

潮州市华侨志

(初 稿)

下 册

潮州市侨办、侨联主编

1988年4月

第五章 潮州华侨投资

潮州昔是闽粤赣边自然经济区域的商品集散地之一，汕头辟为商埠之后，“上客属，下汕头”的内河货物运输，又必经潮州，使它自然的成为兴梅、闽西、赣南等地区出入口货物的一个中转站。早就形成横向经济的多条渠道，经济区域也自然而然的不断扩大，正是这个缘故，引起了华侨对投资潮州经济的兴趣。所以，华侨在潮州的投資，从来不局限于其籍贯所在地，而潮侨的投资也不限于故乡一隅，随其意愿，有扩展至国内各地的。汕头成为对外通商重要口岸后，居于闽粤赣边自然经济区域的中心地位，潮州则是这个经济区域的重点，起着左右手的作用。因此，近代华侨投资与潮州经济建设的关系，往往和汕头这个自然经济区域有密切的牵连。

第一节 晚清、民国时期华侨对潮州的投資

清朝末年至民国时期，海外华侨在潮州投資，从事经济建设，其主要行业结构，表现在工业、商业、房地产业、交通运输事业等方面。华侨投资的经济作用，是十分明显的，它为潮州侨乡的社会繁荣和发展，作出了可贵的贡献。

（一） 工业投資

近代工业在潮州出现，侨资兴办的占了相当比重，它对民族工业的发展，产生一定的促进作用，其中华侨投资的工业，主要项目是：

火柴工业。潮州市第一家民族火柴厂，是梅县丙村华侨谢茂棠，于辛亥革命后，首先创办的，名称“励华火柴厂”，厂址设在西门外今永护路，经理为吴松青，火柴用“励华牌”商标。

该厂初时生产多用手工操作，后创办人之子克承先业，发扬广大，投资购置机械设备，改良生产，部分工序为机械所取代，变为半机械化操作，生产效率相对提高。该厂经营至解放后公私合营期间，才更改厂名称。新加坡华侨郭明畅，也曾在潮州组织“一先火柴厂”，被推举为总经理，小试一时，便告停办。

电池工业。潮州后起之秀的“盖一电池厂”，创建于1926年间，厂址和经营批发部设于汤厝巷，该厂由许广成号老板“永老”及姓谢、姓李两名股东，合资组建。后由许广成号老板之子主管业务，以“夜明牌”为商标，当时电池销路甚广，获利可观。抗战期间，该厂迁往兴梅与香港，继续生产销售。日本投降后，许达仁仍设盖一电池厂于汕头市乌桥恢复发展电池工业，由潮州人许子成任经理，营业鼎盛，许广成号的后代，现多居留美国。

电灯业。民国期间，潮州电灯业得到发展，华侨投资起了促进作用。潮州的昌明（后称振光）电火公司，是由在潮州开设“乾元银庄”的澄海樟林华侨陈某等人筹资开办的，原潮安商会长郭颢臣、郑拱如曾任该公司董事长，地址设于西门外七圣村的地方，以火电输电照明。

近代华侨投资办厂，在潮汕各县中，潮安建厂是较多的。1921年越南潮州华侨翁皆吉及其侄翁秀岩等创办了潮安庆仁丰油厂，1928年新加坡侨商陈慧臣独资创办了潮安四五榨油厂；此后，梅县华侨李国亮在潮州创办了华侨冰霜厂，厂址设于西湖山后；新加坡潮籍华侨陈良奎、陈良墨兄弟，也在潮州投资创设了南方搪瓷厂，设厂址于西门外今永护路，由谢芳正任经理。此外，近代潮籍华侨也在国内各地投资兴办了不少工业。1923年，祖籍浮洋区东巷乡新加坡侨商林子明，在上海创办了“德华行”，设厂生产西式木器家具，销售海内

外市场。枫溪华侨瓷商吴潮川，还发展食品工业，在汕头曾经创办“色味公司”，设厂加工果蔬罐头，运销东南亚一带。

（二）商业性投资

华侨在这方面的投资，不但促进了民族资本的发展，而且对潮州经济的发展也起着相当大作用。

金融业方面，海外华侨在潮州创办了银庄、侨批局、票庄（相当于银行），抗日战争之前，枫溪侨商吴潮川家族，就创设吴瑞祥批局于潮州城，在争取侨汇上起了积极作用，因他所有商号，遍及新加坡、越南、香港各大商埠，以后他又在潮州开设如陶银庄，存信票庄（出银票）有信庄。澄海华侨陈某也在潮州开设乾元银庄。侨批业据《潮州志》载：“民国三十五年（1946年）调查，潮安有六家，在城三家，浮洋一家、意溪一家、彩塘一家。”在城三家：一是天兴批局，地址在英聚巷，东家为黄景臣；二是合发批局，地址在图奋巷，经理为李扬美；三是振华丰批局，地址在雨伞巷，经理为黄伟初。这三家批局职员二十三人，解放后归口于银行管理。浮洋一家称为协成批局，意溪一家称为合利批局，彩塘一家称为利合批局。批局是接办海外华侨的汇款，近代潮汕对外贸易常年入超，全靠侨汇来弥补和增强它的购销能力。

商业方面，近代华侨投资在潮州创办商业机构，其范围比较广泛，如纸业、布业、米业、茶业、百货业（时称苏广业）等等，均有侨资介入，各行业资力雄厚的大商号，不少是华侨资本所办的企业。象当时纸业著名的“乾和行”，地址在下水门街，该行就是澄海华侨独资创办的，而商号称为“黄太昌”，“陈协盛”的茶行，也是凤凰越南华侨独资经营的。另外，潮籍华侨在汕头市等地创办

商业，经营出入口生意者，为数甚多。新加坡侨商林子明的胞弟林守明，早在本世纪二十年代，便与友人合创“德美合记”商号于汕头，经营德国原料，后又代理侨领陈嘉庚橡胶厂出品的胶鞋。抗日战争胜利后，新加坡侨领林子明手创的“林德利”商号，即来汕头设立分号，经营进出口贸易。庵埠旅新加坡华侨陈鸿逵，也在汕头市投资创“合福盛”商号，又创“合顺祥”商号于上海，专营出口京果杂货等业务。

（三）房地产投资

近代华侨早就有“买田盖屋”的习惯，他们在封建的“显祖耀宗”思想支配下，也乐意购置房地产。加上华侨认为，在城市“炒地皮”有利可图，这样更吸引他们投资这一行业。

华侨投资房地产加速了城市的基本建设，奠定了潮州、汕头市建设的基础。近代华侨在潮州城投资房地产为数是可观的。如凤凰华侨茶商黄太昌、陈协盛这两家商号，在潮州城就建置了几座楼房；客属一些华侨，也在潮州购地建屋；枫溪侨商吴潮川，不仅在潮州购置了利源街的房地产多处，而且在汕头市的永和、永兴这两条街，也投资盖建了楼房多座。靠近汕头市的庵埠、彩塘一带的华侨，更热衷于汕头市投资发展房地产业，有的人在那里购地建新居，把家眷迁居汕头市；有的侨商建楼房为商行地址，扩展经营业务；有些富裕侨商则建屋出卖或出租。可以说，近代潮州华侨在汕头市投资的房地产业，对汕头市政建设是起一定作用的。刘陇乡新加坡侨商荣发源号，本世纪二、三十年代间，它在汕头市的几条街道，就拥有许多楼房，其中整条荣隆街及潮安街、通津街的不少新楼房，均

是荣发源号投资盖建的。同时，刘陇华侨在汕头市投资房地产者，还不乏其人。据荣发源房地产代管人刘老五生前说：“刘陇在汕头房地产业的全盛时期，楼房不低于两百座。”另者祖居庵埠龙坑乡的越南华侨实业家郭琰，其家族在汕头市至平路，还投资兴建了“大光明戏院”，为过去汕头首屈一指的戏院。

（四）交通事业投资

近代华侨在这一方面的投资中，为潮州经济作出具有深远影响的贡献，而且在这方面投资的华侨，堪称是潮汕交通运输事业的开拓者。

首先，华侨投资建筑的潮汕铁路，是我国第一条民办铁路，它是由印尼华侨张煜南、张鸿南兄弟筹资倡办的。据《潮汕铁路碑》记载：“光绪二十九年（公元1903年），苏门答腊华侨梅县人张煜南筹资倡办，同年12月，潮汕铁路有限公司奉准立案。”“光绪三十年八月十九日兴工至三十二年九月竣工行车。潮汕铁路自汕头经庵埠、华美、彩塘、鹤巢、浮洋、乌洋、枫溪至潮安，计长39公里。光绪三十四年潮汕铁路延筑由潮安至意溪（北关）支线，至此，全长42.1公里。”潮汕铁路的总投资额为3025872元（银元）。民国二十年（1931年）还于彩塘铺设支轨。这条铁路兴办于帝国主义列强争霸中国铁路利权的严重时刻，从1906年建成通车至1939年潮汕沦陷，坚持了三十三年之久。1933年9月《潮汕铁路季刊》载：“每天载客约四千人，运货一百多吨。”它对潮汕、兴梅、闽西、赣南等地区商品经济的发展与汕头口岸海运贸易均起过相当作用。当时，据社会学家陈达调查：“韩江流域的谷米、蔬菜，都因铁

路之便，销路更旺。……潮汕铁路两边的柑，彩塘以北，遍地皆是。三冬腊月，柑色辉煌，鲜艳夺目，据汕头生果铺的估计，每年出口，总计不下国币二百余万元。上列各种产品，大致由铁路输往汕头或运国内它市，或南洋。”潮汕铁路的建筑，充分体现了华侨建设家乡、繁荣祖国经济的满腔热情。据铁路倡办人张煜南之孙张东沼回忆：祖父当时选择这条路线的原因，主要是因为汕头是一个港口，有发展前途，其次是汕头离他的家乡梅县很近（当时他有延长铁路到梅县的计划），可以在原籍起发展经济的影响。

其次，潮州华侨投资发展民族海运业，为摆脱外国操纵海上航运的局面，先后作出不懈的努力。1905年在泰国首都曼谷，由潮籍侨领郑智勇倡导，泰华侨社一部分火岩主和出入口商组织了“暹罗华侨通商轮船股份公司”，简称“华暹轮船公司”，集资三百万铢，购置了几艘轮船，分别航行于东南亚、日本及香港、汕头、厦门、上海等地，其中有四艘轮船专门行驶“汕暹线”，反映了华暹轮船公司对汕头海运贸易的重视和实际贡献。由于华暹轮船公司有定期船只航行于汕头与曼谷之间，来回运货载客，故经营“暹罗郊”的汕头出口商，遂要求汕头南商公所（出口商会）将运暹货物一律配给该公司轮船运载。第一次世界大战后，华暹轮船公司遇上世界经济不景气，加上因业务纠纷同日本航业财阀打官司败诉而歇业，但它毕竟在华侨航运史上留下闪光的一页。接着，越南潮籍华侨实业家郭琰，也独资经营海运业，备有巨轮从堤岸运货直达欧洲贸易；民国初年，他在汕头市至平路创设了“元兴船务公司”，有“陶朱公”、“元利”、“元贞”等几艘轮船，川行于汕头与东南亚一带。华侨航业敢与外国商轮抗衡，争海上之利权，既为祖国民

族争光，也促进我国海上航运业的发展。潮州华侨投资海运业，这对家乡商品经济的发展，也大大起着推动的作用。

再次，近代华侨对粤东内河航运也有不少投资。从1931年起，经潮州的韩江流域有三个航业公司：（1）、东城公司，资本九十万元（银元），侨资占百分之四十，拥有浅水轮二十六艘，约共载重3千5百吨，是航行韩江流域最大的航业公司。（2）、利民公司，资本八万元，侨资占百分之四十，有船四艘，行驶潮州、大埔之间。（3）、大宁公司，资本六万元，侨资占百分之五十，有船行驶梅城、松口、潮州等处。

第四、华侨投资建设公路。《南洋华侨与闽粤社会》载：与汕樟公路同时开始建筑的还有安风汽车公路（由潮安城至饶平凤凰墟），计长50华里，资本总额四万元，其中越南华侨陈拔奇投资二万元，占安风汽车公司股份的一半。至于安揭公路与护堤公路的兴建，也有华侨参加投资。

综观近代华侨在各方面的投资，对于促进潮州工农业生产的发展，补充物质供应，改善人民生活，便利侨乡人民交通，繁荣侨乡城镇经济，都起着积极作用。近代华侨在潮汕地区的投资，并不是一帆风顺的。大体经历着五个阶段的变化：第一阶段，1889年至1919年为萌芽期；第二阶段，1919年至1927年为发展期；第三阶段，1927年至1937年为全盛期；第四阶段，1937年至1945年为低潮期；1945年至1949年为回升没落期的第五阶段。

第二节 新中国成立后潮州华侨投资状况

(一)

建国后，在我国第一个五年计划时期，就有一些潮侨关心祖国经济建设，发扬了爱国主义的光荣传统，从海外转移资金回国投资，站到建设社会主义祖国的行列。如庵埠华侨薛两清、龙湖华侨许崇德、沙溪华侨陈日东等人，都投资入股，参加1955年成立的国营广东省华侨投资公司，他们的投资通过纳入国家计划经济的轨道，按照国家计划需要，发展生产建设。潮侨薛两清、许崇德，不仅投资入股，且是广东省华侨投资公司的发起人，在筹组该公司的过程中，作出相当贡献；公司成立之后，他们任副总经理的职务，“一五”计划时期，利用华侨投资的资金，在国家的统一安排下，他们还参与广东华侨投资公司兴办广州麻纺织厂、广州华侨糖厂、广州华侨大厦等企业的筹建工作，对发展省内建设发挥了智慧才能。

1956年7月15日，国营广东省华侨投资公司潮安县支公司正式成立，依照国务院《华侨投资于国营投资公司的优待办法》，开始在潮安办理华侨、侨眷投资业务。据档案数字，1958年至1964年，华侨、侨眷在潮安县支公司的投资有105笔款，总共77000元。“一五”计划时期，广东省华侨投资公司和潮安县地方合资，资金按四、六开比例分担，在潮州桥东创建广东华侨机械瓷厂，于1957年11月14日开始施工兴建，是时一些印尼归侨，曾参与筹建工作，该厂至1959年正式投产，对发展潮州的陶瓷工业，起着促进作用，反映良好，体现了华侨投资对地方经济建设的巨大影响。该厂1961年后，因工业下马，始改称潮安华侨瓷厂。六十年代初期，华侨投资在潮城镇萌发了新形式，第四办事处侨属开始用侨汇集资办起一家塑料社，由彭德中任社主任，

该社后经发展成为塑料四厂。比塑料社迟几年，第一办事处部份侨属亦利用侨资兴办了一家缝衣社，社址设于铺巷头。但建国后前十七年，由于政策性引起的原因，地方华侨投资环境还受到制约，尚未能充分发挥潮州侨乡利用华侨投资的优势。五十年代中期，潮安县华侨投资支公司建立后，虽作了不少工作，取得一些成绩；可是华侨投资的状态，却未能直线上升，而是曲折起伏。“文化大革命”一来，华侨投资在潮州便消声匿迹，原华侨投资公司股票移交中国银行。

(二)

1978年以来，随着我国开放、改革政策的实施，开始创造良好的投资环境，华侨对潮州的投资，似枯木逢春，又生枝勃发起来，重现恢复和扩展投资的松动局面。在这个新的时期，随着时代不同的变化，华侨投资以“三来一补”、“三资”企业为主，侧重投资办厂发展工业，投资的形式，比过去也多样化了。自1979年以来，潮州市由于海外乡亲更加激发了爱国爱乡的热忱，群策群力，搭桥铺路，踊跃投资，引进项目，出现了持续发展的形势，为繁荣潮州经济，补地少之短，避就业之难，正在发挥越来越大的推进作用。其突出表现：

1、引进生产设备，来料加工装配，促使城乡工业蓬勃兴起。

据市外经部门统计，自1979年至1986年止，全市对外签订来料加工装配合同共3026宗，对外加工企业单位有281家，从事加工人数达27087人，完成工缴费为4624.36万美元，银行净结汇为3630.71万美元，引进设备7523台(套)、价值541.10万美元，偿还设备价

款363.71万美元。其中，潮州海外乡亲为发展家乡经济，主动引进来料加工项目，促成自己家乡兴办企业发展工业生产，占了一定的比重。如彩塘镇侨资兴办各种类型的企业有314家；占全镇乡镇企业的百分之三十三；1986年侨资企业总收入2740万元，占全镇乡镇企业总收入的百分之七十，比1985年增长百分之六十三，上缴国家税金75.26万元，获得纯利润411万元，分别占全镇乡镇企业的百分之七十五和百分之七十，工缴费收入223.59万元，解决乡村3326个劳动力的就业出路（厂外加工三千多人还不计在内），其中侨属子女有2234人。彩塘镇的侨资企业，已逐步成为乡镇企业的经济支柱。

海外乡亲来料加工的工厂企业，由于能够引进先进生产设备，使企业设备及时更新换代，提高生产率，增强产品竞争能力，从而使潮州城乡工业，涌现了一大批经济效益和社会效益较好的外向型加工企业。如庵埠镇侨联会名誉主席张永明担任厂长的潮州市潮安工农制衣厂，原来是个默默无闻的合作小厂，近年依仗国家开放、改革政策的威力，呕心沥血，殚精竭诚，取得客商信任，使企业迅猛发展，势若腾飞，如今该厂已拥有1800多台（套）制衣设备，年产值达到二千多万元的大厂了。近六、七年，该厂接纳来料加工的港商四十多家，加工品种几百个，款式不计其数，一跃成为潮汕制衣行业生产规模大、出口量与创汇量多的生产基地。1980年夏天，香港中国羽线（工农）有限公司与潮安工农制衣厂，签订了来料加工制作六万件风衣的合同，合同签订后，客商对质量是否符合要求，尚将信将疑。然而，几个月后潮安工农制衣厂的产品，继保质又提前交货，客商喜出望外，便把原安排在别处加工而又未能

如期交货的半成品，转至该厂续制，当这批续制风衣再按期保质交货，客商对该厂益加信赖，从此便成为厂里来料加工的固定客户，连续五、六年大批量的来料加工业务源源不断，仅1985年，香港中国羽线（工农）有限公司来料加工的各类高档服装，就有六十多万件，约占潮安工农制衣厂产量一半以上。又如归湖镇侨光珠绣厂，1981年始由归湖侨联会牵线，开始与乡亲林仰平任职的香港七海珠绣公司签订来料加工合同，初时只有珠绣一个加工项目，规模小，职工不过八十人，当年完成工缴费40多万港元，由于严格“三按”履约，处处为对方的利益着想，做到真诚合作，使香港七海珠绣公司十分满意。1982年对方增加“机织毛衣片”的来料加工新品种，使侨光珠绣厂增加职工162人，当年完成工缴费73万港元。1983年，香港七海珠绣公司续增来料加工服装项目，该厂职工增至200多人，当年完成工缴费81万港元。1984年对方在来料加工珠绣项目中，再增添“佐绩衫”的新品种，该厂又增加职工100多人，当年完成工缴费140多万港元，比初创厂的1981年增长了2.5倍。四年来，侨光珠绣厂工缴费收入已达334万港元，随着来料加工装配业务的逐年扩大，该厂规模也由小到大，除初创的主厂外，还设两个分厂，现有厂房面积4325平方米，拥有生产设备236台（套），固定资产达人民币135.8万元，员工780人，其中侨眷、港属子女531人。1985年以来，侨光珠绣厂的加工网点，业已伸展至意溪、金石、东风、龙湖等镇，业务蒸蒸日上。再如彩塘镇仙乐一乡，1985年8月与香港天星服装制造有限公司签订了425万港元的羊毛衣来料加

工合同，办起仙一棉毛织品厂，投产后仅四个月，就获工缴费50多万港元；1986年加工羊毛衣12万件，工缴费收入200多万港元，解决了本乡400多名妇女的劳力出路，并在毗邻乡镇附设厂外加工投放点30多处，为800多名妇女提供了就业机会，使每人每月平均可收入80至100元。

2、积极投资，促成潮州对外合资经营、合作经营和补偿贸易三种形式齐全。

开放政策实行以来，潮州由于受能源、交通、原材料等客观条件的限制，在相当程度上，影响到引进合资、合作经营企业和补偿贸易项目的进展，这些项目的引进数量，与振兴潮州、繁荣经济的需求是不相称的。至1985年，在旅港乡亲的精诚合作下，才实现上述三种投资形式齐全，初步创造良好开端。

侨资港资在潮州市合资经营的企业有5家：一是新彩燕玩具厂，它是彩塘塑料玩具公司与香港新兴实业公司合资，生产经营玩具的；二是潮泽塑料制品公司，它是潮州市家用电器总厂与香港华泽轻工产品设计公司合资，经营塑料制品；三是联丰实业有限公司，它是潮州市潮安纸箱厂与香港园丰行合资，生产经营胶带纸的；四是东亚实业有限公司，它是潮州市羽绒服装厂与香港实得有限公司合资，生产经营尼龙拉链的；五是山凤绒毛厂，它是市二轻塑料制品厂、汕头二轻开发公司与香港信业贸易公司合资，生产经营多色长毛绒的。这五家合资企业资本总额共372.40万美元，侨资港资在企业中的投资额，占三分之一至四分之一的比例不等。其中企业资本总额超过百万美元以上的两家，最多是山凤绒毛厂，资本总额为169万美元。合资企业时间最早，是新彩燕玩具厂，1984年合资办厂后，见效快，当年玩具

的销售额为人民币103万元，1985年增加至174万元，两年中即获纯利润38万元。现该厂已引进全自动注塑机六台及其它设备，价值40万港元，扩大了生产能力。

港资在潮州合作经营的企业一家，称为金丰诚直通货运公司，是地方国营潮州市运输总公司与香港金丰诚有限公司合作经营的，签订为期三年的合作协议，自1986年至1988年专营直达香港的货运业务，由金丰诚有限公司投资100万港元，提供汽车及维修设备；潮州市运输总公司提供业务场地，负责组织直运香港货源，办理报关出入境手续等。

港资在潮州补偿贸易项目一宗，是香港泰东物产有限公司与原潮安县鱼苗养殖场签订的，由其先投资124万港元，建养鳗鱼场，进口饲料和一些养鳗设备，然后由原潮安县鱼苗养殖场以活成鳗补偿。

第 三 节 潮州侨眷归侨办企业简况

为贯彻中共中央关于把工作重点转移到经济建设上来的精神，1979年底，国务院侨务办公室和全国归国华侨联合会在福建省泉州市召开全国侨乡工作座谈会后，在各级侨务部门鼓励、扶持下，1980年以来，潮州广大侨眷、归侨、港澳眷属解放思想、更新观念，冲破了小农经济习惯势力的束缚，清除“左”的禁锢影响，认识到要使侨乡真正繁荣昌盛起来，唯有加快侨乡经济建设步伐，广开剩余劳力门路的紧迫感，充分体会到：“无工不富”的道理，意识到“坐食”侨汇过日子，不是根本之计。于

是，在对外开放、对内搞活经济政策的触动下，兴办企业之风油然而生，侨眷、归侨、港澳眷属积聚资金，加上海外亲人资助，异军突起，自找场地，自招人才，自置设备，自找门路，相继办起了一大批形式多样的企业。这些企业主要从事塑料、纺织、服装、五金、电器等生产行业，也有从事第三产业的。由于这些企业的资金、设备和原材料来源，实际上与华侨、港澳同胞的投资有着十分密切的关系，普遍认为：它是新时期华侨、港澳同胞投资形式的延伸和发展。

1987年春，市侨联会对彩塘、庵埠、归湖等11个镇和市区6个街道办事处，以及侨联团体所办企业的调查。初步统计，稍具规模这类企业有592家，职工14379人，其中安置归侨、侨眷港澳属就业者7790人，占职工数54.18%。这592家企业，拥有固定资产、流动资金3537万元，引进各种设备2659台（套）；年产值达9757万元，创汇2254万港元，上交税金367万元，纯利润1087万元。这类企业中，侨联团体所办企业有19家，职工437人，安置归侨、侨眷港澳属319人就业，占72.94%；这19家企事业拥有资金114万元，引进设备263台（套），年产值已达330万元，创汇112万港元。从潮州归侨、侨眷和港澳同胞亲属所办的企业情况来看，大体有下列组织类型：

（一）、集资企业。例如，彩塘侨兴五金塑料厂，是一家贯彻“自愿入股，退股自由，自负盈亏，民主管理，按劳分配”原则的侨眷集资企业。集股形式以侨汇人民币400元为一股，参加一股可安排一人就业，股金五年内分期偿还，保本不付息，年终按股分红，该厂1980年5月筹办集股，集资32000元。厂长由彩

塘侨联会一位副主席兼任，其余管理人员民主选举产生，侨联负责对外引进加工业务，签订合同。当年7月投产，这年即收入工缴费人民币15500元，获纯利6500元；1981年工缴费收入41200元，加工内销产品29000元，获纯利15000元，解决了80名侨眷子女就业。近年该厂日见壮大，是一个有发展前途的侨眷集资企业。再如，西湖办事处的杏花家电器件厂，由新加坡侨眷卓然倡导集资入股，每股1000元，有归侨、侨眷、港属出资参股，以34000元的资本额创办了这家厂。1982年7月开业，该厂审时度势，经营有方，适时引进价值三万元的生产设备5台，用于生产录音机配件、电视机接焊件、无线电配件等产品。时逢这些电器配件，市场货源紧缺，该厂产品十分畅销，生产营业兴旺，企业经济效益提高，到1986年底，杏花家电器件厂产值已达79万多元，不仅为国家创汇，且上交税金四万元（交管理费六万元），还解决了厂里固定职工55人的就业问题，年终股份分红3500元，并资助地方公益事业2500元。这时，杏花家电器件厂固定资产与自有资金已变成十多万元，相当于创办时的四、五倍。

（二）、个体企业。据市侨联会1986年不完全统计，全市稍有规模的侨眷港属个体企业为98家，从业员工2779人，厂房场地13450平方米，年产值达1611万元。如华美一乡（村）侨属沈旭文，接受旅港胞弟赠送的冲床、铲皮机、衣车、钻床、喷风机等生产设备32台（套），办起了一家80多人的华侨工艺厂。该厂利用边角皮料，加工各种手表带，由于款式新颖雅观，质好价宜，很快就在香港市场打开销路，甚至销往东南

亚和美国、南美等地。1985年纯工缴费收入15万港元，1986年增至20万港元。沈旭文办厂致富后，不忘为乡众办好事，1985年主动捐人民币5000元，给家乡建桥修路之用，受到乡人称赞。

(三)、联户合股(联合体)企业。现在这类企业，据市侨联会初步调查，有156家，从业固定人员2997人，设备480台(套)，厂房场地24530平方米，年产值达2930万元，且保持发展趋势。诸如华美二乡侨眷沈美坤和港属沈耀桓，1980年便合股创办了华新工艺厂，在乡(村)企业领导小组积极扶助下，由于经营得法，产品对路，销售面广，至1986年华新工艺厂产值已达21万元，获利润31000多元，分别比1985年增长8.5%和7.4%。他俩一跃成为彩塘镇富裕专业户，受人青睐。

(四)、个人承包集体企业。侨眷港属个人承包集体企业的现象，目前在潮州市已屡见不鲜。如金石镇远光村侨眷杨观燕，1984年初便承包了该村桑埔山农场的四百亩山林、八十多亩山坑田。杨携妻带儿到农场，搞开发性生产。辛勤耕耘，使原来濒于荒废农场呈现一派生机。杨吸取农场过去缺水旱象横生，影响收成的教训，果断投资六千多元，筑渠引水，制服旱象，修一条长三华里多的水渠，引水灌溉农作物。青山不负有心人，终于获得第一造丰收。此后，杨确定“以农养付、以付养山”的开发计划，1984年终结束，农付业收入22000元。1985年3月，他的胞兄杨观雁从海外来广州参加春交会前，归家探亲，深受弟弟志在青山创业的精神感动，资助他5000元，鼓励他动脑筋坚持干下去。他把胞