大猷曰。事事物物之理。莫非天命之流行。典禮刑賞。則其大者。湯升天位。大理治上帝之明命。謂大治天下。使事物昭然。各當於理。卽丕釐上帝之耿

命也。○陳氏櫟曰：宅俊用而遠近孚，蓋舉用當而人心服。好人所好，不拂人之性，故也。嚴惟丕式，君大法乎賢也。用丕式見德，下之人因之而大法乎君也。湯用三宅，而且儲三俊，以供無窮之用。上廣夏后之所未及，而下爲文武之所取法焉。○王氏樵曰：思慮精專，一於賢者，卽凡事委心聽順。惟賢者是師，而不自用，便是不式處。○兩丕式字，上言君丕式乎賢，下言民丕式乎君。四方之人，皆大法乎君，而以德自見，所謂徧爲爾德也。○鄒氏禎期曰：湯之心與宅俊合，故商邑之心與湯合。宅俊之德爲湯所式，故湯德又爲四方所式也。

嗚呼！其在受德，譬惟羞刑暴德之人，同于厥邦。乃惟庶習逸德之人，同于厥政。帝欽罰之，乃倅我有夏。式商受命，奄旬萬姓。

集傳

羞刑進任刑戮者也。庶習備諸衆醜者也。言紂德

強暴。又所與共國者。惟羞刑暴德之諸侯。所與共政者。惟庶習逸德之臣下。上帝敬致其罰。乃使我周有此諸
夏用商所受之命。而奄甸萬姓焉。甸者。井牧其地。什伍
其民也。

集說

王氏安石曰。羞進也有崇尚之意。桀紂所用非人。皆本於身有惡德。故曰桀德受德者。推本言之也。

○呂氏祖謙曰。論夏商之興亡。不出於任用得失之間。立政之體統。端在此矣。○共政之任。親於共國。舉賢者。拔其萃。嗜惡者。從其尤。皆用其極者也。○鄒氏季友曰。井牧周禮。小司徒井牧其田野。注云。井牧者。襄二十五

年左傳所謂井衍沃牧隰臯是也。田制一夫百畝。故百畝爲夫。九夫爲井。隰臯之地。九夫爲牧。二牧而當一井。以田有不易一易再易通率二而當一也。什伍。周禮士師掌其民人之什伍。又族師云。五家爲比。十家爲聯。五人爲伍。十人爲聯。以受邦職。以役國事。○申氏時行曰。同于厥邦。是在外之諸侯。同于厥政。是在內之臣工。用非人以理厥邦。則四方之丕式無有矣。狎小人以敗厥政。則厥邑之用協無有矣。正與湯相反。

亦越文王武王克知三有宅心。灼見三有俊心。以敬事上帝。立民長伯。

集傳

三宅三俊。文武克知。灼見皆曰心者。卽所謂迪知。

忱恂而非謀面也。三宅已授之位。故曰克知。三俊未任。