

中国烟草
ZHONGGUOYANCAO



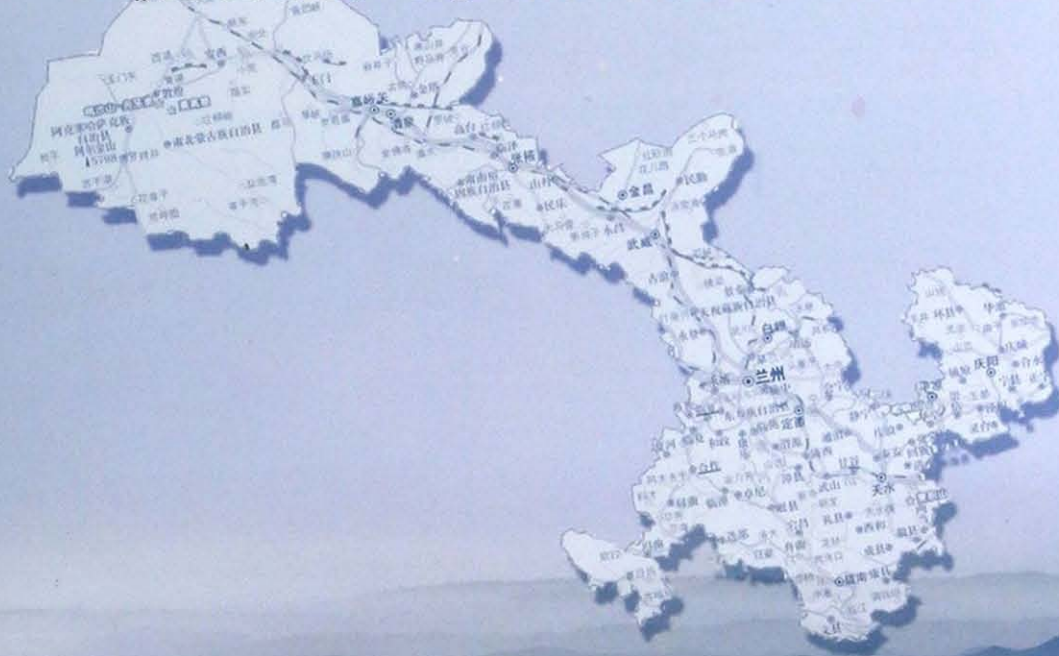
甘肃省


烟草行业志

金昌烟草志

(2001—2010)

甘肃省烟草行业志编纂委员会
《金昌烟草志》编纂委员会 编



 甘肃文化出版社

甘肃省烟草行业志

· 金昌烟草志 ·

(2001—2010)

甘肃省烟草行业志编纂委员会 编
《金昌烟草志》编纂委员会



甘肃文化出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

甘肃省烟草行业志. 金昌烟草志 : 2001~2010 /
《甘肃省烟草行业志》编纂委员会编. — 兰州 : 甘肃文化
出版社, 2013. 7

ISBN 978-7-5490-0444-7

I. ①甘… II. ①甘… III. ①烟草工业—工业史—甘
肃省②烟草工业—工业史—金昌市—2001~2010 IV.
①F426.89

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第124861号

甘肃省烟草行业志
金昌烟草志
(2001—2010)

甘肃省烟草行业志编纂委员会 编
《金昌烟草志》编纂委员会

责任编辑 / 周桂珍

装帧设计 / 董天源 李中安

出版发行 / 甘肃文化出版社

地 址 / 兰州市城关区曹家巷 1 号

邮政编码 / 730030

电 话 / 0931 - 8454870

网 址 / www.gswenhua.cn

经 销 / 新华书店

印 刷 / 兰州新华印刷厂

厂 址 / 兰州市七里河区硷沟沿 115 号

开 本 / 787 毫米×1092 毫米 16 开

字 数 / 370 千

印 张 / 25.5

版 次 / 2013 年 7 月第 1 版

印 次 / 2013 年 7 月第 1 次

印 数 / 1~1 000 册

书 号 / ISBN 978-7-5490-0444-7

定 价 / 86.00 元

如发现印装错误, 请与印刷厂联系调换

《甘肃省烟草行业志·金昌烟草志》 (2001—2010)编纂委员会

主 任 赵普忠
副 主 任 苏斌成 张才让(常务) 黄云飞 陆万兴
委 员 (按姓氏笔画为序)
陈 燕 马红香 任学涛 脱永明 吴岩巍
徐生玉 杨斌剑 杨成明
顾 问 杨高齐 贾辉林 王进立 来锁成 李建业
吴进明

《甘肃省烟草行业志·金昌烟草志》 (2001—2010)编纂办公室

主 任 张才让
委 员 (按姓氏笔画为序)
陈 燕 方向雯 蒋玉环 刘 延 李鸿挺
吴静梓 杨延年 杨 明 张耀栋

《甘肃省烟草行业志·金昌烟草志》 (2001—2010)审稿委员会

主 任 赵普忠
副 主 任 张才让 黄云飞 陆万兴 王志军
顾 问 杨高齐 贾辉林 王进立 来锁成 李建业
委 员 (按姓氏笔画为序)
陈 燕 黄云飞 陆万兴 马红香 任学涛
脱永明 吴岩巍 王志军 徐生玉 杨斌剑
杨成明 张才让 赵普忠



甘肃省烟草行业志

金昌烟草志

(2001—2010)

序

赵普忠

21 世纪前十年，是金昌烟草改革发展历程中最为不平凡的十年。

十年来，金昌市烟草专卖局(公司)紧紧围绕“规范发展”这个主题，按照全省烟草系统“五年发展”的战略部署，坚持“以规范促发展”，以推动营销网络建设和完善专卖管理体制为重点，不断转变发展方式，增强发展后劲，有力地推动了全市系统烟草



事业持续稳定健康发展，取得了巨大的成绩。

在十年的发展过程中，我们收获的不仅是烟草事业持续发展的非凡成就，亦有一笔弥足珍贵的经验。为了如实记录烟草职工艰辛探索的实践过程，总结出获得成功和遇到波折时的经验教训，我们对过去十年的工作进行了认真梳理，记录成史，存于后世，以备后人比照历史，面对未来，寻找创新发展的正确路径，省去盲目摸索和重复试验所花费的不必要精力，把注意力用在谋创新、求发展上。

当前，全国各地编纂二轮方志，省局(公司)按照省史志编纂委员会的要求，通知各地市(州)局(公司)着手续修自己的史志。市局(公司)从2010年初，组织起一班思想认识新、写作能力强的业务骨干查档案，查找资料，去粗取精，去伪存真，精心编纂，系统、全面地反映了金昌烟草改革发展的历程，客观、真实地记述了干部职工辛勤劳动所取得的成就。

经过全体编纂人员历时一年多的艰辛努力，几经删减，反复核实，现在终于付梓成书。看着呈现在我们面前的这部三十余万字的书稿，我们感到十分欣慰，一是编纂人员不负众望，高效率、高质量地完成了编纂任务；二是为后人留下了一部烟草史料，让他们能够方便快捷地从本志中查找出自己所需要的资料，汲取有益经验，克服不利因素，创造出更加崭新的业绩。

展望未来，我们肩头的责任更加重大，脚下的道路更加漫长，我们将百尺竿头，更进一步，牢固树立忧患意识、创新意识、责任意识，聚精会神抓创新，心无旁骛上水平，一心一意谋发展，着力推动金昌烟草持续稳定健康发展，为金昌市经济社会发展作出积极贡献！

2011年8月24日



甘肃省烟草行业志

金昌烟草志

(2001—2010)

凡 例

一、坚持辩证唯物主义和历史唯物主义观点，遵循新时期党和国家的有关方针政策、法律法规，实事求是地记述金昌市烟草行业发展进步的全部史实。

二、本志记载内容从2001年始，至2010年止。

三、内容撰写综合运用述、记、图、表等多种形式，采用规范的语体文，按事分类，以时有序，横排竖写，述而不论，寓观点于记述之中。



四、本志按章、节、目的结构体例进行编排，力求做到简明规范，准确扼要。

五、入志人物以其在省内及本市有一定影响的人物为主，兼及其他人物，领导干部的任免按上级主管部门的正式发文时间为准。

六、卷烟计量单位以万支、箱、件、条、盒计，如有不规范计量单位出现时，文后加注说明。

七、本志所用正负整数、分数、小数、百分比、比例数字皆用阿拉伯数字表示。

八、资料来源主要依据本局档案室及市、县档案局所存资料。



甘肃省烟草行业志

金昌烟草志

(2001—2010)

目 录

概述	(1)
大事记	(13)
第一章 烟草机构	(25)
第一节 市级烟草管理机构	(25)
第二节 县区烟草管理机构	(37)
第二章 卷烟流通	(45)
第一节 卷烟购进	(45)



第二节	卷烟销售	(48)
第三节	卷烟价格	(52)
第四节	网络建设	(82)
第五节	仓储配送	(100)
第六节	多元化经营	(104)
第三章	烟草专卖	(109)
第一节	专卖管理体制	(109)
第二节	市场管理	(113)
第三节	专卖内管	(124)
第四节	专卖执法	(130)
第四章	综合管理	(141)
第一节	党群工作	(141)
第二节	人事劳资	(166)
第三节	财务管理	(173)
第四节	烟草税费	(187)
第五节	审计监督	(190)
第六节	企业管理	(196)
第七节	督察考评	(206)
第八节	安全管理	(213)
第五章	科技教育	(223)
第一节	教育培训	(223)
第二节	科学技术	(227)
第六章	精神文明建设	(231)
第一节	精神文明创建活动	(231)
第二节	企业文化	(238)
第七章	人物	(243)
第一节	人物简介	(244)
第二节	人物表录	(249)
附录	(255)
后记	(359)



甘肃省烟草行业志

金昌烟草志

(2001—2010)

概 述

金昌地处河西走廊东段，祁连山北麓，西北与内蒙古毗邻，西南与青海接壤，是一座新兴资源型工业城市。金昌 1981 年 2 月设市，因盛产镍而闻名于世，被誉为祖国的“镍都”。已探明的各类矿藏有 50 多种，其中镍矿储量丰富，规模巨大，居全国第一位，世界第二位；铜、钴等矿产储量居全国第二位。镍和铂族金属产量占全国的 90% 以上，是国内最大的镍钴生产基地和铂族贵金属提炼中心。邓小平 1966 年视察时称之为祖国的“金娃娃”，江泽民 1992 年视察时题词“腾飞的镍都”。金昌市辖一县一区（永昌县、金



川区), 总面积 9600 平方公里。2010 年常住人口 47.87 万人, 其中城镇人口 28.4 万, 城镇化率达到 59.33%; 金川区人口 21.69 万人, 永昌县人口 26.18 万人。金昌市连续五次被国家民政部和解放军总部政治部命名为“全国双拥模范城”, 连续三届被中央文明委授予“全国创建文明城市工作先进城市”荣誉称号, 并相继被省委、省政府命名为省级文明城市和省级卫生城市。2010 年全市共实现地区生产总值 207 亿元, 城镇居民可支配收入和农民人均纯收入分别达到 17 700 元和 5952 元; 实现大口径财政收入 23.5 亿元, 地方财政收入 10.2 亿元。

金昌市烟草专卖局(甘肃省烟草公司金昌市公司)于 1984 年 9 月组建, 1985 年 8 月上划。2010 年, 金昌市烟草专卖局(公司)下设永昌县烟草专卖局(营销部), 内设办公室(安全保卫科、信息中心、整顿办)、政工科(监察科)、督察考评中心(审计科)、专卖监督管理科(内部专卖管理监督科、稽查支队)、财务管理科(资金结算中心)、营销管理中心(仓储配送中心)、综合经营部共 7 个职能部门和金川区专卖管理所。辖区共有持证卷烟零售客户 2385 户。

21 世纪的前十年, 是全省烟草系统改革发展至关重要的历史时期, 也是金昌烟草发展历程中辉煌的十年。十年间, 金昌烟草认真落实市委、市政府和甘肃省烟草专卖局(公司)的安排部署, 牢固树立“国家利益至上、消费者利益至上”行业共同价值观, 紧跟行业改革发展步伐, 按照全省系统“三年调整, 五年发展”战略, 顺利实现“三年调整”后, 于 2001 年开始转入“五年发展”期, 完成了组织机构调整 and 资源整合, 进一步健全了专卖管理体制, 经济运行实现了超常规发展。从 2006 年开始, 坚持“以规范促发展”的战略思路, 积极推进发展方式转变, 以建立“四集中、四统一”(即“集中呼叫、统一订单; 集中物流、统一配送; 集中营销、统一结算; 集中管理、统一信息平台”)的卷烟营销模式为标志, 确立了市公司营销主体地位。积极探索创新市场监管方式, 有力打击非法贩销假冒卷烟活动, 确立了县级局专卖执法主体地位。始终坚持以抓管理为主线, 紧密结合企业改革发展实际, 创新方式方法, 扎实开展“管理年”活动, 建立健全制度机制, 引入先进管理理念, 运用科学管理方法, 提升管理效能, 基础管理进一步加强。狠抓规范意识教育, 深入开展整顿规范、专项检查和集中治理工作, 建立健全

内部监管的长效机制，不断提高规范发展的能力和水平，使全市烟草系统始终沿着健康稳定的道路不断前进。将不断深化用工分配制度改革，深入推进企业文化建设作为激发队伍活力、提升队伍素质的有效手段，在建立健全人事制度、薪酬制度、分配制度、劳动用工管理制度的基础上，深入推进用工分配制度改革。作为全省烟草专卖商业系统首批企业文化建设试点单位，积极探索，总结提炼了企业文化理念体系，深入开展文化宣贯活动。经过不懈努力，企业管理机制进一步完善，员工积极性明显提高，发展活力进一步增强。十年间，全市烟草系统卷烟销量由 11 075 箱增加到 19 416 箱，年均增长 5.77%；卷烟含税销售额由 16 504 万元增加到 31 190 万元，年均增长 6.57%；实现利税由 1151 万元增加到 6050 万元，年均增长 18.05%；上缴各类税金由 525 万元增加到 3674 万元，年均增长 21.48%。

卷烟市场监管是烟草专卖法律法规赋予烟草行业的神圣职责。2001 年以来，全市各级烟草专卖执法部门严格执行烟草专卖法律法规，从践行行业共同价值观，坚持和完善烟草专卖体制的高度，认真履行职责，以市场监管、内部经营监管、打击非法贩销假冒卷烟为主要内容，不断完善工作机制，创新工作方法，市场监管水平明显提升，卷烟经营秩序明显改善。

适应不同时期卷烟市场监管的需要，积极探索和完善新形势下强化市场监管的方式方法。率先在全省烟草系统探索建立卷烟零售户户籍化管理办法，即参照公安机关户籍管理制度，将辖区卷烟零售客户进行分类管理，并建立管理档案。按分类对零售户进行不同频次的检查，对分类情况实行动态管理。2001 年 8 月起在全省烟草系统较早启动户籍化管理工作。2002 年 9 月，甘肃省烟草专卖局(公司)在金昌市组织召开全省卷烟市场户籍化管理工作现场会，将户籍化管理办法作为经验在全省进行了推广。后经不断完善和优化，户籍化管理办法现已成为各级烟草专卖执法部门开展卷烟市场监管的重要方式。2010 年，通过对多年来的卷烟市场监管方法的不断提炼和总结，着眼于建立一套完整的卷烟市场监管体系，将市场检查、管理服务、内部监管和规范办案工作有机整合，建立了卷烟市场“四合一”监管工作法，以此



为重点,不断优化和整合完善市场监管资源,通过调整充实专卖管理机构、提升专卖人员队伍素质、规范市场监管方式等,初步建立起了一套完善的市场监管体系,不断推动市场监管工作水平向更高层次迈进。

专卖内部监管管理工作是近年来烟草专卖管理工作的一项重要内容。2002年全省系统规范经营现场会后,金昌市烟草专卖局(公司)牢固树立规范意识,以狠抓全省烟草专卖商业系统“十一项经营纪律”为抓手,通过开展规范经营自查自纠、卷烟体外循环整顿治理、“两项检查(行业内部专卖管理监督检查、同级审计检查)”等工作,不断规范卷烟经营行为。2006年成立内部专卖管理监督检查工作领导小组,统一领导金昌市烟草系统内部专卖管理监督检查工作,并明确将卷烟经营行为的规范监督为主要内容的内部专卖管理监督检查工作作为专卖管理工作的重要内容。领导小组下设办公室,与专卖监督管理科合署办公,具体负责日常监督检查工作。建立专门的工作机构,配备专职人员,完善工作制度,建立起长效工作机制。2008年成立内部专卖管理监督科,与专卖监督管理科合署办公,具体负责日常监督检查工作。近年来,对专卖内部监督管理工作机制不断进行充实完善,目前已形成了纵向到底、横向到边的监管格局。

金昌市烟草专卖局始终保持高压态势,坚持打击非法贩销假冒卷烟行为常抓不懈。通过建立健全非法贩销假冒卷烟情报信息收集处理机制,不断提升案件经营能力,完善多部门协同办案机制,形成了“政府领导、烟草牵头、部门配合、联合办案”的打假工作格局,建立了“多部门协同、市县间联动”的打假协作机制,深入推进打假破网工作,实现了由“端窝点”到“破网络”、由“注重查获假烟”到“注重抓捕追刑”的转变。2001年,积极协调公安机关,在市、县局设立了公安特派室。2003年,查获丁某非法贩销假冒卷烟案,涉案卷烟940条,参与人员18人。2009年,查处陈某贩销假冒卷烟案,两名案犯被分别判处有期徒刑2年6个月和2年,并处罚金30万元和26万元。

二

2001年,全省烟草系统步入“五年发展”期。金昌市烟草专卖局(公

司)认真贯彻“狠抓基础、稳中求进”的行业指导思想和“一要规范、二要改革、三要创新”的工作重点,围绕解决“如何发展,怎么发展”的问题,结合行业改革发展大局,立足实际,认真思考,明确提出要把发展建立在可靠的市场基础上,通过以市场为导向抓调控、抓规范、抓品牌、抓服务,卷烟服务营销能力明显增强,卷烟销售网络建设逐步完善。

为适应卷烟市场竞争的新形势,按照甘肃省烟草专卖局(公司)的统一部署安排,金昌市烟草专卖局(公司)从转变观念入手,不断加大批零网络建设力度,实施了“管销结合、访送一体”(即市场管理和卷烟销售相结合,卷烟零售客户拜访和卷烟送货一体)经营模式改革,健全了管销配送体系,于2004年基本建立了覆盖城乡、布局合理、功能完备、设施齐全的卷烟营销网络。2005年,立足于网络功能完善和优化,在金昌市城区推行了“电话订货、访送分离、集中配送”的运行模式,撤销永昌县烟草公司法人资格,对资产实行一体化管理,卷烟销售全部集中到营销管理中心,卷烟配送工作全部集中到仓储配送中心,市公司经营主体地位得以确立。2006年,成立了市公司营销管理中心、仓储配送中心、资金结算中心、信息中心、督察考评中心,撤销了7个客户服务部,实现了扁平化管理。在甘肃省烟草专卖局(公司)统一信息平台模式下,集中了电话订货和一库式物流配送业务,完成了以“四集中、四统一”为特征,以市公司为营销主体的新网络模式的改造。于6月10日顺利实现了“电话订货、集中呼叫、统一订单、集中配送”工作。按照“现代物流、一库式管理、一库式仓储、一库式分拣、一库式配送”的要求,完成了卷烟分拣库的改建工作,顺利完成了访销配送模式的转换。

2007年以来,以不断充实和完善卷烟零售客户服务内容,创新服务方式和模式为重点,着眼于卷烟营销网络的完善和提升,不断提升卷烟营销服务水平。先后制订《客户服务统一标准》,规范服务内容和 service 要求,实施标准化服务。加强核心零售客户管理,按照42类新分类标准,强化客户分类管理。积极推进仓储数字化管理,努力提高物流配送效率。建立健全市场信息收集反馈机制,密切关注市场变化,重点关注社会库存和零售价格,认真开展需求预测和货源组织供应以推广“按客户订单组织货源”工作为主线,以市场需求为导向,做好货源组织供应,不断提高预测准确率和订单满



足率，持续提升服务营销水平和培育品牌能力，不断提高中高档卷烟和重点品牌卷烟销售比重，确保了全市系统经济运行质量的显著提升。围绕省局关于开展卷烟品牌培育的要求，以三类以上重点骨干品牌为培育重点，认真开展品牌市场调研分析，有效实施品牌规划和管理，做好品牌市场维护，使重点骨干品牌在金昌市不断发展壮大。以“新商盟”网上营销系统的上线运行为契机，稳步推进网上订货，探索开展网上卷烟营销。

多元化经营一直是金昌烟草卷烟经营的重要组成部分。十年来，金昌烟草的多元化经营一直伴随着卷烟营销网络建设不断推进改革，理顺管理体系，优化资源配置，在反馈市场信息、培育品牌、树立行业形象等方面起到了积极作用。2002年，金昌市金叶商贸有限责任公司成立。2004年，撤销金昌市金叶商贸有限责任公司，由甘肃欣大有限责任公司与市公司共同出资成立了甘肃欣大有限责任公司金昌市公司，在全市范围内先后设立24个卷烟零售店。紧紧围绕加强多经公司管理，提高多经公司经济效益的任务，不断完善多经公司管理制度，拓宽经营思路。2005年，成立河西地区首家五粮液专卖店，开展了精神文明、诚信单位创建活动，被金川区政府授予“区级文明单位”，被市商务局酒业协会评为酒类行业“诚信兴商先进单位”，树立了良好的企业形象。2007年，认真落实省局关于整合多元化经营企业的要求，在全省系统率先撤销原欣大公司，成立市公司综合经营部作为分支机构法人，在市、县区域分别设立两个自营店，实行独立核算、年底并账的管理模式。近年来不断强化营销管理和内部管理，充分发挥自营店在引领消费、培育品牌、反馈信息方面的作用，在确保经济效益持续增长的同时，积极服务于主业卷烟营销工作，为全市系统的持续较快发展做出了应有贡献。

三

管理是企业永恒的主题。在十年的发展历程中，金昌烟草几任领导班子始终坚持把加强企业管理作为一项重要任务，与专卖、营销工作融为一体，从开始的抓建章立制、抓检查考核到引入先进管理理念，推行质量管理、对标管理、管理创新、职业健康安全管理等，使企业管理水平始终围绕改革发展的步伐坚实迈进。