

龙飞东山

LONG FEI DONG SHAN

靳卫平 著

 云南大学出版社
YUNNAN UNIVERSITY PRESS

锁蒙高速公路建设纪实

锁蒙高速公路建设纪实

龙飞东山

LONG FEI DONG SHAN

靳卫平 著

 云南大学出版社
YUNNAN UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

龙飞东山 / 靳卫平著. — 昆明: 云南大学出版社,
2013

ISBN 978-7-5482-1701-5

I. ①龙… II. ①靳… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第229964号

责任编辑: 宋武 / 封面设计: 刘文娟 / 摄影: 王俊星

龙飞东山
LONG FEI DONG SHAN

靳卫平 著

出版发行: 云南大学出版社

印 装: 昆明市五华区教育委员会印刷厂

开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 5.5

字 数: 150千

版 次: 2013年9月第1版

印 次: 2013年9月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5482-1701-5

定 价: 20.00元

社 址: 云南省昆明市翠湖北路2号云南大学英华园内

邮 编: 650091

电 话: (0871) 65031070 65033244

网 址: <http://www.ynup.com>

E-mail: market@ynup.com

目 录

一、山东高速走出去战略与云南桥头堡的战略契机

山东高速集团进军“锁蒙”前奏曲	(3)
山东高速集团有限公司简介	(13)
齐鲁文化的深厚渊源	(19)
“锁蒙”的前世	(22)
关于云南桥头堡的战略意义	(27)
这个摊子该如何收拾	(30)
想让“锁蒙”起飞并非易事	(40)
对山东人的怀疑与期盼	(46)

二、百折不挠地起飞

“百日会战”前期准备	(59)
孙正甫在“百日会战”动员大会上的讲话	(63)
山东高速集团和云南省交通运输厅的鼓舞与鞭策	(78)
艰难的起步	(83)
起步过程中又遇到了难题	(90)
大费周章的资金困扰	(94)
李纪恒省长及各级领导对“锁蒙”建设给予肯定	(108)

孙正甫的讲话吹响奋起直追的号角	(111)
严格管理对百年大计负责	(123)
跨越与喜悦	(129)

三、迎风招展的旗

集团劳模入滇大将孙正甫	(141)
“锁蒙”团队是百年以来山东人入滇的第三支队伍	(151)
孙正甫说：山东过来的人需要一种精神	(157)
警钟须在耳边长鸣	(161)
尾声	(167)

一、山东高速走出去战略与云南桥头堡的战略契机



云南与山东，一个处在祖国的大西南云岭之巅，一个处在祖国的东部沿海，两省之间相距数千里。无论从地理位置、经济实力、风土民情来看，彼此都存在着巨大的差异，从过往的历史到现实的今天，两省几乎没有任何交集的可能。然而在二十一世纪的今天，为了中华民族的伟大复兴，为了中国梦的最终实现，山东与云南因为一条高速公路的建设，它们彼此出现了合作的契机，它们的目光出现了交集。从这一刻起，山东高速集团进军云南的序幕拉开了。



山东高速集团进军“锁蒙”前奏曲

云南省位于我国的西南边陲，是我国的边疆省份，其南部分别与缅甸、老挝、越南三国交界，全省面积有 39.4 万平方公里，位居全国第八位；云南多山，84% 的地区为山地，平均海拔在 2000 米左右。云南的经济与历史上同比有了长足的进步，2008 年这一年，云南全省生产总值（GDP）完成 6168.23 亿元，全省人均 GDP 达到 13539 元。

然而，云南经济发展仍然不容乐观。

而且，云南生产总值在全国仍然处于落后局面，在全国 31 个省市自治区中，云南仅排名第 23 位。

云南在全国来说，只是一名小兄弟，但云南省政府和云南人民并不气馁，其为云南制定的长远规划，显示了彩云之南的宏伟蓝图，然而要实现云南各族人民的雄心壮志，就必须要乘上快车，提速，提速，再提速。

在区域经济的版图上，云南有自己得天独厚的优势。云南背靠东南亚，全省边境线长 4060 公里，全省 8 个州市的 27 个县市与缅甸、越南、老挝山水相连，沿边有 10 个国家级口岸、10 个省级口岸、20 多条出境公路。

随着经济全球化与区域经济一体化深入发展，中国—东盟自由贸易区的建立，为云南承接国际产业转移和促进生产要素重组提供了有利条件。云南省委、省政府不失时机，提出了把云南打造成中国面向西南开放的重要桥头堡的战略目标。

在桥头堡战略的实施计划中，打造八个“沿边经济区”和四条“经济走廊”是重要的步骤。八个沿边经济区将建成为加快口岸经济港、积极承接劳动密集型产业的转移、跨境合作区、三头在外的产业聚集区、无障碍跨境旅游区、民族保护及生态保护试验区。四条经济走廊包括云南—河内、云南—曼谷、云南—皎漂、云南—加尔各答等。

在桥头堡战略中，打通国际大通道是关键一环，而高速公路建设是最关键的一环。

二连浩特—昆明—河口高速公路，是列入国家规划的一条国道主干线。这条公路由北向南贯通云南全省。这条高速公路，是云南通往河内的黄金国际通道，也是实现云南连接东盟的重要一环。这条高速公路一旦建成，将成为推动云南经济快速发展，实现全省各族人民幸福梦的黄金之路。

近年来，云南省高速公路八面开花。省内的多条高速公路从规划到设计再到开工建设，速度之快是改革开放之前难以想象的，多条高速公路路段前后开工，奏响了高速公路建设的进行曲。

2008年10月28日，作为黄金国际通道的关键一环，昆明—河口高速公路锁蒙高速公路段，在鞭炮锣鼓声中奠基开工了。

【新闻】《云南网》2008年10月29日报道（摘要）

我省多渠道筹资加快公路建设
两公司筹建石蒙高速公路

石林至蒙自高速公路昨日启动建设，成为云南今年建设的第一条高速公路。与以往由政府交通主管部门主导建设不

同，分两段建设的这条高速公路分别由两家公司负责筹建。

锁蒙高速公路全长 78.759 公里，双向 4 车道，设计时速 100 公里/小时，总投资约 41.7 亿元，由经省政府批准成立的锁蒙高速公路有限公司负责建设、经营。公司由云南久保投资有限公司和云南省公路局按 9:1 的比例共同出资组建，注册资本金为 2 亿元。

省交通运输厅副厅长康仲明昨日表示：由两个公司负责筹资、建设、经营、养护上述两条高速公路，是省交通运输厅盘活资产、多渠道筹集公路建设资金的一项措施。自 2003 年以来，云南先后开工建设了 20 条高速公路，投资巨大。目前，全省高速公路总里程已达 2508 公里，居全国第七位、西部地区第一位。

石林至蒙自高速公路是国道主干线二连浩特至河口公路的重要段，也是中越公路国际大通道和昆明前往两广出海公路的重要段，同时还是亚洲公路网 A14 越南河内—云南昆明—缅甸曼德勒的重要组成部分。记者昨日在现场了解到，石蒙高速公路另辟新线建设，不影响现行昆河公路通行，新路经过石林、弥勒、新哨、锁龙寺、西洒、开远后到达蒙自。

这是一条最早报道锁蒙高速公路开工奠基仪式的消息，当第一揪土撒向基石开始，它距建设成功还有一段极其遥远的距离，想在锁蒙线上出现一条坦途，没有经过九曲十八湾的险境，硕果难以在举手投足之间出现。

当人们眼见各工程段机器隆鸣，挖山掘石，似乎硕果唾手可得时，问题出现了。问题主要出现在弥勒县锁龙寺—蒙自市小东山路段，这条 78.759 公里并不算长的锁蒙路段从 2008 年 10 月

28日举行开工奠基仪式，到了2010年初由于各种原因，施工建设碰到了困难，工期滞后难以前行。云南省政府和云南省交通运输厅在困难面前并没有退缩，为打通锁蒙公路这条重要干道，造福于锁蒙沿线的人民，云南省政府与云南省交通运输厅有关领导多次巡视项目工地，展开了深入调研和思考，并一致认为工程决不能半途而废，必须要尽最大的努力促使锁蒙项目建设走上正轨，为此数次调整更换了项目业主，力争彻底征服锁蒙这道难关。经过多方考察论证，引进外援借助外省先进经验，应该是解决锁蒙建设难题的有效思路。省政府省交通运输主管部门把目光一致投向了“他山之石”——山东高速集团。

云南与山东，一个在祖国的大西南，一个在东海之滨，相隔如此遥远，目光很少交集，云南为何把目光投向了千里之外的山东？事实证明云南的决策者在引进外援方面有胆识有慧眼，云南没有看错人。

首先让我们把目光投向经济强省山东，看一看齐鲁大地一支不可小视的力量——山东高速集团。

山东高速集团是山东省重点发展的12家特大型企业之一，其业务涵盖了高速公路、铁路、港口等交通基础设施建设、管护与经营，资产规模超千亿元，净资产二百亿元，资产规模位居省管企业第一位。山东高速集团在短短的十年间，凭借自身能力发展成了国有独资特大型企业，其向前迈进的脚步一往无前、势不可挡。山东高速集团的领航者、集团董事长、党委书记孙亮说：“山东高速集团不再是单纯地以公路为主，而是融合了铁路、金融、港口等多个产业于一身，我们不仅要把山东高速打造成国内同行业第一品牌，还将把山东高速打造成百年品牌。”

2010年9月，山东高速集团旗下淄博分公司经理孙正甫意

外得到集团公司通知：调派云南，出任云南锁蒙高速公路建设指挥部指挥长。

孙正甫懵了，云南？国境边陲，让我去？

孙正甫虽然不在集团公司上班，但是在交通发达、信息快捷的今天，作为距济南不足百里的淄博，其实就像济南的邻居，那边有人敲门，这边很快就能够听到。更何况山东高速集团想到云南发展的消息早已传得沸沸扬扬，“锁蒙”二字在孙正甫的耳边已经不是什么新闻了，早在上半年媒体就已经有过报道。

【新闻】山东《大众日报》2010年5月17日

山东高速远征云南
投资经营锁蒙高速公路项目

本报济南5月16日讯 今天，记者从山东高速集团获悉，他们将收购云南锁蒙高速公路，并逐步加大在云南交通基础设施方面的建设投资。

山东高速集团与云南省交通运输厅签订战略合作协议，进行深层次、全方位合作。山东高速集团以BT、BOT、合作建设等多种方式，积极参与云南省高速公路等建设投资，并享有优先权。

锁蒙（锁龙寺至蒙自）高速公路是双方合作的起步项目。该路是国道主干线二连浩特—河口公路在云南省红河州的一段，全长78.759公里，概算投资约41亿元。山东高速集团将获得锁蒙高速公路30年经营性收费权。

山东高速集团董事长、党委书记孙亮介绍，他们近年来大力实施“走出去”战略，投资建设领域遍及全国22个省，

中标合同金额 400 多亿元。集团海外投资建设基础设施项目遍布 5 大洲 99 个国家和地区，累计合同金额 30 多亿美元。

【新闻】山东青岛《经济导报》2010 年 5 月 17 日

山东高速收购云南锁蒙高速公路

14 日，山东高速集团有限公司与云南省交通运输厅签署战略合作协议。双方同时约定，以锁蒙高速为合作起步项目，由山东高速集团承接云南锁蒙（锁龙寺至蒙自）高速公路项目的投资建设与经营。

锁蒙高速公路是国道主干线 GZ40 二连浩特—河口公路在云南省红河州的一段，全长 78.759 公里，全线采用双向四车道高速公路标准建设，设计速度 100 公里/小时，概算投资约 41 亿元。山东高速集团董事长孙亮介绍说，山东高速深入参与西部大开发，积极投资云南省优质交通基础设施项目。协议的签署标志着山东高速集团进军云南迈出了坚实的第一步，为打造山东的中国高速集团奠定了良好基础。

其实山东高速集团走出去战略已经实施了多年，诸如此类的新闻报道已屡见不鲜。集团到河南发展、到四川发展，甚至到海外发展，孙正甫只会为集团感到骄傲。这回也一样，山高集团又走出去了，在云南又看中了一个新的战略要地，孙正甫绝对没有把此事与自己挂钩，云南毕竟太远，远得就像一个星际之外的传说。

新闻报道重大经济动态，有时都发生在事态的尾声，也就是说山高集团投资经营锁蒙高速公路，并非仅凭一役之功就取得了这个项目。山东与云南携手的意向，在孙正甫得到派往锁蒙项目通知的前五个月就已经在协商中了。

早在2009年末，锁蒙高速公路项目就显出后劲不足停滞不前的局面，面对如此困境，云南省政府、云南省交通运输厅，包括项目所在地云南省红河州也是焦急万分，如果把锁蒙项目的历史推得再远一些看，云南的焦虑让人同情。

如果屈指仔细算一下，锁蒙2004年开始筹划，2006年勘测立项，再到2008年红旗招展破土奠基，最后2009年末最后一任业主收旗偃鼓，前前后后走过了七年三任业主的历程。云南的建设正在突飞猛进关键时刻，时间不等人，与山东高速集团携手攻克锁蒙，成为双方共同的选择。

云南要借助外力谋求发展，而山东高速集团也早存“走出去发展的”战略方针，此时此刻山东高速集团接手锁蒙建设项目，双方不谋而合，默契高度统一。

“山东人进来了。”前期与锁蒙工程有关的所有人都以异样的目光审视着远道而来的新业主。

“山东人会不会也像前业主拍着胸脯进来，灰溜溜的退出？”这是所有人的第一反应。

山东高速集团进入锁蒙，老百姓和先前的施工单位对引进山东人，一般不太知情，即便听说过也只当成茶余饭后的谈资，并不把它当真，似乎已经麻木了。之所以会感到麻木，是因为业主换得太多，指挥长换得太多，把人们的眼睛晃花了，麻木感自然也就产生了。锁蒙工程所涉及的问题太多，面对资金问题，施工问题，占地搬迁问题等等，前三任业主都走了，山东人来了又怎么样，强龙难压地头蛇，山东人的下场无疑还是要栽倒在锁蒙项目脚下。

人们的猜疑与顾虑并非没有道理。

当孙正甫接到调令的那一刻，从本能出发，他确实感到太突

然，脑子里飞快地搜索着云南给予自己的印象，在翻来覆去的搜索中，云南对他而言，印象为零。

山东高速集团指定孙正甫前往云南领军，是集团高层经过反复筛选的结果，认定孙正甫就是认定他的领导能力、业务能力和高度的政治素养，认定孙正甫就是认定他一贯服从命令听从指挥勇于承担重任的素质。孙正甫完全理解集团高层对自己施压是出于对自己的高度信任。信任的目光只能投向最合适的人。

应该说山东高速集团确实没有看错人，要在云南打响山东高速集团的牌子，要把锁蒙项目变成完美的工程呈现给云南人民，要想让山东高速集团在云南有一方立足之地，从锁蒙做起，孙正甫是最合适的人选。

古人说，天生万物人为贵，这句话用在经济大潮的时代中，应该也是准确的，尤其用在一个单位、一个部门、一个系统、一个领域中则更能体现出人才的重要性。

山东高速集团公司高层领导选择孙正甫是正确的，但是对于转战云南，投资锁蒙这个项目，是否能在云南打响头一炮，打出山东高速集团的牌子，客观地说，大家心中并没有百分之百的胜算。

摸着石头过河，急流浅滩总是要过的，这是山东高速集团高层的指导思想。

让孙正甫在云南锁蒙创造一个奇迹，这是山东高速集团高层的殷切希望。

孙正甫对派往云南锁蒙项目建设之所以感到突然，并隐约感到为难，原因其实很简单，家在山东，上有老下有小，在山东交通公路系统工作了20多年，从没有出省工作的经验；工作与生活一路平顺，从未考虑过远离家乡到外地工作，而且这个“外

地”在遥远的云南，并且又是被交通运输部曾经批评过的项目。

孙正甫于1966年8月出生，籍贯在山东平度。1988年大学毕业后分配到淄博市管理公路局担任技术员工作，第二年便参加了山东省第一条高速公路——济（南）青（岛）高速公路的建设工作。孙正甫聪明能干，业务精进，在专业领域的工作实践中逐渐显现出技术才干和领导管理能力。干专业出色，抓管理出彩，孙正甫一路顺风顺水，从基建科长、工区主任再到淄博管理处副处长、处长，最终在35岁时登上了人生阶段性顶峰，出任淄博分公司经理。

孙正甫毅然接受了集团公司的调令，客观地说其内心还是有所纠结。亲情是最顾及、最看重、最不可分割的本性，“乐其业者不易事，安其居者无迁志”，这是老祖宗在他们所处的时代所总结的一句箴言。一下子远离熟悉的事业、多年的志友、已成的人脉以及血脉亲情的家人，到一个自己四十多年生活经验中从未触及的云南，孙正甫不仅顾虑重重，内心深处的畏惧也在隐隐上升。

父母在不远游，这是人们常说的一句话，话说得很平常，毫无惊天动地的波澜，可是一旦当你反其道行之时，蓦然间你才深深领悟到此情此理早已融化在你的血液中了。

三年后的今天，锁蒙工程即将举杯庆贺的时候，在清爽雅闲的滇池边，轻风拂面、雨线如丝，孙正甫笑谈着自己当初不想远离家乡、远离妻儿父母那一段思想斗争的过程时，内心依然隐现着对家人的愧疚：“老实说，当初确实确实不想出去，不想来云南。地理不熟，气候不同，民风民俗不了解，云南人吃饭离不开辣椒，我来了吃什么？往后的日子怎么过？我父亲1918年出生的，你算算多大了？90多岁了，母亲也80多了，万一出了事我

人在云南，没法交代。我大哥在北京当兵，二哥在山东，但也不能因为这个原因我就一走了之，人嘛总得有个尽孝之心。”

孙正甫的顾虑与担忧无可指责，但是作为山东高速集团数十年精心培养出来的一名优秀青年干部，当国家需要你的时候，当高速集团需要你的时候，当需要你去挑战自我挑战困难的时候，你选择什么？是选择面对挑战还是选择回头离开？

就孙正甫持有的秉性来说，他不可能去选择后者，来自于山东高速集团高层的信任与支持，既是压力，更是强劲的动力。

即将披挂上阵的孙正甫成为了进军云南的正帅，而山东高速集团还给他配备了一名副帅。袁英杰，接到通知时刚过完 40 岁生日，他 2009 年 8 月刚刚出任山东高速股份济南分公司副总经理，仅过了一年，可以说板凳还没坐热便要离开，而且是远赴云南，如此突然的变故让他诧异万分。和孙正甫一样，袁英杰也有一大堆需要克服的困难，最让他操心的是自己的父亲，老父亲长年的高血压始终是袁英杰心中的一片阴云，不出事则罢，一出事就是家庭大事，后果谁都预想得到。

孙正甫挂上正帅印内心纠结，袁英杰挂上副帅印也一样纠结，他能不听从调遣吗？集团既然看中了，不去肯定不行，况且孙正甫入行 22 年，决然远赴云南，自己入行 15 年，哪有不去的道理？

2010 年金秋 10 月，孙正甫出发了，忐忑与镇定各占一半，忐忑说明前方的道路充满了不可预知性，镇定说明他身后还有一座强大无比的靠山——山东高速集团有限公司。