

江苏省出席全国农业社会主义 建设先进单位代表会议材料

江苏省出席全国农业社会主义建设先进单位代表会议代表团印

1958年12月

目 录

1. 1958年农业生产运动初步总结	(1)
2. 建湖县1958年农业生产工作初步总结	(10)
3. 江宁县1958年农业生产初步总结	(15)
4. 昆山县实现粮食千斤县的初步总结	(18)
5. 淮阴市1958年旱改水工作经验总结	(23)
6. 抓住改制、密植为纲、双季早稻闾过千斤关	(27)
——兴化县双季早稻丰产总结——	
7. 扬中县1958年水稻丰产总结	(31)
8. 宝应县1958年水稻丰产总结	(35)
9. 苏州专署水稻试验田初步总结	(42)
10. 松江东风人民公社一大队1958年单季晚稻生产情况介绍	(51)
11. 高邮县武安乡1958年中稻丰产经验总结	(56)
12. 金山县红旗人民公社1958年大面积水稻丰收初步总结	(62)
13. 中共常熟县委关于白茆乡党委领导大面积水稻丰产运动的初步总结	(65)
14. 粮食八百斤 棉花一百斤	(69)
——海安县1958年农业生产大丰收——	
15. 泗阳县1958年棉花丰产情况	(72)
16. 东台县1958年棉花生产初步总结	(78)
17. 淮安县1958年玉米丰产经验总结	(83)
18. 干劲冲天 增产十倍	(89)
——宿迁县山芋大丰收经验——	
19. 灌云县1958年秋大豆获得空前大丰收的情况介绍	(94)
20. 大豆也是高产作物	(100)
——睢宁县黄圩人民公社大豆丰产经验——	
21. 南汇县1958年油菜丰产经验	(101)
22. 兴化县1958年油菜丰产经验总结(初稿)	(104)
23. 南汇县东方红人民公社红星大队1958年油菜丰产经验	(109)
24. 涟水县1958年花生丰收的基本总结	(112)
25. 亩产千斤花生的如皋	(116)
26. 宜兴县红旗人民公社梅园生产队茶叶短穗扦插的经验	(119)
27. 秋茧超春茧	(122)
——无锡县八士人民公社——	
28. 洪泽湖——鱼苗的家乡	(124)
——中共洪泽县委会——	
29. 大干半年实现耕牛“四全”县	(127)
——盱眙县繁殖与保养耕牛的几点基本经验——	
30. 六合县消灭母牛空怀的经验总结	(130)

31. 吳江县1958年农具改革情况.....	(132)
32. 溧阳县南渡鉄木农具合作工厂如何开展技术革新运动的.....	(135)
33. 大搞河网化, 一战定太平.....	(138)
——漣水县东风人民公社——	
××	××
34. 溧阳县扫除文盲和开展业余文化技术教育工作的总结.....	(141)
35. 全民发动、普及科学.....	(144)
——中共沭阳县委会——	
36. 灭四害、讲卫生、金产除病根.....	(148)
——中共灌云伊芦人民公社委员会——	
37. 邳县的羣众美术活动工作总结.....	(151)
38. 乡社载歌舞, 到处喜洋洋.....	(160)
——阜宁县25万人能歌善舞——	
39. 灌云县龙苴人民公社体育活动是怎样开展的.....	(163)

常熟县1958年农业生产运动初步总结

中共常熟县委

(一)

1958年是常熟县农业生产飞跃发展的一年。全县百万人民在党中央和省、地委的领导下，在建设社会主义总路线的光辉照耀下，冲破了因循守旧的迷信圈子，思想大解放，以敢想、敢说、敢作、敢为的共产主义风格和不断革命的精神，向大自然进军。经过一年苦战，结束了农业生产只能以百分之几的增产速度的历史纪录，开辟了高速度跃进的新纪元，过去星星点点的高额产量，现在已被大面积所代替。三麦赶上或超过了水稻，水稻不止翻一番，而是翻几番，真是粮、棉、油齐入帅座，样样作物全面丰收。全县三麦平均亩产311.6斤，比1957年增长143.4%。夏熟粮食总产量达到3.33亿斤，比去年增长116.5%。水稻平均亩产1,200斤，比1957年增长173%；秋熟粮食总产量达到132,896万斤，比1957年增长157.5%。全年粮食亩产量1,402斤，比1957年增长160.2%；总产量达到166,2007斤，比1957年增长147%。按全县108万人口，平均每人1,539斤。棉花平均亩产（皮棉）105斤，比1957年增长96.6%，比1956年增长158.6%。油菜平均亩产168斤，比1957年增长67.7%，比1956年增长205%。

今年农业生产高速度的发展，是亘古未有的。这是党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线的伟大胜利，也是全县百万人民响应毛主席“苦战三年，改变面貌”的伟大号召，日夜英勇奋战的结果。尤其九月份全县实现人民公社化后，工、农、兵、学、商互相结合，农、林、牧、副、渔全面发展，组织军事化，行动战斗化，生活集体化，管理民主化，大大加快了社会主义建设的速度。

农业生产大丰收，大大改变了我县的经济面貌。全县平均每人留口粮600斤，比去年增加28.2%。征购粮食38,000万斤，可能达到四亿斤，比去年增长67.3—76.7%。留下储备粮食15,000多万斤，提留公积金、公益金96,082,568元，比去年增长十五倍多。所有这些，均为明年生产更大丰收和各项事业的大发展，创造了雄厚的物质基础。社员收入也大大增加，去年全县平均每人纯收入62.3元，今年可达90.8元，增长45%（个人家庭副业不在内）。农业产量成倍翻，基本上解决了粮食问题，保证了人民生活消费的需要，使公社有条件实行基本生活供给制。全县41个人民公社，已全面实行了吃饭不要钱，人人都能平等地吃饭；部份社还实行了治病、丧葬、生育、读书、幼托等方面的供给包干。从此，贫困现象匿迹，人人安心生产，家家共享幸福。

农业生产大丰收，使人们的精神面貌和社会风尚起了深刻的变化。大跃进运动使人们更加相信了自己的智慧和力量。真正冲破了习惯势力，摆脱了保守思想的羁绊，越来越敢想敢干。同时，人们的集体主义和共产主义思想也在迅速成长，他们树立了高度的共产主义劳动态度，不计报酬，不畏困难，并能把眼前利益和长远利益，个人利益和集体利益结合起来。

今年农业生产上的巨大胜利，也大大改变了全县的自然面貌。从去冬开始，全县30多万劳动大军，就以英雄的气概、战斗的姿态、冲天的干劲、惊人的速度，大兴农田水利。一連苦战百天，使全县基本上实现了水利化和灌溉机械化。接着又开展了规模巨大的技术革新运动，大搞运输車輪化、轉动軸承化、收割快速化。全县共創造新式农具250种、893,108件，大大減輕了繁重的体力劳动，并为逐步向机械化、电气化过渡創造了条件。特别是今年秋收秋种，全部作物均达到了种植区域化，翻地深耕化，播种规格化，良种密植化，这就大大改变了自然面貌。自然面貌的改变，不仅保证了今年的农业大丰收，并給今后生产的高速度发展創造了前提。

农业生产大跃进，同时促进了工业和其他工作的全面跃进。在各个战线上，也象农业一样，破迷信，放卫星。这种相互促进、相互带动，使全县步入了“一天等于二十年”的伟大时代。

(二)

1958年农业生产大跃进的胜利，又在于我們运用羣众路綫的方法，大搞羣众运动发挥了羣众力量。去冬在省党代会议期間，我們响应了“苦干三年，改变面貌”的号召，提出了“百斤皮棉千斤粮”的增产任务，以后随着形势发展，又提出了“三麦赶水稻，水稻翻一番”的奋斗目标。

一年来我們领导和組織农业生产大跃进的經驗是：

一、思想是灵魂，政治是統帅，要革自然命，先革思想命

农业生产大跃进，首先取决于思想跃进和思想丰收。从党内到党外，从干部到羣众，每个角落、每个环节、每个部門自始至终都贯彻与进行了两条道路、两种思想、两种方法的斗争。生产上一个胜利接着一个胜利，思想上也是一个胜利接着一个胜利。正如有些同志說：右傾保守思想反的越彻底，生产劲头就越大，产量就越跃进。

在同右傾保守思想的斗争过程中，首先遇到的是“生产悲观論”、“漸进論”和“条件論”的右傾保守思想，他們拿1957年农业減产为依据，大叫大喊，增产已經到頂，潜力有限，今后丰歉取决于天”；有的死守“老皇历”捧住过去的事实，說：“农业生产从来只能漸进，不能跃进”。当我们提出高产指标时，他們就說是“冒进”，是吹牛；有的无视人民羣众的智慧和力量，迷信条件，认为：“条件好能跃进；条件差不能跃进，高田地区能跃进，低洼地区不能跃进”。同时还有大量的只比过去，不比先进的“甘居中游”思想，他們是比上不足，比下有余，不緩不急，心安理得。此外，在不同时期还有不同的思想表现，取得了成績，就滿足现状；不图上进；碰到了困难，就悲观失望，散布“消极論”。到了作物生长后期，就产生了定局論，工作也松下来了。大跃进的结果也是和各种各样右傾保守思想斗争胜利的結果。

一年来，我們在党的领导下依靠羣众，一方面向自然作斗争，改造自然，向自然进军，一方面通过社会主义教育运动，大鳴大放、大字报、大辯論、拔白旗、插紅旗，同各种各样右傾保守的錯誤思想进行了反复的斗争，扫除了三风五气，取得了政治思想战线上的伟大胜利。现在农业生产大跃进的事实，也給这些思想作了肯定的回答：那里思想解放得早，解放得彻底，那里就轰轰烈烈，干劲冲天，工作就主动，产量就跃进；那里放松了思想斗争，那里就暮气沉沉，“冷冷清清，悽悽慘慘切切”，沒有一年来的两种思想的斗争的胜利，也就不会有大跃进的结果。

塘桥乡历来是全县的稻麦高产地区，但他们没有受“增产到顶论”“渐进论”的束缚，采取了革命性措施，苦干了一年，使夏秋两季作物都成几倍的增产，三麦456斤，水稻1,200斤，均比去年增产两倍以上。唐市公社四队，地势全县最低，是有名的穷四社，产量年年不高，去年三麦亩产32斤，水稻370斤，但他们也没有受“悲观论”者的影响，战胜了水患，消灭了三类田，两季都获得了高产，三麦亩产335斤，比去年增产十倍，水稻1,120斤，比去年增产二倍。横泾乡十一、十三社是壁邻，条件相同，十一社干部思想解放得比较彻底，夏种时，乡党委要求亩施基肥五百担，他们自己提出七百担，不折不扣全下田，蔴秧都坚持二五方、三五方，因此稻苗密茂旺盛，1,200亩中稻亩产1,350斤；十三社干部思想未解放，施基肥不到三百担，蔴秧大部是五寸方，结果较差，1,300亩中稻亩产仅750多斤，等于十一社的一半。因此群众反映：“十一、十三社贴隔壁，肥料、产量两比一，条件要比十三社好，产量倒是十一社高。”王庄乡四大队三、五两小队，田亩、劳力基本相同，但在今年早期抗旱中抱有兩種态度，出现了两种结果。在早稻刚成熟时期，因一个多月未下雨，发生了旱象，早稻田普遍断水，三小队在贫农队长陶妙根（党员）领导下，用车、桶等一切盛水工具日夜苦战，坚持抗旱半个月，全队144亩一点未受伤，秋收亩产1,080斤；五小队队长蒋永根自己消极畏难，依赖国家支援，领导抗旱不力，结果全队130亩早稻，干坏了41亩，早稻平均亩产仅500斤。塘桥乡曙光社去冬干劲很足，夏熟获得大丰收，是全县三麦冠军社，但由于入夏以后产生了自满情绪，干劲松懈，项项措施打折扣，基肥上报300担，实际只有200担，乡党委贯彻播种25斤，实际只有18斤，密植又怕影响季节，大部分蔴的五寸方，结果稻苗全乡最差，产量仅1,100斤。原来一贯落后的联西社，在夏收夏种阶段经过了一场大辩论，干部下了决心，在措施上啃住基肥三百担，密植五万到六万棵，结果水稻产量全乡挂帅，平均亩产1,400斤。凤凰乡十社原是全县的“小乌克兰”“王牌社”开始稻生长也很好，但到了后期，以支书谢永生为主的一帮人产生了大局已定的“定局论”思想，坐等丰收，放松后期措施，结果出现了70%的黄苗。一社开始稻苗长得并不好，因为干群中批判了“定局论”，后期肥、抗、管三项措施大加加码，结果三类苗、二类苗都上升为一类苗。

以上许多事实，再一次说明了：“解放思想无底，增产潜力巨大”，“人有多大胆，地有多大产”；不但高田地区、条件好的地区能跃进，低田地区、条件差的地区也能跃进。“增产到顶论”，“渐进论”，“条件论”“定局论”和中间思想毫无根据，只能为它的满头脑保守和懦弱涂脂抹粉，而其终究是吃大亏、倒大霉的。事实也证明：大自然专门与右倾保守者和懦夫懒汉作对，你越怕他，它就越吝惜；你越敢压迫它，它会成百倍的付出报酬为你效劳。

二、在与各种各样右倾保守思想作斗争过程中要坚持动脑筋敢想，要不怕困难，敢干，要干到底，不半途而废的风格和气势。

去冬在省、县党代大会期间，干部群众在鸣放中，对我们领导提了不少意见，主要说我们在1957年领导生产方面存在三个问题：一、动脑筋想得不够，许多方面落在群众后面，领导上存在保守思想，群众要求干的，我们没有很好领导起来。如水利1955年冬和1956年春搞得很好，共七百多万公方；产量也是如此，1956年三麦亩产209斤，水稻亩产515斤，1957年三麦仅129斤，水稻450斤。二、工作干不到底，虎头蛇尾，贯彻各项增产措施，说的多，做的少，有始无终。三、批评县、区、乡干部亲自动手参加生产少，领导生产不懂生产，许多能够克服的困难，领导没有具体帮助群众去克服。

县委根据干群意见作了研究，就提出“要动脑筋，敢想；要不怕困难，敢干，要干到底，不半途而废”，作为整改目标和口号。在实际行动中，我们的领导措施：

一是领导带头做样子，积极培养和支持先进，取得經驗和成績，帶領羣众大踏步前进。根据形势的发展，一次又一次提出积极的指标，在各个不同时期，提出不同的战斗口号，以明确的奋斗目标，鼓舞羣众斗志。如去冬全县农业生产的指标为“百斤皮棉千斤粮”，今春苗势較旺，丰收可望，我們在省、地委支持下，提出了“三麦赶水稻，水稻翻一番”的奋斗目标。为了实现这个指标，又提出了十分指标，十二分措施，二十四分干劲，“担肥换斤粮，水利为保障”的行动口号。以后又将指标逐步提高为“稻棉保三千”和“稻棉爭万斤”，并都提出保証实现这指标的明确口号，每一次提出新的指标，都会引起新的生产高潮。同时，在任务艰巨遇到困难的时候，我們又提出：“苦干一年，幸福十年，苦干十年，幸福万年”，“路是人走出来的，田是人种出来的，大跃进是人干出来的”等口号，使羣众懂得为什么要苦干，树立克服困难的信心。因此羣众始终保持旺盛的斗志，他們也提出“过去苦干为地主，现在苦干为自己”，来向领导作保証。

二是机关搬下乡办公，领导干部深入社队，种試驗田。当时全县划分了五个片，五个书记都分工包片抓点，就地种試驗田。县級机关五十个部門都搬到社队，加强第一綫。全县的县、乡、社、队四級干部都种了試驗田，共計夏熟試驗田一万五千亩，秋熟試驗田二万三千九百亩。干部都能脫鞋下田，与羣众同吃同住同劳动，有事共同商量，做到吃住在前綫，劳动在前綫，指揮在前綫，这样一来，领导作风大大转变了，干羣关系大大改善了。塘桥乡共青团委书记薛才宝，过去作风不深入，羣众都喊他，“卫生口罩”“三門头干部”；深入到一个队里去种試驗田后，作风踏实了，羣众改称他为薛队长。水利科在未搬下乡之前，工作干不出名堂，自己苦恼，羣众埋怨說：水利水利，住在城里，只說不理，官僚主义。后搬到唐市去办公后，就搞出一套排灌結合的低田地区小型水利工程經驗，羣众反映：“这才象个水利部門”。練塘乡羣众形容有些干部道：“过去晚上开会嘴上讲一套，早晨晒到三丈高，起身洗脸看看报，下午揸起草帽路上跑，一天工作算完了；现在：清早赤脚下田跑，整天生产不怕劳，晚上研究工作忙通宵，生产一定能搞好。”更重要的干部种試驗田，大大推动生产运动，发动了广大羣众，如县委在白茆乡搞了丰产試驗圩引起周围羣众和干部比赛，他們建立了各种各样的試驗田，比如“五四”試驗田，三八試驗田，黃忠老将試驗田，夫妻試驗田，妯娌試驗田，公婆試驗田，父子試驗田，以及万斤姑娘、万斤嫂等。

由于羣众广泛种試驗田，从少到多，发展至成片試驗和大搞卫星田运动，大大地推动了大面积平衡增产，有的干部試驗田放出了小“卫星”，羣众却放出了大“卫星”。

三是领导坐鎮落后社、队，带头克服困难。当时的口号是：“那里有困难，就到那里去帮助解决”。在冬春生产运动初期，全县有20%以上生产行动不力的落后社、队，当时抽調了300多个县、乡干部，1,200多个社干部，带着揸包，分別到落后社队去坐鎮帮助。一方面摸清情况，开展政治攻势，打击坏分子破坏活动，提高羣众觉悟；一方面通过自己苦干实干的实际行动去影响羣众。因此在半个月內，全县落后社、队就下降至4%以下。去冬白茆乡三社羣众开始对开河积肥有畏难情緒，乡組織委員王小文带头破冰下河筑坝，羣众深受感动，从此打破了畏难情緒，日夜投入战斗。都說：“干部能上山，我們能伏虎，干部能下海，我們能擒龙。”干部有决心，我們有干劲，干部不进房，我們不上床。

三、不断革命，不断跃进，一浪高一浪，越干越会干。

在一年来的大跃进过程中，随着干羣的思想提高，作风的转变，和生产上的胜利一个的一个的出现。在党的领导下，就出现了不断革命，不断跃进，一浪高一浪，越干越会干的局面。一年来我們深深的感到，领导上必須善于在羣众的实际行动面前，不断解放思想，不断

的提高自己。首先在积肥問題上，去年规划积肥3亿担，整个冬春生产运动中一連突破了六次规划，結果搞了十六亿担；秋熟播种开始规划积肥三十亿担，后又連續突破了九次规划，到第三季度止，已接近百亿担。这中間有个过程，开始积肥是采用翻泥船的老办法，一只船，二个人，一天80担，所以大家对积肥有畏难情緒，认为肥料无法自給。后来許多地方感到这个办法不大过瘾，就提出了“干河积肥”的办法，又逐步发展至“車大河，带小浜，順带小潭塘”的大规模干河积肥方法。通过同河打交道，全县普遍解决了二次厩肥。入春后，需要大量追施穗肥，羣众就想出了“以土換土”的办法，拆掉老墙、灶头，大搞干脚泥、阴沟泥、场泥、坎泥、坑泥、泥炭等肥料，满足了春肥需要。入夏以后，随着肥料需要量的大量增加，羣众想出办法就更多，共有田头堆肥、就地熏土、“什景湯”、“八宝飯”、人造粪尿等五类六十七种，并且举办三千多个土化肥厂，生产土化肥17,400多万担。真做到“大小并举，土洋結合，海、陆、空一起发动，积、蓄、施齐头并进”，保证每亩田施上七、八次以上追肥。在水利工程方面，原计划250万公方，实际完成5,300多万公方，比原计划增加了二十倍。其中也有个过程，开始我們只修理内圩、外圩和江堤、海塘，但羣众由于历年受水患的苦头格外深重，干得特別卖力。第一次规划不到十天就被突破了，还批評领导保守。于是根据羣众愿望，提出了“三百公厘雨两天排出有余力，百天不雨保证不荒一亩田”的要求，实行大、中、小同时并举；在沿江地区加固江堤、海塘、修建涵閘；在高田地区开挖河道，調整閘門，引水灌溉；在低田地区加高加固内外圩堤，实行麦季小包围，稻季大包围，并在圩内开挖排灌渠道，涝时可降低地下水位，旱时可放水灌田；同时还結合加深河床，垫高了十九万亩低田。从此解除了低田乡人民終年愁旱愁涝的心肠。所有这些，都充分說明了依靠羣众，不断革命，就会使我們越干越会干，使运动跃进再跃进，节节胜利，永无止境。

生产运动高潮接高潮，领导规划一次又一次被突破，这就是一个跃进的局面，而领导最重大的責任就是抓先进为榜样，及时的提出新的任务、新的目标，組織开展新的突击运动，这才能保持旺盛的士气，使大家充滿希望，精神焕发，紧张愉快，信心百倍地前进。

一年来抓住了农业生产的主要环节，共开展过二十二次全县性的突击运动，每十天半月（甚至更短一些時間）提出一項新的任务，一面准备，一面突击；突击一个，准备一个。这样既能抓紧农时，突击完成各項农事活动；又能使生产运动的高潮一浪接着一浪地有节奏地前进。这是組織羣众性突击运动的一个重要方法。

四、段段有检查，事事有評比，人人爭先进，个个夺紅旗。

一年来事实証明了：轰轰烈烈“一天等于二十年”的生产大跃进运动中，必然会出现先进和落后的不同类型，有的今天是先进，明天就可能掉队；有的今天是落后，但明天或后天可能一跃而为先进了。在先进与落后的对照下，领导方法转变快慢，好坏經驗，也会很快的被反映出来。接受先进經驗繼續先进，吸取教訓快馬加鞭的跟上去。求得运动平衡和不断提高，很重要的方法就是大张旗鼓的进行参观检查評比。大跃进运动一开始，县委就提出了“那里先进就到那里参观，那里落后就到那里检查”的口号。抓住紅、黃、黑三旗竞赛，采取“立擂叫陣、打擂比武”的形式，組織片与片、乡与乡、社与社、队与队开展竞赛运动。圍繞“三旗”竞赛，定期参观检查評比，通过評比，先进的单位插紅旗，有落后危险的单位插黃旗，掉队的单位插黑旗，每检查一次，即評比一次，“三旗”亦流动一次。去冬以来，每当一个生产关键性的时候，都采取了这一措施，做到段段有检查，事事有評比，一年来，除了以乡社为单位进行自查互查以外，县委共組織了五次大规模的羣众性的参观检查評比，这对当时生产措施的貫徹，都发生了巨大的作用。第一次是在去冬水利、积肥高潮中，县委发现了白茆

乡开河积肥和填高低田的先进经验，即及时组织了三千多名小队以上干部和区委书记星夜赶去参观。使干部看到干河积肥好处，学到了办法，并就地开展鸣放辩论，统一思想，全面排队，制订规划。通过这次参观，全县干河积肥运动就势如破竹地开展起来，不到二个月时间，共干河一万九千多条，积肥近十亿担。这种临时性的参观，通过白茆乡的实践，以后就成为运动中一种经常性的、不定期的而行之有效的工作方法。第二次是在三月上旬，正是“新春第一名”竞赛到期的时候，也是处在小熟田间管理紧要的关头。县委组织了一次对小熟作物全面性的检查评比。评比的内容主要是查苗势、查追肥、查田间管理、查开沟、查降低内河水位、查病虫害。通过检查，进行了四定：逐丘研究定情况，分析情况定问题，总结经验定措施，明确要求定时间。丘丘插上“跃进”牌，实行了“三定”到田：指标到田，实现指标措施到田，工分责任到田。这样做以后，要求明确，群众责任感大大加强。因此，在全县范围内迅速形成了一个战胜“三害”（雨涝、病虫、倒伏）的总体战高潮，对确保小熟丰收起了决定性的作用。第三次是在四月中旬春播准备阶段，也是在为今年秋熟大丰收奠基的时候。这次大检查的结果，对“三麦赶水稻，水稻翻一番”的指标措施，从思想上、行动上起了一个生根立足的作用，就在那时提出了“十分指标、十二分措施、二十四分干劲”的战斗口号，并具体制定了“十大措施加倍翻，十翻保一翻”的方案，使稻棉生产从头就抓，为争取秋熟丰收打下了坚实的基础。第四次是在夏种的时候，这时正是考验每一个人对指标措施是否扎根的时候。这次大检查根据了当时任务繁重、时间紧迫、劳力紧张的特点，采取了分散的、小型的检查评比，各乡各社都专门建立了夏收夏种检查验收机构，确保了稻棉增产措施又快又好的贯彻。八月初，省、地委发出了大检查的通知后，全县又掀起了以加强后期管理确保秋熟大丰收为中心、各项工作全面跃进的第五次大检查。这次检查的规模均胜于任何一次。通过这次检查，与那些“定局论”、“条件论”、“悲观论”、“甘居中游论”等思想行为，开展了尖锐的斗争；从而打破迷信思想，大立不断革命精神，有力促进了稻棉后期管理，保证了增产措施抓到最后一秒钟。

在检查评比的方法上，紧紧抓住了十结合：细查与粗查相结合；下马看花与走马看花相结合；发现先进与总结推广先进相结合；检查人家与对照自己相结合；发现问题与鸣放整改相结合；室内检查与室外检查相结合；口头汇报和现场察看相结合；参观检查与评比“三旗”相结合；边检查与边贯彻措施相结合；边检查边做样子与边召开现场会及时掀起行动高潮相结合。这个十结合的检查方法，实际上就是生动活泼的、领导与群众相结合的群众路线工作方法。

一年来的实践证明：运用参观检查评比的方法，就能使先进的更先进，落后的赶上先进；通过检查评比，一定能够促使思想、生产、工作的全面跃进，也必然使人们端正政治方向，克服麻痹自满和畏难保守思想，制订先进指标，迅速改进思想作风，鼓足更大的革命干劲，力争上游。如原白茆乡和平一社是县委基点乡的基点社，工作一贯先进，到他们社里参观的有中央、外省、外县、外乡，因此不少干部滋长了“生产一定比人家好”的自满思想。以后干部参加了大检查，看到了董浜乡禾苗生长比自己好，才恍然大悟、大惊失色，感到“天外有天，楼上有楼”。有的说：“丈一有丈二，丈二还有十三尺”“坐井观天只会使人掉队；麻痹自满只会使自己落后”。干部连夜赶回社里，召开会议紧急布置大追肥料。

“三旗”评比，是激励先进、鞭策落后的有效方法，也是通过检查后分别好坏、赏罚分明的一种良好形式。通过“三旗”评比，确实使人紧张，不甘落后，评上黑旗的乡、社、队、压力是大，思想斗争也很激烈，但能起着促进转变落后的面貌。淼泉乡在秋播深翻第一个战役

中，由于领导思想麻痹，认为“人多田少”，完成深翻任务“不费吹灰之力”，因此劳力分散，干劲不足，结果掉了队，评到了黑旗。通过这次评比，乡党委在其他乡帮助下，找到了问题的症结所在，作了检讨，第二个战役中，记取了教训，立即实行组织军事化，劳力高成集中，苦战了七昼夜，最后争得了上游，摘掉了“掉队”帽子。此外，在检查评比中，还运用大字报、送对联的办法，长先进之气，破落后之风。大字报在群众中，既是威风凛凛，又是生动活泼，群众称它为包公的告示，是医治百病的灵芝草。的确，大字报在群众中享有崇高的威望，被贴到大字报，谁就会紧张起来。塘桥乡曙光社是先进社，人家去参观后给他们留了三句话：“英雄顶天立地，眼睛向往大地，白手起家，扬眉吐气”。干群见之精神大为振奋，当场表示肥料、燃料、饲料要做到常年自给。该乡勤俭社原是落后社，被留“一般还好，问题不少，究其原因，干劲太小”的大字报对联后，全社开展了“人家干劲为什么大，我们干劲为什么小”的辩论，提出了“人家能干我们也能干”的口号，全社干群立雄心苦战了十天，积肥十四万担，一跃而为先进社。运用形式多种多样的参观检查评比，使群众的干劲越查越足，信心越比越强，从而形成了一种“人人争先进，个个夺红旗”“先进光荣，掉队可耻”的形势迫人的新局面。保证了生产运动的段段高涨、节节胜利。

五、依靠群众，武装思想，先进更先进，落后急起超先进

要避免先进的骄傲，促使落后的赶上先进，关键的问题是放手发动群众和依靠群众。方法是将评比出来的先进、有掉队危险和已经掉队的单位分别向群众公布，发动群众鸣放辩论提意见。围绕“为什么先进，怎样保持先进？为什么掉队，怎样赶上先进？”等问题开展讨论。讨论中又运用算帐、对比利害、查原因、研究具体措施，分别订出自己的努力方向。先进的则订出继续先进的计划；掉队的则接受教训，干部向群众做检讨，表示态度，群众也表示态度，订出摘掉“掉队”帽子的计划；有掉队危险的则订出努力避免掉队的计划。事实证明，只要充分放手发动群众，就能起提高群众思想，克服保守落后，促进生产大跃进的作用。藕渠乡在春播时，由于党委书记思想保守，措施不敢加码，干劲不足，被评为“危险”乡。通过评比，党委书记沈志明同志在事实中得到了教育，因此坐立不安，决心横扫保守，争夺红旗。次日，立即召开了干部会，让干部开展鸣放辩论。会上贴出了围攻保守思想的大字报143张，最后乡党委书记作了检讨，分析了自己保守思想的根源，由于保守思想的彻底破除，指标措施都大大加码。原来水稻指标640斤，争取955斤，后修改为保证指标1019斤，争取指标1500斤；本来准备稀植后计划亩插四万棵以上，原规划每亩播种是11斤到15斤，后规划早稻20斤，晚稻18斤，双季稻30斤。兴隆乡原十一社因稻苗三类都评到黑旗后，社长一夜未睡，反复寻思：“人家为什么先进，我们为什么掉队”。以后就召开群众大会，会上自己作了深刻检讨；接着全民辩论为什么掉队？辩论中群众也个个表示了态度，要把黑旗作为力量，不洩气、大胆干，当场制订了规划。经过半月苦战，三类苗匿迹，一类苗普遍升级，第二次评比时摘掉了落后帽子。

六、组织突击队，发展壮大积极分子队伍

我们从一年的生产大跃进过程中，深深的感到组织各种各样的生产突击队是不可缺少的一项措施。冬春生产运动刚开始，县、区、乡、社各级农村工作干部，都开始转变了作风，亲自参加了生产，领导生产，并以干部为主组成了名为“黄继光、英雄、先锋、火箭、卫星”等的突击队。全县共组织突击队1,100多个。这些突击队员一般具有较高的政治觉悟，思想进步，工作积极。人员极为广泛，有干部、有老年、有青年、有妇女。这些队员有的经群众评比推荐，有的自动报名。建队时都召开会议，举行入队建队仪式，向毛主席宣誓，决心献身大跃

进。在运动中他们有明确的目标：搞先行、攻据点，“哪里有困难，就到那里去突击”。始终站在斗争的最前列。有了这支强大的突击队伍，什么困难都能迎刃而解。塘桥乡在积肥运动开始，遭到众羣的抵触，运动曾一度无法推开，后由全乡二百多名干部为主，組織了一支近千人的“献身千斤粮”的突击队伍，举行了杀鸡宣誓，由他们首創挑灯夜战，个个带头将自己家里的老墙泥推倒，干脚泥刮光，并带头下河筑坝，屙水积肥，結果羣众大受感动，称赞干部和突击队员的劲头象“猛虎下山，蛟龙入海”。在突击队的带动影响下，全乡羣众都振作精神，投入积肥运动。经过三十天日夜奋战，取得了积肥先进乡的称号。乘航乡曾一度是运动中的落后乡，后召开了突击队员誓师大会，当夜开辟37个战场，开河积肥，結果“一夜点火，燃遍全乡”，落后面貌改观，赶上了先进。现在来看，突击队员是羣众中的骨干，是党在农村中贯彻总路线，建设社会主义的主要依靠，也是党联系羣众的桥梁。它在生产战线上所起的作用是很大的：能冲破困难，打破保守，突开落后局面；能树立跃进榜样，鼓舞羣众斗志；能联系羣众，带动羣众，迅速掀起运动高潮。

七、现场会，展览会，典型示范，传播經驗

在次与次的检查评比中間，广泛运用现场会、展览会的方法，組織典型示范，传布先进經驗，促进大跃进运动的开展，一年来，共举行过全县性大型现场会12次，展览会4次，乡、社、队則以此成为贯彻工作、設置对立面、介紹先进、鞭策落后的重要方法。几乎每次会议都要到田头观察、研究一番；每个生产阶段都要举办一次展览会，逐漸形成田头会议、就地展览的风气。白茆乡贯彻工作中的一条經驗就是：乡里样子现场会，社里样子来示范，队里样子就推开，从乡到社都运用现场会来贯彻工作。现场会、展览会包括多种內容、多种形式，一般召开现场会议都经过充分准备，先由领导干部搞典型、做样子，或选择先进地区，总结好經驗，就地参观介绍，就地討論规划，回去立即贯彻。展览会有把生产成績、先进人物制成图表、繪成漫画，放在室内或流动到田头展览；有的把能表明成績的实物，扎成状元台、丰产台进行展览；有的以对立面的事实，放在田間展览，让人家批評提意見，督促落后的改进。

实践证明，现场会、展览会是羣众喜爱的容易接受的羣众路线工作方法之一，大家这样反映：“这种办法是真刀真枪，誰好誰坏一看就明”。展览会的作用也很大，通过先进和落后两个方面材料生动的形象的对比，就使生产上的英雄好汉扬眉吐气，更加积极热情，使三风五气的人受到批判，督促转变。塘桥乡举办了一个先进人物展览馆，乡党委有意識組織了150个思想保守、干劲不足的干部进行了参观，都大受震动，反映：“过去想都不敢想的事，现在一个个都成了事实”。表示要努力苦干。

八、抓住增产环节，步步扣紧，一貫到底

我們从运动中深深的体会到领导除运用各种领导方法，促使运动健康的发展以外，还必须紧紧圍繞农业增产的主要关键，解决具体問題，使整个生产运动一步扣紧一步。自冬春以来，連續的开展了空前规模的农田基本建设运动和全民性的农业技术革新运动，坚决的贯彻了水、肥、土、种、密、害、工、管等八項根本措施，这是农业生产建设的一条正确路线，这条路线一旦为广羣众所掌握，就产生了战无不胜攻无不克的力量。它有力地打破了右傾保守思想，打破了常规，推动了农业技术革命，保证了农业大丰收。一年来，全县兴修水利5,378万公方，等于解放前三百年水利土方的总和，比解放后八年实做土方总数增加近两倍。不仅战胜了百日无雨的干旱，且基本消除了水患，历年有三十万亩低田一雨即涝，今年做到无一損失。一年来，共积肥造肥近百亿担，比过去是成十倍的增加，保证了夏秋两熟有足够的基

肥和追肥。改良土壤和深耕有了很大发展，今年夏季深耕普遍六寸以上，比往年增加二寸，秋播阶段又进行了一次土壤大革命，一般深度都在一尺以上，試驗田、‘卫星田’在一尺半至二尺以上。特别是通过瘦田重肥、劣田换土、低田填土等办法，使全县三十多万亩三类田基本上得到了改造。各种作物的播种方法全部实行了改良化，全面推行了密植。三麦水稻播种量25斤以上，比以往增加一半，当前三麦秋播种子普遍达50斤，并经过了穗、风、筛、洗、粒选五道关，三麦密度二十万苗左右；水稻全面实行三五方和二五条蔸，每亩四到六万穴，平均三十万苗左右，高密度达十万穴，一百万苗；棉花增密度均为五千株。在各种作物的田间管理上，做到了管理经常化，“作物不收，管理不停”。今年还同各种自然灾害进行了坚决斗争，先后取得了抗寒、抗旱、抗涝、抗台、抗病、抗虫的伟大胜利。单水稻治虫一项，全县共出动120万人次，人工捕捉、药械喷射1,300余万亩次，平均每亩8次；工具不足，全县就办了865个土农药和农药械厂，生产出21万件土工具和210万担土农药，满足了需要。

九、劳力集中，統一調配，分綫作战，专业包干

在大跃进运动的每一阶段，具体的組織工作必須紧紧跟上，这样才能适应每个运动高潮的新形势。大跃进运动开始，由于干部对安排农活、使用劳力缺乏具体經驗，造成窝工、浪工，顧此失彼。塘桥乡勤俭社30多个劳力，集中在一块一分半的场上削干脚泥，人多事少，浪费劳力。唐市乡原五社挑泥肥不論干活多少，每人每天报酬一律七分半，結果劳力都挤到积肥运动上去，其他农活无人去干。为了解决这个问题，我們在运动中，根据各个时期、各种农活的特点，在劳力調配上一般都划成几条綫，做到分綫突击。具体組織上則采取二个办法：大型的工程，如干河积肥、兴修水利等，采取由社、队統一抽調劳力，吃住集中，分組划段，确定任务，限时完成；可以分散的农活，一般都采取組織专业小組，分組包干。但不論大型或小型，集中或分散，都实行“六定”（定時間、定任务、定质量、定数量、定报酬、定人）的管理办法，人人有事做，事事有人管。例如在积肥上，各队通过抓需要、肥源、劳力三排队，把任务按劳力自报协商包干到戶。在田间管理上，推行“四定到田”（指标到田、措施到田、工分到田、責任到田），每亩插上“四定”管理牌。通过这些方法，不仅使干部做到心中有数，各种农活都有突击，劳力使用有条不紊，而且大大加强了社員責任性，发挥积极性，提高劳动效率，保証农活质量。乐余乡在小熟田间管理逐丘包給社員后，每丘插上了管理牌，羣众都起早带晚、偷忙摸空去进行削麦、壅土、开沟、搞鸡簾。三兴乡实行“四定到田”管理制后，社員主动到田里查空补缺。干部的試驗田插上“四定管理”牌以后，也感責任大，担心指标落空，都积极加工施肥。这种任务、責任到人的管理办法，其好处有四：（1）責任明确，检查时誰勤誰惰，一看便明，有利評比；（2）可以充分发挥劳动积极性，尽量挖掘劳动潛力，工效高，质量好；（3）項項有突击，事事有人管，样样措施不落空；（4）避免临时派工，节省時間，减少麻煩。

人民公社化以后，推行了三化（軍事化、集体化、战斗化），各社又普遍采取了大兵团作战的方法，进行生产。这样，规模大，干劲足，易竞赛，进度快，质量好，更能有效地完成生产任务。

十、中心突出，各方支援，全面协作，相輔相成。

鉴于生产运动的任务繁重，就带来了劳力不足、資金缺乏、技术赶不上等困难。为了解决这些困难，县委在运动过程中，坚持了一切服从生产的原则，确保农业生产一馬当先。在具体措施上除了調配一部分有領導生产經驗的干部下放到乡、社基层外，主要是在广大羣众中、在各个部門中，强烈貫徹共产主义教育，使每个人都树立起“人人为我，我为人人”的共

产主义风格，变万条心为一条心，变万根绳为一根绳，全面大协作、大配合，支持农业生产。在夏收夏种、抗旱保苗以及突击治虫除草几个关键时期，曾数度兴师，组织了数以万计的劳动大军，支持劳少地区。商业、工业、手工业部门都扭成一股绳互相协作，千方百计，排除万难，组织了500人的采购大队，组织货源，满足生产需要。在夏熟作物治虫最紧要的关头，商业局不惜牺牲一切，从广东运回了大批石灰硫磺粉，给虫害来了一个迎头痛击，大大抑制了虫害的蔓延。有的工厂主动抽出技工，下乡帮助检修戽水工具。任阳乡原是劳少田多地区，往年夏收夏种一直难守季节关，今年从各地抽调了二千多劳力前去支援，保证了夏收夏种按时按质完成。群众在这种密切协作、共同跃进的实践中，已经深深地体会到共产主义大协作的无比优越和巨大力量，个个在为共产主义大协作歌颂：协作之花遍地开，跃进之果结满园，共产主义大协作，好处真正说不完。众人拾柴火焰高，人多心齐力量大，城乡人民一条心，保证农业大跃进，个个同心又同德，社会主义早来临。一年来大协作、大配合，对及时完成农业生产任务、保证大丰收确是起了极大作用。

以上仅是一年领导生产大跃进运动的叙述，运动中存在的问题，主要是运动不平衡，指标还没有完全实现，措施还没有做到，增产的许多经验还没有被广大干部群众所接受，生产中的一些增产措施还没有完全被领导上摸到，县、乡、社干部中思想水平还不能完全适应当前客观形势和工作要求，这些有待于通过总结一年来的生产工作，和学习中央、省、地委的指示，求得在党内外广大干部中来一次大提高，为1959年的更大更全面的跃进而奋斗。

建湖县1598年农业生产工作初步总结

中共建湖县委

在党的社会主义建设总路线光辉照耀下，全县50多万人民，经过一年奋战，在农业生产上取得了辉煌成绩，锻炼了领导，锻炼了群众，在思想、组织、物质等各个方面，都起了很大的变化，为加速社会主义建成，逐步向共产主义过渡打下了坚实的基础。

大 跃 进

1958年是建湖县在农业生产上飞跃发展的一年，粮食产量猛跳二倍以上，45万亩三麦亩产由去年146斤跳到305斤；85万亩水稻，亩产在去年326斤的基础上，翻了两倍多，达到780.4斤；全年粮食总产量为80,060万斤，每亩平均942斤，较去年亩产381斤增产两倍多。54,000亩棉花，也在去年亩产35斤皮棉的基础上，达到80斤以上。

由于一年来大跃进的结果，农业生产有了高速度的发展，全县在政治上、经济上、生产关系上都起了很大的变化，党内党外人们的精神面貌焕然一新，党和群众的关系更加紧密了。群众用很多的民谣、诗歌、顺口溜、快板等歌颂丰收，反映内心的喜悦，他们说：“毛主席领导人民真幸福，一年跃进十年谷，全党全民齐出动，同心协力压美国”，“一年跃进

三年粮，三年跃进上天堂，翻身不忘共产党。”东风人民公社塘东中队东瓦仓（地名）是历史上有名的低产地，今年的早稻亩产也突破了千斤，羣众編了一首民謠說：“过去东瓦仓，到处是黄秧（指秧苗瘦），如今东瓦仓，硷地是粮仓”。燎原人民公社树山中队土地硷薄，历年来产量很低，去年每亩只收240斤，今年达到千斤以上，老社員刘文元培植的五亩田，单产1,170斤，他說：“荒山出俊馬，硷地放卫星，共产党恩深似海，大跃进妙法无边”。经过一年来大跃进的教育和鍛炼，黨員干部的觉悟空前提高，党内外右傾保守思想大为减少，革命派增多了，过去的摇头派已經低头服輸了。东风人民公社近湖中队以徐长秀为首的刘胡兰突击队，十个队员搞的一块一亩七分四厘的試驗田，在推广密植等措施时，遭到老农肖立功等极端反对，认为种得再好些一亩田超过不了一千斤，最后获得产量大大超过一千斤，他們头不摇了，反映說：“现在只有一条經驗，听共产党的話才有路走。”由于农业生产高速度的发展，50万农民吃飯可以不要錢了，有些社連柴、米、油、盐、菜、穿衣、医疗、理发、洗澡、文娱、婚丧喜事都不要錢了。人們几千年来的忧愁解决了，到处是一片欢乐声，共产主义的风格大大增涨，全县不到一个月的時間即全部实现了人民公社化，人人都在鼓足干劲，为加速社会主义建設向共产主义过渡准备条件而忘我的劳动着。

大 解 放

农业生产大跃进，是思想大跃进的结果。一年来，从党内到党外，从干部到羣众始終貫徹了两条道路和先进与落后的思想斗争。全民整风以后，两条道路的問題基本解决了，这时反映出的先进和落后的斗争很突出，也就是跃进和緩进，大增产与小增产問題在思想上沒有統一，对跃进的指标能不能达到不敢相信，对一系列的措施超过了常规就发生怀疑，不敢执行。当时我們抓住了双反（反保守、反浪费）双比（比先进，比多快好省）用先进和落后的典型做对比，开展鳴放辯論，批判了“只能漸进不能跃进”，“只能小面积高产，不能大面积高产”，“只能江南高产，我們这里不能高产”，“先进經驗只能先試驗，不能全面推广”和“过去未有过，现在就不能干”的常规观念等錯誤論調，树立了事在人为，敢想敢干，破除迷信，思想解放的共产主义风格；掀起了一个以確保三麦丰收和春耕生产准备为中心的高潮。夏收夏播以前，我們通过层层召开总结三麦丰产經驗的现场會議，接受三麦丰收的經驗教訓，为贯彻水稻早栽、密植、足肥、深耕等措施打下了基础。那些早栽长不起来，密植长虾芒穗子，足肥会把稻子长烂，深耕黄泥翻上等等思想，都受到了深刻的批判，树立了坚决执行规格的思想，使全党全民都处在夏收夏播紧张的欢乐之中。“上场一担麦，下田一担秧，来去不脱空，跃进之中当英雄”，“突击突击，人人出力，完成任务再創奇跡”，“三麦丰收不算数，再破水稻万斤关”，“苦干实干，多收万担”，“起早带晚少睡眠，幸福生活万万年，”等都成为每一个人的跃进口号。夏播以后，“黄秧落地三分收”，认为打打耙，薅薅草，休息休息收好稻的思想又再抬头，对加强田间管理思想准备不够。当时我們召开了全县一万多人的党员大会，在全县范围内进一步深入的宣传教育，贯彻党的建設社会主义总路綫，批判了歇劲情緒，更加鼓足干劲，掀起了夏季大搞田间管理，大搞肥料的高潮。早稻收获前我們又通过查早稻卫星，预报高产，总结早稻丰产經驗，批判了生产现状好的地区的丰收定局論和部分較差的地区的失敗难免論、条件論等等消极情緒，在全县范围内开展了保早稻，啃中稻，大战晚稻，以及回馬枪（搞双季稻），撒手鐮（多长旱作物和水生作物）运动。

在去冬今春跃进形势形成以来，一开始我們就比較明确做好思想工作重要作用，因此我

們搞思想工作時，主要抓住樹立對立面，劃清先進與落后的界限，從表揚先進入手，調動各方面的積極因素，把各方面的精力集中搞好農業大躍進。在方法上我們主要抓住以下幾點：

一、深入的開展報喜賀喜送禮還禮活動，這是一個新穎、動人、生動活潑富有共產主義風格的羣眾性運動。去冬三大運動以來，為提前和超額完成冬季大生產任務，抓住當時保證麥子安全過冬的環節，提出在12月底前替麥子蓋一床泥被過冬，誰先完成誰先向縣委報喜的號召，並培養恆濟鄉作為尖兵，要他們在12月10日前完成任務，他們經過層層的宣傳以後，提出“贏得時間，就是勝利”，男女老幼都以提前完成任務向縣委報喜為最大榮耀”。泥里滾，泥里爬，方稱肥壯好漢，水肚撈、水肚摸，才是增產英雄，”“大躍進，大干一場，齊動手一刻不訖，天寒地凍我不怕，披星帶月夜少眠，頭頂星、腳踩冰，男女老少齊出兵。”等口號遍全鄉。經過全鄉人民日夜苦戰，提前二十天完成了任務，經縣委組織檢查組，查明屬實，並符合質量以後，批准他們報了喜。縣委並組織各社干部和各界人士參加的千人賀喜大會；會後組織現場參觀，在先進事實的推動下，原來認為縣委提的要求太高，有保守思想的人們也坐不住了，有的在參觀的時候連夜回去組織行動。反映：“人人有面，樹樹有皮，人家能做到我們趕不上實在說不過去。”以後我們又連續組織了水利、綠化、春季生產、夏季生產等方面的報喜活動，對調動各方面積極因素，保證按時完成任務發揮了極大的威力，從實際過程中我們體會到的好處是：組織報喜的過程，就是深入解決思想，發動羣眾的過程，對解決某些干部羣眾的右傾保守思想有很大威力；報喜賀喜活動，對於推動干羣贏得時間，就是勝利，爭取主動搞得很強烈，提早完成任務，爭取提早報喜成為大家的自覺行動；報喜活動是以一個單位為要求的，在充分發揮革命英雄主義的基礎上，可以聯系發揚了集體主義和友愛支援的精神，全面發揮了勞動潛力；運用報喜活動，可以把參觀檢查、競賽、總結、評比、獎勵這一系列的環節連結成一個整體，使報喜活動成為這一些活動的綱；開展報喜活動，表揚先進，能夠充分的發揚干羣的能動性、創造性，廣大羣眾很自覺的在千方百計，挖尽心思為大躍進而想主意，許多建設性的建議也就不斷出現。報喜賀喜活動，在全縣展開以後，進一步的發展到帶有共產主義風格的送禮還禮，下請貼，打戰表的活動。鄉與鄉，社與社，隊與隊，人與人，為了相互鼓勵，交流經驗，共同躍進。凡是創造的奇跡，更大的發明創造，除向領導報喜以外，並向友鄰地區送禮交流經驗，也有的將自己的遠景，和措施指標加碼的情況，寫成請貼，告訴友鄰地區，請他們到時去驗收。被送禮的單位除賀喜以外，自己也計劃創奇跡，去還禮。這樣一報一賀，一送一還，很自然的形成一個先進再先進，落后學先進、超先進，先進帶動落后的生動活潑的局面。原秉文鄉大王社接到紅旗社的禮單之後，連夜組織了380人，點燈除草180畝；新陽鄉蕩中社一夜搞了五十個大窖薰土，向走虹鄉金河社送禮，介紹了經驗；秉文鄉古喬社原來是一個有名的三類社，在送禮還禮活動的推動下，發奮圖強，擺脫了三類社的狀態。羣眾編成了打油詩，“人說古喬孬，現在變樣了，生產進度快，農活質量高，過去落人后，現在還幫助人來搞”。當時羣眾歌頌送禮還禮的方法說：

送禮還禮辦法好，

取人長補己短，

躍進干劲鼓得足，

措施、指標节节高，

腦子開了竅，

高山大海擋不了。

二、打擂台，奪冠軍，開展面對面的競賽。從我們參加了十六個水稻縣向全省倡議以後，我們就一直尋找對立面。常熟縣南丰等二十三個鄉向全省發起倡議後，我們以三麥超水稻，水稻翻一番，棉花達本三的指標應了戰。在本縣範圍內的鄉與鄉、社與社、隊與隊、人與人、田

与田之間，也双双树立了对立面。夏播以后，在全县范围内，掀起了一个三比四赛、一不耻的运动，其内容是：一比共产主义思想大解放，（1）赛敢想敢说，敢作敢为；（2）赛人人动手，大搞試驗田；（3）赛心雄志大，克服困难；（4）赛大公无私，团结互助，相互支援，通力协作。二比多快好省的干劲足：（1）赛肥料积得多，施得快，质量好，成本低；（2）赛田间管理；（3）赛防病治虫；（4）赛工具改革創造多，推广快，效率高，成本少。三比跃进的实绩大：（1）赛秧苗壮；（2）赛穗头大；（3）赛子粒饱；（4）赛产量高。一不耻是上游不耻人。摆擂台，夺冠軍，起初由单位与单位领导的竞赛，逐步通过大搞羣众性的試驗田，贯彻到每个人和每块田，成为一个全民性的运动，这样把学先进，赶先进，超先进搞得很强烈。秉文乡口河社組織了以副社长为首的三个人，专门到外社打听“行情”，乡委結合点南郑社如果措施是千担肥，他們就搞1,500担。区、乡要盖县委的試驗片，社要盖乡委的試驗片，羣众要和干部拼一下，是普遍情况，修智乡馬沿社支田中坤在县党员大会上打过擂台之后，回去三天三夜未睡觉，白天领导22个人除草，三天完成了210亩的除草任务，并組織十六个青年排文娱节目，宣传总路綫。

三、組織羣众性的大检查，开展拔黑旗、插紅旗的竞赛运动。春季在全县范围内，組織3万人检查团，块块检查，亩亩过目，墙墙跑到，掀起了春耕生产和三麦培植运动。夏季又层层的組織了检查团，检查水稻的生长情况，一类苗插紅旗，二类苗插黃旗，三类苗插黑旗。单位与单位之間，通过检查总结評比，也分別的評为紅旗、黃旗、黑旗单位，把先进和落后的界限划得很明显。恆济乡恆丰社是个落后社，在大检查中被評为黑旗社，并貼了一张大字报說：“一般还好，問題不少，究其原因，干劲太小”，于是全社开展先进和落后的辯論，提出：“人家能干，我們也能干”的口号，苦干丁8天，积肥30万担，綠肥塘、綠肥庫連营几里，一跃为紅旗社。裴刘乡經過检查有3,850亩是黑旗田，随即召开了千人誓师大会，提出：“宁叫人黃，不叫秧黃，宁叫人瘦，不叫秧瘦”；过去打仗，人不死枪不丢，现在灭三类苗，秧不轉烏人不走，組織1,500人扎营田头，經過三昼夜的突击，完成了除草、打耙、追肥、上足水等工作，秧苗改变了面貌。

一年来大跃进的事实，使我們深刻的体会到；领导思想解放一分，羣众的干劲就增加一分，一分干劲一分粮，万分干劲万分粮。领导思想解放了，羣众的劲头子更大，羣众的干劲增加了，又反过来解放我們领导的思想。一年来就是在羣众推动领导、领导帶領羣众，相互促进不断前进。

大 协 作

1958年的农业大跃进，与各个方面的大协作是分不开的，大协作是大跃进的产物。有了大协作，才能保証更大的跃进，这一年在县与县、乡与乡、社与社之間的协作是搞得比較好的。在县与县之間我們支持外地的有：支持盐城县毛竹15,000支，射阳县1,500支，阜宁县蒲席2万条，滨海县大麦10万斤，东台粘米30万斤，支持天津造纸厂芦柴1,500万斤，泰州市200万斤，支持兴化县蒲草30万斤。外县支持我們的有射阳县棉种97万斤，蟹肥50万斤，阜宁县芦席3万张，山芋秧7.4万棵，蘿卜种30,000斤，滨海县豆餅肥15万斤，鉀鎂肥6万斤，苗猪6万头，浙江省长兴县支持我們双季稻土专家7名，加兴白皮稻种15万斤，晚秈9号种5万斤，吴江县也支持我們双季稻土专家5名。

本县范围内，在开展滿堂紅运动，大跃进，同跃进，万馬奔騰，农业一馬当先的前提下，

有關部門做到集中一切精力，為農業生產服務。商業部門為了支援農業生產，想盡一切辦法，到浙江、福建採購耕牛，到江西採購毛竹等物資，保證了農業生產資料的供應，手工業工人，為了支持農業生產，成日帶夜的發明創造，趕制新式農具。在城鄉之間、社與社、鄉與鄉之間也打破了界限，把精力集中在保證農業大躍進的一個焦點上。湖梁鎮經常有1,000多人出動，夏收夏播時組織300多人的常備隊，由黨委書記、鎮長分別帶隊駐到農社。在突擊三類苗時，文教系統組織了1,000多教師，駐到高作鄉劉橋社、大墩社、光明社，不消滅三類苗不同家。在鄉與鄉、社與社、隊與隊之間，為了爭取滿堂紅，成立了突擊團、營、連等戰鬥組織，那里需要到那里去。在突擊三類苗時，全县組織了119,000人的大軍，在田頭上搭起11,500個工棚，進行突擊。高作區在向三類苗進軍時，提出“時間賽黃金，任務如生命，人在陣地在，紅花遍地開”，經過突擊，全县有80,000畝三類苗，在一個星期內，全部趕上了一類苗，6萬畝黑旗田，也變成了紅旗田。很多鄉社，在大協作後，達到了滿堂紅。

大協作不但直接保證了農業生產躍進，同時也教育了廣大幹部和羣眾，他們通過協作，体会到人多力量大這句話的正確性，体会到要保證大躍進，原來一鄉一社的小集體，很多問題已不能解決了，要求發揮更大集體力量，這是人民熱烈要求實現人民公社化的重要原因之一。

大 改 革

以水、肥、土、種、密、田間管理、工具改革、消滅病蟲害為主要內容的農業技術革命，在1958年中取得了很大成績。一年來在水利方面，去冬今春完成了大中小型土方工程5,100萬公方，相當於1949年到1957年8年總和1,600萬公方的三倍多，已經消滅了無水灌溉和無溝排澇的面積。一年來共積肥54億担，每畝平均5,400担，相當於1952年到1957年6年總和7億5千萬担的7倍多。耕地的深度有了很大的提高，今年普遍在4寸以上，較往年深耕一寸多。水稻品種都經過了挑選，如早沙粳、南特號、黃壳早、紅芒粳等良種面積占80%以上。栽插的密度由以往每畝18,000穴到2萬穴增加到4萬穴以上，有2畝密度達10萬穴、20萬穴，多的達30萬穴，在田間管理上已做到責任化、經常化、規格化，管理定到人、定到田，“收穫一天不開始，管理一天不停止”。從一年來進行農業技術大改革的情況看，我們体会到進行農業技術革命，首先要政治掛帥，形成一個羣眾性的運動，只要技術為羣眾所掌握，就能發揮無窮無盡的力量。我們貫徹技術革命是和政治運動相緊密結合的，例如在夏播開始時，我們就開展了一個以足肥、密植、深耕為中心的政治運動；夏播以後通過開展三比、四賽、一不計運動，把田間管理的具體內容全部貫串。在每個運動當中，每當一個新的改革開始，領導上都親自搞現場，放樣子，層層訓練骨幹。夏播開始，我們首先集中了鄉委書記在近湖社搞了現場，各鄉召開了小隊長以上幹部會議，各社召開了栽秧能手會議，領導帶頭，帶動大家，搞現場，邊試驗邊辯論，全县共訓練了栽秧能手5萬多人。為了把農業技術革命為羣眾所掌握，除了縣、鄉、社、隊大搞試驗片、高產田外，掀起了人人大搞試驗田運動，全县參加搞試驗田的23萬人，占總人口46%，共搞了72萬畝，占耕地總面積70%以上。這樣為了保證試驗田高產，羣眾就自覺的想辦法進行技術革命，新的創造也就隨之產生，如由綠肥塘發展成綠肥庫、綠肥溝，由白水灌溉發展到黑水灌溉。原福初鄉光明社劉胡蘭突擊隊為了保證高產，解決密度不足，創造了壓棵分枝法，解決了通風透光問題，促進分蘖。