

《福田通讯》选编

(1991~1997 年)

深圳市福田区人民政府办公室编

1998 年 5 月

前 言

《福田通讯》是深圳市福田区人民政府办公室主办的综合性调研信息刊物，也是我区对外反映区情与工作动态的窗口。建区以来，《福田通讯》紧密配合区委、区政府各个时期的中心工作，以准确、快速、务实的特点，宣传党的路线、方针、政策，推广先进典型经验，剖析存在问题，反映基层情况，倡导调查研究，反馈合理化建议，既为市、区领导掌握各方动态、了解区情与民意、进行科学决策提供了大量参考资料，也为基层提供了上下交流、相互沟通、反映问题、掌握领导工作意图等方面的途径，起着参谋助手和桥梁纽带作用。

《福田通讯》自1991年创刊起，至1997年底，共编印正刊265期，刊发稿件300多篇；另编发供区领导参阅的“内部增刊”50多期，刊载稿件60多篇。许多稿件，或被市、区领导批示转给有关部门处理，或被推荐给各新闻单位发表，或被市委、市府信息刊物直接采用，在我区社会经济发展的历程中，记载着福田人民改革开放闪亮的前进轨迹，留下了福田人民探索建设有中国特色社会主义，建立社会主义市场经济的闪光的思想火花。这些稿件质量好，针对性强，为推动我区两个文明建设发挥了良好作用。

为了总结办刊经验，发扬成绩；为了方便干部群众了解区情，以温故而知新；也为了让更多通讯员、信息员交流经验，以文会友，以承前而启后；更为了响应区委、区政府转变机关作风，深入基层开展调查研究的号召，我们在区委、区政府领导的大力支持下，从360多篇已载稿件中，精选出80篇好稿，保持原貌，编成这本《福田通讯选编》。所选出

的稿件，偏重于调研材料、典型推介、工作研究，尽量涵盖经济、改革、社会各方面，力图对我区今后社会经济发展起参考、借鉴作用。

借《福田通讯选编》面世之机，我们衷心希望全区上下关心本刊，以“为福田区办实事做好事”为出发点，大兴调查研究之风，踊跃投稿，为今后每年编印《福田通讯汇编》，为推动我区两个文明建设的发展而共同努力。

深圳市福田区人民政府办公室

1998年5月18日

目 录

一、先进典型与经验推介

(一) 经济建设与企业管理

- 1、甩掉包袱，开拓业务，迈上新台阶
——福田南北医药公司扭亏增盈初见成效 (1)
(载 1997 年第 14 期 总第 249 期 区政府办 陈凯明)
- 2、五年如一日，抓管理 清债务 促扭亏
——福田商业公司消化历史债务成果显著 (5)
(载 1997 年第 15 期 总第 250 期 区政府办 余 勇)
- 3、扭亏见成效，面貌大改观
——福田区轻纺进出口公司业务运作步入良性循环
..... (8)
(载 1997 年第 16 期 总第 251 期 区政府办 陈凯明)
- 4、福田地税分局依法治税，不断提高税收征管水平
..... (12)
(载 1997 年第 2 期 总第 205 期 福田地税分局 李 英)
- 5、九洲监理公司强化管理，企业面貌一新 (16)
(载 1996 年第 22 期 总第 225 期 李贺春 温砚欣)
- 6、我区大刀阔斧开展清理“三乱”、“小金库”工作
..... (19)
(载 1995 年第 12 期 总第 176 期 区政府办 胡玉哲)
- 7、坚持“四求”方针，改变旧村面貌
区旧村改造办三年改造旧村 22 万平方米 (21)
(载 1995 年第 1 期 总第 165 期 区旧村办 郭和平)
- 8、我区内审工作初见成效 (25)

(载 1995 年第 10 期 总第 174 期 区审计局 冯高鹏)

9、抓管理,促效益,稳步发展

——福田房地产公司强化内部管理的若干做法

..... (27)

(载 1995 年第 14 期 总第 178 期 朱世平 刘洁心
杜旭斌)

10、狠抓八大管理,实施扭亏增盈

——我区“企业管理年”活动全面铺开 (31)

(载 1995 年第 22 期 总第 186 期 区政府办 何建佳)

11、我区集体经济稳坐“半壁江山”,为进入大市场

加快实施“五个转变” (34)

(载 1994 年第 9 期 总第 137 期 区政府办 王成钊)

12、闪光的轨迹

——福田区十年经济建设和社会发展成就概述

..... (36)

(载 1994 年第 33 期 总第 161 期 区政府办)

13、采取切实措施,缓解资金紧张

——建设实业公司扭转经营被动局面 (41)

(载 1994 年第 17 期 总第 145 期 区政府办 黄华东
杜旭斌)

14、工业系统积极开展“质量、品种、效益年”活动

实现了产值、利润的较大增长 (43)

(载 1992 年第 9 期 总第 63 期 刘庆丰 张淑娥)

(二) 企业改革与规范

1、我区全面完成股份合作公司规范化,十五家公司

建立现代企业制度,迈上新台阶 (45)

(载 1997 年第 1 期 总第 236 期 区政府办 王成钊)

2、深圳市沙咀实业股份有限公司——

- 抓住股份分配的主要矛盾，实现规范化管理 (49)
(载 1997 年第 4 期 总第 239 期 陈葵 王成钊)
- 3、深圳市沙尾实业股份有限公司——
规范募集股，实现资产的安全有效运作 (53)
(载 1997 年第 5 期 总第 240 期 许凌峰)
- 4、深圳市水围实业股份有限公司——
理顺股权关系，探索股权改革的路子 (56)
(载 1997 年第 7 期 总第 242 期 庄伟才 陈南翔)
- 5、深圳市皇岗实业股份有限公司——
抓住规范化的中心环节，加快迈向现代企业步伐
..... (61)
(载 1996 年第 7 期 总第 210 期 庄国泰 杨少勇)
- 6、下梅林实业股份有限公司——
发展壮大集体企业，走规范化发展的道路 (67)
(载 1996 年第 9 期 总第 21 期 王成钊 王媚)
- 7、深圳市下沙实业股份有限公司——
搞好财务管理规范化，促进集体股份公司经济发展
..... (72)
(载 1997 年第 10 期 总第 245 期 黄连大)
- 8、深圳市福田投资发展公司——
积极改制，初见成效 (78)
(载 1997 年第 8 期 总第 243 期 福田投资发展公司)
- 9、深圳市广业投资股份有限公司——
坚信改革路，勇闯改制关 (85)
(载 1997 年第 18 期 总第 253 期 广业公司)
- 10、深圳市新开达电子公司——
紧密结合实际，促进改制的顺利实施 (90)
(载 1997 年第 19 期 总第 254 期 新开达公司)

- 11、深圳赋安安全设备有限公司——
实施员工持股，推进企业改革 (94)
(载 1997 年第 20 期 总第 255 期 赋安公司)
- 12、积极探索，努力推进国有企业产权制度改革
——福田区放开搞活区属国有企业的举措与成效
..... (97)
(载 1997 年第 25、26 期 总第 260、261 期 区政府
徐铁南)
- 13、区工业局积极推行“两保两挂”，把风险抵押
承包引入企业 (104)
(载 1992 年第 13 期 总第 67 期 区财政局 曾晓帆)

(三) 社会管理与精神文明建设

- 1、股份合作制推动了精神文明建设的发展
——下梅林股份公司精神文明建设的经验 (106)
(载 1997 年第 17 期 总第 252 期 王成钊 王媚)
- 2、扶持五载见真情，经济协作出硕果
——福田区与平远县开展对口扶持工作综述
..... (112)
(载 1997 年第 22 期 总第 257 期 区政府办 陈凯明)
- 3、福田区环境保护工作 高起点 大眼光 (117)
(载 1997 年第 29 期 总第 264 期 区环保局 叶建军)
- 4、克服困难，打好基础，福田社保分局逐步走向良性运作
..... (123)
(载 1996 年第 12 期 总第 215 期 福田社保分局 翟伯涛)
- 5、毕业分配年年实现百分之百说明了什么
——关于华强职业技术学校办学情况的调查
..... (126)
(载 1996 年第 15 期 总第 218 期 区政府办 杜旭斌)

- 6、加强廉政建设，改变机关作风
——我区《廉政准则》试点综述
(载 1996 年第 19 期 总第 222 期 区纪委 莫亚泉)
..... (131)
- 7、从零到省特级
——福田检察院档案管理走向规范化 (135)
(载 1996 年第 31 期 总第 234 期 区检察院)
- 8、沙咀、沙尾群众文化体育运动蓬勃发展的几点启动
..... (140)
(载 1995 年第 11 期 总第 175 期 区政府办 王成钊)
- 9、努力为特区建设培养一代新人
——上步实业股份有限公司培养青年干部的几点启示
..... (143)
(载 1995 年第 13 期 总第 177 期 区政府办 刘建
陈佳维)
- 10、走联合管理道路，探索房屋租赁管理新路子
——田面村私人出租屋联合整治的做法和经验
..... (148)
(载 1995 年第 18 期 总第 182 期 区租赁办)
- 11、福田工商分局规范化管理结硕果 (153)
(载 1995 年第 34 期 总第 198 期 福田工商分局
罗汉标)
- 12、强化现代城市化意识，搞好发展规划
——皇岗实业股份有限公司的经验和做法 (157)
(载 1994 年第 12 期 总第 140 期 庄国泰)
- 13、实行综合目标管理，提高整体效益，福田医院管理
制度改革初见成效 (161)
(载 1994 年 19 期 总第 147 期 福田医院 杨恒)

- 14、福田区扫除“黄、赌、毒、黑”专项斗争情况综述
..... (163)
(载 1994 年第 28 期 总第 156 期 区政府办)
- 15、建立评估体系, 强化科学管理, 园岭小学积极创办
省级样板学校 (166)
(载 1994 年第 32 期 总第 160 期 区政府办)
- 16、区劳动局健全工作制度, 转变机关作风 (171)
(载 1992 年第 5 期 总第 59 期 区劳动局)
- 17、思想工作做到实处, 梅林农村城市化进程加快
..... (174)
(载 1992 年第 33 期 总第 87 期 区委宣传部 康素玲)
- 18、福田区皇岗村党支部充分地发挥领导核心作用,
物质文明精神文明双丰收 (177)
(载 1991 年第 17 期 区委组织部 张小平)
- 19、社会治安综合治理中的铁拳头
——记上步民兵应急分队 (181)
(载 1991 年第 32 期 区武装部 莫亚泉)
- 20、德育工作常抓不懈, 动员社会齐抓共管
上步中学综合治理工作取得明显成效
(载 1991 年第 28 期 谭焕石 郑红波) (185)
- 21、我区国防教育工作效果明显 (189)
(载 1991 年第 42 期 区武装部 卢邦有)
- 22、强化公仆意识, 改进机关作风
——我区开展创建文明机关活动见成效 (192)
(载 1991 年第 45 期 直属机关党委)
- 23、齐抓共管, 群防群治
——我区社会治安综合治理初见成效 (195)
(载 1991 年第 27 期 黎林贵 王成钊)

24、断源截流，抑弊除根

- 我区“打假扫劣”会战纪实 (200)
(载 1992 年第 17 期 总第 71 期 林汉鹤 罗汉标)

二、工作研究与问题探讨

(一) 经济建设与改革

- 1、“半壁江山”的难题与对策 (203)
(载 1996 年第 25、26 期，总第 228、229 期 区政府办
王成钊 王仕生)
- 2、关于我区工业厂房使用情况的调查 (218)
(载 1997 年内部增刊第 1 期 区经贸局 饶丽娟)
- 3、福田区国有企业产权制度改革存在的问题及对策
..... (221)
(载 1997 年内部增刊第 7 期 区国资局 李健盛)
- 4、福田区国有企业一九九七年一至九月国有资产营
运效益情况分析 (225)
(载 1997 年内部增刊第 8 期 区国资局 刘洁心 贾真)
- 5、福田区街道企业发展状况调研材料之一——
福田区街道企业发展的现状与主要成果 (234)
(载 1997 年内部增刊第 11 期 陈凯明 胡星宏)
- 6、福田区街道企业发展状况调研材料之二——
福田区街道企业存在的问题与困境 (239)
(载 1997 年内部增刊第 12 期 陈凯明 胡星宏)
- 7、福田区街道企业发展状况调研材料之三——
福田区街道企业改革与发展有关问题的思考 (242)
(载 1997 年内部增刊第 13 期 陈凯明 胡星宏)
- 8、我区招商引资工作的优劣分析与对策 (245)
(载 1996 年第 14 期 总第 217 期 区经贸局 陈小才)

陈雪芳)

- 9、关于我区“三来一补”业务情况的调查 (251)
(载 1996 年内部增刊第 2 期 区经贸局 饶丽娟)
- 10、区领导赴金地工业区现场办公, 强调切实整治“三乱”
努力改善投资环境 (259)
(载 1995 年第 29 期 总第 193 期 区政府办 杜旭斌)
- 11、摸清企业情况、探索改革路子
——我区完成对区属企业公司化改造情况的调查
..... (262)
(载 1994 年第 16 期 总第 144 期 区政府办 王成钊
陈佳维)
- 12、当前福田区的税收形势与对策 (265)
(载 1994 年第 24 期 总第 152 期 税务分局)
- 13、新税制对我区经济的主要影响 (272)
(载 1994 年第 29 期 总第 157 期 区计统局)
- 14、把握转型条件, 明确具体操作, 尽快实施
“三来一补”企业提高转型 (275)
(载 1992 年第 27 期 总第 81 期 区工业局 杨辉填)
- 15、新的形势, 新的思路
——福田区经济发展战略研讨会综述 (277)
(载 1992 年第 30 期 总第 84 期 区委宣传部 栗杰)
- 16、从解脱一起“三角债”中得到的一点启示 (282)
(载 1992 年第 31 期 总第 85 期 王成钊 曾晓帆)
- 17、街道经济发展战略的思考与建议 (284)
(载 1992 年第 38 期 总第 92 期 区政府办 许遵声)
- 18、我区沙咀工业村一期工程遗留问题基本得到解决
..... (289)
(载 1991 年第 46 期 黄华东 曾晓帆)

- 19、对开展“质量、品种、效益年”活动的意见和建议
..... (291)

(载 1991 年内部增刊第 4 期 区政府办 王成钊)

(二) 社会管理与发展

- 1、福田辖区实施新医改方案存在的问题与对策
..... (294)
(载 1997 年第 23 期 总第 258 期 社保分局 张朝远)
- 2、预防为主，从严打击
——从洪勇强案看堵塞经济犯罪漏洞的重要性
..... (298)
(载 1997 年第 11 期 总第 246 期 区检察院 岳晓蓉)
- 3、人才招聘须防假
——从三起案例看人才招聘应警惕的问题 (301)
(载 1997 年第 28 期 总第 263 期 区检察院 岳晓蓉)
- 4、福田区无照经营现状及整治对策 (304)
(载 1997 年内部增刊第 9 期 工商分局 刘胜金)
- 5、关于完善私房出租税收管理的思考 (308)
(载 1997 年内部增刊第 10 期 福田地税分局 林志勇)
- 6、减轻企业负担，保障职工权益
——关于社会保险转轨运行情况的调查 (312)
(载 1996 年第 30 期 总第 233 期 福田社保分局 张朝远)
- 7、关于我区中介服务机构的现状及有关法律
责任问题的调查 (318)
(载 1996 年内部增刊 第 1 期 区政府办 杜旭斌)
- 8、莲花山地段临时建筑的现状、历史成因、拆除面临
的问题及建议 (322)
(载 1995 年内部增刊 第 2 期 区政府办 杜旭斌)
- 9、我区居民委员会建设情况调查 (328)

- (载 1995 年第 25 期 总第 189 期 区民政局 钟道彬)
- 10、人民代表心系益民工程，政府力促落到实处
..... (332)
- (载 1995 年第 32 期 总第 196 期 区人大办 周伟民
侯帼豪)

甩掉包袱 开拓业务 迈上新台阶

——福田南北医药公司扭亏增盈初见成效

(1997 年第 14 期 总第 249 期)

区政府办 陈凯明

福田南北医药公司，1995 年 8 月前由于经营不善，累计亏损 248 万元，每年还需支付债务利息、罚息、滞纳金等近百万元。公司虽小，包袱沉重。1995 年 8 月，公司新的领导班子上任后，带领全体员工，采取措施，摆脱原来债务困扰，积极开拓新业务，去年全年实现销售收入 1419 万元，利税 17 万元，一举改变了该公司以往年年亏损的被动局面。踏入 97 年度，公司经营形势良好，至今已完成销售收入 900 多万元，利润 4 万余元。南北医药公司扭亏增盈已初见成效。他们的做法是：

一、健全经营机构，完善管理制度。

截至 1995 年 8 月，原来拥有 20 多名员工的南北医药公司，只剩下 2 男 5 女 7 名员工。他们业务能力有限，情绪低落。新的领导班子上任后，第一步棋就是着力充实公司的业务骨干力量。他们意识到，市场竞争，某种意义上就是人才的竞争。要使公司摆脱困境，迈上台阶，没有业务骨干人才，几乎成为空话。为此，他们通过各种渠道，广招专业人才。他们招聘了律师，成立了法律事务部，对公司签订的合

同进行严格审查把关，同时设法为公司摆脱债务困扰；招聘了高学历的电脑管理人员，加强药品销售、存货管理，树立公司仓储药品电脑化管理的新形象；招聘了药剂师、业务员，改善了公司的人才结构。目前公司已拥有 40 多名员工，初步形成了 4 部 1 室的经营管理架构，为公司的业务发展奠定了良好的基础。

与此同时，他们还从公司实际情况出发，建章立制，建立完善了职工上下班、财务开支、工资管理、仓库药品管理、廉洁自律、领导班子例会等 17 项规章制度，克服了以往管理混乱、无章可循的状态，使公司的管理逐步走上规范化的轨道。尤其是在业务管理上，他们从提高公司效益出发，着重强化了 4 项指标：1、公司给业务人员下指标，业务人员按指标完成情况领工资，克服“大锅饭”现象；2、为了保证公司的利益，公司规定销售毛利率不低于 15%；3、公司规定药品售后资金回笼时间为 45 天，业务人员提前回笼有奖，逾期扣罚工资，做到奖罚分明；4、为了保证药品有效期和资金周转，公司规定 90% 药品的周转期为 40 天，一般为 30 天。这样，既健全了制度，又搞活了经营，加速了资金的周转。

二、理顺债务关系，摆脱经营困扰。

为了摆脱债务的困扰，全力开拓新业务，他们想方设法，着力理顺银行及有关供货厂家的债务关系。

1、银行债务关系。截至 95 年底，该公司拖欠银行贷款共 400 多万元，而且逾期时间长达两年之久。新经理上任后，对这些银行债务不是采取回避的态度，而是主动上门拜访各贷款银行，向他们说明缘由，以求谅解，共商还贷计

划。公司通过各种方式，目前已缓解了4家银行的债务关系，转办了法院判决的逾期贷款220万元，避免了银行罚款7万多元。原来被银行扣封的两台汽车，也已活封的形式退还公司使用。

2、供货厂家债务关系。原来公司拖欠供货厂家的债务共500多万元。他们的主要对策是：变被动为主动。即主动向有关厂家发出信函，客观地阐述公司目前所面临的困难和新的领导班子对待债务所持的共同协商、逐步偿还的诚恳态度，并热情邀请他们来公司洽谈业务，共谋发展。厂家收到信后，对公司这种诚恳的态度和处事的方式深感满意，绝大部分厂家不但放宽了还款期限，而且也乐意与该公司恢复业务往来，希望通过深圳这个窗口，发展他们的业务。其中，安阳制药厂还一次性免掉了法院判决的南北医药公司应予以赔偿的10多万元罚款。

由于南北医药公司注意理顺关系和讲究信用，从去年到现在，只用了60多万元偿还债务，就比较顺利地缓解了长达3年之久的债务困扰。

三、抓好购销环节，全力开拓新业务。

对商贸企业来说，购销两个环节能否抓好，是决定公司能否开拓市场、取得效益的关键。

在购进方面，南北医药公司广开货源渠道，积极主动地与全国各大厂家取得联系，先后邀请了武汉、广州、珠海等地的40多家大型名牌药厂的业务人员来深洽谈业务。由于公司作风朴实，合作真诚，加上服务热情，很快就赢得了广大厂家的信任。目前公司已与262家药厂建立了业务关系，有效地保证了公司的药品供应。

在销售方面，该公司主要抓了三方面的工作：一是开辟医院的供货业务。该公司原来与医院素无往来，新的领导班子上任后，在区政府及有关部门的支持、帮助下，主动与区属各医院联系，药品供应实行薄利多销，质量“三包”，并主动协助医院做好其他服务。现在，公司已同区属9家医院和社会上6个医疗单位建立了供需关系，而且业务量逐渐扩大，销售面大为拓宽。二是积极开拓药品贸易市场。今年以来，该公司已与数十家客户建立了贸易关系，每月成交金额达上百万元。三是开展药品总代理业务。为减少竞争对手，降低经营风险，提高经济效益，该公司经过周密的市场调查，选定了如“益肝草”、“扶正丹”、“消斑灵”口服液等具有市场潜力的新特药品种作为深圳地区乃至广东全省的总代理。通过半年来的推广情况反映，前景乐观。

今年，南北医药公司打算在以下两个方面下功夫：一是继续物色几个有市场发展前景的新特药作总代理，以此来提高公司的知名度和经济效益；二是在福田辖区内建立一批自己的药品零售网点，使公司的经营收入有一个稳定的保障。相信通过努力，该公司今年在业务经营上有望迈上一个新的台阶，并为今后的发展打下坚实的基础。

（编者按：最近，区政府召开了区属企业扭亏增盈工作会议，决定采取措施，进一步加大企业扭亏增盈工作的力度。按照区政府的工作部署，近期区府办会同区经贸局、国资局等单位，对福田南北医药公司、商业贸易公司、轻纺进出口公司等扭亏增盈工作做得比较好的企业进行调研，并在本刊分期推介。相信有关企业能从中得到启发，对推动我区企业扭亏增盈、提高效益有所帮助。）