

帝国的智囊团

大秦名相

蔡岳 / 著



商鞅 张仪 范雎 吕不韦 李斯

一本书道尽庙堂之臣的心路历程
以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。

以名相名臣的经韬纬略从政，可以成就伟业；以名相名臣的器量胸襟经商，可以创造财富；
以名相名臣的深谋远虑处事，可以步步领先；以名相名臣的聪明才智治学，可以博古通今。

中国华侨出版社

帝国的智囊团：大秦名相

蔡岳 著

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

帝国的智囊团. 大秦名相 / 蔡岳著. —北京:
中国华侨出版社, 2015.6

ISBN 978-7-5113-5500-3

I. ①帝… II. ①蔡… III. ①宰相-列传-中国-秦代
IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第139153 号

帝国的智囊团. 大秦名相

著 者 / 蔡 岳

责任编辑 / 文 箐

责任校对 / 王京燕

经 销 / 新华书店

开 本 / 670 毫米×960 毫米 1/16 印张/19 字数/225 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2016 年 2 月第 1 版 2016 年 2 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-5500-3

定 价 / 34.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

总序

居庙堂之高则忧其民；处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧。
然则何时而乐耶？其必曰“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”乎？
噫！微斯人，吾谁与归？

这是宋代范仲淹在他的代表作《岳阳楼记》中留下的千古名句。一段话道尽了自己身为庙堂之臣的心路历程。事实上，这也是历史上这群被称作宰相的人所处的尴尬位置，和他们当中的杰出者的崇高志向的真实写照。

宰相可以说是古往今来最令人为难的职务。虽然历朝历代称呼不同，秦、汉、唐都习惯叫丞相，宋代叫参知政事，明代叫内阁首辅，清代叫军机大臣，但其职权范围却变化很小。我们可以用“总理政务，调和阴阳”这八个字来概括其职权范围。

何谓“总理政务，调和阴阳”？“总理政务”指的是宰相的日常工作。皇帝身为一国之君，在国事上可以抓大放小，但宰相身为百官之首，在国事上却必须事无巨细。全国大大小小的事务由各部门统一汇



总到宰相那里，宰相再选择其中最重要的部分呈递给皇帝御览，这是中国自古以来最基本的行政流程。

“调和阴阳”指的则是宰相在国家机器当中所扮演的角色。事实上，宰相向来都是皇帝与百官之间的枢纽。在皇帝眼中，宰相是百官之首，是百官的代言人；而在百官眼中，宰相却是皇帝的助理，是皇帝的代言人。因此，身为宰相，就必须懂得如何调和阴阳，平衡皇帝与百官之间的关系。

这两点既是宰相的职责，同样也成了宰相难做的原因。总理政务让宰相庶务缠身，一刻不得清闲；调和阴阳又使得宰相劳心劳力，时时在皇帝与百官之间斡旋。由此可见，国之宰辅一方面位高权重，于运筹帷幄之间决定整个国家的兴衰荣辱；另一方面却又不得不忧谗畏讥，小心翼翼，否则这一刻还“居庙堂之高”，下一刻便会被流放，“处江湖之远”。

正是由于宰相这个职位的特殊性，使得宰相这个群体拥有了别样的精彩，这也正是本套丛书成书的原因。身为个人奋斗所能达到的最顶点，身为国家政策的制定和执行者，我们可以在历代的宰相们身上看到个人奋斗与王朝兴衰之间那千丝万缕的联系。

由此，本套丛书选取了秦、西汉、唐、北宋、明、清这6个最有延续性也最具代表性的朝代，每个朝代选取数位名相。透过他们的个人经历，我们可以清晰地看到一个王朝的发展脉络，看到这个王朝究竟因何而兴、为何而衰。

以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。古之名相，无不是人中之杰，今之人可以此为鉴。



目录
Contents

第一篇 商鞅——人亡政不息

第一章	卫国公子	003
	庶出公子	003
	天下	008
	魏国经历	013
	求贤令	018
第二章	风雷地动	024
	特殊的面试	024
	国策大辩论	030
	变法	034
	社会变革	037
	执行与阻力	041



目录
Contents

第三章	强国之路	047
	迁都咸阳	047
	检验成果	054
	陌生人的拜访	058
	商鞅的固执	062
第四章	悲情末路	065
	无处可逃	065
	作茧自缚	069
	人亡法未亡	073
	功过评说	075

第二篇 张仪——舌尖上的天下

第一章	捭阖策	079
	吾舌	079



	入秦	083
	初见秦惠王	085
	建功封相	092
第二章	搅动天下	096
	张仪相魏	096
	五国攻秦	100
	龙虎斗	103
	楚怀王之殇	106
	张仪戏楚	111
第三章	功成身退	116
	说楚怀王	116
	游说诸国	121
	功成身退	127



目录
Contents

第三篇 范雎——快意恩仇

第一章	良禽择木	133
	天下大势	133
	落魄	137
	惊险逃亡	140
	上书	144
第二章	初露锋芒	147
	远交近攻	147
	铲除异己	152
	睚眦必报	156
	谋划天下	163
第三章	急流勇退	167
	逼死白起	167



识人不明	173
召见蔡泽	177
功成身退	181

第四篇 吕不韦——有野心的商人

第一章	商人	187
	天纵其才	187
	奇货可居	190
	金元政策	194
	助异人归秦	199
第二章	产出	203
	子楚回秦	203
	吕不韦的政策	207



目录
Contents

	谋略方针	211
	一错再错	215
第三章	胜败	219
	嬴政亲政	219
	无冕之王	221
	落幕	225
第五篇	李斯——公义与私利	
第一章	从政之路	231
	老鼠哲学	231
	出师	235
	逐客令	238
	陷害同窗	242




第二章	平定六国	246
	六国归秦	246
	厘定天下	251
	立法	255
	统一规范	259
第三章	成功与失败	263
	焚书	263
	坑儒	265
	沙丘遗诏	269
	一退再退	272
第四章	终遭暗算	276
	大起义	276
	较量	280
	含冤下狱	284
	终点	288



第一篇

商鞅——人亡政不息

商鞅听说秦孝公在招贤纳士，便带着《法经》前去投奔。第一次见面，商鞅以帝道之术游说秦孝公，结果秦孝公完全不感兴趣，中途甚至打起瞌睡，甚至认为商鞅没有真才实学，只是一个志大才疏的狂放之辈；第二次见面，商鞅以王道之术游说秦孝公，虽然秦孝公从头听到尾，但是仍然没有采信他的主张；第三次见面，商鞅以霸道之术游说秦孝公，已经得到了秦孝公的一点回应，可惜仍然不被采用；第四次见面，商鞅大谈富国强兵之策，秦孝公连连称赞，二人畅谈数日而不知疲倦。商鞅遂得到秦孝公的赏识和重用。



第一章 卫国公子

作为庶出的贵族公子，商鞅一方面见证了上层社会的繁华与荣耀，另一方面又注定难以在本国有所作为。值得庆幸的是，当时社会权贵豢养食客的习俗，又为每一个有识之士提供了政治舞台。因此，商鞅立志成就一番事业，并且自幼熟读诗书，尤其深得法家思想的真谛。在游历天下一番之后，他也终于在秦国迎来了自己的仕途之春。

庶出公子

战国时期，天下的主人名义上仍然是周天子，然而周王室对天下的统治名存实亡。各诸侯国不再听从周天子的号令，拥兵自重，通过战争和谈判兼并人口，扩张土地。经过春秋三百来年的争霸战争，大国兼并小国，强国吞并弱国。到了战国初年，天下所剩诸侯国已经不多了，形成了齐、楚、秦、燕、韩、赵、魏七个大国并立的局面，这

七个强国被称作战国七雄。

《史记》中记载：“（秦）孝公元年（公元前 361 年），河山以东强国六，与齐威、楚宣、魏惠、燕悼、韩哀、赵成侯并。淮泗之间小国十馀。楚、魏与秦接界。魏筑长城，自郑滨洛以北，有上郡。楚自汉中，南有巴、黔中。周室微，诸侯力政，争相并。秦僻在雍州，不与中国诸侯之会盟，夷翟遇之。”

这段文字描述了战国时期七雄并立的局面。秦国在西方，因不参加中原各国的会盟，被人视同夷狄。楚国和魏国与秦国接壤，楚国在南方，占据了巴郡和黔中郡。魏筑长城，从郑沿洛水河岸北上，占有上郡之地。齐国在东方，燕国在北方，韩国、赵国和魏国在中间。

这段时间里，虽然各诸侯国凭武力征伐，相互兼并，战火频繁，却涌现出了一大批英雄豪杰。他们凭借智慧和思想，风云覆雨，搅动天下，导演了一幕幕波澜壮阔的史诗。这些人或许不会想到他们的一举一动不只关乎某个诸侯国的命运，更为这片土地在后世两千余年的发展奠定了基调。

活跃在战国中期的商鞅是这批豪杰中的佼佼者，是中国历史上家喻户晓的人物。提到他，人们自然会想到“商鞅变法”。商鞅的“法”一直延续了两千多年，直到现在仍然具有现实意义。他的变法成就了秦国的强大，将华夏大地引向了另一条发展道路。

商鞅生活在大约公元前 395 年至公元前 338 年的周王朝，比秦始皇嬴政早出生 120 年。他是卫国国君的庶出儿子，古代正妻所生子嗣称为嫡出，而非正室所生的子嗣称为庶出。他的本名叫“卫鞅”。由于他的祖辈是卫国的国君，按照“诸侯之子曰公子，诸侯之孙曰公孙”

的礼制，商鞅又得名“公孙鞅”。古人以封地为姓，以彰显身份。商鞅曾被秦孝公封在商地为侯，所以后人便尊称其为商鞅。他的祖先姓姬，与周天子同姓。所以姬鞅、卫鞅、公孙鞅、商鞅都是指的同一个人。

卫国祖先与周王室祖先同宗，曾经显赫一时，是有名的大国。在周文王、周武王灭掉了殷商后，建立了以姬姓部落为核心的周王朝，它的势力范围东西数千里。统领如此广袤的疆域，在那时无论如何都是需要一定的政治智慧的。

而这套政治制度就是“封建制度”的实行。所谓的“封建”与我们常说的“封建”是有着明确区别的。这里的“封建”指的是“分封建国”。简单来说就是将周王室的贵族和重要功臣派往各地，封土授民，册命为君，建立诸侯国，这叫作“天子建国”；而各地的诸侯国国君再行封赏，分封卿大夫，这叫作“诸侯立家”。

这种“分封建国”的政治秩序并不是一次性建立起来的。它经过了文王、武王和周公的数次分封。

周天子分封诸侯，在名义上各诸侯国的地位是平等的，而实际上却很不一样。这种差别主要体现在各诸侯国不同的实力对比上，而这种对比最明显的就是天子对爵位赏赐的不同。当时的爵位分为五等，就是我们熟知的公、侯、伯、子、男。史书上称为五等爵。

商鞅的母国卫国，最初的受封者是周武王的兄弟康叔。《史记》上记载说，武王灭殷后，并没有绝其祀，而是封了纣王之子继续享受原来的封邑。但是在分封完了以后，又对其是否能服从周王室的统治很担心。最后实在是放心不下，便委派自己的兄弟管叔和蔡叔进入其中，实际上就是对其实施严格监控。但是没过多久，武王驾崩，其子成王继位，由