江晓军　张培琳　著

多媒体融合

「以湖南日报为例看党报的改革与发展」

湖南文艺出版社
HUNAN LITERATURE AND ART PUBLISHING HOUSE

江晓军 男，汉族，1966年生，湖南道县人，文学硕士。从事新闻采编、管理、研究工作19年，曾获“湖南省首届十佳青年记者”和公安部“全国打击拐卖妇女儿童专项斗争优秀记者”等荣誉称号。现任湖南日报报业集团新闻研究所所长，湖南省新闻工作者协会第五届常务理事、新闻资料分会会长。

张培琳 女，汉族，1991年生，湖南长沙人，武汉大学新闻与传播学院2009级本科生，武汉大学“十大珞珈风云学子”。2012年2月至今在中央电视台新闻中心实习。在CSSCI核心期刊上发表了《基于案例分析的农村图书发行策略研究》等论文。

江晓军　张培琳　著

多媒体融合

以湖南日报为例看党报的改革与发展

湖南文艺出版社

图书在版编码（CIP）数据

多媒体融合：以湖南日报为例看党报的改革与发展 / 江晓军，张培琳 著 .—长沙：湖南文艺出版社，2012.6
ISBN 978-7-5404-5620-7

Ⅰ . ①多… Ⅱ . ①江… ②张… Ⅲ . ①地方报纸—新闻事业—湖南省—文集 Ⅳ . ① G219.246.4—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 113442 号

多媒体融合
——以湖南日报为例看党报的改革与发展
江晓军 张培琳 著
出版人：刘清华
责任编辑：曾昭来
美术编辑：兰文婷
湖南文艺出版社出版、发行
（湖南省长沙市雨花区东二环一段 508 号　邮编：410014）
网址：www.hnwy.net
湖南省新华书店经销　湖南版艺印刷有限公司印刷
2012 年 7 月第 1 版第 1 次印刷
开本：787mm×1092mm　1/16
印张：8　字数：80,000
书号：ISBN 978-7-5404-5620-7
定价：22.00 元
本社邮购电话：0731-85983015
若有质量问题，请直接与本社出版科联系调换

序 | 多媒体融合是党报发展壮大的必由之路

海纳百川，有容乃大。融合是世间万事万物发展到一定阶段的必然趋势。民族大融合是如此，文化大融合也是如此。媒体大融合自然是大势所趋。

如果说媒体大融合是各媒体形态发展到一定阶段的必然结果，那么，互联网等新兴媒体的兴起则直接促成了国内多媒体融合的步伐。简而言之，“媒体融合”是把报纸、电视台、电台等传统媒体，与互联网、手机、手持智能终端等新兴媒体传播通道有效结合起来，资源共享，集中处理，实现一次采集，多次生成，增值传播，衍生出不同形式的信息产品，通过不同的平台传播给受众。然后以媒体的融合来促进营销的整合和融合，完善媒体产业链条，使营销人员从过去一般的“单兵作战”变成了“多兵种联合作战”，极大地迸发媒体的生产力，增强媒体的综合竞争力。

因此，多媒体融合是任何单一媒体做大做强的生存法则，也是党报发展壮大的必由之路。事实上，媒体间除了融合已别无选择。任何单一媒体如果固步自封，作茧自缚，不寻求与新兴媒体等其他媒体的融合，其覆盖面和影响力只会越来越窄、越来越小。只有媒体之间彼此融合，实现优势互补，形成合力，才能弥补单一媒体自身存在的缺陷和不足。

湖南省委机关报《湖南日报》创刊 60 多年来已发展成为现代传媒集团，媒体格局发生了深刻变化，由 60 多年前的一张对开四版的报纸发展壮大为拥有 5 报 3 刊 2 网站十大传媒机构的“传媒舰队”，走的也是一条“多媒体融合”之路。它的多媒体融合形态也许还不如国内一些顶尖党报报业集团那么完美。如成立于

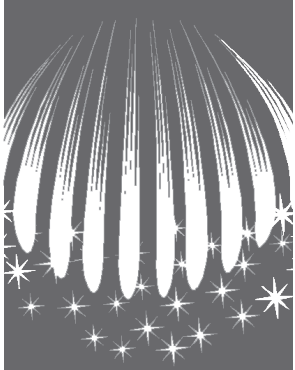
此为试读，需要完整PDF请访问

1998 年 5 月的南方报业传媒集团，拥有 11 报 8 刊 5 网站以及一个出版社。集团以平面媒体、网络媒体、移动媒体、图书出版、文化会展、文化实业和传媒的社会公益活动为“七大舰队”，呈现出丰富的品牌群体架构。成都市委、市政府根据中央大力推进文化体制改革和文化产业发展的方针政策，率先进行大胆探索，于 2006 年 11 月将成都日报报业集团和成都广播电视台合并组建全媒体的成都传媒集团。拥有六报四刊一网、四个电台频率、九个电视频道、两家出版社、一个地铁电视系统、一个城市便利服务系统“成都通”，以及包括被喻为“中国报业第一股”的博瑞传播在内的10多家直属文化企业和50多家二、三级文化企业，产业涵盖报刊出版、广播影视、网络传输、广告会展、酒店、旅游、文化、地产等，产业链条比较完善。但由于我们熟悉湖南日报，只好就地取材，以它作为蓝本，来回顾、梳理、剖析、展望党报集团的“多媒体融合”之路，试图对党报集团的发展壮大有所启示、借鉴。

是为序。

江晓军 张培琳

2012 年 7 月



目录

序 多媒体融合是党报发展壮大的必由之路

✳ 创业篇 湖南省委机关报创办时叫《新湖南报》 /001
毛主席三次题写报头 /004
举办新闻干部训练班 /010
省委充分信任和全力支持 /012
开展关于“李四喜思想”大讨论 /014
舆论监督曝光必查 /016

✳ 改革篇 新闻改革：勇立潮头唱大风 /033
发行改革：上下求索探新路 /047
人事改革：不拘一格降人才 /054

✳ 发展篇 媒体发展：从一报独秀到多媒体融合 /061
技术革命：从告别铅与火到实现网络化 /095
报业经营：从一业立社到多种经营齐头并进 /103
产业发展：虚实结合 多轮驱动 /111

创业篇

多媒体融合

以湖南日报为例看党报的改革与发展

壹 湖南省委机关报创办时叫《新湖南报》

我们党对党报工作历来高度重视。在湖南尚未和平解放前，新组建的湖南省委即着手省委机关报的创办工作。为了权威还原这段珍贵历史，2011年三、四月间，在纪念中国共产党成立90周年前夕，经多方努力，我们有幸采访到了早已进入耄耋之年但精神矍铄的《湖南日报》首任社长李锐和副社长、副总编辑（后继任社长、总编辑）朱九思老人（见《〈新湖南报〉创刊前后——李锐、朱九思访谈录》，收入中共湖南省委组织部、省委党史研究室、省党史联络组共同组织编纂的《光辉的历程——湖南党的建设90周年纪念文集》一书。该书由湖南人民出版社2011年6月出版发行）。

李锐原是热河《冀热辽日报》（后来改称《群众日报》）社社长，他回忆："1949年五六月间，我奉命离开沈阳，南下湖南。途经天津停留时，新组建的湖南省委确定由我负责报社工作。"之前，中央已决定由黄克诚同志任中共湖南省委书记。经黄克诚等领导报请党中央同意，决定由原冀察热辽中央分局进入天津接管的干部随军南下湖南。在一次会议上，上级领导宣布：省委决定创办省委机关报，原在《群

李锐(1917~),湖南日报社第一任社长,曾任毛主席的秘书、中共湖南省委宣传部代部长、中共中央组织部副部长、中共中央顾问委员会委员等职

众日报》社工作后来进入天津的同志和从北平市宣传战线抽调的一共29人，全部赶到天津会合，开始作南下湖南的准备,主要是做好两方面准备:一是思想准备，转变思想观念，明确工作重点由农村转到城市，思考如何将消费城市转为生产城市；二是学习政策、学习理论，做好政策准备。实践证明，这些准备为后来创办《新湖南报》起到了基础性作用。

南下途中在武汉停留时间较长。通过武汉地下党，李锐和朱九思一道从武汉大学抽调学生运动中的积极分子充实办报队伍，报社队伍迅速扩展到七、八十人，都住在一个旅馆中。他们研究湖南情况，开始编辑头几天的报纸，商量着哪些重要的政策性文件应尽先介绍，并写好创刊社论《庆祝新湖南的诞生》。这一群由三十岁左右和二十岁左右的人组成的“报社班子”，可以称得上是一个名副其实的专业班子和战斗集体。从编辑部、采通部、电台到经理部，从编辑、记者、译电人员到行政人员、排字工人，有延安的“老报人”，解放区的“老战士”，更多的是在热河参加工作的“新干部”。李锐得意地说：“因此，到长沙办《新湖南报》时，这个班子的成员，从领导到干部到工人，对工作都能得心应手，有条不紊。即不论从方针政策，版式内容，编辑采访，到印刷发行；也不论从全党办报，群众路线，到读者服务等等方面，都有了一套比较成熟的经验。总之，这是一个战斗的、齐心合力的班子，尤其事业心比较强，党性比较强，懂得如何实事求是地贯彻党的方针政策，为人民服务。”

此为试读，需要完整PDF请访问

(一期星) 日五十月八年八十三國民華中

新湖南報

創刊號

湖南新華分社昨成立

新湖南報啓事

本報「讀者服務」啓事

人民解放軍總部頒發佈告 與全體人民約法八章

毛主席

朱總司令

社論 慶祝新湖南的誕生 ——代發刊詞

迅速建立革命秩序 長沙市警備部頒發佈告 提出七點軍民遵行事項

保護人民祖國的財產

邀請各界茶會

深入工農婦女 團結勞動人民

1949年8月15日出版的《新湖南报》创刊号

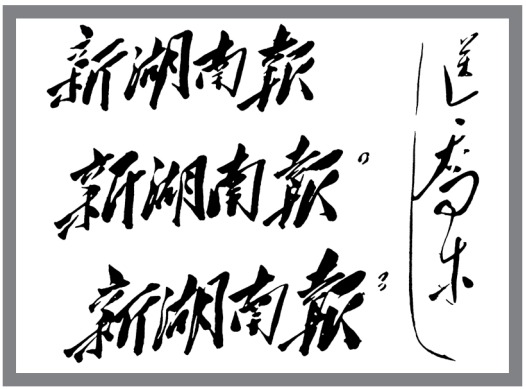
贰 | 毛主席三次题写报头

同全国其他省级党报一样，湖南日报承载了党和国家几代领导人的关怀。所不同的是，一代伟人毛泽东，亲自为湖南日报定名，3 次为之题写报名。伟人的郑重嘱咐、拳拳关爱，融入淋漓墨香，为湖南新闻史翻开崭新一页，让全国省级党报同行羡慕不已，让湖南报人至今引以自豪、津津乐道……

定名《新湖南报》

毛主席挥毫一写报头

1949 年 4 月，随着人民解放军的节节胜利，新中国的建立指日可待。4 月 30 日，暂还在《天津日报》工作即调湖南创办省委机关报的朱九思和同事张式军来到北平，走进南长街中南海东门的一个小四合院，找到了毛泽东主席的秘书胡乔木。原来这次朱九思来北平的主要任务，是受当时的天津市委书记黄克诚同志（即将赴任中共湖南省委书记）委托，请毛主席为即将在长沙创办的中共湖南省委机关报题写报头。胡乔木同志说：主席正好在家，他马上就请主席题字。40 分钟后，胡乔木同志将毛主席写好的报头交给他们。



毛主席第一次为《新湖南报》题写报名

只见一张“墨迹尚未全干”的纸上，一式三排，题写的都是《新湖南报》的报名。在第二排报名右边打了一个圈，在第三排报名右边打了两个圈。胡乔木转告朱九思他们：主席说国民党在长沙有一份《湖南日报》，湖南省委机关报以《新湖南报》作报名好，请交黄克诚同志定。胡乔木又告诉朱九思和张式军：毛主席说，报社的同志认为哪几个字好，就用哪几个字。

1949 年 8 月 15 日，在庆祝湖南和平解放的锣鼓声和鞭炮声中，中共湖南省委机关报《新湖南报》诞生了。从《新湖南报》创刊号上看，采用的报头是毛主席打了两个圈的那个报头。

题写省委机关刊名
毛主席泼墨再写报头

1960 年 3 月 9 日晚上，在南方考察的毛主席从广州到郴州、衡阳，3 月 10 日又从衡阳到株洲、长沙。到长沙后，毛主席住在火车专列车厢里，约湖南省委领导李瑞山、胡继宗、华国锋到列车上分别谈话，了解情况。3 月 11 日夜晚，毛主席还观看了湖南湘剧团的演出。

在长沙，省委第一书记张平化把湖南省委机关刊物拟议的几个刊名送给毛主席，请毛主席题写刊名。这天早晨，天气晴朗，毛主席精神特别好，起了早床，要工作人员拿来笔墨，圈定了“新湘评论”这个刊名。毛主席还说：我还要给《新湖南报》写一幅

新湖南報

第3827号 1960年3月19日 星期六 今日共4版

在新的大好形势下 继續跃进

中国共产党湖南省第二次代表大会于三月十二日开幕

省委第一書記張平化同志就當前工作問題作了报告

中国共产党湖南省第二次代表大会主席团名单

中国共产党湖南省第二次代表大会秘书长、副秘书长名单

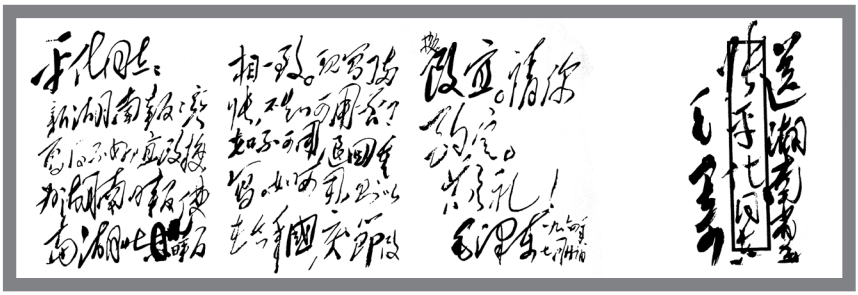
中国共产党湖南省第二次代表大会代表資格审查委員会名单

中国共产党湖南省第二次代表大会代表資格审查委員会关于代表資格的审查报告

建设事业不断跃进 人民觉悟不断提高

党的团结不断加強 毛泽东思想红旗飘飘

1960 年 3 月 19 日，《新湖南报》启用毛主席第二次题写的报头



毛主席致信张平化，提议将《新湖南报》改名为《湖南日报》，第三次题写报名

报头，原来那幅有些呆板，这次再重写一幅。于是，毛主席第二次为《新湖南报》题写报头，从 1960 年 3 月 19 日启用。

提议改名《湖南日报》
毛主席挥笔三写报头

1964 年 7 月 18 日，毛主席乘专列从长沙返京途中，在岳阳火车站停车休息，了解当地工农业生产情况。毛主席在张平化谈到湖南、岳阳的历史行政区域归辖问题时说：湘潭专区规模太大，应适当划小，以便加强领导和管理。

毛主席还对陪同人员和当地同志谈论岳阳的史事、人文故事。远眺烟波浩渺的洞庭湖，毛主席诗兴大发，挥笔书写了唐代杜甫《登岳阳楼》一诗，并吟诵道：

昔闻洞庭水，今上岳阳楼。
吴楚东南坼，乾坤日月浮。
亲朋无一字，老去有孤舟。
戎马关山北，凭轩涕泗流。

原诗第六句是“老病有孤舟”，毛主席却书写成“老去有孤舟”，改动了一个字，也许是笔误，也许是有意为之，留下一个难解之谜，至今无人猜得。如今，这幅书法珍品高嵌在岳阳楼上，中外游人无不观赏品读，啧啧称奇。

毛主席还建议《新湖南报》改名《湖南日报》。湖南省委欣然同意并请毛主席再次题写新报头。

1964 年 7 月 29 日，应湖南省委的请求，毛主席为湖南省委机关报题写了新报名，并给省委第一书记张平

化写了一封信：

平化同志：

《新湖南报》报头写得不好，宜改换为《湖南日报》，使与《湖北日报》相一致。现写了多张，不知可用否？如不可用，退回重写。如可用，则以在今年国庆节改换改（为）宜。请你酌定。

敬礼！

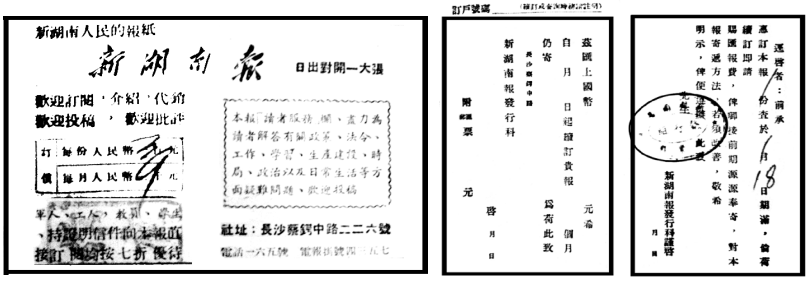
毛泽东

一九六四年七月二十九日

同日，毛主席还为《新华日报》、《北京日报》、《天津日报》题写了报名。按照毛主席的指示精神，中共湖南省委机关报《新湖南报》于1964年10月1日改名为《湖南日报》，启用新的报头至今。

《新湖南报》改名《湖南日报》的由来，外界知之甚少，以致闹出一段笑话。1964年10月后的一天，已调任湖北武汉的湖南日报原社长、总编辑朱九思乘火车从广州回武汉，在衡阳火车站看到《新湖南报》的报头换成了《湖南日报》，立即给当时的省委第一书记张平化写了一封信，说明原来的报头是毛泽东同志题写的。不久，张平化复信说，新的报头也是毛泽东同志题写的，朱九思这才放了心。

毛主席先后三次为湖南省委机关报题写报名，不仅是对《湖南日报》的亲切关怀和巨大鼓舞，而且是对全省人民的亲切关怀和巨大鼓舞，永远激励着湖南报人更好地办好《湖南日报》，在党的新闻史上留下一段佳话。



《新湖南报》征订单封面和内页