

0503

乌海市文史资料选辑

第九辑

2006年

中国人民政治协商会议
乌海市委委员会学习提案文史委员会 编

乌海市文史资料选辑

第九辑

(非公有制经济发展史)

政协乌海市委委员会学习提案文史委员会编

《乌海市文史资料选辑》第九辑编审组

编 审 云高怀

总策划 杜建明

主 编 解虎林 李垚臻

编 辑 尚慧清 胡长连

前 言

文史资料工作既是政协工作的一个重要组成部分；又是一项影响广泛、功能显著、独具风采的社会主义文化事业，是提高民族思想道德素质和科学文化素质的有效工具。征集和出版文史资料，对于推动和扩大爱国统一战线，促进社会主义物质文明、政治文明、精神文明建设协调发展具有重要的意义。

《乌海市文史资料选辑》第九辑以我市非公有制经济发展为主要内容。本辑主要反映的是改革开放以来，乌海市非公有制经济的发展从80年代初至今，经历了一个由数量不断增多、速度不断加快、质量不断提高的艰难曲折的发展过程；展现了一幅非公有制经济在我市日渐发展壮大历史画卷。

本辑所反映的资料，是我市政协文史委会同有关人士经过对近几年乌海市非公有制经济、国有企业改制逐渐发展壮大等方面的深入调查研究，走访了20多家个体、私营和部分转制企业，搜集了部分有关企业及其创业者在改革和发展中谋求致富之路、勇攀创业之峰的相关资料。这部资料的出版，不仅会让许多乌海人了解非公有制经济的发展之路，而且将对许多的仁人志士更好地投身于经济建设，特别是在发展第三产业中得到有意的启

示,并将产生积极的影响。

本书在编辑和出版中,得到了相关企业领导、乌海报社记者、工商联、有关知情人士及各界朋友的大力支持和帮助,特别是乌海市报社记者在采访和撰写稿件中发挥了主要作用。在此,向所有关心支持和帮助我们工作的同志和朋友们表示衷心的感谢!

在编辑本书中,由于受到人员缺少、部分企业史料难以搜集全面等方面的制约,加之我们编辑经验不足,难免有错误和不妥之处,恳请广大读者予以指正。

乌海市政协学习提案文史委员会

2006年6月

乌海市非公有制经济概况

入世后,进一步加快非公有制经济的发展,对于适应经济全球化需要,调整和优化经济结构,实现经济跨越式发展具有非常重大的意义。我市的非公有制经济和全国的经济发展一样,经过艰难曲折的发展,在国民经济中所占的比重越来越大,已经成为加快我市经济发展、促进经济体制改革、增加财政收入、维护社会稳定的重要力量。

纵观我市非公有制经济的发展,大体可分为三个阶段:

二十世纪 80 年代初期至 90 年代初期,即党的十二大至党的十四大之前,为我市非公有制经济初始发展阶段。这是一个由固守封闭的传统观念向冲破思想禁锢缓慢转变,由排斥市场、抑制个体私营经济发展到认识市场、主动支持个体私营经济发展缓慢转变,由“四平八稳”向“谋求致富”缓慢转变的过程。随着国家计划经济向有计划的商品经济的过渡,受市场取向的推动、资源优势的促动和经济利益的拉动,个体私营企业呈现星火燎原之势,一批自主创业,自我发展型个体私营企业相应而生。重点集中在资源初级转化为主的工业生产和以商贸流通、餐饮服务为主的传统服务行业。从企业本身看,投资主体单一。以民众个体投资居多。经济增长粗放。工业生

产企业生产设备落后,技术力量薄弱,资源浪费严重,产品质量低劣,环境问题突出,经济效益低下。存在高投入、低产出、高污染、低效益的现象。如小煤矿、小焦化、小化工、小冶金、小机械等小规模企业在为经济发展增添羽翼的同时,也违背了可持续发展规律的要求,损害了环境效益和社会效益。经济管理方式简单。没有健全的内部运行机制,大多采取“家族式”或“家长制”管理模式,经济决策存在随意性、盲目性。抗御风险能力不强。企业规模小,产品竞争力弱,适应市场能力差。如 89 年国内政治风波之后,受国家产业政策和国际市场的影响,许多企业经营困难,濒临倒闭。从企业发展环境看,政府职能转变滞后。对个体、私营经济地位、作用的认识不够,支持关心的力度不大。市场体系发育不规范不完善。除了生产资料和消费资料等商品市场有初步发展外,资本、劳动、技术、信息等生产要素市场还没有启动。

二十世纪 90 年代初期至中期,即党的十四大至党的十五大之前,为我市非公有制经济总量扩张阶段。这是一个由冲破传统商品经济观念向逐步增强市场经济意识不断转变,由简单地认同市场、认同个体私营经济向维护、鼓励和发展个体私营经济不断转变,由“小富即安”向“富而思进”不断转变的过程。伴随着有计划的商品经济向社会主义市场经济的过渡,在国家确定的经济体制改革目标和经济发展政策的驱动下,我市个体私营经济像雨后春笋一样呈现异军突起之势。从企业自身看,经营机制和

管理体制进一步规范。在国有企业“三改一加强”的影响下,大多数企业建立了现代企业制度,企业的规模不断扩大。非公有制经济在国民经济中所占的比重和从业人员在全社会从业人员中所占的比重不断增加。劣势企业不断被淘汰。从企业发展的环境看,政府运用政策、法律、经济等手段支持非公有制经济发展的力度开始加大。围绕企业改革,粮食、流通、外贸、社保、土地等配套改革逐步推进。商品市场进一步得到发展,劳动力、资本、技术市场提到重要议事日程。

二十世纪90年代中期之后,即党的十五大之后,为我市非公有制经济增速提效阶段。这是一个由牢固树立社会主义市场经济意识向不断增强全方位改革开放意识转变,由对非公有制经济仅仅是开放搞活、鼓励发展向合理规划、规范市场、强化服务转变,由“个人致富”向“共同富裕”转变的过程。伴随着我国不完善的社会主义市场经济向比较完善的社会主义市场经济的过渡,在经济结构战略性调整和国有企业战略性改组的带动下,非公有制经济速度、质量、效益呈现出良性互动之势。从全市经济形势看,非公有制经济遍布一、二、三产业,涉及煤炭、化工、建材、机械、冶金、服装、家俱、食品、运输、餐饮、旅游、信息等40多个行业和门类,已经成为我市国民经济的重要支柱。特别是在区级经济中,非公有制经济成为推动区域经济的主要经济形式。其中以保护地为主的高科技农业、以资源深加工为主的高载能工业和以生态旅游、信息

咨询、金融信贷为主的新型服务业有了良好的发展势头。从企业自身看,现代经营理念正在形成。效率意识、竞争意识、创新意识、诚信意识明显增强。现代企业制度初步建立。有的企业按照“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的要求,逐步完善了企业产权制度、组织制度和管理制度,建立了规范的企业法人治理结构和灵活的经营管理机制。企业规模逐步扩大。有的企业实行“一业为主、多种经营”,组建了跨所有制结构、跨行业、跨地区的企业集团。企业科技创新能力明显增强。加快了用高新技术和先进实用技术改造传统产业步伐,注重延长产业链和提高附加值,增强了市场竞争力。企业回报社会力度加大。多数企业能“富而思源”,投入必要的资金从事社会公益事业。企业文化建设得到重视。多数企业通过发展富有特色的企业文化,提高劳动者素质,树立企业良好形象,增强职工凝聚力。从企业发展的环境看,一是市委、政府高度重视非公有制经济的发展。充分利用国家西部大开发的政策,制定了符合本地实际的一系列推动非公有制经济健康发展的优惠政策。特别是通过产业政策引导投资,促进了经济的快速增长。二是努力培育市场体系,使市场在资源配置中起基础性作用。在繁荣商品市场的基础上,初步建立起劳动力、人才、技术、资本等生产要素市场。三是改善投资环境。加快经营城市步伐,加强能源、交通、通信等基础设施建设,完善城市功能区划,发挥区域经济的集聚效应。四是成立中介服务组织。个体劳动者协

会、私营企业家协会、职业介绍所等中介组织对企业发展起到了很好作用。五是提高政府服务水平和质量。改革了审批体制,减少了审批项目,提高了办事效率。

截止 2005 年 6 月,全市非公有制企业 14441 户,其中个体企业 12933 户,私营企业 1508 户,三资企业 8 户。

全市非公有制经济从业人员 41063 人;企业资产 409778 万元;全市非公有制经济实现国税入库税金 76109 万元,占全市国税入库税金的 62.17%;地税入库税金 49383 万元,占全市地税入库税金的 84%。

我市非公有制经济是由民众自发性投资的民有民营经济和国有企业改组的国有民营经济组成并发展起来的,未来一个时期,乌海市非公有制经济在国家实施西部大开发和自治区及我市“十一五”规划的大背景下,将进入一个以结构调整和增长转型为主要特征的新阶段,并以其机制活、范围广、直接吸纳社会资本和大量劳动力的优势,逐步向产业科技化、资本社会化、企业集团化、管理科学化、生产协作化、营销网络化、服务社会化的趋势迈进,在促进经济增长、增加财政收入、拓宽就业渠道、保持供求平衡、提高城乡居民生活水平等方面将发挥更大的作用。

二〇〇六年六月

目 录

在希望的田野上领跑致富路·····	牛 站	(1)
沙滩变绿洲 荒漠出效益·····	牛 站	(11)
黄河骄子·····	王兴军	(17)
大草原上升起的耀眼明珠·····	牛 站	(26)
万事亨通创美好未来·····	牛 站	(41)
追求卓越 创造无限·····	王兴军	(48)
力搏云天现彩虹·····	牛 站	(56)
勇立潮头展鸿图大业·····	牛 站	(66)
以质量求生存 向管理要效益·····	王兴军	(74)
精雕细琢 打造名牌·····	王兴军	(82)
用户至上 信誉为天·····	王兴军	(91)
追逐梦想 永不言败·····	王兴军	(100)
从海丰园到馨苑烤鸭店·····	牛 站	(108)
肇菲的法宝·····	杨延岭	(119)
一路顺风话安昌·····	杨延岭	(125)
宋羊换发“羊”财·····	郭 臣	(132)
正是金昌昌盛时·····	杨延岭	(139)
激情铸就辉煌人生·····	郭 臣	(145)
海南区市场开发的急先锋·····	牛 站	(153)
樱花为什么这样红·····	杨延岭	(160)
雏鹰展翅翱九天·····	王兴军	(168)

诚信为本 操守为重 坚持原则 不做假账

.....牛 站 (175)

无限风光在“大漠”.....郭 臣 (180)

我的胡杨情结.....孙振民口述 郭臣整理 (189)

扬帆远航正逢时.....郭 臣 (195)

房地产业弄潮儿.....郭 臣 (203)

乌海市委、市政府关于印发《乌海市 2004-2010 年
第三产业发展规划纲要》的通知 (211)

乌海市 2004-2010 年第三产业发展规划纲要
..... (212)

市委书记赵忠在 1998-2002 年政府工作
报告中的讲话..... (230)

市长白向群在 2003-2005 年政府工作
报告中的讲话 (234)

在希望的田野上领跑致富路

——市田野农业科技公司带领农民发家致富

牛 站

乌海市田野农业科技有限责任公司是典型的公司 + 农户运作企业,成立于 2002 年。通过自己在温室里对各品种的试种推广,运行三年来,到目前共发展农户 360 多户、温室 280 多亩,在海勃湾区开了五个蔬菜经营连锁店,创造性地探索出了一条“上连市场、下连农户、中间连着科技”的蔬菜瓜果农业科技产业化的产供销一条龙的农业发展新路子,实现了公司化运作、规范化生产、标准化上市。通过“公司 + 基地 + 农户 + 市场”的经营理念,它不仅很好地找到了科技与农户和市场的结合点,而且走出了一条农业科技产业化的路子。这是实践与创新的结果,农业与科技的结晶。最终实现了一头让市民吃上放心菜、一头让农民致富,自己在中间把两头结合起来,实现了共富,在他带动的农户中,90%人均收入都上了一万元,平均增收幅度达到了 30%,而且比较稳定。通过运行,田野公司及其产品得到了人们的认可,在市场上站稳了脚跟。其法人代表、五一乡科技站站长田野曾先后荣获市科技进步二等奖和自治区科技进步三等奖,并于 2004 年获得市先进农业科技工作者、于 2005 年被评为市级劳模。

城郊结合的乌海市农业发展现状和得天独厚的地理优势及农民的需要和田野的特长为田野农业科技有限责任公司创业提供了沃土与难得的机遇

乌海市位于内蒙古自治区西南部,地跨鄂尔多斯地块西缘,黄河穿市而过 105 公里,区域面积 1754 平方公里,人口 43 万。全市人均耕地不足 0.3 亩,农业产值仅占全市生产总值的 2%,而且乌海市农业属于典型的矿业城市城郊型农业。

在上世纪 90 年代初,乌海市已建立了市、区、乡三级农业社会化服务体系,均称农业科技综合服务站,为事业单位,负责农业技术推广工作,田野就是五一乡科技站站长。多年来,广大农技人员和科技部门在推进农业科技产业化过程中做了长期艰辛的探索,但是始终未能找到产前、产中、产后有效服务的结合点,农民只好在市场中艰难地挣扎着。伴随着发展的进程,乌海市农业科技产业化的最大的瓶颈就是科技与市场如何为农民服务的问题,也就是科技与市场的对接问题,说到底就是如何找到、找准科技、农户及市场的有机结合点的问题。

近年来,随着全市温室种植面积不断增加,种植品种也逐年趋于多样化,农民的种植技术有了较大提高,但是种植布局不合理,集中连片的较少,生产规模小,经营分散,种植品种无法与市场需求一致,因此,农户好不容易种出的粮食、蔬菜却卖不上好价钱。而且在种植过程中,农民得到的只是科技部门的产中技术服务,产前、产

后有效服务跟不上，特别是产后有效服务并未开展。这样，农民就既是生产者，又是经营销售者。一家一户的生产经营模式，导致农民对市场信息的失真，特别是对市场决策信息不准，最终只能任凭市场的波动而摇摆不定，结果是在种植过程中只能是随波逐流，品种单一，产品积压，相互压价，最终导致的是效益低下。不了解市场、判断市场不准、市场信息不真的农民无法统一起来，形不成规模效益，在搏击日益变化的市场中毫无优势可言，收入不会有大幅增长，还会在经营环节中被经销商剥夺相当丰厚的利润，不得不任其指挥。这样的经营模式不能适应农业科技产业化发展的要求，新的形势直逼农民种植结构和经营管理模式向科技化、规模化、园区化调整，呼唤有一个龙头企业通过先进的科学技术和适销对路的优良品种推广，组织农民统一种植、统一销售，真正实现产前、产中、产后全程有效服务，共同抵御市场风险，实现龙头企业和农户双赢的目的。

自己的经验、技术与农民的呼唤及政府的支持相结合，把准市场的脉搏，带领农民共同致富——市田野农业科技公司在市场经济的大潮和改革的浪潮中应运而生。

为了破解乌海市农业科技产业化的瓶颈问题，曾经牵动许多政府官员、科技部门和农业科技人员的心，促使他们去艰辛地思考、探索、实践，苦苦地去寻求科技、农户、市场的结合点和切入点。近年来，以乌海市下海勃湾农业科技综合服务站站长、农艺师、农业科技特派员田野

为代表的科技工作者就围绕农业科技产业化这一重大理论课题和实践问题进行了深层次研究,取得了巨大的科研成果,这一创新成果就是“田野农业科技产业化理念”,或曰“田野农业科技产业化的经营管理模式”。

要介绍清楚田野农业科技产业化的理念,就不能不提到一个关键人物——农业科技特派员田野同志。田野,前乌兰察布盟人,1992年毕业于内蒙古农业学校,分配到乌海市下海勃湾农业科技综合服务站从事农业科技服务工作至今。十多年来,他从一名普同的农技人员成长为一名全市科技标兵、自治区星火带头人。

产前服务的雏形。1996年田野通过搞科技承包,在全市成立了第一家“农业科技咨询服务中心”。让人始料不及的是,当咨询中心一成立,前来这里了解农产品生物学特征、种植情况的,了解农药的使用、效果的农民络绎不绝,而这些对于田野来说已经是游刃有余,田野的解答使一个个带着不惑的农民满意而归,咨询中心赢得了广大农民朋友的信任。针对农民对新品种、新生农药、生物化肥、新的栽培技术的渴望,咨询中心又多了一项服务任务,为农民推销、介绍这些新品种、新产品,经过一年的发展,咨询中心随着农民收入的增加,知名度和影响力也不断扩大,产前服务不断延伸,内涵逐渐丰富。

产中服务的轨迹。通过几年的探索,田野对农业科技产业化发展有了新的认识。他意识到仅靠产前服务解决不了实际问题,农民要看到实实在在的东西。通过认真

分析、深入调研、科学论证,1999年他主动提出承包科技站的7栋温室,通过自己的试验、试种去推广大小行套种、沼气池二氧化碳的利用、茄子和黄瓜的嫁接成熟技术。虽然当时的条件比较简陋、规模不大、品种较少、效益较低,但在农民的心目中,这是乌海市种植业特别是日光温室种植的一次革命,他让农民真实地从大棚中看到了希望。之后,田野的温室试种和推广面积已近50亩,有了良好的基地作后盾,田野科技示范、试种、推广的文章也就不断做大。这一年推广的日光温室无公害蔬菜的种植,通过严格的技术操作,严禁使用有害有毒农药,严格利用生物防治病虫害技术的“三严”措施,生产出了乌海市首批无公害蔬菜,这种蔬菜在春节、元旦上市,每公斤蔬菜平均比其它相同蔬菜价格高出0.5元,销售量是其它相同蔬菜的3倍,仅无公害蔬菜一项,这一茬蔬菜比种植其它相同蔬菜效益增加25%。2000年,田野通过对乌海市光照强度大、昼夜温差大、有效积温高,有利于瓜果的糖份积累的气候资源进行分析,断定有了这些独特的气候条件,日光温室瓜果一定能出精品、出特色。于是他大胆引进了温室西瓜、甜瓜、油桃、葡萄新品种的种植。试种期间,他和技术人员一起从瓜果的育苗、分苗、定植到瓜果的修剪、培育、采摘,严格按照栽培技术,精心护理,当年温室西瓜、油桃、甜瓜、葡萄获得全面丰收。温室瓜果一上市,就成为市民采购尝鲜的热点,几天时间,近3200公斤瓜果销售一空,周边地区的经销商也纷纷上门订购,有的经