

希望文库

亨利·福特

北京未来新世纪教育科学研究所 / 主编



远方出版社

希望文库

亨利·福特

北京未来新世纪教育科学研究所 / 主编

远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

亨利·福特/北京未来新世纪教育科学研究所主编.—2版.—呼和浩特:远方出版社,2007.5

(希望文库)

ISBN 978-7-80723-006-9

I.亨... II.北... III.福特,H.(1863~1947)—传记—青少年读物 IV.K837.125.38-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第061983号

希望文库

亨利·福特

-
- | | |
|-------|------------------------|
| 主 编 | 北京未来新世纪教育科学研究所 |
| 出 版 | 远方出版社 |
| 社 址 | 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号 |
| 邮 编 | 010010 |
| 发 行 | 新华书店 |
| 印 刷 | 北京朝教印刷厂 |
| 开 本 | 787×1092 1/32 |
| 印 张 | 185.5 |
| 字 数 | 1900 千 |
| 版 次 | 2007 年 6 月第 2 版 |
| 印 次 | 2007 年 6 月第 1 次印刷 |
| 印 数 | 2000 |
| 标准书号 | ISBN 978-7-80723-006-9 |
| 总 定 价 | 520.00 元(共 40 册) |
-

远方版图书,版权所有,侵权必究。

远方版图书,印装错误请与印刷厂退换。

相关人物

亨利·福特(1863 —1947 年),农民的儿子,福特汽车公司的创始人,被誉为“汽车大王”。

威廉,亨利·福特的父亲,经营农场。

玛丽,亨利·福特的母亲,勤劳、诚实,热爱生活,但37岁就去世了。

克拉拉·珍妮·布隆特,亨利·福特的妻子,美丽可爱,个性很强。

艾德索·福特,亨利·福特的独生子,做过福特汽车公司的董事长,性格懦弱。

麦康森,曾经是一位煤商,后成为福特汽车公司的创始人之一,但最终与亨利·福特分道扬镳。

库兹恩斯,曾经是麦康森的手下,后成为亨利·福特坚定的支持者和合伙人。

亨利二世,亨利·福特的长孙,聪明、直爽,后来的福特汽车公司的总裁。

前言

是英雄造时势，还是时势造英雄？这个问题困扰了人们几千年。直至今日，尚没有一个令人信服的答案。其实，到底谁造就了谁，连上帝也说不清楚，即使说清楚了，对我们也没有多大意义。对我们有意义的，是当年的那些在各个领域叱咤风云的巨人们，于谈笑之间，对人类文明进步起到的巨大推动作用，这才是后人享用不尽的宝贵财富。正是这一股股伟力凝聚而成的合力，改变了我们现在的生活。

而我们更迫切想要知道的是，他们的力量到底从何而来？是怎样的成长过程让他们脱颖而出，从而站到了时代的浪尖上长袖善舞？于是，人们对介绍伟人生平的传记作品趋之若鹜，希望从他们的言行、个性、思维方式中，参悟到一些成功之道。

正是为了给读者打开这样一扇窗户，编者经过艰

苦的努力,终于向读者奉献了这套《希望文库》丛书。

本套丛书所写的百位传主,涉及了政治、文化、经济、军事、科技等领域,编者通过真实可信而又详尽的资料,既完整地介绍了传主波澜起伏的精彩一生,又不时地通过深刻的心理描写和独具见解的议论,对传主的性格发展脉络进行了清晰的梳理。让读者不仅看到扣人心弦的故事,更从传主在故事中的表现,看到一些成功的端倪。

在编写过程中,编者常常对传主的坎坷人生唏嘘感慨,更对他们异乎常人的品质叹服不已,比如他们不达目标、绝不罢休的坚毅隐忍,比如他们面对机遇,毫不犹豫,立即采取行动的果敢姿态,以及运筹帷幄、处乱不惊的高超智慧和海纳百川的博大胸怀。我们也真诚希望,读者朋友们在阅读过程中能得到比编者更大的收获。

当然,由于编者的水平有限,不足之处在所难免,请朋友们不吝指正。

编者



城乡生活	培养兴趣	/ 1 /
试制汽车	初露锋芒	/18/
福特公司	蒸蒸日上	/46/
T 型汽车	事业顶峰	/70/
世界大战	汽车王国	/91/
改革创新	不进则退	/115/
英雄暮年	后继有人	/130/
亨利·福特二世		/144/



城乡生活 培养兴趣

亨利·福特出生时，福特家已是祖孙三代的美国居民了。福特家族世代是爱尔兰农民。19 世纪中叶，爱尔兰灾荒，亨利·福特的祖父约翰·福特带着亨利的父亲威廉等三个孩子，远涉重洋，来到美洲，在底特律北部一个叫迪波恩的村庄定居下来，拓荒务农。他们选中这里主要是因为这里地价便宜。这个勤奋的家族不但在异乡站稳了脚跟，随着年深月久，他们之中有的人已在地方上担负点社会工作，也算是有点身份的人了。

威廉在农忙时帮附近的农场主干活。农场主欧亨有个独生女叫玛丽。一来二去，威廉和玛丽由相



熟到相恋,最后结婚。这位玛丽小姐便是亨利·福特的母亲。

亨利·福特于1863年7月3日降生于世。

亨利出生几年后,家里又添了三个弟弟、两个妹妹。这一大家子的家务都是母亲玛丽一手操劳。缝补浆洗、烧饭种菜、养鸡种花都是她的工作,甚至蜡烛、肥皂也是她自制。尽管忙,但玛丽对生活充满了热爱,有一点空便陪孩子们玩。玛丽经常教导他们养成勤奋、诚实、爱整洁的习惯。

亨利是老大,家里的活他也得帮着干一点了。开始是打扫鸡舍,这活又脏又累,没干几天他就不想干了,以致长大后连鸡肉都不想吃。去挤牛奶,没干几天也不喜欢了。后来玛丽把看马的事分派给他。有一天,亨利骑马时,从马背上摔了下来,可脚还挂在镫子上,任他喊叫踢打,马还是拖着他跑回了家。亨利把脚弄破了,他气急败坏,再也不愿放马。几天后他还嚷着脚痛,想躲过这件差事。玛丽平静地对孩子说:“亨利,人为了要活下去,就必须面对许多讨厌的工作,如果这也不做,那也不做,处处存着躲避



的心理,那你的生活便注定要失败。你可以同情别人,但决不可怜悯自己。”

母亲的话,亨利愿意听,但是父亲没这么循循善诱,他分派的活你必须去干,否则就要接受他的惩罚。亨利讨厌农活,而父亲就是要他守住那几块农田。

亨利7岁开始上学。在这之前,母亲早就抓着他的小手教他读书、写字,所以学校的课本他早已能读。

威廉有时还帮铁路上干点事。有一年冬天,他带亨利到了底特律火车站。亨利第一次见到火车头,对这个呼哧呼哧喘气的大怪物非常感兴趣。机车长见这个孩子着迷的样子,便同意他爬到驾驶室里去,还特意为他开动了一下,让他亲手拉响汽笛,尽量地满足了他的好奇心。亨利回到家里,整晚都想着火车的事,睡不着。第二天,他便异想天开地模仿造火车。他从厨房里提出了两只壶,从储藏室推出一架雪橇,把两只壶放在雪橇上,一只烧水,一只当炉子烧火用,当水壶冒出蒸气来,他就推着雪橇一



边跑一边“呜……呜……”地叫，还高声喊着：“火车来啦！火车来啦！”

又有一次，亨利跟几个同伴玩蒸汽机的游戏。他们把机器装在校的篱笆下，点燃了火，机器飞快地转了起来。可是孩子们仍嫌不过瘾，希望它转得更有力，他们拼命朝炉膛里添煤。正当他们全神贯注摆弄它时，锅炉突然爆炸了。碎片砸进一个孩子的腹部，他受了重伤。亨利还算走运，只被一小块碎片割伤了嘴唇。那片篱笆则被火烧了。后来是他父亲负责把它修好的。还好，威廉并没有过多地责备孩子。

虽然屡屡闯祸，但亨利对机器的爱好不减。他又在学校后面的小房子里安了一只熔炉，还特意给它配了台鼓风机。那是一台破旧的辗壳机改装而成的。炉内温度足以熔化玻璃，甚至黄铜。他把溶液倒进自制的沙模内，做成各种形状的东西，自得其乐。

亨利的一双小手总是没有闲的时候。看到谁有一件新奇的、会动的玩具，都想拆开看个究竟。亨利



的弟弟妹妹们算是领教够了这位胞兄的本领，每当他们有了一件新鲜玩具，都会异口同声地说：“千万别让亨利看到，否则他一定会拿去拆开的。”

除了拆玩具，再就是拆农具、拆表，拆得家里人都烦他了。唯一不烦他的是在他们家干活的德国移民阿道夫。阿道夫是在普法战争年间逃难到美国的。他有一块表，那时表还很贵重，但是他同意小亨利打开看看。亨利一直到老都记得两个人：一个是让他打开表的阿道夫，一个是让他爬上火车的机车长。

钟表和火车把亨利迷住了，头脑里无时无刻不是装的这两样东西。可是这两样东西乡里不得见，城里可以看个够。从此，亨利常常瞒着家人，独自到底特律去看火车和到钟表店看师傅们修表，一看就站上几个钟头，以致忘了时间，等天黑了才想起还得走 10 公里路回家。

福特家族世代务农，可是亨利对农活却毫无兴趣，田里那枯燥繁重的劳动令他生厌。看到农夫们跟在马屁股后面扶着犁，他那不安分的脑袋就在想，



如果有一种机器能代替人力，耕种得又快又好那该多好啊！所以，应该说亨利投身于机械事业，思想的火花最早闪现的应是拖拉机，而不是汽车。

无忧无虑的童年时光很快就过去了。那年3月，他母亲玛丽在生第8个孩子后去世了，死时不到37岁。这8个孩子除头胎和最后一胎夭折外，活着的依次为亨利、约翰、玛格、珍妮、小威廉、罗伯特。母亲的死，对这个家庭来说是场灾难，家里一下散了架，再也不像以前那样一切井井有条、充满温馨与欢乐。对亨利来说，他的童年也随着母亲的去世而结束了，这一年他才12岁。

亨利对母亲非常怀念。成功后，当他重建家园时，最重视的是要重现跟母亲有关的东西，连母亲用过的锅碗瓢盆都要依照当时模样复制。他觉得母亲是最理解他的，从小就看出“亨利是个天生的机械匠”。他把他一生的很多优点归功于母亲的影响，那就是“整洁、有序、忍耐、勇敢、锻炼”。这位世界首富的生活准则就是“像母亲所希望的那样生活”。

母亲去世的那一年，亨利认为有三件事对他一



生的生活道路产生了巨大影响。

第一件，是那年7月，威廉带着孩子赶车进城。还未到底特律，他们看到迎面过来一辆古怪的车子。以前亨利只知道大路上跑的车子无非是人推马拉，从未见过自己能动的车子。这次看到的却是一辆用蒸汽推动的车子。说它是辆火车，可是它又没有轨道。亨利惊讶得几乎跳起来。由于路太窄，那车停下来，让他们先过。亨利立刻跳下马车，奔到蒸汽车前面，到处摸、到处看。威廉知道儿子对什么发生了兴趣，在前面耐着性子等他。那司机也很有耐心，把车子的性能、操作方法一一告诉了他。

他们见到的是一辆牵引式的蒸汽车。车前面装有汽缸和锅炉，后面一半装水和煤，有点像平地上行驶的火车，不过锅炉是竖起的，不是火车那样横卧。汽缸与后轮由一根铁链相连，以此驱动车子前进。这车不是用来载人，也不用来运货，它不过是架“自行动力机”。到达目的地后，拆下铁链，换上皮带就可作为脱粒机的动力。亨利的时代，蒸汽机早已不是稀奇物，但那时蒸汽机都是不能移动的，若要到另



一处工作，就必须把它装在马车上运走。而亨利看到的这一台，却是自己能行走的蒸汽机，不要马拉。因此人们把自行的车叫做“horselesscarriage(不用马拉的车)”。这就是最早的汽车的名称。

这次邂逅蒸汽汽车，对亨利来说，如同见到了救世主显灵，上苍的召唤。

第二件事，亨利这年收到了一件礼物。那是底特律钟表店的师傅们跟他熟了，给他的一块停摆的表，尽管已停摆，但亨利照样喜欢。

照例，这东西一到手，亨利便立刻把它拆开，然后又把它拼装如初，反复拆装几次后，亨利终于对钟表的构造了解得清清楚楚。恰好，他的一个伙伴阿巴特心爱的怀表坏了，阿巴特曾经凭着这块怀表，神气得不得了，亨利早就想把它拆开看看。阿巴特知道亨利也有块表了，并且还自己拆装过，他找到了亨利：“亨利，你知道这表为什么停了么？”亨利拿过来，找到原因后，自己制了一些必备的工具，很快把它修好了。

这件事在邻里间传开了，从此他们的钟表一出



故障就拿来找亨利修。亨利是有求必应，就是不求，他也主动找上门去帮人修。他太爱干这些拼拼装装的事了。

第三件事是父亲威廉那一年到费城参观了一个展览，那是特为庆祝美国独立 100 周年举办的博览会。机械馆是其中一个重要部分，威廉对机械很感兴趣，同时他也希望儿子在这上面多花点功夫，因为他有很多工具，很想能有个人帮他维护修理。

亨利喜欢说他搞机械得到母亲的理解，而从未说过父亲对他的影响，这有失公平。父亲告诉他那个机械馆中陈列着各式各样的蒸汽机、机床、农具和内燃机。馆中央装了一台高 12 公尺的蒸汽机，那汽缸的直径有一公尺；除了这台大引擎外，还有由蒸汽机带动的钻床、车床、蒸汽整地机；馆中还陈列有好几种以瓦斯等气体为燃料的马达等等。父亲绘声绘色地对亨利讲述了这次费城之行，使他的心怦怦地跳。他觉得外面的世界太精彩了，预感到一个新的时代即将来临。

亨利为外面的变化所吸引，在乡里越来越待不



住，希望早日投入到另一个天地中去。随着年龄增长，这种愿望更加强烈。到17岁那年，亨利·福特终于下决心离家到底特律去自谋生路。

父亲满心希望的是亨利能继承家业，管好那上百公顷的农田和牧场，但对于亨利的出走，似乎也不反对。他认为儿子要去也不过一二年的事，迟早他会厌烦外面的生活的，脚踩在土地上，那比什么都实在。他满脑子爱尔兰农民的传统思想。但是亨利想，要是母亲在世则一定会为自己的决定而高兴，所以他总是将后来的成功归功于母亲的影响，而不愿提及他这位对机械有几分在行的父亲。

亨利对亲人有点心理偏颇。他对他的两个弟弟及福特一姓的家门相当疏远，可是对他妻子的娘家人，以及母亲玛丽的娘家那边却显得很亲切，对他早年守寡的妹妹玛格也能给予适度的帮助。而福特一家人，除他之外，他的父亲、叔叔、伯伯、五个弟妹及堂兄弟，彼此之间来往甚为密切，唯有亨利独来独往。当他成名之后也没有给这些亲属带来更多的好处。