

皇朝經世文統編

皇朝經世文統編卷一百一

通論部二

上張香帥書

內閣中書銜即用教諭舉人周景勳謹上書帥台大人鈞電敬稟者溯自台麾去粵移節楚邦課鐵修文兼興鐵政舉人等聞風興起跋涉重溟破浪來觀新業始嘆規模宏遠器具精良與中外爭利權為華夏開風氣創垂之美勳業之隆景仰美極竊維當今之世莫要於富強上下臣工非不喻此乃日求富強之策而日墮於困窮之漸者何歟蓋時勢既殊今古之局異也古者閉關不與外國交天地之利不在官則在民不在東南則在西北自通商以後西人日以機器製造以投吾好而取我國之財工省而價廉投精而物巧人爭購之如蟻赴膾當道諸公徒知機巧之能網吾利也因而厭之賤之如之阻之而終不能禁吾民之不好之彼則日新月異此則日新月異則日削月剝遂坐視其窮困竭絕而不思反其道以奪之使長沙復生不能痛哭流涕者也嘗考通商之盛以為最其國海島孤懸地偏壤處百物不生徒產煤鐵英人即以鐵製器以煤運機購百國之物歸而製之售諸他邦驟富且強甲於歐洲中國煤鐵遠勝於英乃礙於風水之說拙於採鍊之術遂封而錮之使山岳之精華沉淪鬱結中國百產俱備其遭擯棄者詎勝浩嘆煤鐵特其一耳今查港沽洋鐵歲累萬金煤之數更倍之今全已所有轉購他人中國漏卮草此為甚者也適者機器之學中國亦漸仿之矣然我朝崇尚文教聰明俊慧之士爭濯磨於詞章文字以努力上達羣以藝學為卑陋而不屑為即為之亦卒無拔擢之地習其業者才皆庸碌小民不過自食其力為餬口計大都守轍循途罕能遠到積數十年而卒無一人一技勝於西人者職是故耳且中國商賈之病百弊叢生請詳述之西國官商聯絡互為提挈中國則官不恤商商不信官名位各殊聲氣不孚其弊一也西人每創一業廣集小股聯為公司公舉一人以主持之類皆顧成大局規矩嚴明中國則各自為戰魄力不雄局面不張即偶一仿之而各飽私囊多存私見其弊二也西人督工即尊貴之士亦必躬親考課不假他人中國則偶掌大權即養尊處優徒工粉飾耳目不及鑑察難真其弊三也西國公司事權劃一即股東鉅費亦不能濫薦私人中國則若沾股本周旋親愛濫竽戶位糜費誤公其弊四也西人思深慮遠必思久大中國則徒見目前急求小利以致欲速不達大事不成其弊五也西人出境稅輕入境稅重外來百貨不奪土宜中國則反之以致洋來各物捷足先登各省所產轉因征重價昂諸務擁滯其弊六也有此六端商務因之不振營營小氓難給朝夕民貧庫窘時事多艱豈天道循環

必困極而亨者歟 帥台當中興之際應運而生揣勢度時與利鑑弊政權六府識括百變孰工官理財之道而不泥其方隨管子官府之謀而更精其法嶺山川自然之大利創刑鄂未有之奇觀洵足惠若厚生功垂三楚矣然而創造維艱間遭疑謗者何也蓋有非常之人乃建非常之業豪傑見利害於未萌眾人論成敗於事後方今機器之利粵人知其益者十之八九兩江閩浙十之二三河洛以北百不得一名公鉅卿以為是者半以為非者亦半無他迹未融見聞未廣無足怪也

帥台毅然獨斷別具權衡以富致強挽回氣運十年之後恐上下翕然莫不嚮歌巷祝者惟是創之誠非易易守之更屬艱難經營於前不能不揜擋於後夫治民與治財趣殊理一不外實心實力賞罰分明開源節流如人善任若以 帥台主持其間裁制權衡衷於一是則官辦也可商辦也可即官商合辦也亦無不可特有不慮者 帥台靈覽著性調無常今年則兩湖明年則或江粵萬一節旌去楚權不復操縻家諸公意見未知何若即見過慮約有數難蓋 帥台所賴以贊襄者惟榮道與經辦各幹員耳新督蒞任榮道留辦不辦未可知也即留辦矣而提調監工支應各員恐不能不令派親信意見同不同未可十也設稍齟齬掣肘萬端即使官商合作日後調停其間豈非兩姑之間難為婦乎且將來熟手各員更換愈多茫無頭緒此和衷共濟之難也局中各鐵採鍊固屬源頭消售尤關要者鐵質雖佳而事關創造難即周知必設法招徠或廣為寄賣或時有信賒遇事通融法難預定使板執滯消即形支絀此事雖可屬之商人而權究由官萬一差池難肩處分此消售通變之難也局中工人未熟演習尤必需時恐初年出鐵無多不無虧累統俟三年有成截長補短若仍官辦不能不造冊報銷設使部議挑持輒更他手桑榆已晚後效難圖尤恐接辦諸員成則貪天功以為己功敗則委於初基之未善此方期奏績之難也西人熱望獨出冠時固不能不多倩洋匠且考其性情規矩多與中國相歧然良莠不齊約分三等其上者聰明卓絕別具奇思此其所長也其中者亦能循規蹈矩守法奉公至別出心裁非盡人皆得此其次也下等者驕悍欺人不遵約束資質多鈍固執不通至若耽淫酗酒更甚華人近來到中國愈久習染愈深輕薄中華誇張傲慢其點者每妒人之師其技也或秘不盡傳或為不盡力擔延時日戀取薪金詭詐相師狡獪百出若能精為考察其合者從之其不合者駁之然皆具有天良確能審其是非別其優劣復結以信義繼以施威督課不貸公正不貪庶能得其歡心而獲其死力若不知己知彼則必叢生百弊此駕馭洋人之難也 帥台抱珠握鏡諗識人情善始圖終見微知著慨然出命來粵招商知慮周萬全更有出於舉人意見之外者竊謂粵人仗義輕財諗知

洋務以仕途計則羽翼較稀稍遜他省至於商務微特通商口岸棋布星羅即外國市場莫不航海遠游鱗排櫛比而且演習機器風氣最先精其藝者盈千累萬聲援既廣將來消售製造如身使臂如臂使指事半功倍似擅其長惟是此舉局面較張責任繁重斷非尋常諸商可辦有大志者無大財有大財者無大志去歲王道揚守奉帥台命在粵招羅數月以來罕有應命舉人不自揣度每於課誦之餘兼抱大志廣籌大局聞與同志剪燭談心言及中外興衰之局華洋強弱之基輒酒酣斫地撫膺欷歔而不能自己恨不得有出類拔萃之才主持運會為之提倡風化砥柱狂瀾或者轉積弱為雄邦登瘡痍於衽席及身可見速於置郵今何幸不世之奇逢平生之夙抱於今日得見帥台而如願償之也

帥台在粵奇猷偉略赫濯耳目迄今口碑載道人存夫思婦孺紳民皆知事為公非存私見盼公再來望如陽春舉人等引領湘雲每欲執鞭從事竊思舉人少孤無胞叔伯兄弟之親幸藉先業獨力支持讀書理財艱難磨練少年於肄業之暇輒好旁涉機器臆料後朱窮則變變則通通則久必有擴而用之者故於洋邦日報西法圖籍靡不廣為搜羅沉潛玩索凡中國之以機器製造者不辭跋涉悉往游觀委曲尋思必求深明大義竊謂機器一道凡始創者想入非非工參造化精思絕技巧不可階然創之者難述之者易苟遵其法無非按部就班雖中材亦能為之故機互異而一悟其理異轍同途莫不可明其旨趣自愧賦性率樸拙於逢合春秋虛度屢困公車既不能珥筆清班掄揚藝苑又不欲浮沉宦海困頓風塵居嘗藉賢師良友訓誡而於義利之辨出處之途亦勉持焉而不敢苟今奉各友重託來鄂游觀得親奉米舉人之幸也或者得尺寸之柄俾效大馬將來止有成效附驥尾而名益彰生有餘施死且不朽豈真欲操奇贏計錄錫甘與市僧為伍哉今者先看鐵山查該礦已開採遺滓尚存惟古法鍛鍊全用木炭大抵因新絕工傳今仿西法代以焦煤使數百年廢業舉之一旦此得天之時也漢陽機器雖未竣工規模已備查皆購自名都可稱利器龜山枕江負郭宏敞高平墊土築隄永無水患至馬鞍山礦煤質略鬆含油甚足以之運機頗嫌力薄惟純無雜質燒鍊焦炭甚屬相宜近得煤龍寬約九尺深不知數再換倍大機器出煤定多且小河可通運道約三四里將來製一鐵纜牽車從高卸下可省人工繼往黃三石礦察其煤質堅潔內含實光火力之勝比美開平目下雖未得大龍然探至三槽煤層甚厚若得洋師所言共挖二十餘丈即有煤龍厚二丈有四亦換大機取能供用分支鐵道運以火車甚為便捷里士墊之煤其質略枯以之運動開機亦能備用石灰塞至礦山鐵道鈎連約五十里羊腸舊徑修變康莊至鐵砂之美甲於中外取之不禁用之不竭天然至寶可供百年此得地之利也所言洋匠類皆輸欵貢誠同心共濟不分畛域天下一家辦理各員各皆



精明強幹龜勉從公此得人之和也至製鐵軌一廠尤為急務倣道將成我 朝榮東三省以禦之然精兵利械多在東南若不築中幹接連則吉林亦為廢道萬一失和西人以數艦游弋口岸聲東擊西沿海邊防無時可懈有鐵道以濟其窮則屯一二勁軍如常山之蛇首尾相應有事則運兵運餉無事則利物利人意美法良廷臣已詳言之矣

論者謂一礙於奪民工二礙於籌餉欵不知西北各省百貨難通有火車則期速費省以有易無雖賤物棄材無非有用小民製販土宜堪資事蓄又何暇挑運為哉至籌欵以屬棘手然以日本小國尚能自強豈萬里幅輶而反束手無策者乎非不能也實不為耳且往時購鐵必咨外洋今則就近取材利非外得此利國之奇勳塞厄之妙策老成謀國真出秦宏萬萬也帥台三載經營任勞任怨化頑導種籌欵用人萬事親裁心力俱瘁乃功成不日更欲善終公之同人招商合辦乎心而論以官統商以商附官各擅各長按本均息此正大公平之理也然有不能不畧為圓變者嘗考民間商業每因事權不一意見漸分將伯不和貽誤大局此天下古今之通病也若以 台掣領 網斷無慮此然商人非一日之商人鄂督無百年之鄂督此不能不杜漸防微以求一勞永逸之計也為 帥台計此舉成敗所關甚重成則望風接踵類引伸各省均有土宜正復無窮利賴若敗則視為畏途隨聲附和一蹶不振百事皆賴故雖一業之興不知者以為藝巧之微權知之者以為富強之根本也要知 帥台町畦獨闢為羣生開利源非必為 國家權子母舉人為全局仗大義亦不為一己顧身家此舉一成則推之紡紗製釘造針抽線諸廠無難以類擴充蓋以官招商則其勢難以商引商則其勢易舉人以紳作商請為之樞紐務竭駑駘以襄義舉舉人有微名所繫成則論功行賞以激將來敗則因過示懲以警不職斷不同奸商狡獪可以席捲潛逃也舉人當再候公餘親聆鈞誨回粵之日定必奉行憲示鼎力贊成並為酌呈文章上不負 國家之帑項下不負東股之資財內以謝眾議之沸騰外以弭西人之非笑務使數年以後二楚紳民十州士女咸感 帥台此舉陶鑄造物鼓鑄洪鈞利更倍於銅山新不昂於桂數輩製造士簪筆而績奇猷紡織程工挾纊而歌飽煖將見新機頓觸陋習胥捐戶諭家傳智創明達蠶業焉道咸搜嶺岳之奇珍鬼斧神工允奪班輸之絕技英華漸洩康阜可期山川效靈乾坤變色旋樞轉軸今萬國以來王鏐古振今陋三朝為拙樸國餉富矣強亦因之則天下望其後世幸甚則舉人亦快甚勉甚舉人識見譚陋筆墨荒蕪無聊愚忱語多冒昧有不合者明以教之並列大概辦理各章恭呈鈞核伏乞批示賜復俾知遵守臨楮不勝惶悚之至

上當道書

竊某文不足傳世才不足匡時智不足籌邊生植時艱杞憂倍切於去歲聊抒管見意者樊舞陽拓邊之謀必遭唾罵揚子雲覆瓿之作難免貽譏而竟有大不然者旋奉覆示獎飾逾恒誠意外之遭逢寔夢想所不到居今之世五洲互市萬國通商大吞小強併弱豈非一大戰國哉時局為亘古所未有而治世較前代為尤難昔之所謂彝狄者如犬戎匈奴突厥土番回紇等同隸一洲文德武功通商理財或闕而未備或備而不精今之俄英法美德諸國文事武備講求討論精益求精論製造則公輸墨翟不能專美於前論理財則宏羊劉晏不得擅長於昔且也鐵路大車星馳電掣兵輪商舶魚貫雁行古之視為異域者今日猶在戶庭也古之視為異類者今日若與同室也豈天亦有意成大一統之盛乎顧時事之變正在萌芽而禍福之來必求原委按天下五洲西人割據其四而亞洲又被鯨吞蠶食印緬併於英暹越吞於法俄包西北勢若建瓴日本滅琉球割臺灣括糧及米其意顯然我之藩籬盡撤堂奧洞開豈足為可危有不可終日之勢不爾不足以愧憤激勵人心使我君臣上下存卧新嘗胆之心圖亡羊補牢之策痛除成法奮發有為何哉蓋晉以多難而國興齊以遭故而桓公出卒至九合一匡執牛耳而稱霸大致類若此要之非有為無以自立非自強無以圖存謹借著以籌大局暫畫四策焉曰結外援清吏治整武備籌餉源何謂結外援俄羅斯自彼得君當國後累代嗣王雄才大畧注意闢土開疆駁駁乎有席捲五洲囊括四海之意而此次龍絡人心猶懷巨測夫英法猶宋之遼金也俄國猶宋之蒙古也此淺見者盡知之豈當軸者獨不知之乎蓋勢使然也法蘭西自古好戰尤難與之相親而相押德意志能為我之援而我不能為彼之助何也蓋彼居歐洲之中東鄰比法西逼強俄設有爭端我雖有兵不能入波羅的海我雖有船不能渡蘇彝士河祇得作壁上觀不能深入援救準情度勢豈能屢為我之援乎昨之仗義執言不過為設碼頭廣商務起見耳美則自據一洲暢然意滿與世無爭日本為我之讐豈不兩立况遠交近攻泰之奮力於此由是觀之能為我援者其在英吉利歟試言其利其在英之屬土徧五洲縱橫五千餘萬方里有持盈保泰之心無好大喜功之意其利一水師甲天下陸師亦素稱精銳聯絡一氣兩不勢孤其利二英以印度為利源俄之垂涎久矣中國介於兩大之間倘兩雄角逐我下陸師亦素稱精銳聯絡一氣兩不勢孤其利二英以印度為利源俄之垂涎久矣中國介於兩大之間倘兩雄角逐我可出師新疆滇藏排難解紛互相救援交情乃固其利三中華商務以英為最貨如山積市若雲屯設有干戈勢不能效秦之視越肥瘠漠不相關其利四英俄有不共戴天之仇俄法聯盟非英之福向使中英結好兩大連橫他國不敢狡焉思逞矣於是大局安兵患弭其利五中為英之表輔車相依唇齒相護可以共患難同存亡其利六假使乾綱獨斷特遣王公重臣馳赴倫敦借米訪商務為名密謁英主維多利亞逞蘇張古發隨陸詞聯深盟訂密約彼國英才濟濟審緩急

利害豈不有欣然肯肯者乎結外援則勢強何謂清吏治方今吏治大率有名無實舉國曉然豈待智者始知哉推原其故一壞於科舉重制藝熟一經即可撥青紫多虛文鮮實濟故真才難得二壞於納粟例開變宦途為市僧以致員缺少而候補賄賂公行各施伎倆反使效主節抱利器者終身快快不得一展其才惜哉三壞於推資按格循裴光庭之流弊古者官由民舉量材授職臺不掄泥所以有唐虞三代之盛也馴至今日刻舟求劍雖伊尹傳說呂尚管仲百里奚王猛復出亦不能破格錄用埋頭抑鬱湮沒無聞奇才異能失之交臂以致天下有乏才之歎也四壞於當路之情面日深屬吏之鑽營日巧以耳目規八行為公文於是君子道長小人道短鬻爵賣官醜聲四播如天下清議何如強鄰嫚笑何五壞於設官繁見內而言之六部九卿旂漢重複外而言之佐貳雜職開曠太多百姓由此而不安國帑由此而虛糜財用即由此而不足目今之計宜嚴行者覈寬以時日按班傳見察其言而觀其行或試以經世之文或詢以治民之策隨時淘汰砥礪與美玉立分賢而多才者立予超拔不學無術者立時罷黜如有暫欠通達而才實堪造就者勒令學習數年聽候咨調塞請託之路絕賄賂之風然此不過補偏救弊之謀猶非正本清源之法也欲器上治宜改八股詩賦之虛文講國計民生之實學有戶位素餐可裁可併之缺出毋庸補授於裁汰之中寓體恤之意加足廩俸以養其廉國課則實事求是違者罪之若夫停捐倒重人才循古制官由鄉舉或孝廉方正或直言敢諫或明經篤學或嫻例治民如有一長貢之於朝量材器使升遷轉補終於一途夫人全才難得有長於此而短於彼者朝秦暮楚難免用違其材誠如此官民一氣無蒙蔽之虞欲貪而不能不求廉而自得自然民心固結視公如私智者竭其謀勇者盡其力富者出其貲以之善餉何餉不得以之練勇無勇不强又何至搗竿斬木借兵脅糧甘犯干下之不韙哉清吏治則民安者此也何謂整武備方今泰西各國帶甲或數百萬或百數十萬視中國幾如也夫以積弱之兵與素練之敵遇其不土崩瓦解者幾希兵可百年不用不可一日不備備而不精與不備等積弱之弊既由擇將之不善復由訓練之乖方何以言之今日擇將專取昔年剿髮捻定回疆品崇職大者不知若輩當初微賤出死入生而不辭及至富貴尊榮聲色揮其氣財帛戀其心求其如昔之跳躍衝突直前而無所顧惜必不可得也且狃於成見不肯變通兵無強弱隨將為轉移將之暮氣已深欲求兵強豈可得耶古者孫仲謀之將陸遜近者曾文正之任書生去其陳而用其新古今成功昭昭可觀營官月俸五十金瞻家酬世能乎否乎故谷粒價空餉缺有由來也薪水宜優給之以勵其廉兵勇宜補足之以責其實犯者殺無赦要以誅寡而悅眾聖人亦如是而已矣平居無事宜訓以忠義之言鼓其勇敢之氣扼要扎營頭頭策應不宜分棚析

隊到處分防每日一操如臨大敵制葬要法薄陣為佳有正有奇可分可合宜散不宜聚宜暗不宜明可孫進可蛇行旗幟每哨二桿器之長短勝負立分毫釐之差十里之失刀矛又棍非制勝之具概可免之古時號衣寬腰大袖諸多帶礙不若緊其腰小其袖總以靈便為宜槍砲宜簡簡則專專則精槍隊砲隊馬隊分門別類各擅其長南北花旗之戰南北花旗兵力單薄幾至覆沒主將隨在掘壕重重疊疊為護身立足之地敵砲來墮身以避之敵砲過聲身開槍以擊之北花旗兵遂無如之何未嘗不竊相歎服焉是亦可仿而行之

更宜勸辦團練寔力奉行獎勵從優俾天下皆兵無事可以保桑梓有事可以備折衝海上職守全恃兵船設有參商一限一事權嚴富第南北洋大臣既管地方復司益政無事已勞不勝勞有事尤顧不勝顧宜另簡大臣總司節度督船出洋操練迎擊腰衝尾追各法習風濤熟河線較砲準演魚雷漸游漸遠周歷歐美各國庶敵之形勢虛實瞭如指掌化生為熟轉弱為強非此不可有事縱橫海上不致不敢越雷池一步困而待斃也南洋各埠華商甚夥叨其保護勸其量力津貼煤油之費豈有不欣然樂從者哉整武備則氣盛者此也何謂籌餉源蓋足食較足兵尤亟富國在強兵之前而籌餉之法曰開礦曰墾荒曰加稅曰絲茶曰製造曰釐捐曰銀行曰郵政曰鐵路此大較也中國礦產為五洲冠西人以此致富我又何必不為或以明季肇亂為鑒或以未見大利為詞不知明季之失在用人不善彼未見大利者蓋開採不得其法且當事者類多中飽乾沒屢蹶不振以是皆視為畏途焉接西洋礦師計分三等各專一業不能兼長考尋得礦再考化分化分有質則歸煎鍊至鍊生鐵宜用高爐氣機風具鍊熟鐵宜用河爐氣鍊鐵成鋼宜用畢士買鑪或西門馬下鑪綠中國鐵質多夾燐硫須先鍊出礦強水再入鑪冶才成純品倘非確有真傳貿然開採徒耗鉅貲假使礦者成效源必開流必塞國必富兵必強豈尋常利益比哉各省荒土仍多西北尤眾百姓限於力而無能疏闢故令憚於繁而不肯申詳惟有飭屬訪尋一經得地抱游民編管墾之寓兵於農古法也且機北河漢之水可用東洋鐵機汲水之法變石田辦膏腴法良意美中國海關稅則入口太輕洋貨暢銷職此故也暨猶鰲魚為淵鰲爵為叢宜斟酌因革一律加重洋藥尤宜倍之則所入何止倍蓰或慮加稅恐生齟齬致啟兵端此特管窺之見耳查萬國公法大凡自主之國稅則本由自主議定於前改正於後者不可勝紀且英國條約有洋藥如何征稅聽憑中國辦理借使於換約之前一年或半年照會各國外部言有礙國課如此有病商民如彼以理辯爭非不可得也絲茶為出洋大宗比者江河日下其故何



哉一則因東洋印度種茶法意兩國查蠶收絲有茶蒸日上之勢一則因中國養之不善製之不精而商人又往往以魚目混珠真偽難辨及自洋商退貨刁難商人又急思脫貨歸本此爭銷彼讓價擾擾紛紛是以折閱者有之傾家者有之棄性命者亦有之如再不整頓坐使利源外溢生計日艱悲夫宜仿準鹽票引之法精其貨色限以數目定以價值商運官銷以杜爭奪使洋商無壟斷之權華商有利可獲兩善備焉洋貨之材料取之中華者居多如白蠟羊毛棉花五倍麝香等難以枚舉製造成物仍運銷中華獲利甚厚倘吾民自能製造人工康於彼運價省於彼售價減於彼民喜避重就輕不待禁而洋貨滯洋商因無須下逐客令彼必廢然思返矣然小民難與謀始易與圖終且中華積習此人數載而創之彼則一朝而因之獲利相埒誰肯力為其難必朝廷有以獎戒有自出心裁造成器物與洋貨比肩能濟實用者頒給執照獨享其利若干年果爾製造有不日新月異者吾弗信也

且能解上者幾十之二三既不能裁撤以恤商民胡不整飭以濟國用宜揀公正廉潔之人扮商微行載貨過卡於是貪廉立辨賢愚即分行破格之實施不測之計豈有不涓滴歸公者乎利天下者乃為美利其今日銀行之謂歟彼各國皆有而中國獨闕宜令官董其成民集股其錢商願入者聽銀圓鈔票並行不悖星羅中國棋布五洲試舉其利畧有數端國家有事代籌鉅貲不必外求仰人鼻息省折耗之事小重國體之事大其利一也出洋經費匯兌流通既免匯費之任意高昂復免磅價之隨時漲落其利二也鑄銀錢而無銀行奸商刁難減價銀行一設阻滯洋錢暢銷銀圓其權操我掌握其利三也官民餘蓄可以寄存多寡不拘支存自便免致隨時揮霍拮据終身其利四也銀行為百行之樞紐百行倚銀行為命根既可以維持碼頭又可以振興商務其利五也公款餉幣稅釐錢漕寄存銀行照章權子母免為射利之官中飽一省計之雖不多天下計之則見廣一日計之雖甚微一年計之則無算隨時支應與存庫無異其利六也市面銀根支絀開闢蕭條藉鈔票可以資挹注其利七也其餘之利擢髮難終欲富國便商宜自銀行始郵政設驛站裁每年所省不貲所入亦不少查英國郵政年獲二千八百餘萬金中國丁口較繁行之有方必有增無減至若遠道傳遞消息靈通更無論已夫水行資舟陸行資車聖人之制也英國沾鐵路之利德國得鐵路之功故孽孽然爭相安設英由印度造一路逾克什彌爾北抵廓爾喀分支至西藏之大吉嶺緊與西藏相鄰一路由緬甸之仰江達河且直逼滇境法由越南建鐵路以通雲南廣西俄自彼得堡都城造鐵路以通西北利亞循黑龍江而南意向莫測迨迨數萬里首尾銜接已包羅中華三面並海疆而言竟成四面受敵之勢徵兵運餉彼速而我遲彼巧而我拙勝敗豈待龜卜哉嗟乎假使此

風未開我原不必喜新好異為之首唱令則人既爭為我又安可習常蹈故以自取必敗之道也鐵路既成四通八達血脉流通速徵調可以省兵早成功可以節餉使轉運則稅釐必增提賑濟則饑民可保利礦務則煤鐵必暢迅行旅則土產易銷若夫徙東南之游民使謀生於西北而西北塞外之廢也變沃壤若東南邊圉既實邊釐無虞王道養民之善政何憚而不為哉善餉源則財足者此也夫不世出之功必須不世出之人天既駕生大帥文經武緯震古鑠今興大利除大弊弭內患禦外侮振天威安大局舍我大帥有誰屬爾某累拜管見以盡桑梓之情本源之誼如泰山不讓土壤江河不擇細流欲補高深米納一得候謁見時再陳一切先布區區不勝悚惶待命之至

劉斐如部即代某上張香帥書

竊某一介武夫毫無知識生性愚魯幼受書不能守章句以貧故遂中輟於是荷戈從戎隨左文襄轉戰於浙閩燕魯秦隴新疆素志以馬革裹尸為幸銜鋒臨陣奮不顧身瀕於危出死入生者屢矣古云死生由命富貴在天言哉言乎某於訓練部曲時恒以身親之事訓之鼓其勇敢之氣教以忠義之方夫得失成敗雖關天數然人力勝天未嘗不雜以之事人既有生何害無死死於敵寇與死於軍法有間臨敵誓死不特不死且斗大金印如取如携王侯將相豈有種耶臨陣退縮不獨必死猶有餘辜鴻毛泰山之喻宜審慎而體行之卑部弁勇頗知自奮聞命即起勞險不辭視公如私義形於色觀其大致緩急可恃頃聞和約已換有割臺澎界倭之說竊聞伊等憤憤如失已物而某食不甘味寢不安席數日矣但職微位卑徒吁負負恨無回天之力陡增失地之傷涕泗交流不勝悲痛至其中有無奇謀無從窺其崖畧大人朝廷柱石天下長城倚畀之隆無有出其右者意者必有綸綍頒來垂詢利害而大人老謀碩畫善處周詳必有確

見其萬全而無憾者 聖明在上當不至拒忠言而納邪說

君臣一德轉危為安某自顧何人焉敢妄忝末議然事關

大局身受 國恩一息尚存何忍自安緘默就大概言之有不可割者三不可許者三謹為大人縷晰陳之割臺灣澎湖既失南洋之屏藩又失中華之 國體倘各國尤而效之將至割不勝割讓不勝讓不可割者一土地膏腴一年三種

民情强悍最宜於兵藉寇兵肅盜糧莫此為甚不可割者二五金煤礦徧地皆然開財源裕 國課易如探囊取物不可

割者三兵費三萬萬兩是鰲魚而縱之淵駭雀而縱之叢練兵添船製器無往而不宜生東鄰無厭之索啓西國輕視之

心不可許者一設機器造土貨出貨精而速價值賤而廉耗民財奪民食物窮則變倘勝廣復出欲無潰池之更能乎不

可許者二內地通商必設洋官有洋官必有洋兵設一旦與民爭競闖然而入防不勝防且貨物存棧不納稅釐自倭作

可許者三內地通商必設洋官有洋官必有洋兵設一旦與民爭競闖然而入防不勝防且貨物存棧不納稅釐自倭作

備各國必步其後塵行見洋物日多洋稅日減不可許者三為今之計與其暫和養繼以貽患曷若乘變救弊以補偏夫人才乃應運而生有大變則大才生有小變則小才生天之生才亦視變為大小以為程蓋非常之時必出非常之人有非常之人然後有非常之機有非常之機然後有非常之功古今昭昭而無或爽者也開闢以來交接之廣外侮之亟強鄰之多教堂洋行鱗集於中華船輪火車馳騁於水陸齟齬周旋無虛日籌防戒備無閒時未有如今日之甚者誠堯舜禹湯所不及料文武周孔亦莫可如何也先是明季葡萄牙佔澳門乃為中外交涉之萌芽已而道光禁烟之役咸豐天津之役同治臺灣之役在當事者不悉洋情不審虛實不分大小不辨強弱輒以柔遠之道待之長其猖狂之釁增其覬覦之心琉球廢禍及越南越南亡波及緬甸緬甸滅累及暹羅顧朝鮮之危如累卵豈一朝一夕哉蓋其由來久矣不東併於日必北併於俄何者前廢琉球我無存邢封衛之心彼有得隴望蜀之想今者藩籬盡撤堂與洞開唇亡齒寒將及腹地五胡亂華之勢不復觀於今日耶

環地球俄最大法最強德新興英最富俄特盛保泰志在通商無心闢土俄則不然歐洲膏腴不過壞土羣雄鼎峙拓地為難乃於亞洲之北境增戍兵設鐵路經之營之不遺餘力今見日本佔奉天未嘗不追悔讓人先著於是調船添兵肇肇不倦割奉天則否割台灣則唯賠兵費則袖手旁觀加兵費又一詞不贊其屬意於東三省明矣忍而不發俟趙舉秦罷然後乘其敝也至於法之助紂為虐得寸思尺尤在意中將來大吞小強併弱將創五洲混一之局豈非非常之時乎大人聰明天授忠義性成士民莫不慕其德部曲莫不叨其恩無論識與不識僉曰三代以下天蓋特委重於大人大有造於中國之民豈止三江兩湖之蒼生已哉風聞台民眾口一詞不謀而合誓以戰死而失台不肯不戰而讓台眾志成城欲得倭人食其肉寢其皮無噍類而後已可知列聖無分畛域一視同仁恩德人人至深不然雖動之以名利威之以刑罰猶不易得況出於至誠者乎此殆列聖在天之靈使中國得一大轉機也何以言之日本較勢比力強及我之十一若天主客勞逸我猶勝算獨操顧慮屢蹶而不振者何哉實謀之不善耳開戰之始彼之海軍星馳電掣縱橫自如如入無入境我軍深居簡出受制於人大犯兵家之忌陸師將不得人濫竽充數牛驥同牢聞風逃潰至於剋扣剝削兵無戰心益無論已且兵則新招驟募訓練未精技藝生疎市人與戰按戰以氣為勝負准軍潰散於前湘軍氣沮於後委靡不振銳氣盡消此皆致敗之由也台灣如果火器足敷糧餉無缺上下又同仇敵愾倭人斷難越雷池一步何則船之堅不及人心固炮之利不及人心壯設伏以挫其鋒用奇以奪其魄倭奴其奈台灣何哉倘不能得志於台必改弦更張

仍向朝廷追索而索之不得仍從事於干戈彼時不戰不能欲和不得願我軍休養日久操練漸精天子降罪己之詔廷臣嚴議和之條鼓勵忠勇上下一心失之東隅收之桑榆未可知也借台灣以收奉天借奉天以存朝鮮借朝鮮以療日本借日本以懾西洋因禍為福轉弱為強在此一舉時不可失勇者在於此時以圖功機不可忽智者貴見機以謀事向使反悔出自朝廷則曲在我授人責言今反悔出自台民眾怒難犯天下皆知人心向背於國何尤倭人若知難而退戰局可不重開否則嚴備邊防以靜制動夫利鈍不無常數勝負豈有轉機千載一時豈非非常之機乎台懸海中假使援斷糧絕雖良平之智賁育之勇亦無所施宜作綢繆未雨之謀亡羊補牢之計民倡其首官督其成民戰於前官助於後於各海口密布水雷使敵如履虎尾春冰久之必改途易轍不復垂涎彼已失之河山安如磐石存亡繼絕功莫大焉較馬文淵之平交趾武卿侯之拒蠻方有過之無不及矣豈非非常之功乎某之妄獻芻蕘者非敢輕挑邊釁以太局為孤注確見割地決難弭患賠費必難久安非發憤為雄不能自立至今一變猶可有為倘再因循事機坐失俟至元氣日傷人才日少兵備日弛不獨不能戰不能守且不能和彼族協以謀我斯為大敵悔何及乎大人廣開言路不責言之不當但責知而不言敬竭蠢愚以備採擇是否有當伏乞卓裁

上兩江督憲張香帥書

生係草茅下士夙膺書生既三昧以未通復片長之不具輒以最爾之志慕伊呂之風功業雖因際遇而殊學術要無古今之異肝衡囊宇感慨頻生觀鄰邦之日強未嘗不深憂時之思客夏倭人肇釁初據藩封繼侵邊圉凡我食毛踐土莫不敵愾同仇況生向受國恩安可不思報効蒿目時艱不安寢食每自拔劍地所搔首問天自憾為貧困所羈請纓乏路當今之世雖具其比之忠誠管樂之才畧卒不免為資格所限況以生之駑駘不才兼之寒素亢直顧欲干冒當路上瀆威嚴鮮有不遭擯斥者矣是以裹足不前低回鬱鬱然今寇患深矣寸中焦灼有萬不能已於言者數日前閱傳倭兵南下侵犯登萊江蘇相距匪遙防務尤為緊急憲台屬精圖治固已籌畫無遺而生員志切同仇安忍終於緘默竊不自揣敢竭鄙忱籌禦倭策十條以作芻蕘之獻謹臚舉如左上供采擇

一曰習測繪以明地勢用兵必先鄉導行軍首重地形孫子曰不知山林險阻沮澤之形者不能行軍救地形者兵之補助料敵制勝計險阨遠近上將之道也測繪一術能探地形之奧行軍者不可視為緩圖也苟通乎此得以預行布置趨利避害先立於不敗之地以待敵人之來行營築壘之要莫踰於此故曰先處戰地而待敵者佚後處戰地而趨戰者勞今我與倭人戰係敵來攻非我趨戰其勞佚之



勢判若天淵前者平義安九鳳岫金復海蓋恭威諸處之失何嘗非久守待敵第以諸將地勢不明無從布置敵兵遠道而來數日之間遽行攻破何其易也其致敗之由雖不止此而不能扼要據守則固然也倭人步武西法能實事求是聞其兵酋皆通算術圖地形臨陣以儀器測量炮槍有准按中華地圖外人多有刊售沿海各省尤為詳細非從舊圖摹出良由實測而來平日外人遊歷所至將山陸川澤測繪以歸一旦有事若舊地重遊故其遠近險易皆所深知我華將弁素昧測繪之學於本國地勢尚覺茫然遑問鄰境及兩軍交鋒彼則扼要據險出奇抄襲我國能戰之師莫若宋軍亦僅紮死寨打硬仗瞎擊盲撞一味糜戰大有主客倒置之勢故每戰敗北卒至喪師失地以貽 君父之憂何處設伏何處包抄何為爭地何為衝地一切營陣利害非通測繪無以預知為今之計無論和戰均應於省垣設立測繪學堂延精於測繪兼曉戎機者為教習飭營哨等弁赴堂肄習兼購詳細地圖隨時考証所習課程為目前急救計者務擇淺易而求速效其目凡七一用表代乘除法二開方句股比例淺法三三角八綫四用指南針測量法五遙測敵軍槍炮法六繪行軍草圖法七訪求各地情形已上七種為至淺之術以中人之資肄習三月必能通曉若剔去一兩條則更易從事庶行軍處地有所恃矣此所以欲明地勢宜先習測繪也 二曰選槍砲以利器械 古昔之戰短兵則干戈刀矛長兵惟弧矢炮石初未有以炮火為利器也近今戰陣惟槍砲是務一炮之彈遠擊二十里一槍之擊彈及三里苟槍砲猛利施放有準即為勁旅子曰工欲善其事必先利其器量錯曰器械不利以卒予敵故欲臨敵制勝非選利器不可考各國常用大砲曰克羅伯曰阿姆斯脫即此皆砲師之名因人呼物名遂以傳砲彈之重自數磅以至千磅砲之大者體重四墩彈四十磅致遠十二里由是而八十磅百二十磅百八十磅以至二百五十磅砲體重七八墩致遠二十七里極大者砲體百墩彈重二十磅口徑尺有半可謂鉅矣英人兼用前膛德軍喜用後膛而後膛亦德國最精德國克羅伯後膛砲用一橫門闌而固英國阿姆斯脫即後膛砲其事較險然各種後膛新砲確有數益曰有準曰及遠曰力猛曰有米復綫曰開放靈捷曰有升降各機而舊砲有數弊曰差大曰力小曰施放遲笨曰拋物綫太曲臨陣之際勝敗利鈍聞不容髮有一事遜敵則貽誤匪淺又格林各快炮為急救利器砲機僅一旋耳倉猝之間彈如雨下軍中不可少也至大槍之製大小畧同歐美各國多產名槍要以德之毛瑟法之葛喇士為最各擊最遠界一千一百六十步其次如德之衛爾德英之馬梯呢亨利各擊十步又次如美之黎意林明敦瑞之屈得利各擊六七百步此皆步槍也而馬槍之製畧小美國溫這司馬槍有十三響十七響兩種雖擊遠僅一里半里之間而彈捷槍輕最便馬兵之用伏查各營用舊器尚多祇堪供巡緝

不足以禦敵目今防務戒嚴務必隨時更換統帶等弁於收領軍火尤宜詳加查驗遇有麻損槍炮隨時易出以免貽誤  
臨時近有以抬槍管粗彈大謂勝於毛瑟者此昧於製造彈準之說也夫毛瑟槍彈最遠三里二里之遠已可傷人彈循  
螺線旋出能破空氣阻力而槍輕彈捷命中摧堅斷非抬槍能比一抬槍之放而毛瑟已數響以一放敵笨不準之槍抵  
數響命中摧堅之彈其勝負之數不辨自明此所以欲利器械宜先選槍炮也 三曰招工匠以精掘築 掘者掘濠溝

障路掘地營屬穴掘地雷隧道也築者築城修營壘築炮壘壘壘築坡堆壘斬岸也百餘年來歐洲各國競修武備槍炮之  
外莫急於此矣利器械所以擊人精掘築所以避人之擊二者並行不悖俗傳地營為掘築中之一端僅恃此技而不練  
掘築全法必為敵困故坡堆濠壘所宜講求焉營兵雖能掘築而技不專精舊式壘壘尤難禦炮工匠素嫻工作規矩繩  
墨訓練最精工匠既精然後教兵事半功倍不勞而成招工之法凡軍一萬招土工三百五十人兼土木木工四百名教以  
雜匠二十人備鋼鋏四十柄鋼鑿半之他如地道掘器向盤水平軟尺地圖藥水等一物不可少其土木木工四百名教以  
溝壘地營諸法凡測量角度規矩繩墨幾何形勢均合算理其圖形造法悉載生所著陸軍芻言因其繁碎茲不贅述掘  
築之際令兵隨同習練輟工之際匠入兵隊操演查各國軍制俄國陸軍人各備取土之器丹國軍營帶器者半美國營  
規每營扯兩隊輪帶掘器其他或車載鐵鋪或另設工軍總舉各法惟俄最良而掘築營壘亦俄人最精

然歷考各國於地營地道之術講求日精皆取法於格致算術為兵家當務之急我華將弁從無知格致算法者故通此  
絕少偶有一二武弁晁曉掘築便為莫與抗手世俗之士一倡百和呼為名將西人聞之無不竊笑適者平旅諸險失守  
難以軍心不固亦以未精掘築所致嗚呼有平旅之險固不足恃天下更有何險可恃乎哉地非不利也守非不久也將  
士軍實非不足多也一旦寇至惟委棄是務敵兵乘間擊軍士糜爛皆將之過也不仁莫大焉是平日辜負 君恩不  
能盡盡求治將地營避炮之法訓練嫻習使軍士有恃無恐迨一經交兵而喪師辱國可勝數哉後之用兵者苟鑒此  
而矯其弊未為晚也昔法王拿破崙屢與英人戰拿破崙均先至戰地預築營壘英人不能攻拿破崙大勝及拿破崙敗  
猶自悔未能多築營壘以至於此同治四年拿破崙第三下令操練掘地諸技况今炮火日精避己擊人之術非地營濠  
隧不可凡掘地營必擇要隘衝地與溝壘相為表裏沿海一帶尤宜相地造築附近炮台有唇齒輔車之勢縱使敵兵登  
岸斷難長驅直入然築不如法與不築同掘築不精仍難禦炮此所以欲精掘築宜先招工匠也 四曰破成格以舉真  
才 古人有言士賢能而不用有國者之恥見賢而不能舉有司之過也天下人文之萃莫若士矣而儒生惟務帖括之

學驅畢生之精英壯志消磨於八股之中而不知止其於富強王霸之術非所知也然天生人材不以時而異不以地而限野耕巖築之流何時無之自捐納之途開而流品愈雜奔競之風熾而真才日鮮子產曰學而後入政今之良臣皆以政學者也其入政而猶不學者無論矣唐相陸贄請臺閣長官各薦其屬宋相司馬光請在位達官各舉所知古之大臣莫不破格旁求以推賢進士為務方今時事多艱需才孔亟尤宜招致奇才異能之士以收羣策羣力之效定謀決策共濟時艱於各府州縣遍懸招諭凡有山林名宿草澤英雄能深明韜畧熟諳時務或夙嫻營陣或素習槍炮或通天文或測地輿或造營壘或精醫藥或通外邦文語或稔倭國權貴凡衣食毛踐土莫不敵愾同仇自應仗劍從戎及時報効在上者勿徒務好賢之名貴有舉賢之實尤不可徒有求治虛文無效治實政六韜曰以官舉人按名督實選材考能量能授職令實當其名名副其實勿以事溢才而用非所長勿以才溢事而才違其用則得舉賢之道矣三畧曰軍無財士不來軍無賞士不往用才之道在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義士輕死故禮者士之所歸賞者士之所勸又曰香餌之下必有死魚重祿之下必有勇夫古之大有為者必能破格用才讀其書即可想見其為人大士有真偽而取舍隨之傑士庸儒不可不辨上苟不察賢愚倒置用舍失當損一善則百善衰進一惡則眾惡歸用佞禍至賦賢無功雖欲求治烏可得乎況才以格而途隘賢以求而愈多此所以欲舉真才宜先破成格也 五曰延西弁以佐統帶 自古明君良相莫不汲汲求將才為自強之道孫子曰將者國之輔也輔周則國必強輔隙則國必弱竊錯曰將不知兵以卒予敵君不擇將以國予敵故主將者三軍之司命也國之存亡民之生死係焉可不慎哉今天主將之能事調度布置也羽翼主將而殺敵致果者統領管帶之責也統帶無能則失羽翼之助兵雖多虞益設臨大敵而無羽翼主將不能徒手而搏然觀武弁類多鄙陋悍不學無術承平則因循粉飾有事則畏縮觀望以此為統帶其不為僨事者鮮矣古人選將之方不勝枚舉其大綱曰智信仁勇嚴以今觀之豈盡然哉西國之造就將材也韜畧技藝重而習之舉凡天文地圖測繪營陣算法槍炮水陸險易歷代兵畧古今戰場各國疆域軍政得失靡不研究或誦習或操練或閱歷循序漸進自初學至統兵督隊必簡練揣摩若十年或十載或廿載小以成大大以成大各以才藝為等差非以財賄為班資也舉中今古西而鑑衡之其得失相去抑何遠哉方今防務戒嚴既乏將材又難造就亟宜延西弁為急救之計量其職在參遊之間擇三十員僅為江蘇一省之用尊其爵重其祿派赴各營教習三軍弁目兵眾悉聽訓練隨時襄贊機宜輔佐統帶以補將領之不逮曩年勤平髮匪未嘗不借助他山洋將華爾戈登等隨大軍征勦戰功卓著忠勇堪嘉

遠人之効力中原由來尚矣况倭寇非髮逆之比自維新以來三十年中竭力整頓甚至改正朔易服色陸兵仿德水師倣英每思於亞洲中取威定霸處心積慮覬覦朝鮮欲伺隙蠢動者非一朝一夕之故矣故常預籌隊皆係久練精兵今欲與之爭勝非延西弁不為功庶幾對症發藥衰贊有人此所以欲佐統帶宜先延西弁也 六曰設團局以專責成昔人有言民可與樂成不可與慮始况舉辦團總事關守禦鄉曲小民不明大義往往勇於私門怯於公戰一聞辦團遂妄懷疑懼畏縮觀望雖經有司一再勸諭告以守望相助之義而誨者諄諄聽者藐藐即使一齊舉辦仍係烏合之眾散漫無紀所貴乎團練者以其內能詰奸宄而外能助兵力也苟兵與團表裏相助若唇齒之依附則軍情聯絡而防務固量年法人之役元目擊各團毫無實濟皆辦之不得其道也目下團練若聽董保自辦仍係虛行故事無補地方為今之計宜先籌全局設局責成謹擬條目如左 一省垣應設善防總局遴委司道督辦 一省垣應設招賢館不論官紳士子年歲門第凡通韜畧藝術學識兼優者皆得人選擇尤為掌教教習多士儲才待用 一每府設一團防府局選曉暢戎機精通藝術者為府局團董一正二副即委該知府為府局監督其直隸州廳作府論 一每縣設一團防縣局選熟諳地圖通曉營陣者為縣局團董一正二副即委該縣為縣局監督其散州廳作縣論 一凡鄉鎮市集滿三百家者設一團練公所選派鄉正董一人副董二人委所轄巡汛為稽查委員 一設立局所應擇衝要險地及空曠能作校場溝壘地營者不論城鎮內外 一凡團練經費先從民間捐募不敷則由官撥貼 一凡府縣正董係招賢館中取人員由總局札委以重責任各副董係次取人員由正董自約稟用鄉正董係下取人員鄉副董係鄉鎮原有之董均由府縣正董推薦選用 一凡府縣局各募民團五百名由董事督率並駐營兵五十名由哨弁帶領為民團之模楷府縣團勇隨時飭派 一勸募之法先由總局將辦團情由曉以大義刊成詳細告示及簡明諭單將告示遍貼城鄉通衢各局高樹團練大幟然後由府縣董會同保甲委員隨帶書役差保分給諭單挨戶諭勸勿以勢逼富者出財無財出力遇有殷實舖戶察其力能多助者或加意商勸或約舖主家長赴局會議一勸不成則再勸再勸不成則三勸務必應勸而後已此事專由官府則體亢而民疏由差保則分卑而民玩均難濟事故必官董相輔而行此外巨紳世家由地方官勸募量力捐助多多益善 一凡民團計分二等一招募業民人可以時刻操練日夜輪守者月給口糧銀三圓名曰常團一招募業民人僅每日抽暇操練每月按期輪守者不給工食應獎一牌名曰義團 一此次辦團係上報 君國下衛民生



起見如每戶捐至百金以上及出義團三人者應請地方官親書急公好義字樣給以獎牌懸掛戶左捐至五百金以上者由各省總局就近詳請督撫憲給高腳獎牌一對以示鼓勵 一凡文牘公務出入款項均應詳載簿書分類編冊以便查核並按期將捐款繕就清單註明各戶役名連簿冊一併送交各該地方官稽核蓋印發貼通衢以昭信實而杜弊竇 一每勇十人擇一尤者為勇長每勇十人擇一長尤者為勇頭勇頭勇長各給獎牌工食勇頭每月銀六圓勇長四圓所給獎牌內書勤能勇壯等字不論義團常團凡勤能出眾均得准升勇長勇頭勇頭過多應另編勇隊擇尤請獎 一如民情踴躍向義以致應募壯丁過於定額者可徵德國陸兵規制分常備預備後備數等又可嚴其挑選以成有用師團 一凡各團應用軍火由總局給發此新募民團祇可作步槍隊用以巡緝則有餘驅使禦敵則不足故所駐營兵五十名應練作炮隊酌給三十磅彈以內戰炮若干尊以厚團力而備不虞俟民團日益精練亦可改作馬炮等隊 一巡查之法應參用西國巡捕章程無論城市僻壤必按分段日夜輪班巡邏毋招搖勤稽查以察奸宄而肅閭閻各團之效不效於地方之靖不靖見之而各董之勤怠功過從此分矣 一訓練各團雖以營兵為表率仍須另派教習如董事能自教尤妙勇之優秀由董查察縣鄉董之勤怠由府董監督諸董之功過由總局考核功多加祿更多請獎過多罰俸更多撤差 一府正董為一府之領袖有督率各董之責縣正董為一縣之表率有稽查鄉董之責府縣正董運籌決策相度地勢責任較重各副董出勸士庶約束團眾是其專責團防妥善閭里又安皆諸董之力也官祇督成而已 一地方官為監督有二益一地方官有守土之責與民同安危平日官民閤隔上下不親今以督團之故躬親撫馭民情激勵一旦有事不難有勇知方一益也二團與兵異而貴同團多人眾品類不齊設滋事端頗為棘手地方官有牧民之責可隨時約束二益也 一各董薪水局用府正董每月薪水銀三十圓副董十六圓縣正董二十四圓副董十四圓鄉正董十圓副董八圓此外勇眾工食及各項正雜用度均應從儉開支不得浪費 一凡團隊應備衣幟勇頭勇長始穿號衣其勇眾等各給六尺長黃布腰帶一條 國朝尚黃故幟幟亦以黃色龍紋為主 一兵團宜聯絡逢各縣半月會哨等之期必派大隊營兵與民團合操作臨陣之勢設伏出奇登山涉水若平日畏難而苟安則臨時何以應變而制勝 一上下宜親睦官之於董猶心腹也以待心腹待董則食心腹之報董之於眾猶四肢也以待四肢待眾則收四肢之效每操練董必身先士卒每會哨官必親撫勇眾官董勇眾若父子兄弟一家人上下親睦款曲相通故能收殊絕之效復曉之以大義示之以利害激之以賞罰導之以恩信編氓雖愚有不感奮興起者乎 一此次倭患雖創鉅痛深然天下