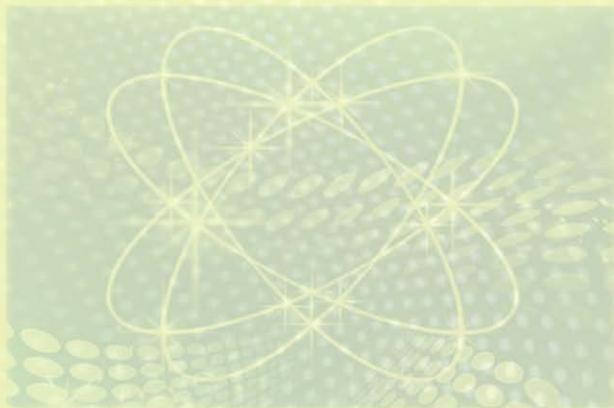


# 教授也疯狂

崔卫国著



经济日报出版社

JIAOSHOUYEFENGGUANG

# 教授也疯狂

崔卫国 著

經濟日報出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

教授也疯狂 / 崔卫国著. —北京: 经济日报出版社, 2013. 6 (2014. 1 重印)  
ISBN 978-7-80257-523-3

I. ①教… II. ①崔… III. ①长篇小说—中国—当代  
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 115874 号

### 教授也疯狂

作 者	崔卫国
责任编辑	陈礼滢
责任校对	韩会凡 刘雅溪
版式设计	孙文妮
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市西城区右安门内大街 65 号 (邮政编码: 100054)
电 话	010-63567960 (编辑部) 63567687 (邮购部) 010-63516956 63559665 (发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E-mail	edpbook@126.com
经 销	全国新华书店
印 刷	
开 本	710×1000 毫米 1/16
印 张	16
字 数	250 千字
版 次	2013 年 6 月第 1 版
印 次	2014 年 1 月第 2 次印刷
书 号	ISBN 978-7-80257-523-3
定 价	38.00 元

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

# 目录 contents

## 001 一、新官上任头把火

乔书记上任的第一把火烧向哪里？你肯定想不到。提示：他要把一个完全垄断的市场变成一个完全竞争的市场。

## 008 二、经济学当酒令

酒桌也疯狂，他们没有说黄段子，却让乔书记用经济学解释“教授为什么找妓女”，这能难得住他吗？

## 016 三、拔钉子的学问

小吃街的建设碰到两个钉子户，一个来自上层，一个来自下层。乔书记拔钉子用的不是蛮力，而是经济学的智慧。

## 027 四、热运动和冷处理

文革中充斥着各种博弈，人们的心灵被扭曲了。文革后的高考改变了很多人的命运，但也伴随着寻租活动。

### 037 五、老师学生各忙各的

为什么学校里不能再讲价钱？因为市场交易已经被内化了。为什么教室里不能亲吻？因为它有负的外部性。

### 044 六、乔书记听课

乔书记听课既发现了好的典型，也发现了问题。分析问题可以用经济学，解决问题仅用经济学就不够了。

### 053 七、人多力量并不大

人多力量大吗？刘柳让学生做了一个试验，得出了一个意外的结果，引出了一个重要的经济学规律。

### 063 八、谁动了我的分数

是不是讲课越精彩、越能给学生提供很多信息的老师就越是好老师？经济学告诉我们，知识的供给大于需求，它就会贬值。

### 078 九、造假背后是当真

经济学不讲道德，可经济学家讲道德。不好的制度就像洪水，在大家都疯狂的时候谁不疯狂谁就成了疯子。

### 086 十、神马是价值中立

吴校长早就想抓刘柳的把柄了，这次终于

抓住了：他竟然宣扬价值中立原则！且看乔书记为他的精彩辩护。

#### **106** 十一、女教师之死

由于老师和学校之间信息的不对称，论文便成了信息甄别的主要手段。它能让人得到一切，也能让人失去一切。

#### **116** 十二、剽窃风波

本来应该唾弃的却让人同情，应该同情的却遭到唾弃。这是为什么？格雷欣法则又一次得到了印证。

#### **126** 十三、失踪的学生

学生失踪了，因为有难言之隐。是推卸责任还是保护隐私？是求助于医生还是求助于经济学？刘柳选择了后者。

#### **133** 十四、共同的家园

是把学生当成流水线上的产品，还是当成特殊的个人？寄宿学院一下子就拉近了老师和学生之间的距离。

#### **146** 十五、新马泰之旅

刘柳和白鸽的新马泰之旅颇有情趣。由于“搭便车者”的存在，游客在和旅行社的博弈中总是输家，但他们赢了。

## 154 十六、婚恋经济学

母亲和妻子都掉河里时先救谁？为什么感人的爱情故事结局都很悲惨？刘柳的经济学解释让张灿怦然心动。

## 162 十七、给教授搬凳子

为什么教授治校更有效？经济学和管理学都能说明。领导干部为什么不能主持课题？这既考虑了效率，也兼顾了公平。

## 174 十八、水至清则无鱼

刘柳拒绝了张灿，因为她没缺点。褚校长包庇了名教授，因为他有缺点。为什么有缺点才可爱？经济学给了个说法。

## 183 十九、毕业生狂欢节

毕业典礼上乔书记受到师生们的热捧，他没有忘记用经济学来解释：为什么当年热门的专业现在成了冷门？

## 188 二十、性感女郎说性感

白鸽谈她的心得：美感是一种效用，而性感是一种边际效用。“掀起你的盖头来”，给人的不是美感而是性感。

## 193 二十一、专家组进校了

专家组问：“为什么独立学院的教学要统一

安排?”乔书记答：“因为大学使用的资源特定性弱，通用性强。”

#### **202** 二十二、智猪博弈

刘柳经不住张灿的攻势，败下阵来。他们的结合虽然有些纠结，但也很有情趣，嬉笑怒骂皆成经济学。

#### **210** 二十三、去干部年轻化

教授治校使一些年轻干部下了岗，他们搬出了干部年轻化的政策。乔书记“舌战群儒”，靠的还是经济学。

#### **216** 二十四、刘柳的风光日子

穷人为什么反对奢侈品税？独立董事为什么是多余的？西湖为什么保留苏小小的墓？元芳，你怎么看？

#### **226** 二十五、布里丹之驴

尽管经济学是关于选择的学问，但没告诉刘柳应该选择谁。他谁都不想放弃，结果悲剧就发生了！

#### **232** 二十六、病来如山倒

改革受到广大师生的欢迎，为什么仅仅因为一次意外事故就面临夭折的危险？经济学有时很脆弱，很无奈。

240 二十七、山重水复疑无路

在偏僻的山村刘柳问学生：“为什么伽利略说‘需要英雄的国家真不幸’？”学生脱口而出：“物以稀为贵！”

曾任耶鲁大学校长的小贝诺·施密德特在耶鲁大学学报上撰文说，中国没有一所真正的大学，有十三亿人之多的孔孟之乡，没有一个教育家！

以往碰到这样公然对中国的抨击，网友们肯定会群起而攻之，以捍卫国人的尊严。奇怪的是这次网友们却表现出了少有的宽容，有的网友甚至还表示赞同。联想到著名的钱学森之问：“为什么我们的学校总是培养不出杰出人才？”我们不禁真切地感受到中国的大学确实有病了，而且还病得不轻！人们盼望着高校的改革，盼望着教育家的出现。乔冠一到济州大学担任党委书记以后，似乎让很多人看到了这种希望。他像鲶鱼一样在死水一潭的济州大学掀起了阵阵波澜，一场深刻的变革由此拉开了序幕……

## 一、新官上任头把火

乔冠一坐在车上，车正在向济州大学行进。

真没想到，前天还是市委书记，正在视察一个旧城改造项目，今天就成了济州大学的党委书记。陪同他到济州大学赴任的有省委组织部梁一新部长。前天梁部长找他谈话，让他到济州大学当党委书记，问他有没有意见？他问梁部长：“怎么想到让我去大学？我又没有在大学任过职。”梁部长说：“正因为没在大学任过职，所以没那么多条条框框。如果在大学待久了，什么都习以为常了，就容易形成一种惰性，经济学里



把它叫什么‘路径依赖’。你看现在各行各业都在改革，发展都很快，只有高等院校死水一潭，跟不上形势发展的要求。你的任务就是努力改变这种状况，为高校改革闯一条新路。”

省委陈鸣书记也找他谈话：“你是去试试水，探一探它的深浅。既不要无所作为，又不要把自己给栽进去了。去了以后要尊重教授，依靠教授，树立教授的权威，不要把党政机关那一套搬到学校里去，搞官本位。我看过一个材料，说即便是封建军阀，对教授都是很尊重的。直隶督军曹锟，在保定农业专门学校的基础上办了一所综合大学——河北大学。只要他在学校，就经常在教授休息室候着，对下课的教授嘘寒问暖。大暑天，他在教室外面看到教授讲课汗流满面，就命令校工到课堂上给教授们擦汗。后来干脆在教室里装了铁柜，里面放上冰块用来降温。每逢发工资的时候，曹锟都嘱咐行政人员把大洋用红纸包好，用托盘托着，恭恭敬敬地送给教授。他还喜欢给学生训话，每次训话都要强调尊重教授。他说：‘这些教授都是我辛辛苦苦请来的，如果谁敢对教授不礼貌，我就要谁的脑袋！’我们现在有的领导当了官就了不起了，根本不把教授放在眼里。这样的人怎么能办好大学？”

陈书记对乔冠一很了解，知道他很有闯劲，所以不说让他闯一条新路的话，而是让他有所敬畏，有所顾及。

从经济学的角度说，官本位是一种行政权力完全垄断的组织结构。它有很多弊端，比如没有竞争，缺乏创新等，而这些恰好是作为高等院校这样的学术组织最要命的。没有竞争、缺乏创新的高等院校还有生命力吗？所以乔冠一能够理解陈鸣书记为什么要他尊重教授，就是要打破行政权力的完全垄断，树立起学术权力的地位，把竞争机制、创新机制引入到大学中来。

乔冠一正在回味着陈书记的谈话，来接应的办公室主任夏江说：“快到了！”

乔书记向车外望去，原以为是整洁的道路和宽畅的学校大门，没想到扑面而来的却是鳞次栉比的帐篷、各色各样的小吃铺和熙熙攘攘的

学生。

夏江：“这就是‘垃圾街’！”

乔冠一：“为什么叫‘垃圾街’？”

司机小王：“本来是小吃街，因为没人管理、垃圾遍地，人们就叫它垃圾街！”

乔冠一：“为什么没人管？”

夏江：“不是没人管，是管了没用。这里属校外，归城管部门管。刚开始学校和城管联系，他们很认真，拆除帐篷，没收锅灶，垃圾街没有了。可过不了多久它又死灰复燃，很快就恢复到原来的规模。就这么反反复复好几次。舆论批评城管野蛮执法，他们也不敢管了。”

梁一新：“你看看，堂堂一个大学，连自己的门面都搞不好！”

由于人多，车走得很慢。司机按了两声喇叭，被乔冠一制止了。终于，汽车走出垃圾街，进了学校大门。

在学校领导班子见面会上，梁部长宣读了省委关于任命乔冠一为济州大学党委书记兼副校长的决定，并向大家介绍了乔冠一。梁部长对乔冠一的评价很高，称乔冠一为地方政府改革的主推手，在伊州当州长和辅宁市当市委书记期间积极搞改革，取得了很大的成绩。希望他把改革精神带到学校，使学校工作有一个新的气象。

济州大学的吴俊校长也讲了话，说一直盼着新书记来，乔书记来了事情就好办了，相信在乔书记的领导下党委一班人一定能很好团结，把济州大学办好。

乔冠一也简单地表了一个态，会议就结束了。梁部长赶回了省城，夏主任领乔冠一到专家楼住下。

两天后乔书记主持了学校党政联席会议，既没发表施政演说，也没要求汇报工作，开门见山就提出了解决垃圾街的问题。

“常言说得好：人有脸，树有皮。济州大学的脸在哪？就是我们的脸。可现在学校大门是什么样子呢？大家都看到了，被垃圾街包围了。这就好比我们的脸上糊了一层脏东西，怎么见人？还有心思干别的吗？这不光是个脸面的问题，还影响到学生的身体健康。据学校医院统



计，每学期都有近百名学生因为吃了垃圾街不卫生的食品而拉肚子，不少学生因此住院耽误了学业。怎么解决这个问题？请大家发表意见。”

吴俊主张再去和城管部门谈，要求他们加强执法力度，把垃圾街清理掉。

主管教学的苏镇副校长说没用，以前也清理过，没几天它又来了！

主管后勤的王森副校长主张吃饭时间紧闭大门，学生出不去它就自然消失了。

主管学生工作的李静副书记说那也不行，大学生又不是中学生，你不让他出去他就不出去了？再说学校又不只是一个大门，关了这一个还有另一个，垃圾街也会随之转移。

乔冠一：“大家考虑过这个问题没有：为什么学生要去垃圾街？”

大家心里都明白：因为学校食堂办得不好呗！但碍于王副校长的面子，谁都不吭气。

乔冠一：“这个道理很简单：学校食堂办得不好，学生才会往外面跑。学校食堂为什么办得不好？道理也很简单：缺乏竞争！有人会说：学校有六个食堂，彼此之间还是有竞争的。我说那不是严格意义上的竞争，严格意义上的竞争只能发生在不同产权之间。这六个食堂由一家公司经营，它们统一价格，彼此照应，哪有什么竞争？这两天我到六个食堂都吃过饭，品种少，质量差，卫生又不好，价格还贵，难怪学生宁愿到垃圾街去吃！”

乔冠一喝了一口茶，环视了一下在座各位：“所以，我提议：第一，益能公司的承包合同即将到期，下一期不能再让它搞垄断了，学校这六个食堂要公开招标，在此基础上至少选三个公司来承包，让它们彼此展开竞争，优胜劣汰，饭菜质量自然就上去了，价格还会降下来。这一条大家有意见吗？”

没人表示不同意见。王森副校长有意见，但他不敢公开表示，害怕暴露了他和益能公司之间那种说不清道不明的关系。

乔冠一：“光这条还不够，按经济学的说法我们只是把完全垄断变成了寡头垄断，竞争还不充分。所以第二，我建议在校内专门辟一块地

方，盖一些店铺，低价出租给垃圾街的商贩，把他们吸引进来，在学校建一条卫生健康的小吃街。小吃街有很多小贩彼此竞争，又有很多学生去消费，信息是畅通的，人员是流动的，是个完全竞争的市场。完全竞争的结果是饭菜质量的提高和价格的降低，学生得到了实惠。也就是说，我们建这么一个小吃街不仅是为了解决学校的面子问题，对学生也有实质性的好处。”

李静：“我同意，这叫‘请君入瓮’！经验告诉我们，对小摊贩不能堵，堵是堵不住的，只能疏导，把他们引到学校来再给予必要的管理。只要他们到了校内，我们就好管它了。我们为他们提供上下水、垃圾站和管道煤气，要求他们讲究卫生，谁的卫生条件不合格就不让他开业，学生就不会吃到不卫生的食品了！”

吴俊：“建小吃街好是好，可钱从哪来？地从哪里来？”

王森：“再说进来那么多小商小贩，会不会影响学校正常的教学秩序？”

乔冠一：“钱的问题好办，可以向银行贷款。地方我也选好了，等会儿我们一起去看看。至于会不会影响学校正常的教学秩序，我想不会。我们是把他们集中到一块，又不是让他们在校园里乱跑，不会影响正常的教学秩序的。”

乔冠一停下来喝口茶，看看大家的反映，然后说：“有个‘鲶鱼效应’的故事大家也都听说过吧：渔民出海捕鱼都希望带回来的是活鱼，可以卖一个好价钱，但无论怎么努力都很难做到。可有一个船长就能做到，他的船到码头后卸下来的沙丁鱼都是活的。人们问他是怎么做到的？他不说话，这是他的商业秘密。直到临死时他才告诉人们：他的办法很简单，就是在鱼槽里放几条鲶鱼！原来沙丁鱼生性懒惰，不好动，那么多鱼在水槽里时间长了，含氧量不够就会死。而鲶鱼来了以后四处游动，其他鱼受到惊吓，肾上腺分泌一种激素，潜在能力被激活了，它们也四处游动。于是整个鱼槽波浪四起，死水就变成了活水。含氧量增加了，鱼就都活了下来。我们为什么要把小商小贩引进学校？也是想让他们发挥‘鲶鱼效应’，让那几个学生食堂感到有压力，从而把学生的伙



食办好。”

谁都不能否认，乔书记说得很有道理，想反对都找不到理由。更何况他是一把手，谁都不想一开始就站在他的对立面。乔书记的提议很快就成了党政联席会议的决议。

最后乔冠一说：“我来到济州大学，也希望能做一条鲶鱼，把济州大学这一池水搞活。好了，现在我们去给小吃街选个地方。夏主任，通知计财处长和基建处长过来！”

乔冠一一行人走出行政楼，边走边聊。

夏江：“乔书记，刚才你说什么完全垄断、寡头垄断，还有完全竞争市场，它们都有什么区别？”

乔冠一：“区别还是比较多的。如果仅从厂商数量上来说，完全垄断只有一家，寡头垄断是少数几家，垄断竞争更多一些，完全竞争则有很多家。”

夏江：“是不是完全竞争最好？”

乔冠一：“那也不一定。好不好是个价值判断问题，不同的人站在不同的立场会有不同的看法。比如农产品市场最接近完全竞争市场，如果站在农民的立场上看它就不好，因为完全竞争的结果是农产品的价格过低，农民难以脱贫致富；如果站在市民的立场上看它就好，因为他们在这能买到便宜的粮食、肉类和蔬菜瓜果。小吃街比较接近完全竞争市场，从学生的立场看当然有好处了。”

夏江：“对，对。”

领导班子成员来到河边。

乔冠一：“你们看这里怎么样？”

济州大学占地 1000 多亩，以这条河为界，大致分为生活区和教学区两个部分。河上有三座桥，将这两个部分连在了一起。乔书记指的这块地方，位于二桥与三桥中间，是学校印刷厂的所在地。

吴俊：“那印刷厂怎么办？”

乔冠一：“印刷厂长期亏损，早该破产了！”

吴俊：“以后印个教材什么的，怎么办？”

乔冠一：“好办得很，外面印刷厂多的是。不是讲后勤社会化么，我们干吗还要留这么个尾巴？”

大家都不吭气了。乔书记不知道，他触动了吴校长一根敏感的神经：印刷厂厂长沈淑娟是他老婆。不知道也好，公事公办。

王森：“那我们建小吃街也不符合后勤社会化的精神呀！”

乔冠一：“我们建小吃街是要把它出租出去，并不直接经营它，和后勤社会化不矛盾。后勤社会化的宗旨是让我们排除干扰，集中精力办教育。现在垃圾街的存在影响到我们办教育了，只好先把它解决掉！”

看到气氛有些紧张，乔冠一缓和一步说：“印刷厂即使不破产，放在这也不合适。两边的建筑都很漂亮，中间夹着一个旧厂房，太不协调了！”

王森：“把垃圾街搬过来就更不协调了，又脏又乱！”

乔冠一：“当然不是原样搬过来了。未来的小吃街不是垃圾街，要整洁、美观、卫生，既能容纳众多小吃店，满足学生小吃的需求；建筑风格上又要有江南水乡特色，满足人们审美的需求。要让小吃街成为连接生活区与教学区的绿色纽带，成为济州大学一道亮丽的风景线！”

看到没人表示反对了，乔冠一说：“这件事就交给基建处了，计财处协助。一个月内拆除旧厂房，拿出新图纸，落实好资金，公开招标，半年内建成。有问题吗？”

两位处长：“没问题！”

夏江想，地方来的第一把手作风就是不一样，干脆利落，雷厉风行。如果是过去，这样的事光研究就得半年。乔书记说话也很有气势，这种场合下作为处长，要说半个“不”字也不容易！



## 二、经济学当酒令

快到5点了，刘柳来到张悦下榻的宾馆。他给张悦打电话：“张总，准备好了吗？我在下面等你！”

说完他坐在大堂的沙发上又给李宾和贾斌打电话，知道他们都到了。张悦出了电梯间，刘柳马上迎上去。他们寒暄了几句，就出来打的到了凤凰大酒店。

刘柳是济州大学商学院的教授，张悦是《经济学报》的总编，他们两个是大学同学。现在的大学老师都要靠学术期刊发论文，不光是为了评职称，还为了拿项目，所以学报总编很吃香，到哪个大学都会受到热情接待，更何况张悦才给刘柳发了一篇文章，刘柳自然不敢怠慢。上午请他做了一个报告，晚上还要为他举办一个宴会。

进了包厢，李宾、贾斌、张灿和向蕊起身过来迎接。刘柳介绍张悦：“这是《经济学报》杂志社的总编张悦。”又向张悦一一介绍：“这是商学院李宾院长、贾斌副教授、张灿和向蕊老师。”

张悦和他们一一握手。到了张灿和向蕊跟前，他扭头对刘柳说：“我可真羡慕你啊！”

刘柳：“羡慕什么？”

张悦：“有两位美女在身边啊！”

刘柳：“那当然。”