

B226.5

1

韓非子卷第十

六公

外儲說右上第三十四

君所以治臣者有三曰勢不足以化則之師曠之對
晏子之說皆合勢之易也而道行之難與獸逐走也
未知除患患之可除在子夏之說春秋也持勢者蚤
絕其姦萌故季孫讓仲尼以遇勢而況錯於君乎是
以太公望殺狂裔而臧獲不乘驥嗣公知之改而駕鹿
薛公知之故與二樂博此皆知同異之反也故明主之
牧也說在畜鳥二主人主者利害之輶轂也射者眾故

主其矣是以好惡見則下有因而人主惑矣辭言通則難言而主不神矣說在申子之言六慎與唐易之言弋也患在國年之請變與宣王之太息也明之以靖郭氏之獻十珥也與犀首甘戍之道穴聞室谿公知術故問玉卮昭侯能術故以聽獨寢明主之道在申子之勸獨斷也

術之不行有故不殺其狗則酒酸夫國亦有狗且左右皆社鼠也人主無堯之再誅與莊王之應太子而皆有薄媼之決蔡一也知貴不能以教歌之法先揆之吳

起之出愛妻文公之斬顛頡皆違其情者也故能使人
強道者必其忍痛者也

右經

三賞之譽之不勸罰之毀之不畏四者加焉不變則其
除之

齊景公之晉從平公飲師曠侍坐景公問政於師曠曰
太師將奚以教寡人師曠曰君必惠民而已中坐酒酣
將去又復問政於師曠曰太師奚以教寡人曰君必惠
民而已矣景公出之舍師曠送之又問政於師曠師曠

曰君必惠民而已矣景公歸思未醒而得師曠之所謂
公之尾公子夏者景公之二弟也甚得齊民家富貴而
民說之擬於公室此危吾位者也今謂我惠民者使我
與二弟爭民邪於是反國發廩粟以賦眾散府餘財
以賜孤寡倉無陳粟府無餘財宮婦不御者出嫁之七
十受祿米鬻德惠施於民也已與二弟爭居二年二弟
出走公子夏逃楚公子尾走晉

景公與晏子游於少海登柏寢之臺而還望其國曰美
哉泱泱乎堂堂乎後世將孰有比晏子對曰其田成氏

乎景公曰寡人有此國也而曰田成氏有之何也晏子
對曰夫田成氏甚得齊民其於民也上之請爵祿行諸
大臣下之私大斗斛區釜以出貨小斗斛區釜以收之
殺一牛取一豆肉餘以食士終歲布帛取二制焉餘以
衣士故市木之價不加貴於山澤之魚鹽龜鼈羸蚌不
貴於海君重斂而田成氏厚施齊嘗大飢成旁餓死者
不可勝數也父子相牽而趨田成氏者不聞不生故周
秦之民相與歌之曰謳乎其已乎苞乎其往歸田成子
乎詩曰雖無德與女式歌且舞今田成氏之德而民之

歌舞民德歸之矣故曰其田成氏乎公泣然出涕曰不
亦悲乎寡人有國而田成氏有之今爲之奈何晏子對
曰君何患焉若君欲奪之則近賢而遠不肖治其煩亂
緩其刑罰振貧窮而恤孤寡行恩惠而給足民將歸
君則雖有十田成氏其如君何

或曰景公不知用勢而師曠晏子不知除患夫獵者託
車輿之安用六馬之足使王良佐轡則身不勞而易及
輕獸矣今釋車輿之利捐六馬之足與王良之御而下
走逐獸則雖樓季之足無時及獸矣託良馬固車則臧

獲有餘國者君之車也勢者君之馬也夫不處勢以禁
誅擅愛之臣而必德厚以與天下齊行以爭名是皆不
乘君之車不因馬之利車而下走者也故曰景公不知
用勢之主也而師曠不知晏子不知除患之臣也

子夏曰春秋之記臣殺君子殺父者以十數矣皆非一
日之積也有漸而以至矣凡姦者行久而成積積成而
力多力多而能殺故明主蚤絕之今田常之爲亂有漸
見矣而君不誅晏子不使其君禁侵陵之臣而使其主
行惠故簡公受其禍故子夏曰善持勢者蚤絕姦之萌

季孫相魯子路爲郈令魯以五月起眾爲長溝當此之爲子路以其私秩粟爲漿飯要作溝者於五父之衢而飡之孔子聞之使子貢往覆其飯擊毀其器曰魯君有民子奚爲乃飡之子路怫然怒攘肱而入請曰夫子疾由之爲仁義乎所學於夫子者仁義也仁義者與天下共其所有而同其利者也今以由之秩粟而飡民不可何也孔子曰由之野也吾以汝知之女徒未及也女故如是之不知禮也女之飡之爲愛之也夫禮天子愛天下諸侯愛境內大夫愛官職士愛其家過其所愛曰侵

今魯君有民而子擅愛之是子侵也不亦誣乎言未卒而季孫使者至讓曰肥也起民而使之先生使弟子令徒役而食之將奪肥之民邪孔子駕而去魯以孔子之賢而季孫非魯君也以人臣之資假人主之術蚤禁於未形而子路不得行其私惠而害不得生況人主乎以景公之勢而禁田常之侵也則必無劫弑之患矣

太公望東封於齊齊東海上有居士曰狂喬華士昆弟二人者立議曰吾不臣天子不友諸侯耕作而食之掘井而飲之吾無求於人也無上之名無君之祿不事仕

而事力太公望至於營丘使吏執殺之以爲首誅周公
旦從魯聞之發急傳而問之曰夫二子賢者也今日饗
國而殺賢者何也太公望曰是昆弟二人立議曰吾不
臣天子不友諸侯耕作而食之掘井而飲之吾無求於
人也無上之名無君之祿不事仕而事力彼不臣天子
者是望不得而臣也不友諸侯者是望不得而使也耕
作而食之掘井而飲之無求於人者是望不得以賞罰
勸禁也且無上名雖知不爲望用不仰君祿雖賢不爲
望功不仕則不治不任則不忠且先王之所以使其臣

民者非爵祿則刑罰也今四者不足以使之則望當誰
爲君乎不服兵革而顯不親耕耨而名又所以教於國
也今有馬於此如驥之狀者天下之至良也然而驅之
不前却之不止左之不左右之不右則臧獲雖賤不託
其足臧獲之所願託其足於驥者以驥之可以追利辟
害也今不爲人用臧獲雖賤不託其足焉已自謂以爲
世之賢士而不爲主用行極賢而不用於君此非明主
之所臣也亦驥之不可左右矣是以誅之一曰太公望
東封於齊海上有賢者狂裔太公望聞之往請焉三却

馬於門而狂喬不報見也太公望誅之當是時也周公旦在魯馳往止之比至已誅之矣周公旦曰狂喬天下賢者也夫子何爲誅之太公望曰狂喬也議不臣天子不友諸侯吾恐其亂法易教也故以爲首誅今有馬於此形容似驥也然驅之不往引之不前雖臧獲不許託足於其軫也

如耳說衛嗣公衛嗣公說而太息左右曰公何爲不相也公曰夫馬似鹿者而題之千金然而有百金之馬而無一金之鹿者馬爲人用而鹿不爲人用也今如耳萬

乘之相也外有大國之意其心不在衛雖辯智亦不爲寡人用吾是以不相也

薛公之相魏昭侯也左右有樂子者曰陽胡潘其於王甚重而不爲薛公薛公患之於是乃召與之博予之人百金令之昆弟博俄又益之人二百金方博有閒謁者言客張季之子在門公怫然怒撫兵而授謁者曰殺之吾聞季之不爲文也立有閒時季羽在側曰不然竊聞季爲公甚願其入陰未聞耳乃輟不殺客大禮之曰曩者聞季之不爲文也故欲殺之今誠爲文也豈忘季哉

告廩獻千石之粟告府獻五百金告騶私廩獻良馬固
車二乘因令奄將宮人之美妾二十人并遺季也欒子
因相謂曰爲公者必利不爲公者必害吾曹何愛不爲
公因斯競勸而遂爲之薛公以人臣之勢假人主之術
也而害不得生況錯之人主乎夫馴烏斷其下領焉斷
其下領則必恃人而食焉得不馴乎夫明主畜臣亦然
令臣不得利君之祿不得無服上之名夫利君之祿
服上之名焉得不服

二申子曰上明見人備之其不明見人惑之其知見人

惑之不知見人匿之其無欲見人司之其有欲見人餌
之故曰吾無從知之惟無爲可以規之一曰申子曰慎
而言也人且知女慎而行也人且隨女而有知見也人
且匿女而無知見也人且意女女有知也人且臧女女
無知也人且行女故曰惟無爲可以規之

○田子方問唐易鞠曰弋者何慎對曰鳥以數百目視

子子以二目御之子謹周子廩田子方曰善子加之弋
我加之國鄭長者聞之田子方知欲爲廩而未得所以
爲廩夫虛無無見者廩也一曰齊宣王問弋於唐易子

曰弋者奚貴唐易子曰在於謹廩王曰何謂謹廩對曰
鳥以數十目視人人以二目視鳥奈何不謹廩也故曰
在於謹廩也故曰然則爲天下何以爲此廩今人主以
二目視一國一國以萬目視人主將何以自爲廩乎對
曰鄭長者有言曰夫虛靜無爲而無見也其可以爲此
廩乎國羊重於鄭君聞君之惡已也侍飲因先謂君曰
臣適不幸而有過願君幸而告之臣請變更則臣免死
罪矣

客有說韓宣王宣王說而太息左右引王之說之曰先