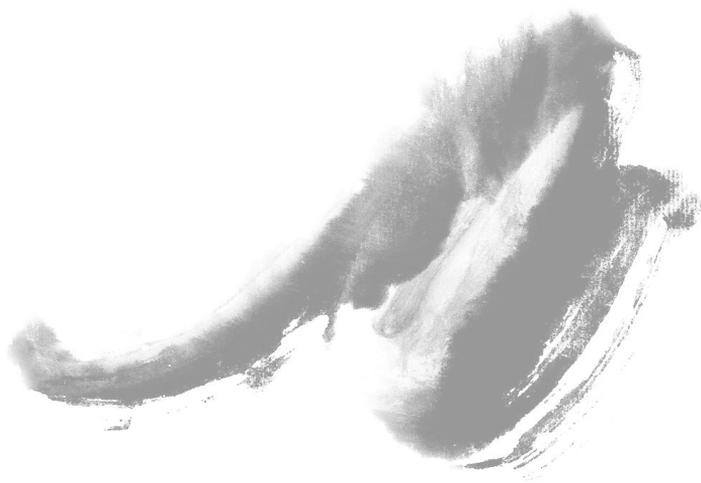


实业救国 衣被天下

——轻工之父张謇

俊 宁 编著



吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

实业救国 衣被天下:轻工之父张謇 / 俊宁编著.

长春:吉林人民出版社,2011.3

(中华魂·百部爱国故事丛书)

ISBN 978-7-206-07497-4

I. ①实…

II. ①俊…

III. ①故事—中国—当代

IV. ①I247.8

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第032624号

实业救国 衣被天下

——轻工之父张謇

编 著:俊 宁

责任编辑:卢 绵 封面设计:孙浩瀚

制 作:吉林人民出版社图文设计印务中心

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街7548号 邮政编码:130022)

印 刷:三河市杨庄双菱印刷厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:10 字 数:64千字

标准书号:ISBN 978-7-206-07497-4

版 次:2011年4月第1版 印 次:2011年4月第1次印刷

定 价:19.80元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。



总 序

胡维革

《中华魂》是一套故事丛书。它汇集了我国自鸦片战争以来一百七十余年间的96位民族英雄、仁人志士、革命领袖、先进模范人物的生动感人事迹,表现了作为中华民族优秀传统文化的伟大的爱国主义精神。

爱国主义是人们对于“生于斯、长于斯、衣食于斯”的祖国的一种神圣感情,是人们对于自己民族的一种强烈的责任感和使命感,是感召和激励整个中华民族的一面永不褪色的旗帜。在一百多年的中国近现代史上,爱国主义一直激励着中华儿女为祖国的独立、统一、进步和繁荣而英勇奋斗。从“苟利国家生死以,岂因祸福避趋之”的林则徐,到“我自横刀向天笑,去留肝

胆两昆仑”的谭嗣同；从“铁肩担道义，妙手著文章”的李大钊，到“红枪白马女政委，碧血染将天地红”的赵一曼；从“县委书记的好榜样”的焦裕禄，到“问鼎长天，扬我国威”的邓稼先……都表现出了强烈的爱国主义精神。正是由于热爱祖国的人们前仆后继地奋斗，国家和民族才得以生存，历经一次次历史危机关头而能转危为安，走向兴盛和富强，从而屹立于世界民族之林。爱国主义是鼓舞中华儿女历经忧患、跨越沧桑、百折不挠、自强不息的伟大力量，它贯穿于中华民族的整个历史，并有力地凝聚着五洲四海的中国人。

爱国主义是一个历史的范畴，在社会发展的不同阶段、不同时期有不同的具体内容。革命时期，需要我们为祖国的独立自主出生入死；建设时期，需要我们为祖国的繁荣富强增砖添瓦。在全国各族人民团结一心建设富强、民主、

文明、和谐的社会主义现代化国家的今天,我们要争做一名新时期的爱国者。新时期的爱国者要有强烈的民族自尊心、自豪感。民族自尊心、自豪感是任何时期任何爱国者都必须具备的情感。民族自尊心能增强我们自立向上的恒心,民族自豪感能树立我们建设祖国的信心。要树立“祖国高于一切”的崇高信念,为了祖国和人民的利益不惜抛却个人的利益,甚至不惜牺牲个人的生命。要树立终身学习的理念,拓宽自己的知识面,广泛吸收新知识新技术,完善自身的知识结构,更新学习知识的方法与理念,从思想上、知识上充分武装自己,为祖国的繁荣昌盛贡献力量。

爱国主义思想的继承和发扬,是关系到民族盛衰、国家兴亡的根本问题。一代代人爱国主义思想情操的形成,需要不断地培养。培养爱国主义的一个重要途径是向爱国主义的英雄

◆ 中华魂·百部爱国故事丛书

人物和典范事迹学习。这套丛书的出版,对于人们向英雄和先进人物学习,特别是对于在中小學生中进行爱国主义教育,将可提供一些生动的教材。祝愿此书出版发行成功,为培养“四有”新人作出贡献。

2010年11月15日

中华魂

百部爱国故事丛书

编委会

策 划：胡维革 吴铁光

林 巍 冯子龙

主 编：胡维革 邢万生

副主编：贾淑文 杨九屹

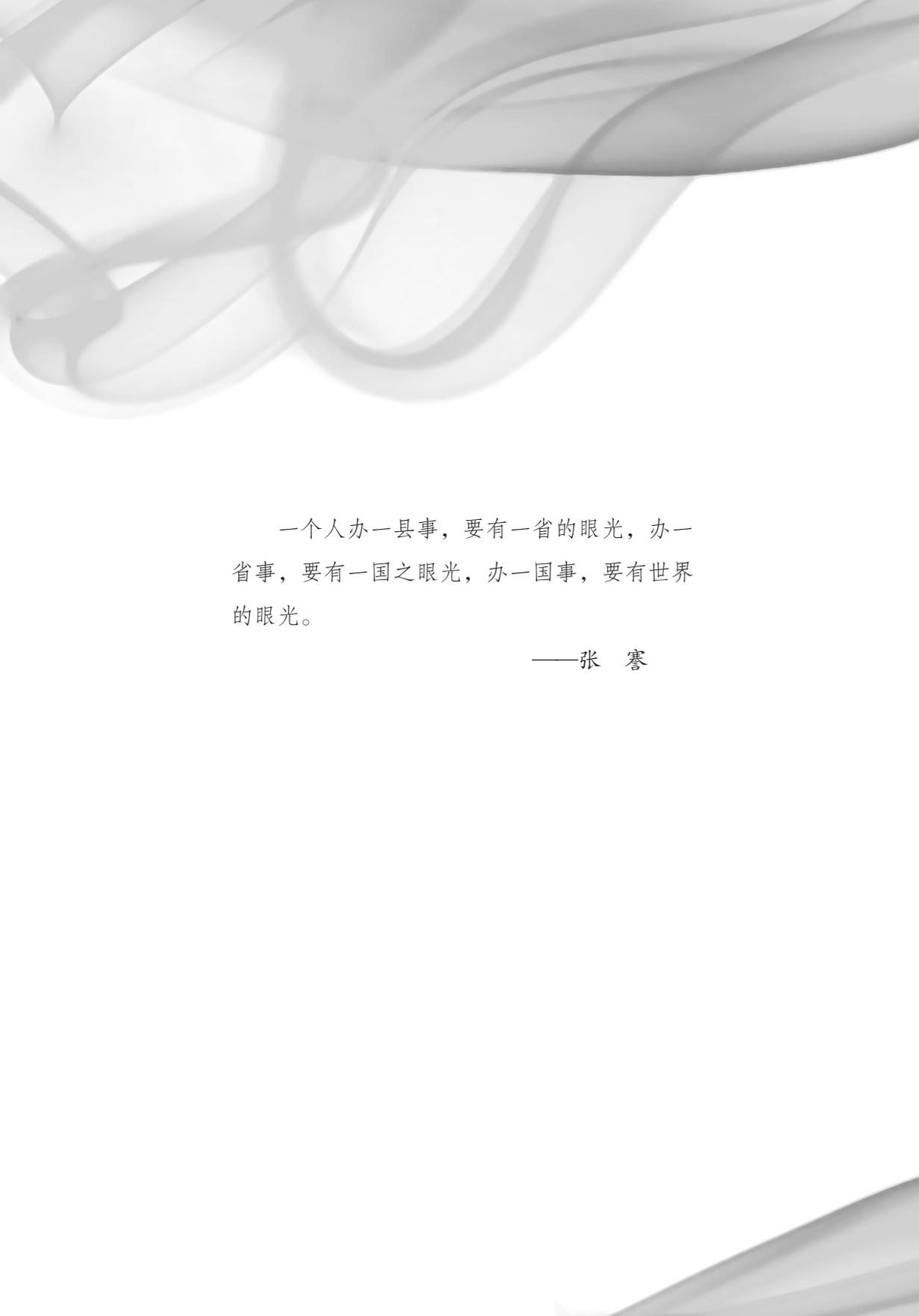
编 委：(按姓氏笔画为序)

于二辉 刘士琳

刘文辉 孙建军

李艳萍 吴兰萍

谷艳秋 隋 军



一个人办一县事，要有一省的眼光，办一省事，要有一国之眼光，办一国事，要有世界的眼光。

——张 謇

目 录

不占公款	/ 014
严处侄子	/ 015
改进作风	/ 016
接受监督	/ 018
张謇经营实业的故事	/ 020
张謇创办教育的故事	/ 027
不忍失梅子 欲将听鸟鸣	/ 041
大魁天下——漫漫状元路	/ 045
“实业救国”——艰辛办工厂	/ 050
“教育救国”——倾心办学堂	/ 058
从“立宪”到“共和”	/ 064
与袁世凯的扑朔迷离的关系	/ 069
与世长辞 泽被后世	/ 078
张謇瞬间特写	/ 084
故事·趣事·逸事	/ 091
众说张謇	/ 100
张謇言论选粹	/ 106

张謇照片



张謇（1853～1926）中国近代实业家、教育家，立宪派首脑人物。字季直，号啬庵。

1853年7月1日（清咸丰三年五月二十五）生。江苏南通人。从小读书勤奋，十六岁中秀才。1876年入庆军统领吴长庆军幕。

1885年顺天府乡试中举。1894年中状元，授翰林院修撰。时值中日甲午战争新败，张謇鉴于当时政治革新无望，决心投身兴办实业和教育。1896年，张在南通筹办大生纱厂，经克服诸多困难，始于1899年建成。其后陆续创办的重要企业有：大生第二、第三、第八纱厂和广生榨油公司、复兴面粉公司、资生铁冶公司、大达轮船公司，以及通海大有晋、大豫、大赉、大丰、华成等盐垦公司，并创设淮海实业银行，以为事业发展之助，形成了以张謇为首的大生资本集团，其鼎盛时期的总资本约为三四千万元。

张謇在经营实业的同时，重视发展文化教育事业，以经营实业所获盈余之一部和劝募所得，在本地先后创办了通州师范学校、通州女子师范学校和十余所职业学校以及图书馆、剧场、医院等；其中纺织学校、农业学校和医学学校成绩最好，后来三校扩充为专科，1920年又合并为南通大学。在外地，由张謇倡议或资助而设立的学校有：吴淞商船学校、水产专门学校、中国公学、复旦学院、南京高等师范等。张謇因创办实业、教育卓著成效而名噪东南，清末江苏学务处成立，张謇被推为议长，并任中央教育会会长，清廷曾给以三品衔聘为商部头等顾问官。

在清末的立宪运动中，张謇居于重要地位。1906年9月，与江、浙、闽立宪人士组织预备立宪公会任副会长。1909年江苏咨议局成立，任议长，他发动各省咨议局代表进京联合请愿，要求召开国会。1911年，清政府成立皇族内阁，使张謇大失所望。辛亥革命后，南京临时政府成立，张被任为实业总长。未就职。张支持袁世凯出任民国临时大总统，篡夺政府大权。1913年出任北洋政府农林、工商总长兼全国水利局总裁。次年农林、工商两部合并为农商部，仍任总长。1915年，因不满袁世凯公然恢复帝制，辞职南归。返乡后继续从事实业、教育和地方自治事业，均

获得可观的进展。由于北洋军阀连年混战、外商对华倾销，加之沿海盐垦连年遭灾、花贵纱贱，使张謇所经营的大生资本集团各企业负债累累，陷于十分困难的境地。他曾一再呼吁取消不平等条约，要求国际税法平等，停止内战，实现国内和平，但都无法实现。1923年被迫将大生一厂向银行押款还债。1925年7月大生各厂及欠大生款项的各公司被债权人上海、金城等银行接管。1926年8月24日，张謇因病在南通逝世。著有《张季子九录》、《柳西草堂日记》和《啬翁自订年谱》等。

不占公款

014

1883年农历正月十五日，张謇经赴朝平乱磨练，凯旋而归，过第一个春节后，壮志满酬，为居室题“壮复斋”，日记中记下“志三十后努力自新也”。四月十五日奉吴长庆之命二上朝鲜抵汉城吴营中，仍不忘刻苦学习，挤时间练字，读《诗经》、《周礼》，撰读书札记。因上年朝鲜爆发“壬午兵变”，张謇受朝廷之命随吴长庆赴朝平乱，张謇运筹策划，一举全胜，表现出一介书生所难得的干练才能。他还主张三路出师，征伐日本，乘势归复为日本所侵占的琉球，并写

有《朝鲜善后六策》，高见震动朝野。吴长庆对建策速定其乱者张謇，曾有酬赏三千之诺言，故吴托人寄银1000两至常乐。而张謇认为自己赴朝平乱保家卫国乃为公也，吴此做法有违公意，所以再三声明作为无息贷款，暂度家贫之急。日后果悉数归还。

严处侄子

张謇不谋私利，不徇私情，对亲属决不护短，姑息养奸。凡有吸（毒）喝嫖赌、仗势欺人、无理取闹等不规者，必受家训、家法严厉处罚。

张謇对两个侄子特别关注。因自己长期没有孩子，其中一个还有嗣为儿子之意。但他们喜欢吃喝玩乐，游手好闲，赌博成性，张謇多次找其谈话教育，却仍屡教不改，张謇恨铁不成钢，才将嗣儿之事作罢。可他们不仅不改，反而变本加厉，故在百姓中流传有“仗了张三吃白四”之言。

长房侄子念祖仗势欺人，作恶甚多，妨碍乡民。1916年农历正月初一至敦裕堂宅肆蛮无礼。初二，张謇给海门县知事写信，令警所送念祖于海门习艺所管教改造。初三，许聘三来，知道张謇送押念祖，盛赞

此事必令镇人称快。但张謇对念祖的2个儿子仍安排上学，一个女儿由承祖抚养之。

长房侄子承祖，自恃叔父张謇状元的声望，不仅在本地方胡作非为，竟胆大妄为闯至崇明县闹公堂。知县碍于张謇，不敢得罪承祖。但因知张謇为人清正，不徇私情。崇明知县小心翼翼地将此事禀报张謇，张謇闻讯，明告知县：“依法惩处”。

张謇严处二侄，为民除害，周围群众奔走相告，对“张四先生”秉公办事，不徇私情，无不称颂。

由于张謇处处以身作则，管教家人极严，敢从自家人先开刀，故威信不言自高。所以周围谁也不敢违法乱纪，有纠纷闹事，只要“张四先生”出来一句话，谁都听从。

改进作风

张謇勇于修改旧的规章制度，把封建衙门式的盐垣等所有病商病丁之弊，力为革除，以调动盐民生产、交售和投资人的积极性。制定了《整顿通章》、《整顿垣章稟场立案文》及银钱、修理、垣友、书稟、灶友、治下、雇工、头长、煎丁等专章，第一条开章明言：“盐业为商务之一，凡执事人概称先生，不得

沿老爷之旧。”《灶友专章》首条是：“灶友下灶，雇有常车，不得乘轿，不特节费，亦防惰习。”《书禀专章》规定“写信不用客套，只叙实事。”以改变作风、文风。

打铁必先自身硬，张謇身先士卒立榜样。1894年高中状元回家，人们都改口称他“张状元”、“张大人”、“张殿撰”，他感到浑身不舒服，十分认真地说：“别改口称呼。还是原来怎么叫就怎么叫的好。”于是，人们都仍叫他“张四先生”。他来回于常乐与通海垦牧公司、二厂，或上海

