

河南省出席全國農業社会主义建設 先進單位代表會議材料

(信陽專區)

一九五八年十二月二十五日

目 录

遂平县人民公社建立后的新变化.....	(1)
遂平县卫星人民公社常庄管理区关于办好公共食堂的经验.....	(11)
息县人民公社临河分社关于依靠群众、发动群众办好生活福利事业的经验.....	(13)
粮食生产大跃进, 提前十年跨长江.....	(17)
西平“卫星”飞上天, 小麦亩产七千三.....	(19)
商城县五十万亩水稻亩产二千斤大面积丰产经验.....	(23)
水肥密植技术新, 亩产1 8 4 0斤, 水稻“元帅”升大帆, 遮天盖日“卫星”	
新县水稻大面积丰产经验.....	(33)
低产棉区变高产, 平均皮棉二百三, 上蔡县1 9 5 8年关于棉花大丰收的经验.....	(39)
汝南县1 9 5 8年棉花获得空前丰收的经验.....	(42)
西平县芝麻大面积丰产的经验.....	(47)
汝南红光公社1 3团4营熊湾队3 0 4亩芝麻亩产4 9 8 • 1 2斤的经验.....	(49)
淮滨县耐涝作物又获得了大面积的丰收.....	(51)
地方国营固始化肥厂土化肥试制经验介绍.....	(54)
光山县建国人民公社土制农药经验介绍.....	(59)
全党全民齐动员, 多种经济大发展, 地方工业开红花, 财政收入加了番.....	(61)
淮滨县1 9 5 8年牲畜丰产经验.....	(66)
信阳县1 9 5 8年牲畜工作大跃进情况的介绍.....	(69)
信阳红旗人民公社游河分社董家河综合畜牧场介绍.....	(73)
确山胡庙管理区青年鸡场训练鸡子的管理经验.....	(80)
商城县超英人民公社跃进生产管理区1 9 5 8年开展绿化造林运动的经验.....	(82)
罗山县城郊乡在丘陵地区实现水利灌溉自流化的几点经验.....	(85)
息县人民公社包信分社张庄中队在水利建设上是如何实现“四通四化”的.....	(89)
固始县实现了气象化.....	(93)
商城县超英公社超英管理区实现社办工业化的经验.....	(96)
信阳县红旗人民公社谭家河分社发展钢铁生产经验.....	(100)
光山县寨河乡上升人民公社铁木厂大闹技术革命改良工具.....	(104)
遂平县卫星人民公社举办工农红专大学的经验.....	(106)
鸡公山分社大搞大面积高额丰产运动的经验.....	(112)
勘误.....	(118)

遂平縣人民公社建立后的新变化

生产的需要 羣众的要求

去冬今春，全县經過整風、反右派、农村社会主义宣傳教育、整党、整社等一系列的运动，在政治上、思想上社会主义取得革命决定性的胜利之后，立即掀起了工农业生产全面大跃进的高潮。随着全面大跃进形势的深入發展，人民羣众在实际生产斗争中的要求也越来越高，他們不但要求發展农业，而且要求党象抓农业一样抓工业，同时还要求迅速实现农业机械化和电气化，要求党加强领导。广大羣众在工农业生产全面大跃进中，全县人民打破社界、乡界、厂界，組織了共产主义大协作，广大人民一方面体会到集体力量在改造自然、發展生产、改善生活等方面的偉大作用，树立了我为人人，人人为我的共产主义風格，另方面也深深感到原来的小社規模，已經远不能适应大跃进形势的需要，甚至影响到生产力的發展。主要表现在：

第一、社小、劳动力少，資金缺乏，而大跃进以来生产發展的速度和規模，却要求在人力、物力和資源方面，統一规划，統一利用，統一领导，才能發揮人尽其才，物尽其用的作用，以达到多快好省地發展生产的目的。但是，小社的組織形式却不能适应这种要求。这就發生了小社的組織和大規模發展生产的矛盾。以原陽丰乡和平农业社为例，在本社内需要修一个水庫，而且收益很大，有四千个工就可建成。但是由于劳力缺乏，虽然費了九牛二虎之力，投入一千多个工，結果因時間拖得太長，被一場洪水把已經修好的工程全部冲垮了。在农业生产上，由于社小土地少，而不能因地制宜种植，且又无力进行較大的改造，致使农作物經常受到旱涝災害的侵襲，其結果是不但收入減少，而且因为要向旱涝災害进行斗争，每年要多投入許多劳动力。同时，各个农业社由于財力和資源的薄弱，也使生产發展受到了限制。

第二，大規模的發展生产，要求妇女劳力全部参加生产。但是，社員的生活方式，依然建立在小家庭的基础上，再加上生产資料私有制的某些残余还未最后根除，就使大規模的發展生产与分散生活和私有生产資料占有之間發生了矛盾。社員在考虑生产和生活的关系时，常常过多的強調个人利益。有些社員为了自己的私事，可以不服从生产队的調动，可以不按照社里的規定办事。由于私有生活和私有經濟的存在，也就造成了行动的不一致。更重要的是占有人口一半的妇女，整日糾纏在繁瑣的家庭事务上，不能積極参加生产建設。以原槐树乡幸福农业社为例，这个社第二生产队共37戶人家，56个妇女劳力，除了参加做饭、磨面、縫衣、看孩子等各項家务劳动外，經常参加社内劳动的仅有31人，占妇女劳力的55.3%。同时，有一部分男劳力在自己的自留地上劳动和赶集上店也化費了不少的時間和劳力，这就大大的限制了劳力的發揮。

第三，高級農業生產合作化以来，由于貫徹执行了“按劳取酬、多劳多得”的分配原則，曾經对刺激社員的生产積極性和巩固社起了很大的作用。但是，随着生产进一步的發展，按劳取酬的分配制度在某些程度上限制了劳动生产的積極性。它突出的表现在：人口少劳力多的社員因收入年年增加，生活就

富裕，产生了不愿多劳动的思想，生产积极性渐渐降低了。”如原石寨铺乡全民四社30个生产队97户新老上中农310劳力的调查，经常参加劳动的70%左右，他们说：“人生世上为了吃穿，干的够过活了就行啦！”同时人口多劳力少的社员，虽然成年累月辛勤劳动，却因劳力缺乏，簋子大，连基本口粮也拿不够，甚至有的背上了沉重的债务包袱。他们说：“社会主义好是好，人多劳力少糟了糕。”他们认为再干也弥补不了亏空，因而劳动热情也同样受到影响。这种矛盾的存在，不仅影响着社的巩固和生产的发展，同时也影响着公共积累的增加，更不能满足人民群众对迅速实现农业机械化和电气化的要求。

第四、随着农业生产的发展，大办地方工业也从无到有、从小到大，从少到多的逐步向前发展着。但是，由于人力、物力的限制，对于实现工农并举的方针却也感到有很大的困难。

总之，小社只能进行单一的经营，只能种粮食、油料、棉花，没有条件，也没有力量去经营林业、牧业、副业、渔业等多种经济，影响了农林牧副渔全面的发展。特别是大办地方工业，小社入单财薄，资源少，很难办到。因而就直接影响了工农生产的迅速发展，影响着社会主义的早日建成。在这种情况下，广大基层干部和群众纷纷提出把小社并成大社的要求。

县委根据群众的这种正确要求和生产发展的需要，于四月间首先在杨店乡进行了并社的重点试办，随着重点的成功，紧接着便在全县范围内掀起了小社并大社的高潮，先后经过四次合并与扩大，便将全县223个高级农业生产合作社并成了十个包括工农兵学商五位一体的人民公社。八月初又将十个人民公社并为一个大型的人民公社，实现了一县一社，这就是卫星人民公社建社起因和逐步发展的过程。

由于县委在上级党的正确领导下，抓住群众的要求，及时的进行了由小社并大社到建立人民公社的工作，因此广大社员们高兴的唱道：

今也盼，明也盼，可算盼到这一天。

办起公社人人好，家家户户皆喜欢。

人多力大气势壮，从今又上一层楼。

农业实行机械化，工厂遍地似如山。

多种经济齐发展，丰衣足食生活甜。

吃不愁，穿不愁，鼓足干劲搞生产。

无比的优越 空前的跃进

“小村小社难展翅，人民公社飞上天，全面生产齐跃进，遂平面貌大改观”。这首快板是建社半年来社员们对人民公社优越性的总结。公社建成后，广大群众以忘我的劳动精神，在建设社会主义总路线的光辉照耀下，和办好人民公社的鼓舞下，以冲天的革命干劲，在工农生产等各个方面都取得了巨大的成绩，使遂平面貌起了很大的变化，充分地显示了人民公社的巨大威力和无比的优越性。

第一、在农业生产上，由于建社后，土地因地种植，分作物进行专业管理，劳力实行了统一规划，统一调配和统一使用的方针，打破了原来的乡与乡、社与社的界线，也打破了工、农、兵、学、商分分分

業的老規矩，因而獲得了農業的空前大丰收。夏季實收面積90萬6千畝，每畝平均單產432斤，比去年畝產124斤增長到241%；在秋季糧食作物又獲得畝產602斤的新記錄，比去年秋季單產181斤增加232.8%。全年糧食總產達到八億四千二萬斤將比1957年增長266.4%；每人全年平均有糧2105斤，平均畝產840斤，提前九年超額完成了全國農業發展綱要所規定的糧食產量指標的二倍以上。棉花產量，也突破了百斤（皮棉）大關，獲得畝產101斤的新記錄。今年農業生產不但獲得了大面積的丰收，而且也出現了驚人的高額丰產衛星。查牙山管理區陳世俊培育的2.9畝小麥，獲得了畝產3821斤的新記錄。在秋季查牙山管理區鐘青德搞的1.2畝水稻試驗田，放出了畝產33997斤的大衛星。常莊管理區四大隊李德生種的一畝六分紅薯，也放出畝產58,757斤的大衛星。人們經常認為低產的大豆，畝產6168斤的新記錄也在車站管理區出現。

第二，在工業生產上，在以鋼為綱，全黨全民大辦鋼鐵的口號鼓舞下，工業生產也在飛躍發展，技術革命已形成高潮，大辦鋼鐵已成為羣眾運動。全社共抽出幹部530余人，組織社員47,500人，編成鋼鐵兵團，建立七個鋼鐵基地，13個煉鋼煉鐵廠，進行開礦冶煉。截止11月底統計，已查出鐵礦六處，開采礦石三萬余噸，建立小高爐2,630個，小土爐和小煉鋼爐7,700個，并已經全部投入了生產，煉鋼640余噸，煉鐵2,200噸，日產量由原來的幾百斤躍進270噸，同時，又在原有18個合作工廠的工業基礎上，興建和擴建了各種大、中、小型廠子4,989個，這些廠子絕大部分投入了生產，并出現了許多新的奇跡，全社已改制、創造、仿制各種新產品25,386件，創造各種新农具84,329件。機械廠的工人，在設備簡陋、技術基礎差的條件下，竟創制成功了八部大型車床（兩部普通車床，六部簡易車床，這一創造給國家節省了幾十萬元的財富。）化肥廠已生產化肥665噸，水泥廠已生產水泥460噸，同時，全社的轉動工具，已在建社后20天內全部實現了滾珠軸承化。現社員正向公社工業化，農業工廠化邁進。地方工業遍地開花，大辦鋼鐵的羣眾運動飛躍發展，這是由於公社的財力、物力、人力高度集中的結果，使以前辦不到的事情現在辦到了，以前不能大辦的事情，現在可以大辦了。社員們給公社大辦地方工業和大辦鋼鐵編了這樣一首快板：

入了公社如上天，
一夜賽過幾千年。
半山腰里冒白氣，
地下高爐映紅天。
神仙雖知星多少，
人間高爐數不完；
村村都建大工廠，
城市農村無二般，
工業跨上千里馬，
超美越英在眼前。

第三，大搞農業基本建設。公社建成后，在公社範圍內實現了“糧食供給制”和“基本工資加獎

勵”的分配办法，都把各社的利益建立在一致的基础上。过去各社协商不通的事情，现在都能商量通了。例如在蓮环湖附近的几个农业社在很早就计划修一个大水库，这个水库建成后可使10万亩地受益，但由于这个水库大约有十平方公里，东西跨三个乡，乡与乡社与社之间不能达成协议。有的社库占地不得利，同时很多村子也无处搬、公社化后，統一組織了一万五千劳力，一个月的时间，没化一个錢，(磚是自己燒，洋灰自己制)建成了一个能蓄一千一百万立方水的一个大庫。长达30公里的板桥灌溉渠，也在公社化后开始了兴建，現即将完成。現全社在实现水利化的基础上，正向河网化、灌溉自流化、耕地田園化，提水机械化，水力发电化，河道航运化，水产多样化，溝、塘、庫河皆綠化进军。

第四，随着工农业生产的迅速发展，多种經济生产进一步得到了发展。在林业上也建立了專業管理組織，完成了造林綠化任务。原先錄三社，仅270戶，有300亩荒山沒有力量綠化，人民公社建成后，統一調配了三千多人，三天時間挖魚鱗坑52万个，并全部完成了綠化任务，原来山区的九个小社，从1951年到1957年的6年時間內，共造林24,000亩，人民公社建成后，七天就造林5万5千亩；在畜牧業方面，新建牛場45个，牛2,265头，羊場484个，羊40,833只，猪場949个，养猪126,587头，魚場4个，鷄場45个，蜂場44个。生猪在建社前的72,000头的基础上，一躍發展到126,000多头，羊的發展也比建社前增長30·7%。

第五，生产的高度發展，生产規模的扩大，要求妇女劳力参加生产。为了便利生产，解放妇女劳力，保証社員的身体健康和照顧孤寡老弱，公社迅速建立与健全了三堂(老年食堂、幼儿食堂、公共食堂)、兩所(托儿所、招待所)、四院(儿童学院、青壯年紅專学院、敬老院、妇产生院)、一营(公共墓营)、三厂(縫紉厂、粮油加工厂、做鞋厂)的“三堂、兩所、四院、一营、三厂”制。

全社已建公共食堂2,100个，入伙人数达到百分之百。这些食堂經過半年来的整頓和巩固，都办的很好。对生病的社員和产妇，食堂都作了热情的照顧。在过年过节、社員办理婚喪大事、改善生活、招待客人等方面也都作了合理的規定。社員反映，实现了生活集体化以后，在生产上出現了“六多、六快、六好、六省”，即：出勤多、做活多、增产粮食多、增加收入多、公共积累多、支援国家建設多、吃飯快、上工快、完成任务快、交流經驗快、上級指示傳達快、思想觉悟提高快，生活好、衛生好、身体好、团結好、学习生产結合好、社干领导好，省煤炭、省炊具、省粮食、省劳力、省時間、省資金。社員們歌頌公共食堂是：“食堂好、食堂好，集体吃飯办法高。省粮食，化錢少，节了約吃的飽；吃飯齐，下地早，劳动竞赛效率高，生产天天增，产量步步高。听广播看書报，生产休息节奏好，幸福生活不忘毛主席的好领导。光身漢翟水东为食堂編了一个快板：

我是一个光身漢，吃飯穿衣很为难，
衣服爛了无人补，燒鍋揭灶轉磨盤，
時間都被瑣事占，不能劳动誤生产。
任性我把鐵来炕，管它合算不合算，
天長日久这样办，浪費粮食一大半，
叫齊蒼天可苦啦，一年口糧半年完。

自己苦惱无处怨，还得舍臉去借錢，
亲戚鄰居看不起，人人都亂把我談。
都說我的肚子大，光吃不干裝懶漢，
这样日子真难过，終日發愁苦難言。
自从社里办食堂，喜坏我这單身漢，
不做飯来不打水，一身輕快搞生产，
今后我要加油干，坚决爭取当模范。

公社的“四院”：建立儿童院612处，4至6岁的儿童都进院受儿童教育。青壯年紅專学院612处，凡是青壯年都入院，参加技术研究和各种試驗工作。敬老院398处，凡是年老体衰不能参加劳动的人，都入院享受晚年生活。妇产医院527处，凡是孕妇产妇产前产后进行檢查和产期入院分娩；公社的“兩所”：建立托儿所1459处，所有一至三岁的幼儿都入所进行托管，孩子的母亲安心生产。招待所共260处，这是專門为社員添客服务的；公社“一塋”共规划86处，为死者安葬用的坟塋（現全社已平掉和迁移走的老坟185处，1256个）；公社的“三厂”。全社已建縫紉厂45个，油粮加工厂167个，制鞋厂13个，已制衣103686件，做鞋子7354双，加工粮油329吨。

这些福利事業的举办，家务劳动社会化的实现，不仅給公社带来了許多现实的好处，而且对公社的巩固与发展，有着非常重要的意义：首先解放了所有的妇女劳力，給公社社員增加出大量的劳动時間。原来全社84,506个伙食單位，最少也得84,506人做飯，現在全社2100个食堂，只用7,836个炊事員，解放的妇女劳力按每天平均做5分工計算，每年就可为全社节省1,400多万工作日；其次是节省大批的物力、财力。比如，縫紉厂做100件衣服，就可以比自己單裁單縫节省5丈布。同时，一家一戶做飯时油鹽、粮食、燒材都有所浪費，实行了食堂化节省了很多东西，更重要的是給家务劳动机械化也創造了条件；其三是公社举办的敬老院、儿童学院，使幼儿和失去劳力的老人都有公社集体供养。这样不仅使社員們去掉了家庭負担的包袱，輕松愉快的为社会劳动，而且使孩子們从小就受到共产主义的教育，培养智力、体力、科学技术、思想意識全面发展的后一代；其四是随着家务劳动社会化，社員生活集体化的发展，人与人的关系上、社員的思想和精神面貌上也开始在变化，互敬互爱，互相团結，我为人人，人人为我的共产主义風格已成为社会風气，自留地、牲畜、家禽、树木都自动的入了社，这給实现全民所有制創造了条件。由于集体生活事業的发展，使广大人民群众亲身体会到人民公社的优越性。因此，羣众到处歌颂这种美滿优越的集体生活：

人民公社象朵花，她是社員自己家，
粮食实行供給制，工資月月按时發。
老年有了敬老院，欢度晚年乐无边，
青壯年有了紅專院，文武双全不困难。
儿童有了幼儿园，生活教育有人管，

妇女有了妇产院，母子健康兩双全。

下工吃飯到食堂，穿衣穿鞋沒困难，

男女老少都幸福，劳动效率翻几番。

工業農業一齐搞，鋼鐵粮食大發展，

团結一致搞生产，共产主义早实现。

第六，随着生产的飞躍發展和生活的进一步改善，文化教育和衛生事業也有了突飞猛进的發展。公社化后，已基本上扫除了文盲，普及了中、小学教育。为了适应工農業生产發展的需要，公社举办了各类紅專大学753处，1342班，参加学习的人数95,697人。这些大学包括工農業大学、業余大学、水利大学、鋼鐵大学；在学习技术方面，由于公社給發展文化教育事業帶來了有利条件，很快的实现了吃、住、劳动、学习四集体，完成了合校工作。相繼建立了初中10处、高中一处、小学66处，适龄儿童已达到百分之百的入学；文化事業的發展，給国家培养了大批人材，据建立公社后的半年內，已培养出小学教师571人，管理区和队干部618人，各生产队會計人員995人，机械技术人員393人，農業技术員1945人，各种技术員1054人；随着教育事業的發展，社員的文化生活也大为活躍，全公社建立起歌咏队905个，讀报組1,906个，农民業余剧团110个，俱乐部166处，圖書館166个，有書77,109册。这些文化娱乐組織，对活躍思想、鼓舞情緒、推动生产起了很大的作用。如和兴管理区，他們成立了一个28人的文工团，自七月一日成立以来，采取化整为零化零为整，深入会場、食堂、地头、田間、河坡、場边、結合生产和休息的时间，以自編自唱、小型多样、服务中心、推动生产为目的，共演出千次以上，观众达20余万人。如他們在大办鋼鐵当中，自編的“煉鉄小高爐”：

小高爐頂呱呱，火星飞起开紅花，

鉄水照爐照眼明，乐的社員笑哈哈。

大办鋼鐵为什么？为了農業机械化，

造出汽車拖拉机，生产不用旧犁耙。

大办鋼鐵为什么？为了祖国工業化，

电灯电话收音机，原料具备不費啥。

大办鋼鐵为什么？为了自衛把敌杀，

造出槍彈和大炮，巩固国防保国家。

大办鋼鐵为什么？祖国建設需要它，

飞机輪船并火車，交通工具多利达。

大办鋼鐵加油干，超英越美在眼下，

帝国主义敢侵略，叫它腦袋大开花。

在衛生事業方面，全公社已建立了10个人民医院，56个分院，达到各管理区有人民医院，大队有分院，小队有医疗室，同时又实现了全民公費医疗制度。

第七，在財貿工作上，随着公社的巩固与發展，在供应产、購、銷方面也起了根本的变化。首先在購銷業務上更加集中，农产品由公社統一出售，大宗生产資料由公社統一分配集中購買，生活資料由原来一家一戶購買变成了由食堂統一購買，大大便利了社員，簡化了手續，节省了時間。其次在粮食工作上，由于实行了粮食供給制，因而实现了光購不銷，变成了統一生产，統一保管，統一分配和集中消費。其三，是在金融工作上由于过去的分散存款和取款，变成集体存款和取款，活期存款的少了，短期存款的多了，个人貸款絕迹了。其四，由于各个食堂均設有百貨代銷店，社員趁吃飯時間購買东西很便利，因此原有农村集鎮上的集中市場也变成了分散的市場了，这样就可以节省許多時間投入生产。由于以上的变化，給工作帶來了很多的方便。如夏秋兩季征購任务8,860万斤，在几天的時間內就超額完成了。

第八，随着公社的巩固与發展，迅速的实现了全民皆兵，全县成立了一个民兵师，14个团，73个营，583个連，1,864个排，5,482个班。并完成了5千余人的訓練任务，这支龐大的劳武結合大軍上地生产，休息練武，学文化、学技术，真是能文能武，培养万能人，一員多用，一手多艺的最好組織，社員們歌唱全民皆兵是：

提起大公社，人人把它夸，
全民都是兵，妇女也参加。
早起学軍事，晚上学文化，
政治和技术，一齐鑽研它。
上地听号响，欢呼把工下，
生产如打仗，个个勁头大。
粮食亩万斤，支援工業化，
練成文和武，样样拿得下。
进厂是工人，能写又能画，
拿鋤能生产，拿槍把敌杀。

旧矛盾解决 新矛盾出現

人民公社化以后，从組織形式上与全面大躍进形势不相适应的矛盾解决了。但是，随着生产的發展，新的矛盾又相繼出現。新矛盾的出現，并不奇怪，这是事物發展的規律，一切工作都是在不断从解决矛盾中發展、巩固起来的。公社化后的矛盾，主要表现在思想、生产、管理等方面。

第一，貧农、下中农坚决走共产主义道路与一部分有严重資本主义思想的富裕中农之間的矛盾。在建社和办社过程中，有些富裕农民对公社化后家畜、树木等入社表示不滿，对实行粮食供給制和工資制表示不滿，他們說：“干不干三頓飯”，“拿多少錢出多大力”。如查牙山管理区一大队富裕中农楊荣坡（下放干部）卖掉自己的猪，砍伐树木10余棵，还借社的名义私卖耕牛四头。第八生产大队三官庙村富裕中农肖老五对工資制不滿，挑撥工資低的社員对工資級別高的社員不滿，并到处揚言不添工資不干活。車站管理区上中农刘全忠收500斤粮食，100斤紅薯干，120斤面，200斤芝麻，全

部藏起来，叫喊食堂吃不飽。

第二，在生产管理上，由于实行了組織軍事化、生产战斗化、生活集体化，社員的組織性、紀律性較前大大增强，再加上生产組織的扩大，生产內容的增多，这就要求社干在领导生产上更要有周密的計劃性和預見性。在管理的方法上再用原来小社的领导方法，那就不能适应现在大型的、社会主义的生产的需要。在这方面，大部分干部在领导方法上随着生产形式的改变而改变了，但也有些干部仍停留在老一套的领导方法上，計劃性不强，預見性太差，致使劳动、土地不能充分發揮其作用，使生产或多或少的受了損失。如石寨鋪管理区，在今年种麦工作上，由于計劃不周，各种准备工作作的差，致使今年小麦播种工作晚了十天左右。

第三，公社化以后，地主、富农、残余的反革命分子和其他各类坏分子还不甘心死亡，他們利用趁公社化之初人們对新事物不習慣而造謠破坏。說什么“大社一切充公”，“不叫吃飽”，实行粮食供給制和工资制是騙人的等。如和兴管理区地主董成法煽动社員說：“过去斗争地主，現在該斗争中农哩，看現在咱的臉也餓黃了。”常庄管理区富农張六妮給食堂磨面掺石灰，企圖毒死社員。玉山管理区反革命分子（伪营長）牛飞棚將大树砍八棵，竹园也平伐了，用六六六粉把蜜蜂毒死。地主李国正竟敢持刀杀保卫股長郑繼三，幸被发觉未造成人命。这說明公社化后敌我矛盾并未消除，社会主义的敌人是不会輕易放下武器的。同时，部分羣众在公社化后对敌的警惕性有某些松弛現象。如查牙山管理区窗戶台村貧农李道生說：“轉公社后，吃的一个鍋的飯，燒的一个垛上的柴，化的一个串的錢，干的一塊地里活，还分啥地主、富农啦。”

第四，公社化以后，大部分的干部都以一个普通劳动者的身份出現，与羣众同甘共苦，在各项工作中是帶头走在前。但是也有一部分干部与羣众之間产生了新的变化，对羣众路綫的工作作风不大注意，把組織軍事化当作了便于实行强迫命令的条件，把“辯論”变成了“斗争”。这些干部虽說是極少数的，但对工作是極其不利的。同时在部分干部中对维护社員的生产积极性还注意的不夠，对劳动和休息的时间安排不当，致使部分社員不滿。

經常的辯論 不断的提高

从公社化后出現的新矛盾来看，除了敌我矛盾以外，在各项人民内部矛盾里，最主要的还是資本主义和社会主义兩条道路、兩种思想的矛盾，那种認為人民公社化后羣众的觉悟大为提高，“羣众再沒有思想問題了”的想法是錯誤的。因此，在建社后不断的来用鳴放辯論的办法，加强政治思想教育，提高社員对公社的認識，改进生产管理，改善社員生活是很大的問題。我們在解决这些矛盾中，主要是按照正确处理人民内部矛盾的原则，充分發揚民主，采取大鳴大放辯論、大字报、展覽会等形式，提高干部和社員对公社的正确認識，解决思想問題。首先在干部中，自上而下由党内到党外通过學習中共中央“关于今冬明春在农村开展社会主义和共产主义教育运动的指示”和有关办好人民公社的文件，結合生产开展了小整風，批判了在干部中的資本主义思想、右傾保守思想、本位主义和个人主义。在方法上，各管理区都采取集中与分散相結合的方法，对資本主义思想严重的分子进行了辯論。如石寨鋪管理区党委副書記王大明指使家庭卖猪3头，并將麻条50斤、小麦20多斤藏了起来，在小整風中489名

大、小队干部向他开展了说理斗争，批判了他的自私自利的资本主义思想，这样不仅使王大明認識了自己的錯誤，同时也教育了其他干部，提高了覺悟。三大队队长方鳳領也主动檢查了分吃麦种480斤，谷子650斤，并揭發檢舉別人瞞报产量损坏社内公共财产的事实。查牙山管理区在小整風中不少干部也自动的檢查了自己的思想与作风，提高了共产主义覺悟啓发了干部倾听羣众意見坚决走羣众路綫的自覺性。如八大队总支書刘恒烟原大队扎着小伙不与羣众在一个食堂內吃飯，羣众的食堂办的不好，羣众提了很多意見不采納，通过整風，私人小伙也拆了，与羣众同吃同住，公共食堂也办好了，达到了每餐四个盤，羣众非常滿意；其次，在武装干部提高思想的基础上，在羣众中以“公社有没有优越性、如何办好人民公社、怎样才能过渡到共产主义”为中心的开展鳴放与辯論，进行兴无灭資、破資立社的兩条道路的斗争，严厉批判资本主义思想，划清入民内部的大是大非界限，如車站管理区七大队一分队富裕中农張保金認為高級社好不需要建立人民公社，結果被貧农王保收用事实駁斥得服服在地。查牙山管理区三官庙村富裕中农周玉清說：“建立了人民公社，穷社穷队占了富社富队的光。”这个說法在辯論中一致遭到社員的反对，不少社員質問富社富队是如何富的？大家一致認為富社的富是占了合作化的光，是占了共产党的光。同时又批判了那种“吃亏論”，說明了公社潛力无底，苦战一年产量就可以翻几番，就变成富社富队了。辯論結果使社員們看到了共产主义的光輝前景，自私自利变成了最可恥的东西。据全社統計在辯論了有严重资本主义思想的富裕中农818人，通过辯論和教育，大大提高了共产主义覺悟，解决了思想問題，据統計積極走公社化道路，信心百倍办好人民公社的由70%上升到90%，随大流的由20%下降到7%；抵触反对的由10%下降到2%强。其三，举办各种形式的展覽館，树立对立面，以活人活事大破资本主义。全社共举办了659个展覽館，内容有模范人物館、方針政策館、辯論館、斗争、前景规划館。通过展覽有力地冲击了资本主义思想，同时对改变人們的思想認識，激發人力爭上游也起了巨大作用。除此以外，我們还对生产管理、搞好集体生活、加强党的领导、加强对敌斗争等方面也同样采用鳴放辯論的办法来提高羣众对人民公社的正确認識，巩固了社員的生产積極性。

美好的理想 幸福的前景

人民公社的优越性，大大鼓舞了人民的生产積極性。全体社員决心以一日千里的速度繪出更美丽的圖画。社員們知道，要达到人人劳动，人人幸福，“各尽所能，各取所需”的共产主义社会，还必须加倍的鼓足干劲，进行更大規模的建設。社内計劃到1962年每亩粮食产量达到5000斤，总产量达到43亿5千万斤，如果按人口計算，每人平均有粮食1万斤，棉花亩产达到300斤（皮棉），总产21000斤，每人平均皮棉50斤以上。油料亩产达到2800斤，总产6亿4千万斤，每人平均1500斤。在水果生产上，在1958年800万斤的基础上，到1962年达到4亿斤，每人平均1千斤，1962年發展乳牛2万头，生猪45万头，魚5亿尾，在工業方面，到1962年生产鉄25万吨，鋼10万吨，生产各种車床9750台，生产煤气机和鍋托机1万台，鼓風机9000台，高級化肥1万2千吨，水泥25万吨，沙450立方，工業品产值达到占工农业总產值的70%以上；在交通运输和邮电事業上，1962年完成全社的石子公路网，河內通汽輪，戶戶脚踏車，乡村邮路摩托

化，并在全社內实现自动电话网，戶戶听广播，在文化教育衛生事業上，1962年凡年滿18周岁的成年人，普遍达到中等文化程度，現有中等文化程度的普遍达到大学程度。每个管理区都建立剧院、电影院，队队建立文化宫、俱乐部、跳舞厅，全部普及科学技术研究工作。改善农村居住条件，使社員全部搬到共产主义新村里。

为了加速社会主义建設事業，在現有机械工業設備的基础上，明后年苦战二年，爭取达到：常用的工农業机械全部自制自备，实现工农業生产和部分服務業劳动的机械化；在現有二个小型发电厂的基础上，發展一个大型火力发电厂，小型火力发电站10处，小型水力发电站25处，发电能力达到2千5百瓩，实现电气化，到那时，全体社員們都將过着高度文明，富裕、美滿的共产主义生活。

幸福的远景，进一步鼓舞了社員們的干劲。社員們正信心百倍，躍进再躍进，从胜利走向胜利。到处可以听到社員們歌唱自己的幸福前景：

共产主义是乐园，人民公社是渡船，
全体社員立大志，苦战三年不休閒，
到那时，大突变，全社面貌象苏联；
农業生产机械化，工厂林立象鞍山；
牛羊成羣猪滿圈，綠林遮日不見天，
苹果結的赛西瓜，棉花桃儿似鹅蛋，
鯉魚長的比船大，粮食堆的象泰山；
年年喜庆大丰收，米面魚肉頓頓餐。
房屋全部換新的，戶戶住到楼上边，
街道都是柏油路，五彩电灯到处安，
电車汽車摩托車，有事外出真方便。
澡塘戏院电影院，人民公园敬老院，
男女青年入大学，个个学的紅又專，
祖国建設需人材，人人都是技术員；
儿童都送托儿所，妇女产期住医院；
呢絨綢緞罩棉衣，輕裘革履人人穿，
休息时有俱乐部，假期逛逛嶺南山，
共产主义实在好，幸福美滿大乐园。
要想早过这生活，全体社員拼命干，
永远跟着毛主席，美好生活定实现。

中央遼平县委员会

遼平县衛星人民公社

1958年12月

遂平縣衛星人民公社常庄管理區關於办好公共食堂的經驗

遂平縣衛星人民公社常庄管理區，隨着公社的建立，實現了公共食堂化，社員由一家一戶的安鍋做飯走向了生活集體化。全管理區8299戶38,851人，共建立青壯年食堂57個，老年幸福食堂57個，幼兒食堂57個，公共食堂建立以來，由於黨委加強了領導，依靠廣大羣眾，經常不斷的開展兩種思想，兩條道路的鬥爭，千方百計的想辦法，調劑好生活。因此，公共食堂不斷的得到鞏固和提高，顯示了無比的優越性，推動了工農業生產，得到了社員的滿意，通過這段的實踐證明，公共食堂有十大優越性：

(1) 提高社會主義和共產主義覺悟，樹立了集體主義思想和組織性紀律性，在建立食堂前社員只顧個人生活，不顧集體生產，有的只顧自留地生產，少數人在收庄稼季節拾糧不交給社內，成立食堂後，便於加強政治教育、集體主義、組織性、紀律性樹立了。

(2) 吃的飽、吃的省、吃的好，大家生活共同提高了。過去社員由於勞力強弱、勞力多少、家庭底子厚薄、生活節約等不同，生活相差懸殊很大，食堂建立後糧食統一使用了，生活得到統一調劑和改善，現在按吃糧標準，每天吃到三餐，餐餐四個菜，生活很好。同時從5月到10月底共節約糧食23萬斤；僅10月份一個月就節約糧食17萬斤，羣眾對食堂反映很好。如當一輩子長工的馮忠說：“我今年62歲了，給地主張興啓當長工，張興啓他一天吃兩個菜，現在我一餐吃四個菜，真正是共產黨毛主席的好領導，今後可該更好的生產哩。”現在干活還比上個青年，在三秋生產運動中，他被評為生產模範。

(3) 出勤多，效率高，在成立公共食堂前全管理區勞力12036人，又出勤9694人，占總勞力的82%。成立食堂後出勤勞力14791人，占總勞力的123%，原來種麥都是種到11月底還種不完，今年全管理區94934畝的任務，僅在10月26號結束了種麥。社員反映今年任務大，勞力少，質量要求的情況下，要不是生活實現集體化，總完不成這樣快。

(4) 解放了婦女勞力，投入了工農業生產運動，在成立公共食堂前全管理區有3865人的勞力料理家務，轉公社後僅利用867人炊事員，騰出了勞力2,998人，參加工農業生產運動，建立了幼兒園，婦女勞動更安心了。

(5) 節約了火柴燒柴和燈油費用，成立公共食堂前每家做飯點燈，每月需用洋12,448元，現在集體以後每月只用5,809元。每月能節約6,639元。

(6) 節約了鐵和其它炊具，支援了國家工業建設，過去每家做飯都需要鍋和切刀等工具，成立食堂後一切工具都用不上了，全管理區鍋約12,448個，其它工具47,295件，均將這些鋼鐵用到祖國建設上去了。

(7) 集體後可以迅速的提高社員的物資文化生活，特別是婦女，沒成立食堂前因家務勞動沒時間參加文化學習，集體休息時間統一了，有勞動有學習，有文娛時間，人人有空學文化，在轉公社後的半

年中基本扫除了文盲。現在8,635人已入了紅專学院。

(8)清潔衛生,保證了社員身体健康,社員家庭都沒有廚房了,廚房集中了,便于消灭四害,所以疾病減少了,比去年在一个时期內減少82%。

(9)加强社員与社家庭之間的团结,沒轉公社前社員因做飯晚不断生气,建立食堂以后,吃飯時間、劳动時間統一了。因此,生气問題也解决了。如一大队張国正的爱人,三个小孩,得的工分少,缺粮,夫妇生气感情不好,随着公社的建立,現在团结很好。

(10)減少了失火事件,因戶家不做飯了,因此不易失火,去年發生失火的63起,今年一次也沒有發生。

現在社員对食堂反映很好,社員歌頌食堂:

食堂好,食堂好,飯菜样数多,吃着有味道;

社員真快乐,每餐四个菜,六人坐一桌,

化錢少,吃的飽,这样好生活,全是共产党,毛主席的好領導。

我管理区办食堂經驗主要是:

(1)党委重視,組織健全,抽出專人負責,管理区有副書記刘洪均和福利部長孙学仁專职搞福利工作。建立了伙食委员会,大队建立了伙食管理委员会,总支为主任,大队长、妇女隊長任委員。中队建立伙食調剂小組,三天一研究,七天一計劃。

(2)加强政治工作,开展兩条道路的斗争,在办食堂时絕大多数社員热烈拥护,仅有少数資本主义思想的人和富裕中农,对办食堂能改善生活,推动生产不相信,甚至抵触,反对和破坏,如一大队富裕中农赵中堂說:“人多沒好飯,猪多沒好糠,办公共食堂都把粮堂糟蹋了,我看一辈子也办不好。”党委对这些情况开展了辯論,在辯論会上李秀振批駁了赵中堂說,你說人多沒好飯,猪多沒好糠,这是你反对公共食堂,我說成立公共食堂人多計謀广,柴粮和油鹽足,能調剂好生活,又能节約力气搞生产,你說一辈子搞不好食堂是啥根据。說得赵中堂閉口无言,理屈詞穷,通过辯論社員思想明确了,全区为了办好公共食堂,开展了大鳴大放大辯論。全区共写大字报39860張,意見76,094条,有力的批判了右傾保守和資本主义思想,巩固提高了公共食堂。

(3)純潔了管理人員队伍,加强了政治工作,在建食堂以后,对炊事人員檢查不够,有地主、富农、坏分子混入食堂,趁机进行破坏。如伪保長徐金玉爱人張大妮建立食堂后套磨在面內搽石灰,破坏食堂工作,通过教育揭發进行了法律处分,以后进行处理,全管理区共清除地主78人,富农68人,資本主义分子25人,坏分子42人。通过民主方式选拔出貧农和下中农的思想进步,工作积极,出身清白的人(最好是党、团员)担任炊事員和管伙人員,純潔了內部。

(4)开展了評比檢查,拔白旗,插紅旗,管理区每月檢查二次,大队每五天檢查一次,一星期一評比。評比条件:(一)执行粮食政策;(二)生活調剂的好;(三)衛生工作作的好;(四)炊事員的觉悟和技术高;(五)社員的反映好。举行参观,召开現場會議,交流經驗,进行評模,表揚先进。管理区和大队共召开了12次現場会,評模四次,大队評模六次,促进了食堂巩固和發展。

(5) 計劃周密，飯菜多樣，在規定糧、油標準下吃飽、吃好，達到飯菜多樣化，達到粗糧細吃，細糧好吃，生菜熟吃，每頓4個菜，一周一會餐，作到了節約用糧，吃飽吃好，達到社員滿意。

(6) 作好了過多的準備，達到三化(一)餐廳化：全管理區現有食堂171個，每個食堂達到12間，全區共需2052間，現已建成餐廳1904間，下余148間月底完成任務，達到餐廳化；(二)鑊簍化：全管理區38,851人，10人一個鑊簍，現在發動羣眾搜集舊鑊簍4,406個，新編鑊簍1479個，全已編成達到了鑊簍化，保證社員吃熱鑊；(三)溫缸化：全區共需大缸684個，全部集中齊，達到社員冷天吃熱飯、熱菜，保證社員身體健康，促使了工農業生產的順利發展。

(7) 種植蔬菜，保證社員有充足的副食品，發動社員開荒地1,302畝，原來自留地3,756畝，共種菜5,058畝，蔬菜都生長良好，質量很高，保證了社員今冬明春有足夠的菜吃。

(8) 搞好伙食走羣眾路線，發揚民主，開展大鳴大放、大辯論，提合理化建議，辦理好食堂。

總之，自辦理食堂以來，不斷的鞏固和提高，達到了社員的滿意，推動了生產。

中共遂平衛星人民公社常莊管理區委員會

1958年11月29日

息 縣 人 民 公 社 臨 河 分 社

關於依靠羣眾、發動羣眾办好生活福利事業的經驗

我社在党中央、毛主席和省、地、县委的英明领导下，随着人民公社的建立，和“以鋼為綱”工農業生產全面大躍進，普遍地建立了公共食堂、托兒所、幼兒園、幸福院等生活福利組織，從而實現了生活集體化。全分社有公共食堂262個，參加食堂吃飯的7808戶，占總戶數的百分之百；托兒所、幼兒園225個，受託和入園兒童7671人，占應受託、入園兒童數的百分之百；老年幸福院8個，在院老人584人。由於我們切實的貫徹執行了縣委所提出的“一手抓生產，一手抓生活”的指示精神，經過不斷整頓鞏固工作，因而所有生活福利組織办的很好。在公共食堂方面，實現了一堂多灶，五照顧（老人、小孩、病人、產婦、客人），十二化，即：飯廳餐桌化，紅薯面包面条化，飯菜多樣化，湯、菜溫缸暖熱化，肉菜自足化，清潔衛生經常化，用水自流化，炊具半機械化，鍋灶省柴快速化，民主辦堂化，勤儉節約化。三廠即：面粉加工廠，飼養廠，食品廠。四坊即：豆腐坊，油坊，粉坊，酒坊。兩園即：蔬菜園、醬園和三水（開水、洗臉水、漱口水）、五味（鹽面、醬油、醋、大椒、蒜）的要求。在托兒組織方面，作到了吃好、住好、玩好、穿好、教養好的五好要求。對老年和產婦都有照顧。此外，還建立了一些縫紉、做鞋廠和理髮店、洗澡堂等生活福利組織。這就充分的顯示了生活集體化的無比優越性，解放了勞力，使婦女擺脫了操作家務的繁雜勞動，更好地投入工農業生產，大大的提

高了生产效率，节省了资金，集中的用于了扩大再生产，进一步增强了群众的集体主义和共产主义思想。他们歌颂生活集体化说：“妇女卸下了千斤担，老年进了幸福院，小孩入了托儿所，吃饭社里有食堂，做衣穿鞋有机器，看戏洗澡方便多，俺们一心一意搞生产，干劲定能冲破天，明年亩产双万能实现。”我们所以能搞好生活福利工作，除由于上级党的正确领导外，我们着重抓住了以下几个关键性的问题：

政治挂帅 思想开通

切实作好政治思想工作，是巩固提高以食堂为中心的各项生活福利组织的关键。这是因为生活集体化，是改变数千年来人们生活习惯的伟大社会变革，涉及到每个人，在每个人思想上都要引起反映，地、富、反、坏、右和少数资本主义思想严重的富裕农民，反对甚至破坏是必然的。虽然绝大多数群众尤其是贫农、下中农，积极拥护办好福利事业，但少部分人对能不能办好福利事业，还存有一定的顾虑。我们鉴于上述情况，除加强了对群众共产主义前景的教育和宣传贯彻了办好各项福利事业的重大意义以及党在农村的阶级政策外，并充分地发动群众，从上而下的开展了大鸣大放、大字报。通过鸣、放，进一步澄清了各阶层对集体生活福利事业的态度。全社7808户（不包括地富），积极拥护办好集体福利事业的有7126户，占总户数的90.7%；有顾虑的569户，占总户数的7.3%；抵触和反对的112户（系上中农）占总户数的4.5%。阎湾大队老上中农阎六在鸣放中诬蔑说：“人多没好饭，猪多没好糠，个体生活要比集体强”的反动言行。同时，还大力揭发了敌人的各种破坏行为共216起，其中贪污盗窃的147起，放火放毒的3起，故意做不熟饭的28起，其他43起。这就充分地说明了在举办福利事业工作中，两个阶级、两条道路的斗争仍是尖锐的。在鸣深放透的基础上，集中了集体福利事业好不好？能不能办好，可怎样能办好？依靠谁办好福利事业等几个问题进行了大辩论。在辩论中，贫农、下中农都以大量的事实，列举了生活集体化的巨大优越性，有力地驳斥了富裕农民的荒唐谬论，并开展了摆事实讲道理的辩论和斗争，共辩论富裕农民67人，斗争了地、富、反、坏分子27人，清洗了福利队伍中不纯分子210人，挑选了政治觉悟高，身体健康，热爱集体福利事业的贫农、下中农积极分子1027人（党员196人，团员241人）充任了各种管理和炊事人员，从而纯洁了内部，提高了广大群众共产主义觉悟，增强了集体主义思想，这给办好各种福利事业奠定了良好的政治思想基础。

书记动手 全党负责

经验证明：书记动手，全党负责，对于办好以公共食堂为中心的各项福利事业，有着决定性的作用。因此，我们根据县委指示精神，第一书记亲自挂帅，第三书记姬文平具体负责，并成立了17人的生活福利委员会，各大队也成立了7—9人的生活福利小组，每个食堂都民主选举了11人左右的伙食管理委员会。特别是我们还不断加强了对全党干部关心群众生活，搞好集体福利事业重要性的教育，批判克服了某些干部认为生活是小事，搞好搞不好都没啥等的各种错误认识。在统一全党思想的基础上

采取了社包大队，大队包中队，党团员包食堂的三包管理办法，并强调了所有干部不得设立小灶，切实和羣众同在一个食堂内吃饭，以便加强领导，发现问题解放问题。为了更有力地指导生活福利工作，社队共设立了各种福利重点21个，创造总结了经验。如第一书记高玉山同志，深入新集大队搞好重点后，及时地召开了现场会，交流传播了经验，所以，全社各种福利组织很快都达到了县委提出的“红旗”标准。此外，社队还定期召开专门会议研究福利工作，因而福利组织都迅速地得到了巩固提高。

依靠羣众 办好福利

加强民主管理，健全各种制度，实行财务公开，这是办好福利事业的重要措施。正因为如此，我们在整个工作中，充分地发动羣众，依靠羣众，经常采用了大鸣大放、大字报、大辩论羣众路线的工作方法，因而不仅解决了工作中的困难，而且还解决了各种设备不足的问题。全社5天时间献款7066元（银洋456元），献粮156705斤，被子965床，儿童玩具3451件，兑换桌子6217张，大小板凳21845条，大小床1015张，各种炊具20381件，腾献饭厅2348间，华店大队社员叶占松献出房子4间和5年的存麦315斤，并说：“共产党象爹娘，领导羣众办食堂，吃的饱吃的好，我人老八辈忘不了，献策献计出主义，拿出家具应该的。”同时，每个食堂和托儿所、幼儿园等生活福利组织，都制定了会议、财务公布、生活调剂等方面的制度，对于老、幼、病、孕妇、客人也作了照顾上的规定，主要是吃粮比例，比一般社员细粮多20%左右，单立小灶，油盐蔬菜加倍，顿顿都可吃到称心如意的可口饭菜，从而使各种福利组织的管理工作迅速纳入了正规。

发展副业 改革灶具

如何保证社员吃饱、吃好、吃省、吃热饭，是食堂工作中的一项重大紧迫任务，根据我们的经验，实现这个问题的目的。关键在于发动羣众，依靠羣众，大胆革新创造，发展多种副业生产。我们的具体办法是：1、加强对社员勤俭节约的教育，号召大家挖潜力，找窍门，多出主义。全社通过发动羣众，先后共提出改进生活和改革炊具方面的合理化建议61156条，华店大队街连食堂通过人人献计，总结出红薯可以制做280多种饭菜。临河大队炊事员集体创造出切菜多用机和烧锅省柴快速器。杜园孜大队制成了用水自流管，所有这些经验都已推广全社普遍开花，目前已制成轧面条机161部，切菜机187部，烧锅快速器212部，团丸子机161部，并全部实现了用水自流化，既省劳力，又减轻了炊事人员负担（具体制造方法另附）。2、提高炊事人员做饭技术，这是直接关系到能否改善生活的重大问题。如何提高炊事人员的技术呢？主要是定期召开他们的会议，总结交流经验，不断派人到外地学习，只有如此，才能提高炊事人员的做饭技术，满足社员改善生活的要求。3、在搞好公社生产的前提下，发展各种副业生产，全社262个食堂，建立猪羊厂274个，养猪14096头，养羊538只，鸡鸭场269个，养鸡40962只，养鸭8037只，制造面包点心厂等11个，面粉加工厂14个，粉坊25个，豆腐坊56个，油坊23个，酒坊9个，酱园101个，耕种食用菜地2416亩，每人每月可以吃到3斤肉，每人每天可以吃到半斤点心，2斤鲜菜。4、本着粗粮细吃、细