

陕西省纺织品商业志

(1949—1988)

陕西省纺织品公司 编

1992·西安

《陕西省纺织品商业志》

编辑委员会

顾问：顾树华 南瑞麟

主任：夏威毅

委员：张立人 高文忠 罗振超 白万荣
吴贵赓 孙礼成 杨瑞玉 王旭恒

责任编辑：吴贵赓 阎 春

撰写人员：

王旭恒 史庄仪 阎 春 杨瑞玉
李端林 孙礼成

前 言

陕西省国营纺织品商业，是解放后逐步发展起来的。1949年6月，西北贸易公司花纱布公司成立，这是我省第一家专业性的国营商业企业。1950年3月，国家统一全国国营贸易，成立了中国花纱布公司（后改称中国纺织品公司），并着手组建各级地方分支机构，西北贸易公司花纱布公司随即改组为中国花纱布公司西北区公司，并在省内陆续成立了中国花纱布公司陕西省公司和各地、市、县公司，形成一个完整的公司系统，也是我省一个重要的商业行业。此后，在历次商业机构改革中，大部分地、县公司并入当地百货公司，由百货公司兼营纺织品业务。专营和兼营纺织品企业虽属两个公司系统，但仍是同一个纺织品行业，有关行业管理服务仍由省、地、市纺织品（百货）公司统一承担。

陕西省纺织品行业的主体企业是陕西省纺织品公司。它是1970年由原中国纺织品公司陕西省公司（管理机构）、中国纺织品公司西安采购供应站（一级站，前身为西北贸易公司花纱布公司）、中国纺织品公司陕西省西安采购供应站（二级站）合并而成的经济实体，既兼一、二级站业务，又承担全行业管理、服务工作。统购统销时期，陕西省纺织品公司的商品收购量占全省地产品的80—90%，年销售额曾达10亿元以上。是全国调拨省外的主要省份之一，七十年代直接调拨省外的商品纱占全国棉纱调拨总量的三分之一，是全国少数几个大型纺织品批发企业之一。

盛世修志。在“改革、开放、搞活”的大好形势下，陕西省纺织品公司根据省地方志编纂委员会的统一部署和省纺织工业公司的具体要求，组织专门班子，克服重重困难，初步编写了这本《陕西省纺织品商业志》。

前事不忘，后事之师。近四十年，陕西省纺织品商业历经曲折奋进的过程，在促进工业生产、保障市场供应、完成对私改造、积

累建设资金等方面做出了巨大的贡献。但在经营管理中，也有不少失误与挫折。编写这本书的目的就是要回顾历史的经验教训，激励广大职工，爱我行业，爱我公司，珍惜历史，开拓未来，在改革、开放的大潮中，为建设有中国特色的社会主义再立新功。

本书编写过程，遇到的最大困难是“收集资料难”。原因是有两个客观条件的限制：一是行业管理的范围不一样。按照各地、市、县公司双重领导体制的分工，购销业务的计划管理与政策管理均由省纺织品公司统管到底，财务管理只管到本系统的专营企业，管不到百货系统的兼营企业；储运、商检、人事、教育等则全由当地商业行政部门管理。二是企业的隶属关系不一样。省公司由1984年起划归省纺织工业公司领导，各地、市、县公司仍留在商业系统。由于资料收集困难，本书只能以省公司发展史为主轴线，尽力反映全行业发展面貌，因此，兼有行业志与企业志的特点。

本书编写的商品内容，包括棉、毛、丝、化纤纺织品，针棉织品及五十年代前期的棉花业务。年限从1949年起，至1988年止。全书共分十二章，前八章记述陕西省纺织品商业各个方面发展历史的全部过程，后四章商品检验、仓储运输、财务会计与改革搞活，主要记述省纺织品公司的情况。在有关章节中，插叙了解放前陕西省纺织工商业的一些情况，以便读者清楚印证解放后所取得的光辉业绩是在什么基础上发展起来的。

本书编写过程中，参考了有关著作，引用了一些资料，并承蒙有关部门和领导同志，还有不少职工提供了一些有价值的资料，年已八旬的顾树华、南瑞麟两位老经理和已退休的高文忠副总经理，主动承担本书的主审工作，逐章逐节逐段逐字反复推敲，认真，修改。对这些支持帮助过本书编写的领导和同志们，在此深表谢意。

由于编写者思想水平、业务知识与写作能力的局限，书中难免出现错误与缺漏，衷心希望广大读者批评指正。

编 者

一九九二年六月

目 录

前 言

第一章 机构沿革	(1)
第一节 国营纺针织品商业的建立与演变	(1)
第二节 职能、隶属关系与业务范围	(11)
第二章 对私改造	(15)
第一节 以国家资本主义形式改造私营纺织工商业	(15)
第二节 全行业公私合营	(21)
第三节 继续完善公私合营、合作化的改造任务	(23)
第三章 统购统销	(25)
第一节 实行统购统销政策	(25)
第二节 民用布定量标准及凭票供应范围	(29)
第三节 三项用布管理	(33)
第四节 布票管理与政策执行检查	(36)
第四章 计划管理	(39)
第一节 纺针织品计划制度的建立和商品分配	(39)
第二节 统计制度的建立和统计的检查、监督	(49)
第三节 加强市场调查研究, 掌握经济信息	(53)
第五章 原棉业务	(57)
第一节 支持发展棉花生产	(57)
第二节 大力组织收购、实行统购	(60)
第三节 有计划的统一安排供应纺用棉和民用棉	(63)
第六章 组织货源	(66)
第一节 纺织工业蓬勃发展	(66)
第二节 加强商品采购工作	(73)
第三节 密切工商关系, 增加花色品种	(79)
第七章 调拨供应	(86)
第一节 流通渠道与商品调拨规程	(86)
第二节 全面、及时地执行省外调拨	(88)
第三节 统一安排省内调拨, 确保市场供应	(94)

第四节	保证出口、军需及特需商品的供应	(103)
第五节	商品储备和“蓄水池”	(105)
第八章	物价管理	(107)
第一节	经济恢复时期, 稳定纱布价格	(107)
第二节	统购统销时期, 价格的管理和调整	(110)
第三节	经济体制改革时期的价格	(122)
第九章	商品检验	(132)
第一节	建立和加强商品检验工作	(132)
第二节	技术标准的制订与实施	(137)
第三节	产品质量的检查与展评	(140)
第四节	商品质量检测工作为社会服务	(142)
第十章	仓储运输	(145)
第一节	创建自办商品仓储和运输	(145)
第二节	加强仓库建设和商品保管养护	(146)
第三节	及时、合理地组织商品运输	(149)
第四节	健全规章制度, 确保储运安全	(153)
第五节	改进商品包装	(155)
第十一章	财务会计	(158)
第一节	财务会计制度的建立和演变	(158)
第二节	资金管理	(162)
第三节	费用管理	(165)
第四节	利润管理	(167)
第十二章	改革搞活	(172)
第一节	承担经营困难, 迅即转轨变型	(172)
第二节	试行产销合一体制	(173)
第三节	组建纺织品贸易中心	(174)
第四节	改革经营方式	(176)
第五节	改革企业内部机制	(179)
结束语		(184)
附录一、大事记		(187)
附录二、历届主要领导干部名录		(207)
附录三、陕西省纺织品公司劳动服务公司		(215)

第一章 机构沿革

中华人民共和国建国前后至 1988 年末，随着我国国营商业经营管理体制的建立和演变，陕西纺织品商业的机构名称、经营范围、职能与隶属关系，也经历了多次变化。

第一节 国营纺针织品商业的建立与演变

一、西北区花纱布公司的建立及以后改组为中国 纺织品公司西安采购供应站（一级站）

原陕甘宁边区政府管辖区域内社会主义性质的公营企业，1948 年时是西北贸易公司。1949 年 5 月 20 日，我省省会西安从国民党政权统治下获得解放。同年 5 月 26 日，陕甘宁边区政府与西安市军事管制委员会接管“国民政府经济部“所属”中国纺织建设公司西安办事处”。接管后于 6 月 20 日改组成立西北贸易公司花纱布公司。这是我省第一家国营专业公司。

为整顿市场，恢复生产，发展经济，争取财政经济状况的根本好转，1950 年 3 月中央人民政府政务院先后发布了《统一国家财政经济工作的决定》和《统一全国国营贸易实施办法的决定》。中央贸易部成立各专业总公司。1950 年 3 月中国花纱布公司（简称总公司）在首都北京成立。各大行政区相继成立大区级公司。中国花纱布公司西北区公司（简称区公司），于同年 4 月 15 日在原西北贸易公司花纱布公司的基础上在西安改组成立。相继成立了西安市公司、泾阳、渭南、宝鸡、咸阳、大荔支公司，陕南、兰州分公司共 8 个分支机构。西北地区甘、宁、青、新四省剿灭零星股匪的战斗正在进行，需要大量的花、纱、布支援军需民用，同时华东地区主

要是上海的纺织业因棉花短缺急待陕棉支援。因此，区公司当时所辖 8 个分支机构中，就有 7 个在我省产棉区境内。

国家进入经济建设时期以后，为提高企业经营管理水平，从 1953 年起，开始建站核资，推行经济核算制，将管理机构与经营机构分设。1953 年 1 月中国花纱布公司第五届经理联席会议上，总公司根据上述原则，制定花纱布公司机构设置方案并在会上布置执行。主要内容是：撤销各大区公司；在全国各主要纱布生产基地设立由总公司直接管理的花纱布采购供应站（即一级站）；成立各省（区）公司；各省（区）已成立的分支机构一律改为二级站和三级批发商店。

西北区商业管理局当时对方案中撤销区公司认为为时过早，但因总公司已在经联会上布置执行，因此在 1953 年 5 月 7 日通知区公司筹建中国花纱布公司西安采购供应站。通知中没有提到撤销区公司。同年 5 月 8 日，中国花纱布公司西安采购供应站成立，区公司和西安采购供应站是一套机构、两块牌子。

本年度区公司下属机构有：陕西、甘肃、宁夏省公司、新疆分公司。

1954 年初，商业部认为：对大区级商业机构撤销过急，使工作受到了影响。决定恢复已撤销的大区公司。1954 年 2 月 16 日摘掉了中国花纱布公司西安采购供应站的牌子。1954 年 10 月西北大行政区结束后，区公司被撤销改组为中国花纱布公司西安采购供应站（简称西安一级站），于 1955 年 1 月 1 日开始办公。1956 年总公司交出棉花接管呢绒业务改名中国纺织品公司，西安一级站于同年 6 月 1 日改名中国纺织品公司西安采购供应站。

1958 年商业管理体制实行政企合一，总公司改为商业部的专业局。西安一级站遂改名西安纺织品采购供应站。

1962 年商业管理体制又实行政企分设，恢复和建立各专业公司。1962 年 10 月 1 日西安纺织品采购供应站恢复中国纺织品公司西安采购供应站原名。

1970年9月，根据商业部关于“将商业部直属一级站下放给地方管理的通知”，西安一级站下放我省管理，省商业局随即决定并入省公司。

二、省花纱布（纺织品）公司的建立及其系统机构的发展变化

1953年4月15日根据业务发展需要由区公司分出人力组建成立中国花纱布公司陕西省公司（简称省公司）。同年4月21日接管区公司所属在省内的18个分支机构。

1954年初，业务扩大，经营网点增加。到同年6月底，省公司已有直属采购批发商店15家，采购批发站3家及22个采购组，连同省公司共41个单位，职工1287人。同年7月，为准备在下半年实行棉布统购统销，根据西北区商业局以每一县设置花纱布公司分支机构的指示精神，积极改组和扩建网点，专区设分公司、县设支公司，这一年省内除留坝、佛坪两县和太白区、黎坪区未设花纱布公司机构外，至年底全省共设分公司8个、支公司86个、商店13个，连同省公司、西安市公司、西安中转站共有110个单位，职工达2566人（不包括西安市公司和警卫人员）。这一时期是省公司业务经营网点最多的时期。省公司下属分、支公司名称如下页表：

1956年省内部分花纱布分、支公司并入其它国营商业公司。同年3月21日省商业厅通知，将兰田、耀县、白水、镇安、柞水、山阳、商南、长武、千阳、镇巴、白河、宜君、黄陵、富县、甘泉、志丹、吴旗等17个县花纱布经营机构并入当地百货公司；将淳化、永寿、旬邑、林由、岚皋、黄龙、安塞、吴堡、佳县、清涧、神木、府谷、横山、靖边等14个县花纱布经营机构并入当地贸易公司。在实际执行过程中，没有撤并白河支公司，而是撤并了镇坪、宁陕、延川3个支公司。

分公司	支公司	全 称
宝 鸡	彬县、长武、永寿、扶风、礼泉	1. 分公司的全称是中国花纱布公司陕西省公司××分公司，后简化为中国花纱布公司××分公司。
	淳化、周至、兴平、旬邑、乾县	
	陇县、凤翔、林由、武功、岐山	
	眉县、千阳、虢镇	
渭 南	潼关、临潼、华县、华阴、朝邑	2. 支公司的全称是中国花纱布公司陕西省公司××分公司××支公司，后简化为中国花纱布公司陕西省××县公司。咸阳市仍称支公司。
	蒲城、白水、澄城、合阳、韩城	
	大荔、高陵、泾阳、富平、耀县	
	三原、兰田	
商 洛	山阳、丹凤、柞水、镇安、洛南、商南	3. 虢镇后改称宝鸡县公司。
安 康	镇坪、宁陕、岚皋、白河、平利	
	旬阳、紫阳、石泉、汉阴	
汉 中	镇巴、略阳、凤县、勉县、宁强	
	洋县、西乡、城固、褒城	
延 安	宜川、洛川、富县、宜君、甘泉、黄陵	
	黄龙、吴旗、志丹、安塞、延长	
绥 德	延川、清涧、子洲、子长、吴堡	
	米脂、佳县	
榆 林	定边、靖边、横山、神木、府谷	
省公司直辖	咸阳、铜川、户县、长安	

1956年，中国花纱布公司改名中国纺织品公司，省公司于同年6月1日起相应改名中国纺织品公司陕西省公司，下属未撤交的分支公司亦随之改名。同年6月1日省商业厅以（56）商秘字第1885号通知，向省公司及各分支公司颁发木质园形印章。

本年度省公司下属分支公司名称如下：

1 个市公司：中国纺织品公司西安市公司

8 个分公司：中国纺织品公司宝鸡、渭南、商洛、汉中、安康延安、榆林、绥德分公司

4 个二级站：中国纺织公司陕西省西安、渭南、汉中、绥德批发站

3 个支公司：中国纺织公司陕西省咸阳、宝鸡、汉中支公司

58 个县公司：中国纺织品公司陕西省铜川、户县、长安、宝鸡

彬县、扶风、礼泉、周至、兴平、乾县、武功
岐山、眉县、陇县、凤翔、高陵、泾阳、潼关
临潼、三原、富平、华县、华阴、朝邑、蒲城
澄城、合阳、韩城、大荔、渭南、丹凤、洛南
商县、平利、旬阳、紫阳、石泉、汉阴、安康
白河、略阳、凤县、勉县、洋县、宁强、西乡
城固、褒城、宜川、洛川、延长、延安、子洲
子长、米脂、绥德、定边、榆林县公司

1956 年 1 月，商业部成立中国针棉织品公司。我省在 1956 年 7 月 1 日也对口成立中国针棉织品公司陕西省公司，并组建了分、支机构。其下属分支公司如下：

3 个批发站：中国针棉织品公司陕西省西安、渭南、宝鸡批发站

(渭南、宝鸡站分别兼渭南、宝鸡县公司)

1 个市公司：中国针棉织品公司西安市公司

2 个支公司：中国针棉织品公司咸阳、汉中支公司

7 个县公司：中国针棉织品公司陕西省三原、大荔、铜川、延安、绥德、安康、商县县公司

1958 年商业管理体制实行政企合一，同年 1 月 1 日省商业厅将省纺织品公司、省针棉织品公司合并，组成省商业厅棉纺织品业务处。同年 10 月 21 日又与百货、医药业务处合并，改称省第一商业厅工业品贸易局。1959 年 6 月将百货、医药业务又重新划出分设，

遂改名省商业厅纺织品贸易局。1961年12月1日恢复专业公司建制，改称陕西省纺织品公司。中国纺织品公司恢复建制后，1963年恢复中国纺织品公司陕西省公司原名。

在此期间，除保留省辖市公司和二级站外，县公司改组为县商业局的纺织品（百货）经理部，实行企业管理机构和行政管理部门合一的形式。1962年恢复专业公司建制后省公司下属机构只保留西安、宝鸡、咸阳、铜川4个市公司。其余各县均恢复百货公司，兼营纺织品业务，纺织品业务受省公司领导。随后成立了西安市服装公司，汉中地区公司及岐山、勉县、西乡等县先后又从百货公司分设纺织品公司。

三、陕西省西安纺织品采购供应站（二级站）的建立

1954年9月15日中国花纱布公司陕西省公司西安中转站成立，承担省外进货中转业务。1956年2月省商业厅（56）商机业字第016号通知。关于调整国营商业机构，将该站的中转业务改为购销业务。1956年6月1日又随着公司的名称变动而改名中国纺织品公司陕西省西安批发站。（简称西安二级站）。随着省针棉织品公司的建立，同年7月1日省商业厅批准成立中国针棉织品公司陕西省西安批发站（简称西安针二站）。1958年政企合一后，于1959年1月1日改纺织品批发站为陕西省西安纺织品采购供应站，改针棉织品批发站为陕西省西安针棉织品采购供应站。鉴于宝鸡纺织站业务较小，1959年5月省商业厅批准，将该站撤销并入西安二级站，由该站设立驻宝鸡工作组。将宝鸡针织站改为西安针二站宝鸡分站。1962年5月宝鸡针织站恢复原称，宝鸡工作组也并入宝鸡针织站。

1962年10月省商业厅决定，将西安针二站和西安二级站合并，定名为陕西省西安纺织品采购供应站。1963年5月改名中国纺织品公司陕西省西安采购供应站。

四、西安一、二级站并入省公司，转变为经营实体

“文化大革命”期间，西安一级站、西安二级站、省公司党政组

织全部瘫痪，1968年先后成立“革命委员会”。成立日期：西安二级站是1968年1月17日；省公司是同年3月23日；西安一级站是同年9月19日。

1970年5月15日省商业局决定将西安二级站并入省公司，当月16日组成临时领导小组。同年9月西安一级站下放我省，按照省商业局决定，在9月下旬与省公司合并完毕，10月1日组成临时领导小组。1971年2月8日组成三单位合并后的“革命委员会”。粉碎“四人邦”反革命集团后，到1978年6月1日，上级明令取消“革命委员会”，恢复陕西省纺织品公司名称。

1980年省商业厅根据国务院（79）244号文件和全国商业厅局长会议精神，从有利于组织商品流通，提高企业经营管理水平，批准成立陕西省纺织品公司西安采购供应站。同年11月1日西安站与省公司分设。

1983年9月，省商业厅陕商研（83）7号通知：“为了加强纺织品采购业务，把省纺织品公司办成名符其实的经济实体，经省政府批准，将省纺织品公司与西安纺织品采购供应站合并”。1983年10月省公司与西安站合并。

五、产销合一，省公司划归省纺织工业公司领导

1983年，国务院决定在全国纺织品主要产区试行纺织品产销合一体制。由于省内纺织工业和全国同样发展较快，产销之间矛盾增大。1984年省经济委员会根据省政府经济工作会议纪要，于同年1月21日，陕经轻发（84）018号通知“为了加强我省纺织品的产销衔接，广开产销渠道，搞好生产和流通，建议将商业的纺织品批发业务（包括省内调出、调入任务）与工业合并，实行产销一体”。省商业厅同年2月14日厅务会议纪要第三条：“省政府决定，省纺织品公司和汉中、宝鸡纺织品公司（兼站）移交省纺织工业公司领导”。据此，于1984年1月省纺织品公司由省商业厅移交省纺织工业公司领导，汉中、宝鸡两地均未执行。

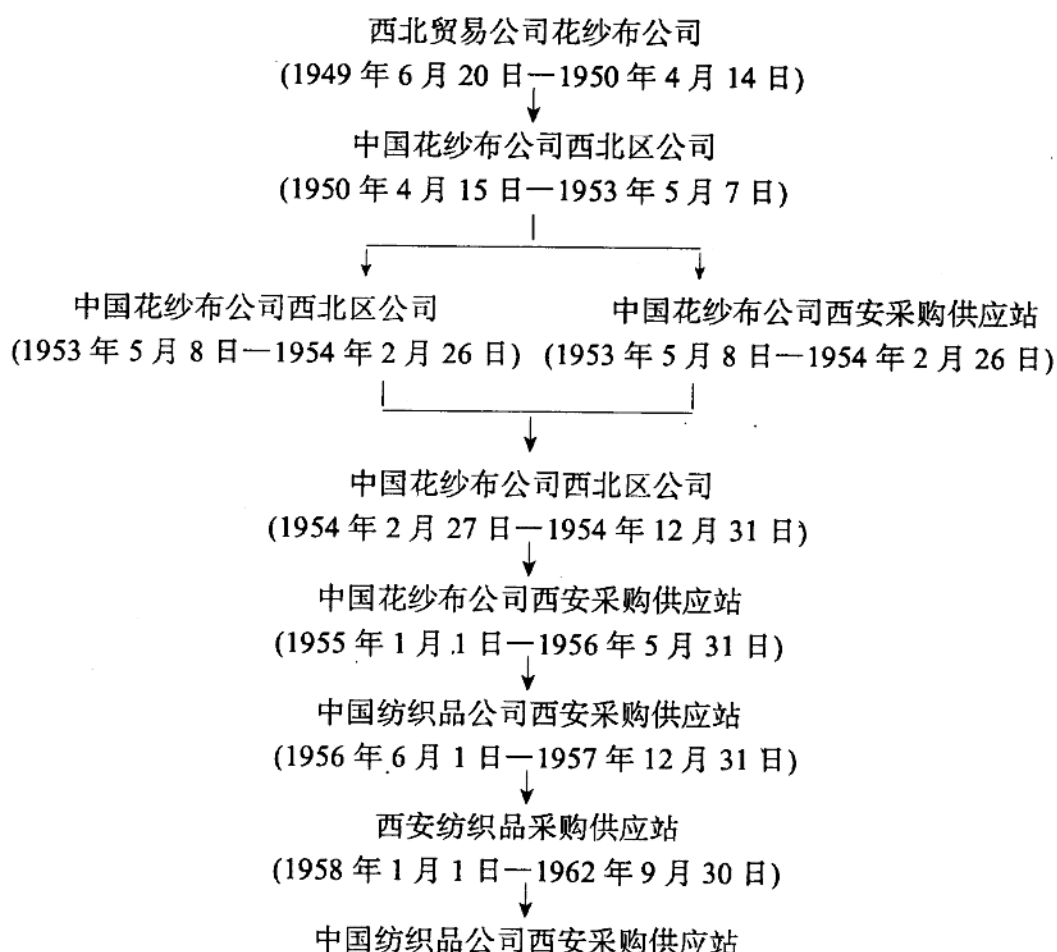
1984年省纺织工业公司陕纺办（84）010号通知要求省公司积

极筹办一个固定性的“陕西省纺织品贸易中心”。经过筹备，陕西省纺织品贸易中心，于同年9月8日成立对外营业和省公司是一套机构、两块牌子。

附：陕西省纺织品公司机构演变示意图（一）、（二）、（三）、（四）

陕西省纺织品公司机构演变示意图（一）

原西北贸易公司花纱布公司是陕西省纺织品公司的合成单位之一。1949年6月20日成立，1970年9月30日并入陕西省纺织品公司。其演变过程如下：



(1962年10月1日—1968年9月18日)

中国纺织品公司西安采购供应站革命委员会

(1968年9月19日—1970年9月30日)

陕西省纺织品公司机构演变示意图 (二)

原中国花纱布公司陕西省公司与中国针棉纺织品公司陕西省公司，分别成立于1953年4月15日与1956年7月1日，于1958年1月1日合并为陕西省商业厅棉纺织品业务处，1970年5月15日并入陕西省纺织品公司，也是陕西省纺织品公司的合成单位之一。其演变过程如下：

中国花纱布公司陕西省公司
(1953年4月15日—1956年5月31日)

中国针棉纺织品公司陕西省公司

(1956年7月1日—1957年12月31日)

中国纺织品公司陕西省公司

(1956年6月1日—1957年12月31日)

陕西省商业厅棉纺织品业务处

(1958年1月1日—1958年10月20日)

陕西省第一商业厅工业品贸易局

(1958年10月21日—1959年5月31日)

陕西省商业厅纺织品贸易局

(1959年6月1日—1961年11月30日)

陕西省纺织公司 (管理单位)

(1961年12月1日—1963年4月15日)

中国纺织品公司陕西省公司

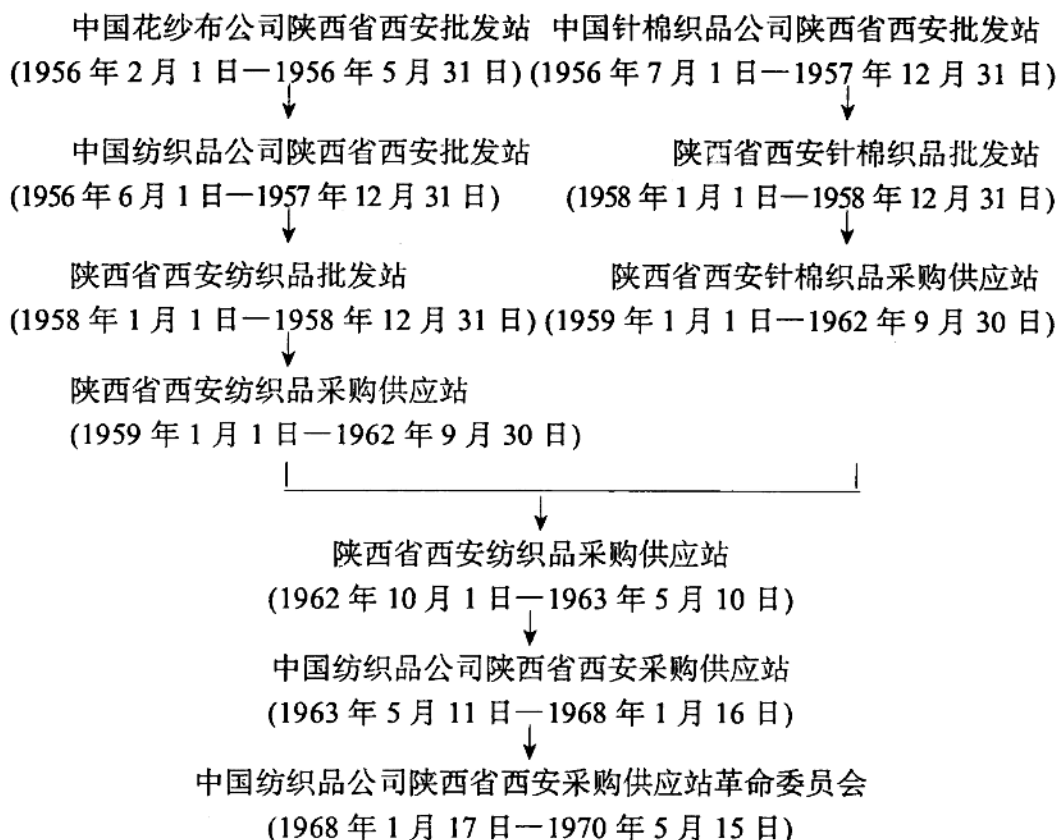
(1963年4月16日—1968年3月22日)

中国纺织品公司陕西省公司革命委员会

(1968年3月23日—1970年5月15日)

陕西省纺织品公司机构演变示意图（三）

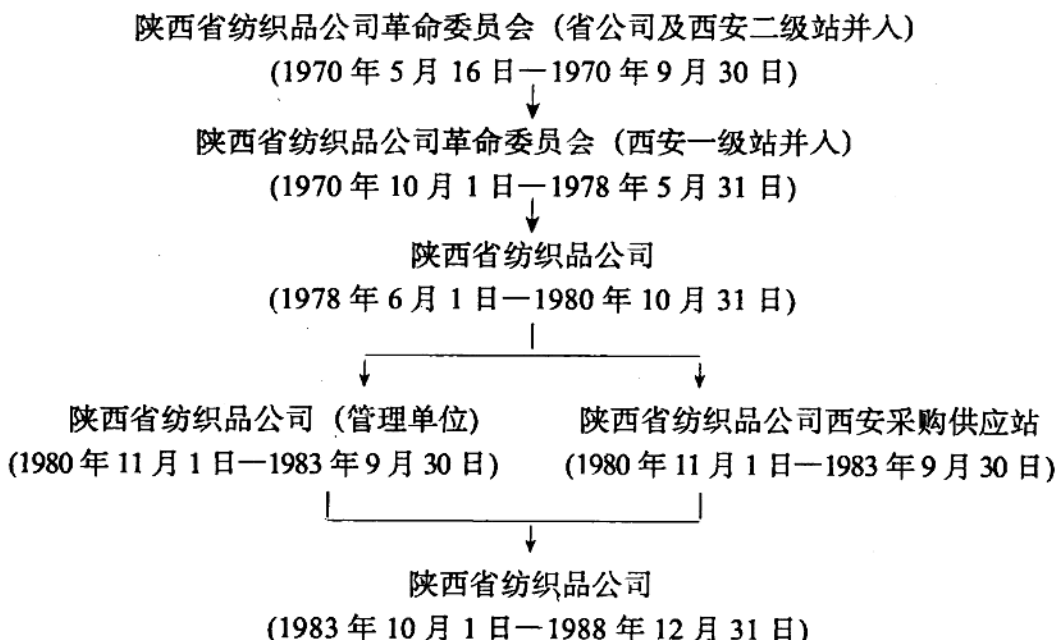
原中国花纱布公司陕西省西安批发站与中国针棉织品公司陕西省西安批发站，分别成立于 1956 年 2 月 1 日和 1956 年 7 月 1 日，于 1962 年 10 月 1 日合并为陕西省西安纺织品采购供应站，1970 年 5 月 15 日并入陕西省纺织品公司，也是陕西省纺织品品公司的合成单位之。其演变过程如下



陕西省纺织品公司机构演变示意图（四）

由原中国纺织品公司陕西省公司、中国纺织品公司陕西省西安采购供应站与中国纺织品公司西安采购供应站先后合并而成的陕西省纺织品公司，是一个兼一、二级站业务的经济实体，自 1970 年公

司、站合并至 1988 年修志时，其演变过程如下：



注：1984 年 9 月 8 日，陕西省纺织品贸易中心成立，与陕西省纺织公司是一套机构，两块牌子。

第二节 职能、隶属关系与业务范围

一、区公司及西安一级站

西北贸易公司花纱布公司隶属于西北贸易公司。1949 年 6 至 9 月期间，西北地区的解放战争正在进行，中华人民共和国尚未建立，全国已解放的广大地区还没有连成一个整体。西北贸易公司花纱布公司既是企业管理机构，又是经营实体。它担负着从省内产棉地区收购原棉，保证军需、保证省内大华、申新四厂和雍兴公司等纺织厂生产所需原棉的供应；并以部分陕棉支援华东地区纺织工业生产；由华东地区组织调进纱布货源，供应西北已解放的地区；和直接管理下属经营机构。

1950 年 4 月，西北贸易公司花纱布公司改组成立中国花纱布公