

各省西學課藝匯海

乙

時務新策卷七

理財

論理財宜清釐數目 嘗觀煙紀之家鷄鳴而起草率為利於財貨之出入則左持籌右握算以較其錫錄迨至歲除之際復又核其總數若者為貨若者為財某也盈某也虧莫不表而出之以登簿籍使在事者罔不周知所以示大公昭信義也是商賈者流於財貨之出入尚能釐然各當有數目可稽而況國家之正用乎夫有國家者苟能勵精圖治近而各國之興衰遠而百年之隆替莫不互相考究以增長其識見雖國家之款項名目繁多一時無從細核然綱舉者目自張但求集其總數分別登明自可知其大略矣吾觀近日五大國各國惟歐羅巴最為富強其出入之數亦最為明晰今即以英國言之查英國近來原有五印度緬甸等處幅員之廣較之中國足可頡頏茲但考其本國大概之數其款已不為不鉅總計英國納地稅銀一千六百九十一兆磅房屋一千九百二十六兆磅外事二十六兆磅莊家人五百二十一兆磅國家息款五百二十七兆磅石礦三兆磅礦務三十兆磅鐵廠九兆磅煤氣廠一百二十五兆磅水廠六十五兆磅運河七十兆磅魚十二兆磅市水十一兆磅外有雜場六百九十五兆磅外國放債等一百九十七兆磅本國鐵道九百三十一兆磅外國鐵道七十兆磅又百姓息款一百二十六兆磅外雜力二十八兆磅讀書與他貿易人五百四十一兆磅又補讀書與貿易人一百二十二兆磅以上共計七十餘兆磅皆係納稅之數目仍有不納稅者三百三十五兆磅在外國另有貿易人五百兆磅屋內傢具古玩寶物等件九百六十兆磅國家禁地五百兆磅以上共計二十餘兆磅皆係不納稅之數目兩項統共計一萬兆磅每年生利共有五百五十四兆磅若照前合算每一人均分銀二百七十磅每一家均分銀一千三百五十磅總計地土六分之一凡承買地土者定本數目均以二十六年利息為準實房屋者定本數目均以十五年利息為準其餘利薄者定本則以三十年為準利極厚者定本則以四年為準以此觀之英國產業進款為數甚鉅庫藏充實甲於五洲雖有國債若以進款相較多至十三倍有奇此英國每年財賦數目之大略也其餘泰西各國所有國計盈虧之數莫不曉然於大眾不獨本國之君臣上下可以共知之即各國之君臣上下亦無不共知之誠以國之財賦苟不早日結明非上下相欺開蒙蔽含混之習即內外相玩長因循泄沓之風所以西瀛各國實事求是弊實不生用能富強日開國勢日興蓋有故焉非偶然也中國當康熙乾隆間丁糧出入歲有常額考之典籍有案可稽故彼時海內殷富萬邦懽服可謂盛已迨至咸同軍興以後各營報銷有遲至十數年而未辦者各省奏銷之案每多逾限雖經諭旨嚴切憲文催促而因循延玩相率效尤者比比皆是即大部雖欲迅速清釐核其總數勢必有所不能為今日計惟有變通舊制祛除積習譬如商賈分立市肆必先慎選司帳之人另立新章嚴其出入覈其盈虧將見日計不足月計有餘而財貨於以豐盈基業於以鞏固矣夫經國之

道莫要於養民養民之道莫要於理財故古之治國用分掌於三府而統之以太府經之以太宰而九賦九式明晰秋毫誠重之也禮曰財用足而百志成所願有經國之責者勿漢置之也可

生財總論

嘗謂置書立說莫難於入手數章此在博習藝術者無不知之是故動理垂於重學而入門或昧通從公論著於

幾何而專家猶多問難良以物理之微久則自悟驟則難通也審是言富國策者遠欲歸論其指歸推原夫與安文安望初學之相說以解哉然學者不得因公論自然之理有所未定而遂廢幾何則亦不得因諸家於此學有所論難而遂廢富國策所願有志是學者去其成見由淺及深迨至名物事理齊萃於心胸貫通於一旦然後信此學之益人非淺鮮也

富國策所論述者乃生財用財貨殖交易之道大旨有三而昔斯密氏首創是學名其書曰邦國財用論其實此學所論財用

國合民生國計而言之也蓋財用者人生衣食之源天下林總之備與來攘往不憚經營力作者無非為植財治生計耳財

貨獨是財之一字雖日用所習見而其義非經解說恐難盡人而知大凡利於貿易之物皆謂之財而貿易之利必生於以

有易無所謂交易而退各得其所也若夫清室之氣因生人呼吸之所需然取之無盡用之不竭我非有餘人非不足即無

利於貿易也水之為物幾於無地無之亦不得謂之財然通都大邑人烟稠密之區雨水不足供其用則必借人力以運

之於是乎有貿易之利而水亦居然財矣安威耳山泉所自出也一渠之水賤與空氣等及其運至都城遷地不過十數里

而索水遂足以致富彼紐利佛公司其明驗也是故物之貴賤無常一視人之好尚有無以為準有貿易之利者斯為生財

之物財豈可以拘墟國哉 貧富之不同不獨國與國有然即一國之中亦有隨時變異者地利而在人謀昔英國貧乏

與今之山嶺等彼其豈無財源之可開哉今英國所賴以致其富守其富者不外煤鐵等物產昔皆有之而不知用斯不得

謂之財耳是故造物生財不限疆域而取財理財之方則視其國之聲教以為廣狹也 厥初生民大抵獵獸而食一變

為游牧再變為耕稼而最於是與國於是立矣而威化起於機今之蠻夷以漁獵為生回部以游牧為業蓋荒陋之習猶未變

革他若東方之國其民聚族而居立長而治亦見古世之遺風中國與最先立國最久特其人粗於信古故流風遺俗至今

猶有存者凡此貧富之殊由於物產者少由於人事者多而天下之大萬國之衆或則日進於富強或則轉流於貧弱或則

愚久而如故此其中莫不有所以然之故英人勇於自新日思富強其國而國亦日臻其盛彼歷久如故者不解其何以不

進不退也是故富國策之學不獨言日進富強之理亦以明不進不退及不進而退之故焉百年以前斯氏之書未出人之

論財者輒謂國非金銀不富此大誤也金銀而富夫國家之有通寶所以為易貨之幣乃聲明文物之一證雖在教化未成

之國莫不有之蓋自錢幣行而物之貴賤不難於核計設麥一石值銀一兩米一石值銀三兩即如米貴三倍於麥也又自

金銀為通寶而人之懋遷有無於以便設人裁麥一舟將以質他物但售麥得銀而他物俱可償買向使無錢幣之

用則欲以麥易布者必得一有布無麥之人方可交易而退一物如是凡物無不如是商賈無由通即政教無由隆是錢幣

之深利於家國也而人之誤以金為財者正固乎此彼見物價之貴賤悉以錢幣計百貨之有無悉以錢幣易遂謂天下之

寶莫若金銀金銀以外無所謂財其在邦國通往來重商政亦沾沾為積金之計不知國之所以富與財之所以生不徒在是今之人仍蹈此誤者鮮矣然積習之久而中於隱微正有未暇故見者是書所為不憚煩言也詳見後文論

生財有三要 天地之所鍾毓山川之所韞藏皆自然之利財用之源也財原於地利然取材以成用則在乎人試觀煤產於山鐵天生之利數而不有人力以取之運之則無以資其用特智巧之施必有所憑藉機器之制巧矣而非銅鐵不能成故地利人功二者交相濟亦交相需也 所謂三要素者何也人知因地之利施人之功百物可以成即財用於是足而不知百物之成資乎百工百工之養資乎餼廩不有蓄食何以食百工不籍人功又何以有蓄食蓋必為之於先積之於素

因往以鳩來而後百工可興百物可成積實者必積本而後可以營利也然則生財之道資本又其要矣 是書論資本之要多所問難學富國策者但視其於此理明不明即知其於此學能不能誠能洞徹資本之理則全書之貫通可操券獲矣所謂資本其說非一端姑舉其一言之曰資本者搏節之餘此非謂有所節達有所生也人功之所効不能遽以應取求農

夫力田需數月之久而穀始登食始裕此數月中所恃以養者乃耕餘之食耳推之百工莫不有然蓋惟有所節以為養斯能奏其功以有所生若是乎資本之關係於生財者又豈在地利人功下哉

利權 凡兩國交涉之事條約所及者依約而行條約所不及者據理而斷中外各國所以敦睦誼於不敵也按舊約各貨納稅後即准由中國商人編運天下路過稅關不得加重稅則只可按估價則例每兩加稅不得過若干分此約立於道光二

十二年維時海內無事田賦足額尚無釐金名目當事者又不知中國稅額較之地球各國有輕至四五倍七八倍者故與洋人立約如此耳厥後天下多故餉無所出始創為抽釐之法蓋西國通例量出為入一歲中有額外用度輒加派於各項之中或有兵事亦由眾商捐集巨餉殆與中國抽釐名異實同而於例定之商稅則迥不相及也夫中國有自主之權軍餉

籌之中國非各國所能干預創辦釐捐之初洋商之貨亦在各子口抽課均無異辭迨咸豐八年十一年訂立條約與各口通共章程始議定洋貨土貨倘願一次納稅免各子口徵收紛煩每百兩征銀二兩五錢給予半稅單為他子口免不另征之據其不領稅單者仍應逐關納稅遇卡抽釐斯乃格外通融之法體恤洋商已無微不至彼洋商運洋貨以子口半稅抵

內地釐捐其獲利過於華商遠矣然而商人無厭之求靡所底止往歲滇案未結英國威使復向奸商之請藉端要挾所欲甚奢日久相持始立煙臺條約定於租界內不抽洋貨釐金又洋貨運入內地不分華商洋商均可請領半稅單是又格外通融之法所以優待洋商流通洋貨者至矣盡矣蔑以加矣聞各國議院於中國釐金一事本不以為非戊寅八月新開條

英之大臣以煙霞條約未遽核准並有慮中國之責其食言者威使徘徊觀望其理既拙其氣自衰彼之本計不過俟德法諸國修約之後坐享其成其或從中播弄或隱為主謀均未可知然各國所據以爭者舊約之說也蓋嘗細釋舊約之意當時並有釐卡則內地祇有常關耳常關稅額較輕於洋關其曰路過稅關不得加重稅則者譬如江海關納稅復過蘇關浙

海關納稅復過杭關均不再按值百抽五之例納稅耳然該關之稅仍自當完故後此議定不領稅單者有違關納稅之款

而各商無不遵行至釐卡收捐事為善餉而設名之曰捐則非稅可知名之曰卡則非關可知二者既不能相消則條約固無不得相釐之文彼西人將何說之辭且查同治元二年間上海洋商屢請領事阻止租界抽釐英國卜公使批駁駁斥法美兩使亦意見相同乙亥七月新聞錄字林新報有同治二年英使批上海英領事稟並美國外務大臣復英公使之語均言租界應由華官抽收華商之捐夫租界且如此況在租界之外舉是以折之而彼當無辭也洋人之貨一入華人之手聽其或留或售或用或不用洋人不得過而問焉則華人以名義所在自捐公家之餉亦固其所西洋諸國無物不征無人無事不征即如商賈既稅之於合夥又稅之於出入貨物又稅之於發收銀錢又稅之於每歲所贏之利其徵斂之繁十倍中國設使中國欲減其稅項以便華貨之暢行彼能允之乎舉是以折之而彼當無辭也洋人之說動謂以釐金之故致洋貨阻滯不行攷近年進口洋貨每歲值銀至八千萬兩以外較之十數年前幾逾一倍可謂年歲一年矣而猶云貿易不暢其將誰數舉是以折之而彼又當無辭也總之洋商於已得之利則習而忘之未得之利則變幻百出以圖之充其無窮之慾壑雖盡去商稅猶未以為足也眾商日貽之領事領事日唆之公使公使非不知事之難行姑肆其恫喝以嘗試中國幸而得請可以要譽市恩萬一中國必不能允彼亦有辭以謝眾商矣然則應之者在洞燭其情始終勿為所搖而已

論中國易於富強 蓋聞善門者必扼其吭善兵者必審其勢善謀國者必參觀互考權其勢之難易事之輕重如奕者之棋無虛著醫者之痛下鍼砭然後可轉貧為富轉弱為強不至每況而愈下抗懷時事者每以歐洲英美德法等國版圖日擴貨殖日興其民之富厚較前不止倍蓰而環顧中國地不加闢民不加富總總焉以生齒愈眾謀食愈難為慮不知治兵者知彼知己百戰百勝而治國者將毋同查亞洲之國華為大合二十一行省計占地球十中之一民籍復與歐羅巴全洲相頡頏夫蚡冒藍縷以啟山林地之不大不足以取威也而中國則保世滋大矣衛文革車以興都邑民之不庶不足以定霸也而中國則人物繁庶安不特此也歐洲各國如棋之布如星之羅如犬牙之相錯其練兵也必工力悉敵而旂鼓相當否則強鄰覬覦邊境騷騷而國因之不靖其餉精每人每月由十餘元至三十元不等中國軍制綠營兵餉除米之外一月不過一金即使練勇月亦三兩五錢至四兩二錢而止人情儉嗇不同西國之浮奢餉項無多絕異西兵之糜費中國地大於歐洲各國而練兵不必多於各國善餉又復省於各國但練一兵能獲一兵之益其額仍與歐西一國埒則鄰人不得窺伺疆宇亦復又安至於興工作則價值從廉設學校則文字一致凡此數事均屬歐西各國之所自嘆勿如者也所惜官憲因循於上學塾玩世於下租於積習埋沒才材於帖括之中不能奮發為雄耳如果振作有為尚有事半而功倍者噫自海禁既開時局互異歐洲諸國日以開疆闢土為事從前既占美與兩洲嗣又分據非洲以為外府亞洲之緬甸安南以及琉球皆我藩服寸疆尺土不容輕易以與人者也而今則安南已鯨吞於法矣緬甸又蠶食於英矣且宗社坵墟兼併於日本矣今之時勢豈猶可安常蹈故而不知變計也耶誠能精以練兵富以養民課農桑以為根本之外開鐵路以通商惠工立郵政以便民利國年中運費之出所省不知凡幾郵資之入所溢又不知凡幾由此開各礦以盡地利設西塾以育人材將見

物產豐盈民俗富有而國勢亦蒸蒸日上當駕五洲而上之豈第遠勝於西國已哉窮則變變則化是所望於事權在手者
中國近日講求富強之術常以何者為先論 今夫中國非小弱也見方里五百萬人民四萬萬有奇除俄羅斯跨有兩洲外
各大國本國之大斷不及中國而中國不能與各大國抗衡者何哉格致之學不行也欲求富強必先格致士工商兵農
須各精其學各專其藝而更嚴絕夫不富不強之本然後富強可言而富為真富強為真強以言夫士聖門設教六藝兼通
今則射御可不行至禮樂書數尤與格致相關凡天文地理化學重學聲學光學航海行軍動物植物工程樹藝各學莫
不有數亦莫不用數本朝數學遠超前代始則楚材晉用延南懷仁湯若望輩致訂歷法後則以梅文定蒙特達之知海內
崇之講求者日眾然於天算測量以外鮮能用之於格致各學致知格物大學僅列其目朱子補之辭意渾融後之學者不
易得門而入惟其所補之說與泰西格致家窮理之法相同泰西格致之法雖不創於英國軍相貝根實賴貝根之新法祛
其誤而闢其途故西人言格致者多重貝根亦數與不忘之意也中國則失傳已久或謂格致之物即物有本末之物或謂
一草一木亦須去格而終不言格之法與即物窮理窮之之法章有泰西格致之學者其法備其理明而使中國數千年
絕學復得見於今日然除一上海格致書院外他處無踵而行之者即以上海格致書院而論使游者亦少有不能創立院
諸公之雅意者一以見經費之不敷一以見好學之不多然講求富強先務之急除廣行格致外別無扼要之圖探原之論
欲廣行格致非廣設藝學不為功欲勸學藝學非酌興進取之方不為功中國十八省一千三百餘縣治各縣至少當有一
藝學館其經費則於錢漕公費項下定額開支在各縣不過少得若干而為國家多培有用人才公忠體國者無不樂為即
有托故不為者國家何惜一官之少得若干不令其設立一館為樹人百年之計乎館中當分實學藝學兩途眾請中外名
師分途督教實學以經史為本更備經濟奏議各書數十種以植其體藝學以算學為本更備上海製造局所譯西書圖籍
及各西士所撰各書以達其用一月兩課一課實學策論以規其才華器識一課藝學辨說以試其德慧術智有願學者不
論貧富生童准其取保入館富者酌償館費以備添置書籍儀器貧不能出者免有欲應小試者由館備文送縣縣試不重
其文重其藝但使文理清通藝學實有心得即拔置前列備文送府府試亦如之備文送院院試於經古一場兼試藝學或
出算題或出化學題或問聲學光學聲光一妙各行幾里日光至地需時幾分果能推算無差條對詳明即為錄取其重如
縣府案首第使正場無甚大疵無不令入學生經古報考藝學者取者正場置一等大比之年第三場策問當備藝學洋務
等題有切實各問同中肯綮者一二場雖不大佳似可量為中式會試亦然是不開藝科不異於有藝科所謂酌與進取
之方者如此如此而復有耽耽窮年一意於時文者吾不信也士貴博學又貴專精性近天文地理者專精天文地理性近
化學重學者專精化學重學推之一切藝學皆視性之所近以為衡各國皆重格致之學有語言文字之小學有專門名家
之大學為子弟者先入小學以為之基後入大學以專其業工商兵農莫不有學莫不各學其所學分之為各途合之為同
源而學塾之多立法之善尤推德國德國之制男有男學女有女學女學各國皆有然多附於男學德國則較為分明見有

幼子童孫齊聞弱質嬉游於塗廼兵就而問曰何不勤於學而竟於嬉如謂貧不能學有公稱不納修之義學在并罰其父母以為教縱子女者戒此學藝之情形也中國之士以有用之精神專注於時文所學非所用非所學遇有設洋務者非目笑存之即出隱語譏之幸而早遂顯揚猶得講求時事知有外洋不幸而文章憎命落魄終身邦有道貧且賤焉自謀且不暇而暇為人謀富強乎哉然亦何怪其然國家取士制藝為先著為功令自然應為今若於各藝學稍予以進取之方則人知時文外亦有進取之階而藝學於是行即格致於是傳格致者有用之學富強之本也士苟進而在上富強之策固可立見施行士即窮而在下富強之說亦可傳之其人夫學然彼知不足知不足然後能動勤生富富能強此為為士者言之而不第為為士者言之也工商兵農又有各有藝藝經費由地方公捐有不能為士願為工者入工藝藝塾中規模可稍異於士之藝館無實學一途專宗藝學以重學製造二端為重立一定課程嚴考校以定賞罰凡有關於工藝之書冊圖籍儀器零件以及機器格致各新報無不廣為羅致俾得研求披覽能出一新奇之物有益於日用與行軍者准其居奇數年他人不得為鷹鼎爭售如國家欲行其法須優賞以銀以為工勸則人之聰明才力各有所用不用於士可用於工絲茶為出口大宗瓷器亦著名之物西名華器以其得自華也揣西人之所尚將絲織成文綺美綢色式同於外洋所製而又勝之則不必由華商運往外洋自有西商販運而外洋之綢疋不來矣夫西商以華絲運出華口入其本口織成綢疋又出其本口入我華口關稅層疊工價又重尚能貿易則華工以自有之絲織成綢疋關稅既少工價又廉貨價必能較賤西人在中國者國樂就近取用即運往外洋較之洋綢工價較廉且較堅緻西人在本國者亦無不樂用不意吾恐華人好用洋綢減用華綢洋人既奪我布疋之利將又奪我綢疋之利矣洋布亦貴自織自銷毋使美英二國之布奪我利日本之布奪我利則足頭之利不流外洋矣茶最出口大不如前亟宜加意焙製而嚴絕攪偽之弊使俄國所運之茶碎美各國所用之綠茶紅茶各種色香味三者俱足日本爪哇錫蘭印度之茶不能出其右則口之於味有同嗜也誰不樂購中茶而中之產茶業茶販茶者無不同獲厚利絲茶棧無倒閉之虞且林立矣瓷器日本來者不少且有華人反用日瓷者見異思遷人情不免日遠之料雖遜於我而外觀之美幾能勝我是當描畫精細釉足料堅使日本不能奪我自有之利并奪我應得於西人之利推之各色紙張繪圖儀器燈盞各鐵器等一名一物凡有益於日用者無不繩度曲中動合自然大而鐵艦水雷船氣球聯珠砲棉花大藥棕色火藥等有益於軍需者皆能自造然後百工有業者多生之者眾利權節節收回而富可望嘗按美國出產多於英國而英國製造易於美國英以美產加以運費製成物件價反賤於美所自造同一物同一價英可獲利而美則失利未嘗不數英之工價廉而機器多也中國工價更廉於英以之開礦須胸有成竹精於化學地學然後可開者開不至始勤終怠功廢垂成不可開者不開不至貿然從事貽誤始基以煤礦言之中國產煤之省大半皆是湖南之北山西之北山西之西煤尤夥山西煤地共有一萬四千方里約有煤七十三萬萬兆噸以天下各國共用煤一年三百兆噸計之可供天下二十四百三十三年之用且白煤居多較美國白煤更堅山西東北直隸出煤之地不下山西惟煤名黑鬆遜

於白煤湖南江西吉林滿蒙各處無不有煤銅鐵等礦亦多然不明地學者不能知礦之有無不明化學者不能知礦質美惡猶之醫者足履金銀而不見瘡者欲言而不能也美國之富多由農事製造兩端又以其能開金鐵煤船各礦故至噴雷爾懷尼亞省出火油之利之鉅其小焉者也中國所開之礦今亦不少然鶴峰銅礦三山銀礦不聞動靜外雲南則集股未成貴州則設法方始惟開平峰縣兩礦尚能出煤開平尤旺平泉則工程已鉅近處且有煤礦以之鍊銅稱便如其廢於半途不無可惜夫如今所已開之一二煤礦自用且不足安能販運外洋以求利況峰縣焦炭提礦未淨不合製造各局之用其餘以股分用罄中途而止誤雇礦師虛糜歲月者所在多有其以股分價跌鉅富破家錢莊閉市者不可勝計本欲謀富反令連貧誰為之執令致之則非礦之不可開開礦者之不得法也明格致理法者出必能取不替而用不竭以裕餉源以利商販何至煤鐵銅鉛等之尚須購自日本與歐洲銀流異地也哉中國既有開財之源而無流財之弊且使外洋流財於我則通商尚也有不願為工顧為商者入商藝熟中課程亦須一定以算學輿圖及各國語言文字為重學成後經商外洋可以周知其國勢審察其民情善於經營利市三倍更以外洋日用之宜布告華工成物運往工商相依為命而商富商富而工富工商富而國乃大富各國領事即以誠正商人為之又令兵船游弋各國以保護之則商既有所勸且有所恃視重洋若捷徑矣試觀英國之富首在通商商務之大莫之與京其商於華者光緒七年通國之貨英有二十二兆餘噸法國則十六萬五千噸而已光緒八年中國進出口貨共值銀一萬六千三百三十六萬二千兩其中分進口貨值連鴉片九千一百九十一萬兩出口貨值七千一百四十五萬二千兩此進出口貨中英有一萬二千七百八十九萬三千兩美有一千三百五十二萬二千兩俄有四百二十一萬三千兩日本有五百五十四萬六千兩其餘歐洲各國共有一千二百二十八萬八千兩若就上海一口而論去年進口輪船共有三千八百六十九艘共裝貨三百六十七萬九千七百三十四噸進出口帆船九百四十一艘共裝貨二十三萬七千四百四十四噸所有輪船進上海一口者英國為多去年英輪有一千一百餘次美輪二百四十五次德輪百有六十四次法輪百有三次荷蘭輪一次丹輪四次俄輪七次日本輪百有十八次觀英輪之多英之商務不誠首屈一指而為富且強之一大國哉美國商務亦盛即如牛乳一項販運出口每年已約洋五百兆元較中國絲茶及各項進出口貨每年約僅值洋二百兆元者不已多至一倍半乎美牛乳極大者日出乳八百四十兩華牛則出乳遠不及若以美牛雜於華牛變大其形體不如美國善為牧之安見牛乳之利獨讓美國蒙古出馬極多而印度所需戰馬皆購自新金山若牧蒙古馬以西法運至印度亦獲利之一途羊亦不少輪毬呢氈羽毛嗶嘰等皆用羊毛相其時而養之得其時而剪之牧務興而商務更盛有國者其有意乎若夫兵則有水陸之分當廣設陸軍學館水師學堂分途並進習陸軍者先在學館守一定課程凡兵法槍法砲法測算築壘造砲台開兵路以及戰守分汛操敵操練各法皆為課程須當精熟而又須略讀書守之以禮義發之以忠勇每逢朔望聽講

聖諭廣訓夫天良不恃血氣學成考出為兵由館而隊由隊而營資其閱歷由兵而弁由弁而將量為超升汰虛額之弊嚴鴉片之禁庶幾有事而兵將一心疆場用命

槍砲之準頭必準砲台之設砲得宜敗不逃而勝不驕節制之師於是乎在習水師者以漁戶蠻民為宜報名具結入水師學堂習一定課程如天文地利測算繪圖水師兵法水師章程等定以年限考升出學免其丁糧以示優異派往兵船再習各法練其膽識按序推升果有才藝邁倫者亦可不次超擢法國水師之制以年屆十八曾經出海二次或為水手十八月或捕魚二年者入水師學堂二年為期期滿由本管官派往東海口戰船五年為期期內無事可以告假口糧則扣五年期滿再以二年為期無事亦可告假別謀生理不以為私有事應召歸船事急添兵則以未為兵之水手當之不足則以為兵之時最少者當之或以告假最久者當之其不為兵之例有五一孤子不為兵一兄弟二人者免其一獨子不為兵一替者之長子一親年逾七十者一寡婦長孫此海部之定而地方官須具結者也其為水師者有數便隨處可以捕魚可為沿海商船水手可免各役出外路費可視常人少四分之三在假四十日內患病可入水師醫院免其酬每年照應得口糧文百分之三於國家滿二十年後給養老費及則給其家已為水師七年者可再為數年優行者加口糧水師之等生手為下上之有學徒即上之有三等二等一等之目所航官亦有四等三等二等一等之目年十八以上曾為水師一年或在通商船經海二次或在沿海船中年半或捕魚二年者可升三等水師曾為三等水師六個月者可升二等水師一等水師升四等所航官亦如之四等所航官須在戰船半年兼能讀書寫字者可升三等三等所航官曾在二百五十名水師船半年為三等或二等水師者可升二等或一等八年前一年水師費用計各項辛工洋九百六十三萬九千五百三十五元造船槍砲等一千三百六十七萬二十元兵餉二百五十五萬九千六百六十二元另費五百四十八萬四千六百五十八元共三十一萬三千五百三十五萬三千八百七十五元其費可謂鉅矣然水師之法當以英國為最以島國故所定一切規章細微曲折無不中理日課月考歲還無不有法養老恤傷賞罰莫不有例方今創設海軍之始自當擇水師兵書專本譯刊善為教率以成一技勁旅以護華商而禦外侮天下庶畏中國之強乎農者士工商兵所賴以得食者也既廢糧餉事百工乃勸農本商末誠哉是言足食足兵斯為善政貴粟重農士也橫經負策工則自食其力乃英重商而商之富可埒王侯中重農而農之貧幾難糊口必不得已之時食亦可去君子謀道不謀食耕也而餒在其中似言富於農不可必者不知年不順成卒歲無策固由水旱偏災亦由務農者之不學也西國農田不一其物能以酒質製為乾粉裝於小箱運往外洋或宜毛骨或宜鈔養其得土之宜順土之性有較勝我華農者矣以故西國農藝與工藝商藝並為致富之端而華農則十室九空蓋藏絕鮮餘三餘九今未一聞農勤勞難達樂歲蓋莫甚於此矣男耕女織今古所同近以洋布廣行而所織本有其值半減於前農本不善謀生而又少一常利庚癸頻呼廟廊莫達且又零星佃戶居多佃人之田恒不能償人之值業戶徒完錢糧時受暗耗安得如西國之講求農藝農夫多通文字精於耕種乃亦有執乎非不知機器可代人力牛馬之勞無如華農恒多惜值機器之價又昂且一家力田數十數百畝者近處未聞割雞馬用牛刀哉況西農所以勝於華農者雖由機器之精一人可種華農數十人之田一人可收華農數十人之穫亦由其能閱新報得新法而所以栽培者至矣然則非讀書不可矣

苟設農藝之惠將見農家者流父詔其子兄勉其弟勸令入塾以求漸為墾土之法冀田之用治生之術泰蓄之方於是農政修水利農物產厥庶而且富有餘然者不富不強之說誠舉其名則曰鴉片貪者吸而愈貧富者不復由動以致富何莫不貧弱者吸而益弱強者消耗精血於不覺何莫不弱君子有三戒鴉片又有一戒曰戒之在煙無論少壯與老其為害一焉彼夫高麗大厦畫棟垂簾門首金字牌匾富貴內陳椅櫺潔淨精良香雲吐霧形類呼朋其害未至其樂洋洋至若窮鄉僻壤半榻一窗舊主大非喜類吸者半是流氓相為狼狽藏賊窩賄小而狗偷鼠竊大而縱火燒房深為閭閻之害難數風俗之腐苟得封疆大吏訓示煌煌嚴其禁令連為開藏雖非清源正本但使市上少害人之物匪徒無匿跡之方有癮者不多吸無癮者不充磨實亦保全不少不同故事奉行是則絕其害富強者而富強可恃士農工商不吸煙而富者日富陸軍水師不吸煙而強者更強鐵路興而外藩服富強之從意中事耳鐵路固以沿運河一條為幹尤以東西北分支為最要西自嘉峪關至霍罕交界平常路程須兩三個月俄國則自東海以東已造鐵路至謀夫距霍罕陸路不過路程四十天如無鐵路一旦新疆有事華兵雖強遲不敵速勝則自東海以東已見矣當由嘉峪關造一鐵路至吐魯番以吐魯番為總匯由吐魯番分二支一向天山北路聯絡各城而至伊犁一向天山南路而達喀什噶爾此備強俄於西北也東北則俄役自琿春造一鐵路至高麗東北界以備據我長白山之陽扼我高麗之背如其與我失和可作疾雷不及掩耳之勢是當由山海關造一鐵路至盛京省城再向東北至吉林省之伯都訥又東偏北沿混同江而至三姓再南偏西沿瑚爾哈河而至寧古塔由三姓越混同江沿江東北至黑龍江會處再沿黑龍江西北而至黑龍江城則一旦琿春有事近運甯古塔三姓之兵以遏其前而以伯都訥為策應遠運黑龍江城兵或由陸路或由黑龍江水路直搗其巢令其首尾不能相應我更嚴守圖門江兩岸北岸守長白山登祥之地南岸守高麗各要口以防其乘虛而襲更調水師出海以擊之前後分攻水陸互擊俄雖強勝負之數不難預決矣此為有事言之也無事則以有易無大興商務設有災荒賑濟立至夫東南既有人滿之患有此鐵路則或往經商或往營工或往屯田或往游幕或往為兵士工商兵農且各有謀食之方而富者愈富強者愈強國之有鐵路猶人之有血脈血脈暢旺而強塞者去麻木者仁人不壯強者未之有也惟是經費不貲工程浩大獨木既不能支而又不可借洋債招洋股以分我利權故必待既富之後始可除議耳泰西立國之道貴通上下之情而實以格致為經以水陸通商為緯水有輪船以通商口之利陸有鐵路以通陸地之利以通海利故土頭橫互鑿而斷之以通陸利故崇山在望洞而過之鐵路何國莫有英法德俄益復日增月盛棋布星羅路與路接國與國聯而卒不患侵佔蓋各有其界即各守其疆如越鴻溝半步即與法勝於疆場今不能戰請俟他年德普敗法得此意也法今仇德何獨不然外藩則琉球改為沖繩緬甸宗社為墟安南等於守府即伊犁亦未全歸彈者已同割據富強之後與彼理論日漸索還伊犁則當全璧吉林黑龍江則仍以外興安嶺為界庫頁一島仍歸於我圖們江以東及烏蘇里松阿察二河以東之地皆令來歸藩服則使一一仍屬於我設有齟齬則我以索還故地屬藩而失和若非尋釁武窮兵可以告皇天后主天下人民况師直

為壯曲為老仁義之師人人敵愾獲奪之輩始輕終急有不拱手聽命者無是理也無是事也如是而中國之願償中國之
警復太阿在手誰能掣肘何妨北鄰俄羅斯南鄰日本西南鄰英之印度也哉或曰今言富強者第在開礦與足兵如子之
言不幾迂闊難行乎曰開礦以為富國也今開礦之數何如乎足兵以為強國也馬江之役兵與船非不多也槍與砲非不
精也一級不振者不學無術也第言開礦與足兵而不本於格致之學則富可貧強可弱既行格致之學不棄害富強之
鴉片則富非真富強非真強吾故曰中國謀求富強之術當以格致為先而以禁鴉片煙為輔

中國近日講求富強之術當以何者為先論 嗚呼中國患貧弱久矣上而府庫支絀幾無以給官府之用下而百姓困苦其
號稱素封者亦多有虧空倒閉不能復振之勢至軍旅情弱雖海外小國皆懷觀視之意此誠危急存亡之秋也況乎俄人
雄視於北自吉林以至西藏壤地相接幾及萬里日本崛起於東滅琉球窺朝鮮包藏禍心深莫能測南則法人據越南
據緬甸皆與我有逼處之憂其兵律則甚嚴其器械則甚精其謀畫則甚狡其銀餉則甚自謙百萬可以立致其運兵運
貨則各有屬地以為息肩處非若向時之勞苦矣中國而不亟求富強是坐以待斃也然而朝廷之上亦已知之矣崇節
儉黜奢華簡使臣以駐各國委南北洋大臣以通商事務凡西人之所以致富強者無不仿而行之即近日而論未嘗不竭
力以振商務也未嘗不建電線以便信息也未嘗不開礦也未嘗不購鎗炮也未嘗不用輪船鐵甲也未嘗不延西人以教
習也而數十年來卒未能轉貧為富轉弱為強者豈中國之事必不可為哉蓋施之無其本握之無其要也夫所謂本與要
有三請備言之其一曰培根本其二曰蓄材用其三曰厲法禁我 朝自定鼎以來所取於民者田賦而已關稅而已其用
以戰守者八旗而已提鎮督撫之兵而已然於斯時也內藏充實太倉之粟仍仍相因大兵西指拓新疆之地萬千餘里征
金川則舊蓄稽首征緬甸則緬人乞降由是觀之 祖宗之制自足以致富強也然而

列聖相傳皆恪守舊規

無更易制度之舉至於今日而國日益貧兵日益弱者師

祖宗之制不師

祖宗之意故也夫當

祖宗

之時思深慮遠上下情通田無不治商無不富故所入者多將無不勇兵無不練故所向輒克今也則不然吾嘗攷中國之
產田也鹽也繅茶也而田之所出為尤大國家之正賦在是小民之衣食亦在是乃者發捻之後各省之荒地甚多雖以浙
江江蘇之蕃庶亦所不免是何故也謂土廣而人稀也而游勇之類羣行內地閩粵之民備於南洋諸島國者幾十萬則不
可謂無人也謂地瘠不可耕耶諒一省之地彼此之間其氣候無甚懸殊即西北數省地之肥磽或異東南然觀焉貢九州
各有田賦則不可謂地不可耕也是何也不修水利不事招徠故也若夫已墾之田其所出宜豐矣然民之性勤事者鮮好
嬉者眾其甚者嗜賭博吸洋烟朝喧乎茶坊暮醉乎酒肆終歲之入不敷其一月之出 國之租賦無物可納惟以皮肉供
答責而已其患之最鉅者莫如種罌粟夫罌粟者鐵不可以為食寒不可以為衣食之則有癮有癮則廢事固天下之惡食
也然其銷路暢旺故種之者眾種於雲南曰雲南土種於四川曰四川土種於兩廣曰廣土種於浙江台州曰台土山西一省
種者愈多故住者年荒而餓餓甚則少故也以中歲論之每畝出米二石約計各省種罌粟者不下千萬畝則是國家歲

種千萬被害人之醫藥即歲少二十萬石養人之米穀嗚呼此所以公私交困也為今計者非修水利廣招徠整頓禁畝
粟田事屬可與我次於田者則有鹽膏陶文教公暨鹽政之多弊義鹽院節商家之費使利源滴歸公可謂有卓見矣
然今日官鹽銷路不能十分興旺則以民食私鹽故也民之所以食私鹽者以私鹽之價廉於官鹽也夫官鹽之貴非必官
吏之侵漁也蓋上憲委員以董之復分局各州縣以買之其必用善會計者以司出入必用傭役以運動之善俸飲食所費
甚鉅私販者無此也故官鹽之貴也勢為之也夫官鹽不廉則私鹽不絕私鹽不絕則官鹽銷路必不增廣吾以為不如悉
罷諸局而聽民販賣 國家但當妥議章程於出鹽之地每場每年每歲酌收若干銀用唐劉晏故事則既無偷漏之弊又
省局員巡丁之費其利無不歸公矣至於綠茶兩項歲有虧折蓋外洋近有種茶養蠶者惟輕收其稅出口之數或可稍增
國家所以威四方者八旗也當其初有大戰事必調之固天下之勁旅也然日久玩生至於今日能如向之奮力疆場風
馳電迅者蓋亦鮮矣至各省提鎮督撫之兵有言之而可痛者上自統領下至哨弁兵不滿數皆不補入節餉銀以入私囊
可痛者一也不動訓練惟屬閑兵之年星使未到以前悉遭斥辱略事操演餘則如平民等可痛者二也承平無事縱令兵
丁四出游蕩吸食鴉片略不致警可痛者三也夫額既不實而復不練有烟癮一旦遇敵奚啻以大羊飼虎耶夫此兵既不
可用有事之日勢必招募新兵以為助事未平則餉廢事既平則撤遣遺散又有游勇搶劫之禍此亦政之至不善者也吾
以為宜飭各省督撫提鎮補空額勤訓練禁鴉片則進可以戰退可以守無事招募為兵此數端者 祖宗之所以致
富強者也苟守其法通其意利則興之弊則革之其亦可以興矣雖今與泰西通商用度日煩戰事日精不當專事乎此然
欲創中國未行之事先索中國已成之法雖至愚亦知其謬也所謂培根本者此也今天下言富強者皆歸奉西泰西之國
俄英為大敵人僻處一隅要之本國不過三島餘則大國不過二三千里小國不過數十里無不有中國幅員之廣者也然
苟有興作百萬之費咄嗟可辦商務廣也輪船水師橫行五大洲而莫敢誰何者船堅炮利也近歲中國亦嘗學之矣然而
立公司以求利虧折者多獲益者少製輪船購巨礮而馬江一役一敗墮地是宜宣於泰西而不宜於中國哉蓋中國有泰
西之法而無泰西用法之人也夫國家之取士也科第為多始也試於州縣繼也試於省終也試於禮部不為不慎矣而謂
無用法之人者何也 朝廷所取者制藝耳士之工此者得第不工者終身不得仕是故雖豪傑有志者不得不以其心
才力消磨於無用之時文也洎乎業成而仕雖書廩之類錢穀之微猶將倩人為之嗚呼所取若此有善法而欲用法之人
烏可得哉近日 朝廷亦知其不可恃而 詔中外大臣以保舉人才矣然以愚觀之亦有不逮持者何則今之大臣與
下民隔絕雖有奇才賢能之士伏於下彼固不得而知也所接者屬員而已屬員未必有才也所習者戚友而已戚友亦未
必有才也是故不得已而應 詔亦惟舉中與舊臣與庸懦循謹之輩以塞責已耳安見保一嚴穴非常之士哉其甚者
或且借 朝廷虛懷求士之心為植黨營私之計曰某缺優缺也可以陞遷保舉某某差差美差也可以得財保舉某某嗚
呼不計事之成敗不察人之可否舉薦若此可得才乎抑不可得才乎我以為欲興賢才不如廣取之之路以鼓舞之稍變

舊規以核實之其法有四其一曰不論已仕未仕下及軍民人等習一藝制一器有益於國家富強之政者許詣闕自呈召試而實者不次用之其不實者亦無罪其二曰中外大臣保薦必先核實曰某人習某事其已試用者曰於某役試之不

得以舍棚薦諸了事其三曰制藝取士

祖宗之法未便更改但士子於制藝之外必習一有用之學或天文或地理

或算學或泰西富強之事臨考報試技未精者制藝雖佳不取其四曰國家於武舉馬步刀石而已今宜添設鎗礮點寫

武經而已今宜添試步伐兼擅者列優等不能兼者次之行此四者不得真才我不信也求富強而得真才如筆墨之得大

匠彫璞之得玉人必可成矣所謂蓄材用者此也昔聖君賢相之治天下也咸與惠而巳惠極而民不感則糾之以威威極

而民怨則結之以恩故高帝承秦政之暴濟以寬而漢治孔明承劉璋之弱濟以猛而蜀亦治彼二人者豈有成心哉亦視

天下之勢而救之而已矣仰瞻我朝待下之厚無微不至焉謂弊之所歸不在恩薄而在恩濫不在法密而在法疏今內

外臣工泄泄皆省絕無建白職是故也夫欲求富強宜除內憂今海內晏安二十餘年人皆以為無患矣而有識者猶為深

憂則以川陝湖廣間叛匪潛伏江浙之間士客兩民互相猜忌鹽梟游勇結黨橫行所在多有搶劫之案層見疊出此有妨

於富強之大者也尤可慮者哥老會匪蔓延數十省長江水師及各省營兵多與之通一旦寇敵外至俄館內因乘間煽發

為害豈淺鮮哉而為之上者不能密訪盜魁盡法嚴懲甚可懼也愚以為宜及早訪查殲殲其魁首解散其羽翼安撫其脅

從則內憂除矣秦西所以致富者特商而商之資本大者數百萬小亦不下數十萬豈皆出自一人哉集股分者居多也中

國招商局開平礦仿此行之至善也乃前有集股開礦未幾而虧折盡者其實雖不可知而股東怨怒物議沸騰則亦有可

疑者為之上者廣涵通履未嘗明查其事嚴懲其罪以示戒是急天下集股之心也夫股分既不可集商務安可廣耶愚以

為凡集股之事宜飭查其事者時時揭算虧十分之一招眾股東會議曰止者寡曰為者眾則復為又虧其一矣又議曰止

者眾曰為者寡則立止如是則是由公議雖有虧折司員無罪若違此例而忽折鉅款是有意侵吞也宜籍其家財以償之

家財不足以償案其虧空之多少照騙人財物例以罪之夫成則享其利敗則受其罪則無不戒矣至軍旅之事則尤不可

玩兵法曰知勇仁信嚴孫武之教宮女孔明之新馬謖嚴也即以近事徵之中法爭端我兵駐北甯者數萬人法兵未至紛

然潰走為天下笑及黃越正法屠餘拿問諒山之役將士皆奮不顧身俘斬甚眾賊將受傷法人聞信舉國震動幾致內亂

是豈前怯而後勇哉蓋駐北甯者習見聖恩寬大以為進有助敵未必生也退有仁主未必死也其走也由不嚴

也駐諒山者引前車之鑒以為違則禍可倖勝退則不免典刑故奮然爭先也即此觀之不益信軍政之宜嚴耶况今創設

海軍尤為前古所未有朝廷既立學堂以教習復派大臣以操練意至善也然能保其專心以習此乎竊謂宜立章程兵

丁水手吸食鴉片者殺無赦游歷他國上岸肇事者殺無赦三年之內職不命中人不得習器者殺無赦海道不熟沙線不明

者殺無赦洪濤巨浸之中縱橫馳驟不合戰法者殺無赦夫彼貪新俸之厚必不告退畏刑政之重必能諸事留心不過數

年可與泰西爭衡矣凡此數者非尚嚴以立威也勢之所趨有不得不然者也所謂屬法禁者此也夫富強之術固非一端

然能行此三者則有根本以裕其源有材用以任其事有法禁以救其弊竊謂西法之已行於中國者如機器局招商局開
鑛電線海軍之類必精益求精矣西法之未行於中國者如鐵路之類必舉行兵安有不富強者哉

富強來源說 夫欲立至達至大利國利民亘古未有之功曠代絕無之業雖世上有志慮遠大識見高超之士存百折不回
之心懷沒世不忘之念亦非可以旦夕期也何則蓋一人之力有未逮一己之財有不足其能成此功業者庶幾惟君相乎
蓋君相富有四海復及百僚苟奮發以圖富強而其民有不風行而草偃者乎當此之時所謂志慮遠大識見高超之士見
在上者既日與其利日革其弊誰不願竭盡所長以上報國家成不世之功者如或不然則賢者退而小人進天下事佈置
無方因循粉飾有利不與有弊不革或保身竊祿尸位無能或貪鄙妄為盤踞要津以致萬民失所強鄰逼視於此而欲求
治國中揚威海外其可得乎故愚意以為欲圖富強者在得人如其不然是不求富強之本而務富強之末也蓋如開築鐵
路等富強之策必須有人焉出而為之經理始克成其美舉蓋至理如經理非人使使擾害民生侵蝕國帑雖任其慾壑
飽填而於國事終於無濟蓋愚不肖在位微其循舊尚屬難易安能復望其圖新乎故目今中國欲圖富強先有二難一在
君相之果欲圖新與否一在經理之能得人與否以上二難尤在乎後之一難為更難蓋中國用人往往務聲名限資格以
故肉食無謀者多濫竽在位而世上一種奇材異能之士願出而為世用者因不肯為帖括之學以致進身無階往往寂處
山林不得其志及見國事紛紜亦惟有扼腕太息自歎其無可報國而已以故科目之設國家所以取文人非所以進奇異
之士也目今欲圖富強當先以人才為本求人才之法當令天下懷奇抱異之士各出奇藝先發為議論呈各處書院山長
山長試之實則錄其名不實則去之錄名者以備朝廷需用時之召以此儲才何患無才若使雞鳴狗盜不遺滄海一珠况
等而上之者乎朝廷既知天下之奇士多而合用料必能力圖富強百利俱興此所謂人才得而成功易也若有此一端則
在下者知朝廷之不絕英雄歸路亦必能爭自濯磨成其一藝以於捷徑中求功名天下兩美之事孰有甚于此者乎且人
既與時合必能力勝其任則以上所謂二難者已併於力而富強之基即立於其中矣

富強宜務本說

天下之大猶一人也富貴人之所欲也貧賤人之所惡也故人於富貴之中衣服飲食起居行止莫不悉心

幕僚蓋欲遂其富貴之願也行之未久而貧益甚者乃得其末失其本耳嗚呼此世風之所以日下也夫富貴者其由來固
自有因也人能富貴當思其所以富貴之由須循序而漸進毋舍本而逐末富之本者儉也貴之本者勤也如欲富必節財
用廣生機去浮侈崇樸實農則勤耕織慎天時祭地利究種種備水旱日作晚息無或廢時二則棄筆策勤操作詳物性明
時世鉤心鬥角惟日為新願存越古技逞奇能價廉而物美不期行而自流商則特信義易有無慎時物度權衡無虞無詐
莫偽莫欺藉長袖而善舞毋冀斷以居奇人民稱便自必門常如市此三者皆足以致富雖農工商不一而其致富無二也
如欲貴必崇聖教究春秋博百家參五經察陰陽考得失尤貴明時勢忠民情然後出以濟國家挽弱為強轉禍為福名垂
青史功及後世不愧為國家之股肱天下之元良不然則精六韜嫻三畧參天地測風雲破強敵如湯沃雪除叛黨如貓捕

鼠指國家累卵於泰山之安起人民水火於衽席之上戰必勝攻必克心存立功異域馬革裹尸以為榮不愧為國家之將帥天下之柱石雖文武不同而其致責則一也雖富貴各異必先務其本而後其末可觀若夫富而驕貧而諂貴而侈賤而懈不務乎本而逐乎末雖不欲貧賤不可得也甚矣哉本末之宜分別也今泰西國富兵強內安外輯上下一心君臣一德國勢方興未艾咸曰西國富強吾當倣效也且必得其捷徑於是設海軍築砲臺興製造開礦務紛紛更舉規模煥然一海軍也費數百萬之資財竭十餘年之精力乃能船堅炮利駕馭於驚濤駭浪之中旌旗蔽日輪炮迎風海上軍容望之如火說者謂足以禦外侮扼強鄰日本一島國耳不過數艘鐵甲車窳朽之兵船十餘艘一遇於鴨綠江再戰於大東溝威海之役叛將媚敵統率全軍以降不但心力鉅資化為烏有且資敵用嚆一砲臺也擇險扼要固若金湯高如城垣置巨炮其中升降有度進退有法橫轟倒擊操縱在我古者王公設險未有甚於砲臺之善也劉公島之役賊攻戴觀察之砲臺不下折而東向某統領一見魂飛魄散一砲身先士卒而逃反被寇路而攻我全島因之而失一製造也鐵甲洋鎗魚雷水雷彈藥皆出於自製其間工頭教習大半借才異域鐵甲資巨而不鑒洋鎗雖好僅能按其舊式泰西則日新月異而我新出者又膛乎在後矣藥彈有零濕又多不合用魚雷水雷甚有中藏黃豆泥沙者嘻奇矣一開礦兵援西例設局集股法至善也乃開行以來甚有尺寸之土未動股本已告罄者有之或既開而中止者有之後人遂以為前車之鑒言及礦務無不視為畏途甚有以騙局目之者以上四者皆倣西法而欲富強者也乃費十餘年之心力費數十百萬之資財而終無可恃者豈西法不可師也抑非中國所能倣也皆非也是用人不當洋費倍奢所倣者皆富強之局西非富強之骨髓舉而行之所謂欲益反損耳西國之所以富強者亦不外民情不墮上下無私舉賢能黜貪污尚實學去浮詞節靡費獎奇技故能使君民一體各展其生平之抱負出而為國家凡此皆務本所以能達其富強孔子曰君子務本夫孝弟仁之本也故民舉賢黜能懲貪去奢尚儉此六者富強之本也必也行其本毋逐其末庶幾無患乎欲富強而益貧弱乎

中國富強扼要論 昨見申報所登泰西之強不在機器輪船鐵甲而在用人行政可謂探源之論然欲舉國而從之實亦有所不能不得已而思其次則莫若仍用中國之法以治中國之人之為愈也得人者昌失人者亡自古皆然曠覽前史未有中國全盛而為他人所制者亦未有外邦崛起而其國人才政令了然無可觀者善戰者勝於廟堂之上其次則智其次則勇至於器械末之末矣外國之器雖精千百人成之而不足一人毀之而有餘電線瞬息千里鐵路更速於輪船可謂靈便極矣惟祇可用於平常之時而不能用於有事之日一到兩軍對敵之際一人毀之便不能通至於鐵甲大兵船其船身太重利於外洋而不利於近口然外洋亦未聞有兵輪互相攻擊者所謂鐵甲者鐵皮包在機器倉之兩旁倉面船底及頭尾有無鐵色裹者現在大砲名為打十餘里實則平打不過里許所謂七八里十餘里者砲口向上仰天而打其子從天而降落在船面即透船底一經中子其船即沈一沈則全船之人皆沒帶兵之人誰肯以性命為兒戲兩軍偶爾相遇此開砲則彼避之彼開砲則此避之不能如陸路之彼此俱進兩相攻擊至於中等之船可以進口攻我砲臺彼此互相開砲船上之

砲子落在砲臺不過打在土牆之上即被其擊毀兵勇不致全傷臺上之砲子落在船上其船即沈全船皆沒彼此相較我壯而彼怯過有軍務我先開砲彼必不敢進攻上年法人攻甯波砲臺彼此對擊彼即不敢對攻若馬江之役彼已入我重也如有知兵之人可使其隻輪不返惜乎讓其先開砲致有宋襄公不重傷不擒二毛之誚遺笑千古譬如兩人相打一人袖手不動讓一人先行動手勢必頭青眼腫而後已兩人持刀而鬥讓一人先動必致喪命而後已兩軍相敵砲火相攻彼此相離數里讓一人先動亦不致全軍盡沒馬江之役我之兵船與彼之鐵甲相去在百步之內無怪乎彼一動手而我軍盡沒我若先動手彼豈能無傷乎此就戰於內地而言若欲戰之海上我亦有足以制勝者輪船之進退全恃乎火力斷煤則尺寸難移法人上年兵輪僅止十一二號我國南北洋兵輪數十號合於一處視其所向而擊之亦可取勝即不然彼進我退彼退我進以耗其煤我可進口休息以取煤彼則常泊海中而無濟俟其煤盡合力齊進可使其全軍盡覆計不出此而留輪船以護砲臺可謂策之下者矣論者又謂古來用兵彼能來我亦能往今彼遠隔重洋勝則有所要求敗則退回本國無所顧忌圖魏救趙之法皆不能用不得不主和以避其鋒余則應之曰此事更易古人用兵尚須渡險直達其都以攻其要害今則近在目前何舍近而求遠耶自古用兵攻城奪地得地則百姓即為自己之百姓諸葛武侯渭上屯田與民雜處而無擾千古傳為美談是用兵不宜遷怒於百姓也外國之巧巧在一勝即和挾朝廷以服壓百姓我之拙拙在不敗不和既敗則事事聽之此中外強弱之情形也究其實在中國之大患不在外國而在本國不在水旱之偏災而在乎官不盡職何謂官不盡職督撫之職任無事當求才練兵察吏安民有事當臨前敵相機督辦以安地方今則置應辦之事於不問平時奪藩司之權一差一缺皆須自己親裁以照應同鄉親友有事則倉皇無措乘章入告自稱臣本書生不諳軍旅求皇上迅發知兵大臣帶兵來救民命嗚呼此話不說於升督撫之日而說於兵臨城下之日試問是何居心余故曰中國之富強當使人盡其職不在乎講求西法即講求西法亦當師其本何必專學其末外國之能自強強在立法之善如印度鴉片烟一概官收運出轉售一毫不偷漏別項稅厘則以烟酒二項為大宗捐數極重米麥油鹽布帛一切民間日用之需一概不捐以烟酒二項無益於人故加重抽收以充餉我中國地大物博如能仿而行之不獨民困可以稍蘇國用亦不致缺辦理得法萬國皆非我敵今則購機器辦鐵路造輪船日師其末而不知師其本欲求富強富強豈可得耶

富強策上

洪維我

國家深仁厚澤遠邁漢唐創制規模迥超前代

朝廷勵精圖治不尚虛文因時制宜資求實濟

朝發祥遼瀋定鼎燕京以列聖之德威遠播文軌大同幅員之盛亘古未有十八省外又有東三省及內外蒙古之散布於北庭新疆迴部之蟠迴於西域以至青海西藏莫不歸諸典屬東至於吉林之三姓西至於伊犁喀什噶爾蔥嶺之西南至於廣東之瓊崖北至於唐努烏梁海托羅斯嶺緯線則自赤道北十八度起至五十三度餘止經線則自京師偏東十九度起至偏西四十五度止南北相距七千餘里東西相距一萬餘里截長補短約得五千萬方里拓土如是之大即稱雄於歐美兩洲之各大國亦復莫與我京雖俄羅斯跨據亞細亞美利加兩洲之北境北至北冰洋南界瑞典普魯士耳機波斯回

部外蒙古黑龍江及英屬美境等處括不毛據沃壤綿亘二萬餘里然其地半屬寒帶冰雪凝積輟至半年不消開墾之膏腴之地種植窮灌漑之方故一切寶藏物產及土脈肥饒遠不逮溫帶熱帶之地又且地曠人稀戶口蕭索雞鳴犬吠之聲四境不聞不覩人烟者往往幾千里以是疆土雖倍於中國其利澤反遠遜於中國夫基大者業必昌本固者枝必茂中土北界寒帶南接熱界論天時則氣候和煦雨暘時若颶風雖有亦不為災偶涉風潮尚堪堵禦嚴寒既少酷暑亦稀則天時又如是之宜論地利則膏腴萬里沃壤四野地震之災僅見火山之禍不萌財利盡於東南而西北稍遜則地利又如是之美雖頻年晉豫粵中山東順直奉天等處水旱迭乘說者謂天時地利之不齊而不知人力有所不足也是在興水利水利一興水道可達如遼亢旱則向所儲蓄而不涸者可以挹彼注茲若遇大水則洩之無所壅塞者可以通而曲達如是而猶有水旱之患乎至於黎庶之衆則統計省府州縣人丁冊籍核而算之約得三百餘兆夫全地球人民之共數亦不過一千三百餘兆而中華一國竟居全地四分之一則人民又如是之衆若論寶藏土產則地既大者物必博五金之礦遍野蘊蓄又珍寶水銀丹砂玉石藏乎雲貴珍禽香木玳瑁明珠出乎兩粵湖絲鮮果生於浙閩珍藥異材產於川蜀他若茶葉麝香蕃殖於兩江兩湖以及皮參羊馬駱駝之類皆利盡北庭西藏之美又有千百種貨大宗如豆穀棉花等亦莫非我華自然之地寶也則物產又如是之盛夫以三百餘兆之民居五千萬方里之地又有如是之天時地利地產無論立國之淺深開闢之早晚而一加以生聚教訓亦不難家給人足若是則未有不富且強者也未有不富強甲於天下者也四洲之人民皆不禁引領而望曰亞洲之聲名洋溢者中國也有子惠誕保者中國也何其盛也行將於變時雍而華黎慕義從風向化而玉帛咸歸矣則我中國之為中國宜乎如是中國人之望中國亦無不如是乃曩年之役時為西國所見輕今日之用又向西人而告貸何竟不如泰西各國之富且強乎然富強者自富強貧弱者自貧弱此普天下所共見共聞者富強固不待告而後知貧弱亦難諱而不使之知也潮自康熙一朝休養生息六十年以保我黎民日臻富強迄雍正乾隆時饒裕特甚四海咸亨不惟倉廩豐盈府庫充盈且有廣東之洋商各省之鹽商富埒王侯者指不勝屈嘉慶道光初年尚稱富足雖不若前時之盛尚未有如今日之情形竭蹶也然而今日之所以貧者亦非一朝一夕之故其所由來漸矣道光中葉海疆疊起元氣已傷迨至末年精寇蠢動天下騷然風氣為之一變自此而事多於前用浮於昔時虛空匱乏不免絀乏夫多難所以開邦國殷憂所以啓聖人雖利鈍存天而轉移在人是在權其時度其勢不泥乎古之道善變乎今之法而已然而當今之時處今之世論今之勢籌富強之策者莫不曰餉不可不裕也礦不可不開也烟不可不禁也荒不可不墾也商務利權不可不奪也稅務偷漏不可不杜也船艦不可不堅也鎗礮不可不利也水師不可不練也製造不可不講也鐵路不可不築也敵情不可不察也公法不可不諳也凡一切關於富強之術者皆不可不一一考求也雖然若非泰新意而折衷勢必并舊章而無得無論其所考求未必真能與泰西各國並駕齊驅即使果有成效亦非探原固本之方長治久安之策同於談兵紙上徒託空言耳況徒知考求而不知其本來粗精所在無當也夫萬事莫不有本而於治天下之大事豈無本乎知