

永久黄



『永久黄』团体档案汇编

永利化学工业公司专輯

主编：赵津

副主编：关文斌 谷云 李健英

天津通史资料丛书

总主编 万新平

天津人民出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

“永久黄”团体档案汇编: 永利化学公司专辑/赵津主编. —天津: 天津人民出版社, 2010. 11

ISBN 978-7-201-06820-6

I. ①永… II. ①赵… III. ①化学工业—工业史—中国—现代IV. ①F426.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 231199 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市和平区西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子邮箱: tjrmcbs@126.com

高等教育出版社印刷厂印刷 新华书店经销

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 16 开本 87.75 印张 10 插页

字数: 1700 千字

定价: 228.00 元 (上下册)

总 序

万新平

盛世修史是我国的文化传统。编纂《天津通史》是市广大干部群众和专家学者期盼已久的文化盛事。2004年12月,在纪念天津设卫建城600周年之际,《天津通史》编纂工作终于正式启动,这是跨入21世纪后天津历史学界乃至社会科学界的一件大事,是一项具有重要历史和现实意义的划时代的文化建设工程。

《天津通史》作为天津市哲学社会科学重大研究项目,将以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以唯物史观为主导,完整把握天津历史发展的脉络,全面分析天津历史变迁的特征,深入总结天津发展的规律,深刻论述天津在中国历史发展中的地位和作用。这项工程对进一步推进天津改革开放和现代化建设,挖掘地方历史文化资源,推动文化建设和学术研究的发展,进而提高天津城市文化品位,都具有十分重要的作用。

编纂地方通史历来是一个地区文化建设的重要标志性工程。近年来,地方通史编纂工作方兴未艾,北京、上海、重庆、河北、山东、山西、湖北、贵州等省市都相继编辑出版了大型地方通史。天津是我国历史文化名城,有许多独特的历史发展轨迹和特点。在古代,天津从军事重镇逐步成为畿辅名城,具有中国封建城市发展的重要典型意义。在近代,天津是近代中国的缩影,所谓“近代中国看天津”就是对天津近代重要历史地位的一种通俗的概括。比如,天津是帝国主义列强侵略中国的战略要地,是中国人民反抗外来侵略的重要战场,是近代中国政治势力角逐的主要舞台,是近代中国海陆军建设的重要基地,是中国北方城市近代化的发源地,是中国共产党领导北方白区革命斗争的重要

中心,是中国北方最大的进出口贸易口岸和工商业经济中心。中西社会思潮在此交汇,新式文化教育由此兴起,一批思想家、教育家和文人巨匠聚集津门,从而形成吸纳百川、包容中外的社会人文环境和历史文化积淀。新中国成立后,在社会主义建设历程中,天津克服了发展中的种种艰难曲折,取得了令人振奋的显著成就。改革开放以来,天津进入了社会主义现代化建设快速发展的新时期。特别是市委、市政府提出实施“三五八十”四大奋斗目标和“三步走”战略后,经过全市人民的顽强拼搏和艰苦奋斗,不断取得辉煌的成绩,迎来了天津发展最快最好的时期。最近,十届全国人大四次会议批准通过的《国民经济和社会发展的第十一个五年规划纲要》已把推进天津滨海新区开发开放纳入国家总体发展战略。不久的将来,一个崭新的天津将引领环渤海地区的发展,天津将成为渤海之滨一颗璀璨的明珠而为全球所瞩目。

回顾历史,在中国社会由一个建基于古老农业文明之上的传统社会,逐步向以高度发达的工业文明为标志的现代社会转变的历史进程中,天津占有突出的地位,起了很重要的作用,拥有极为丰厚的历史文化底蕴。中国城市发展进程中的成就与局限、经验与教训、发展与曲折、突破与障碍,都集中反映到天津这一历史文化名城身上,致使天津的演变成为中国城市变迁的重要代表。通过编纂《天津通史》,对天津历史进行深入的研究,可以更深刻地认识中国城市发展的复杂性和多样性,不仅可以深入地研究天津、认识天津、展示天津,而且可以更深入地研究中国、认识中国、展示中国。

编纂《天津通史》,是一项汇集集体智慧和力量的系统工程,是在前人基础上的升华和提高,是在新的起点上的开拓和创新。因此,必须牢固树立精品意识,力求在理论构架、学术观点、研究方法和史实资料上有所创新,有所突破;必须组织一批素质优良、功力深厚、作风扎实的专家学者集体攻关。因此,从专题研究着手,从基础资料起步,是做好该工程的基本路径。要坚持对天津历史发展进程进行全方位、综合性的研究,把各个时期、各个阶段天津地区变迁的历史全貌,真实地加以展现和记述,深入地总结天津城乡地区的政治、军事、经济、社会、文化诸方面的发展进程。不仅要研究和叙述天津的规模、形制、建筑和环境,更需要研究和分析其经济特征、文化渊源、社会结构、人口变化、居民素质等发展和演变的内涵;不仅要注重天津与周边地区,乃至与华北、西北、环渤海地区的关系和互动,还要关注天津与国内其他区域中心城市、东北亚地区乃至世界各国的相互关系;不仅要着重叙述天津本身在政治、军事、经济、文化和社会诸方面的演变史实,并从中得出符合客观实际的带有规律性的认识,还要反映出不同时期天津在全国的地位和影响。要高度重视天津历史资料的

搜集和积累。史料是史学研究的基础。应该看到,前人已经收集整理了大量的天津历史资料,但从编写大型多卷本通史的需要来看,还有相当大的差距。如历代实录、通鉴、类书、文集、方志中有关天津地区的史料,开埠以来各个时期的大量档案文献,特别是散失在国外档案馆、图书馆收藏的有关天津的外国租界、领事馆、教会活动的文件、报告、调查和私人日记、信件等,近现代中外文报刊杂志中关于天津的记述,以及反映天津历史的考古和现存文物资料等,都需要进行全面系统的征集整理工作,以使《天津通史》编纂工作建立在坚实完备的史料基础之上。

为此,我们根据《天津通史》编纂工作的需要,将国内外专家学者对天津历史研究的重要成果汇编为“天津通史专题研究丛书”;将经过专家整理的较为珍贵的中文历史档案和文献资料选编为“天津通史资料丛书”;将征集到的有重要价值的外文历史档案和书刊资料编译为“天津通史编译丛书”。这三种丛书的编辑出版,不仅有利于提高《天津通史》的研究和编纂工作水平,同时可以把一些重要的研究成果和珍贵的历史资料及时介绍给学术界和广大读者,对深入地了解天津,认识天津,研究天津,将发挥积极的不可或缺的作用。

前 言

在中小学的教学楼里，侯德榜的照片与世界著名科学家的画像比肩陈列，孩子们都知道他是闻名世界的化学家。然而鼎力支持侯德榜的爱国实业家范旭东和他创办的永利、久大、黄海企业团体的历史功业，却往往鲜为人知，在经济史学界至今尚未进行过系统的发掘。本书的出版，正是为弥补这一缺憾所作的努力。

范旭东(1883—1945)早年在日本京都帝国大学攻读化学，探求科学救国、实业救国的道路。回国后，一个偶然的机，使他得到欧洲各国考察盐政和工业用盐。

1913年秋，范旭东只身来到渤海盐都——天津塘沽，面对荒凉的渔村和海滩，他以一个化学家的眼光和实业家的魄力，决心将这里建设成为以盐为主要原料的化学工业基地。

1914年，范旭东创办的第一个企业——久大精盐公司成立。1915年6月在塘沽开始建厂，范旭东亲自到日本购买机器设备；10月工厂竣工，12月正式投产。精盐商标为五角形的海王星，象征久大恒久远大，生生不息。

久大精盐公司的产品色泽洁白，品质纯净，广受欢迎，一举成功。然而盐的运销并不是单纯的质量竞争，代表传统势力的旧盐商依仗对食盐产、运、销的垄断特权，顽固抵制久大精盐，使建厂初期的久大举步维艰。范旭东亲自策划经营，南北奔波，与旧盐商以及地方军阀势力奋力抗争，终于将久大精盐打进了食盐销售的最大市场——长江中下游的湘、鄂、皖、赣等省区，开创了中国盐政史上的新格局。

1922年，范旭东承接了第一次世界大战后中国政府从日本人手中收回的青岛盐场和制盐设备，与当地盐商共同组建了永裕盐业公司。

1936年冬，迫于日本侵华局势的压力，范旭东决定将久大精盐公司改为久大盐业公司，扩大经营范围，在江苏建立大浦分厂。

1917年，范旭东在久大精盐公司出色业绩的鼓舞下，一鼓作气，实现其兴

建中国化学工业的理想,在塘沽创办永利制碱公司。然而,永利的事业远比想象的困难得多,试验多年不能投产,资金周转陷入窘境,如果没有久大公司和金城银行的财力支持,这棵萌芽可能早已夭折了。在范旭东的坚持下,留美化学家、永利碱厂总工程师侯德榜博士和技术人员不屈不挠,反复试验,终获成功。永利生产的“红三角”牌纯碱于1926年8月在美国费城的万国博览会获得金奖,为国人争得了荣誉。在国际竞争中,永利与长期垄断化工市场的英国卜内门公司在日本和中国展开了激烈竞争,最终获得了销售的主动权。

范旭东、侯德榜与团体同仁再接再厉,1936年底,一座规模巨大的现代化硫酸铀厂——永利宁厂在南京卸甲甸建成,1937年2月顺利投产。中国化学工业具备了酸、碱两翼,开始腾飞。

范旭东是一位具有远见卓识的实业家和科学家,不仅善于经营策划,而且重视科学研究。永利碱厂创办后的1922年,在久大化验室的基础上,建立了国内第一家私立化工研究所——黄海化学工业研究社,由哈佛大学毕业的孙学悟博士主持。从此,范旭东企业集团的核心——永(利)、久(大)、黄(海)团体形成。黄海社除协助久大、永利调查和分析原燃物料,试验长芦盐卤的应用外,在化学肥料、有色金属、发酵与微生物工程等研究领域均取得重大成就。

1937年日本侵华战争全面爆发,因范旭东断然拒绝与日本人合作,刚刚建成的南京硫酸铀厂遭到日本飞机的狂轰滥炸,天津塘沽的碱厂、盐厂也尽陷敌手。久大、永利、黄海化学研究社的职工日夜赶拆机器,携带资料,历尽艰辛,转入四川,在五通桥、自流井组建新厂,保存实力。在极端困难的条件下,以侯德榜为首的永利技术人员与黄海社研究员一道试验成功适合华西环境的新制碱法,命名为“侯氏碱法”,为世界制碱技术开辟了新途径。

抗战胜利前夕,历经30年创业磨难的范旭东雄心不已,为战后全面振兴化学工业,拟定了宏伟的“十厂计划”,并亲自到美国联系贷款事宜。南京政府拒绝为贷款担保,范旭东忧愤交加,于1945年10月4日在重庆病逝。噩耗传来,举国痛惜,各界人士隆重悼念,毛泽东亲笔题写挽幛“工业先导,功在中华”,蒋介石派人专程送来挽幛“力行致用”。

然而,范旭东开创的事业并没有结束。新中国成立后,久大、永利合并为“公私合营永利久大化学工业公司”,后永久沽厂(包括永利碱厂和久大精盐厂)更名为“化学工业部天津碱厂”,永利宁厂(永利南京硫酸铀厂)改组为“南京化学工业公司”;黄海化学工业研究社并入中国科学院等重要科研机构;集团中其他企业也都成为国内化学工业的骨干企业。永久黄团体的杰出代表走上了共和国高级领导岗位。久大精盐公司总经理、永利制碱公司副总经理李

前 言

烛尘作为新政协筹备会议主席团成员,1949年10月1日参加了开国大典,1956年任食品工业部部长,1964年任轻工业部部长,第四届全国政协副主席,民建中央、全国工商联代主委。永利总工程师、接替范旭东任永利制碱公司总经理的侯德榜1958年任化学工业部副部长。团体的众多高级人才成为各地化学工业重要技术力量。历史证明了范旭东和永久黄团体在中国化学工业史上的重要地位和卓越贡献。

赵 津
2009年9月

凡 例

一、本书档案涉及的时间范围是 1916 年至 1956 年。

二、每个文件的左上角或正上方是文件编号或文件的原始名称。

三、每个文件的右下角括号内是编者注明的文件产生的年代、日期。

四、凡是标“□”处,均为档案字迹不清,无法辨认处。

五、凡是标“【 】”处,均为编者所加之注。

六、本书的编录过程中尽可能保持档案原貌,原文中部分显著的错、别、衍字,以【 】标明,如棉薄【绵薄】。但大量近代习见的专门术语,近代常见的字词,近代使用的旧词语、旧意义,而现代不很常用或已经不用的,为保持原貌,全部原文照录,以保持档案的原始性和真实性。例如硫酸铊(硫酸铵)、二轻化硫(二硫化硫)、覆电(复电)、叠次(迭次)、销费(消费)、智识份子(知识分子)、争竞(竞争)、豫备(预备)等。用于地名、人名和姓氏方面的字,未加注说明。国外人名、地名的翻译中与现代习惯不同的保持档案原貌。阿拉伯数字和中文数字在一句中混用的情形以及不完整年份的表达均保持档案原貌。难以查靠者存疑,以(?)标明。

七、本书涉及的苏州码子对照表如下:

字符	丨		川	×	ㄥ	ㄣ	ㄤ	ㄨ	文	十
数字	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

例如 $\begin{smallmatrix} ㄥ \\ 元 \end{smallmatrix}$ 表示 5 元 8 角,其中第 1 行表示数值,第 2 行表示单位。

八、本书的人名录是编者目前能够收集到的与永久黄团体有关的一部分人员的情况,因资料不全,仅供参考。

九、本书入编的档案资料主要源自原中国化工部档案馆和国营天津碱厂,按照永利历史时期分成四篇,但部分篇章考虑到内容和专题的完整性,保留了其他时期的档案资料。例如十厂计划是主要发生在抗战时期的事件,关于这

一事件的后续情况，散见于从抗战胜利到解放前夕和从新中国成立到公私合营两个时期。为了保证这一专题的完整性，我们将十厂计划的所有内容都放在抗战时期的“十厂计划”一章里。类似的专题包括“筹办清溪煤矿”、“代销美国善后救济物资”、“敌产接收及复工”、“技术研究——侯氏碱法的成功”等。

目 录

上 册

第一篇 从筹建到抗战前夕

第一章 永利碱厂的筹备、设计和建设	3
第一节 碱厂的筹备	3
第二节 在美联系设计及机器设备的进口	10
第三节 碱厂建设及技术难题的解决	25
第四节 碱厂的生产情况	30
第二章 南京硫酸铔厂的筹备、设计和建设	36
第一节 硫酸铔厂的筹备	36
一、铔厂建厂方案的抉择	36
二、勘选厂址与购地	70
第二节 永利技师赴美国洽办设计、购机等事宜	76
第三章 营业情况	91
第一节 碱品营业情况	91
第二节 硫酸铔产品的销售	118
一、代销国外化学产品	118
二、硫酸铔销售	131
第三节 与英商卜内门的关系	135
一、永卜之间的竞争与合作	135

二、委托卜内门在日本代销永利纯碱	183
三、日俄等国碱品进口及永卜的对策	194
第四节 产销统计	210
第四章 从创办到抗战前夕财务情况	245
第一节 股金筹集、盈余结算及股利支付	245
一、股金筹集	245
二、盈余结算及股利支付	259
第二节 资金筹措	290
一、国民政府加入公股的拟议和永利二百万公司债的发行	290
二、铔厂资金筹集、银团质押透支以及公司债的发行	324
第五章 职工情况及劳资关系	363
第一节 技术人才的引进和任用	363
第二节 人事、组织及职工管理	367
第三节 职工人数、薪资水平和生活福利	399
第六章 永利业务范围的扩大	414
第一节 碱厂扩建	414
第二节 筹设烧碱厂	418
第三节 投资阜家店石山	420
第四节 筹建炼焦厂	425
第五节 筹设永新麻织厂	430
第七章 永利与政府的关系	434
第一节 碱厂原料、出品免税免厘的申请	434
第二节 铔厂呈请政府保护、奖励并给予便利和优待	486
第八章 黄海化学工业研究社	507
第一节 创办经过	507
第二节 资金来源	511
第三节 研究成果及对团体的贡献	522
第九章 中国工业服务社的创办	525
第十章 社会动荡对企业发展的影响	533
第一节 军阀、日伪骚扰	533
一、战争阴云	533
二、保兵险	544

第一篇 从筹建到抗战前夕

第一章 永利碱厂的筹备、 设计和建设

第一节 碱厂的筹备

筹创碱厂函卷

联系创办碱厂的第一封信

旭东先生大鉴：久钦芝范，无缘识荆，怅憾奚如！昨接敝友潘子欣君来缄，知先生于十二日回南，并由蹇季常君述及先生有意于造碱，弟为造碱事走奔数载，今得同志欣慰万状，然与先生缘吝一面，欲趋教而不得，又未知驻节何地，怅甚！然此事必须与先生面谈始有头绪，可否请赐一缄示知会晤地点，最妙在苏，缘苏地亦有同志数人，或吴或申或在别处乞即示知，俾可趋候教，藉畅慕忱。如大驾来苏，请寓惠中旅馆，缘该旅馆为吴地之最出色者，亦祈预先告知，俾得迎迓。弟寓苏州胥门内通和坊，再敝友王小徐君亦发起造碱之同志，寓苏州葑门内十全街，二处地点并以奉闻。专此手布。即请大安！

小弟吴次伯鞠躬 旧历十月廿七日泐
(1916)

筹创碱厂函卷

旭东先生惠鉴：叠展大札，藉知先生热心实业，钦佩万状！弟亦屡上芜笺，均荷青及，并悉先生公务繁多，故弟亦不敢屡渎琐言以烦清听。所有造碱一节最紧要者免税问题，未识近日有否佳好消息？盼望之至！再塘沽之盐价，弟曩在北时曾调查约每百包计银卅七两，每包重四百斤，但不知是何磅秤，银价合洋是何价值。阅《盐政杂志》内载塘沽之盐百分之九十三，其余杂质亦未提明是何

杂质,想先生于塘沽盐质深有经验,请将分析表寄下,并乞将以上情形一并示知为荷。再石头有唐山、房山二种,唐山之石价每吨一元三角,房山之石价每吨三元,均以运之塘沽而言,惟唐山之石其中含有百分之七七之砂土,今将石头分析表附陈,以备参考。在摄氏热度表上须经八百至九百之高,未识该石能否经此热度,须俟借到摄氏表方可确定。其焦炭在天津采得亦有二等,一种十五元一吨,一种十二元一吨,其中不含硫磺质,即十二元者亦可用,请即代觅。以上二种之焦炭寄至北京顺治门外农商部工业试验所交王琴希收下,此君即王小徐君之弟弟,亦有函知,请伊就近分析。再贵公司用煤必多,大约用开滦之价,欧战以前是何价,在中秋节前是何价,现下南方价骤涨,在涨价后是何价,亦希示复为盼。种费清神,容后泥首。专此手悬,不容欲言。即请冬安!

小弟吴次伯谨上

(1916.12)

筹创碱厂函卷

旭东先生足下:示悉。永利事已有头绪,可喜!小徐先生今日因事赴杭,约阴历初十到申,弟届时当亦前往同谒聂君,商议办法。近闻小徐先生急欲兴办电机厂,有另觅化学工程师荐贤自代之意,闻已函达台端。次伯以为再觅一人帮忙则可,小徐欲荐贤自代则不可,拟悬足下飞函与小徐切实磋商,始终其事,该信径寄苏州十全街可也。如足下能于阴历初十到申面悬小徐尤妙,事关大局,尤祈尽力,此事成败于化学工业前途有绝大影响,弟人微言轻,有心无力,全赖鼎力提倡疏通,或有成功之一日。弟今秋行将赴美留学,专习化学工程兼研究制碱事业,护照已将办妥,如医生不加留难,八月间当可放洋,以后关于永利事务,凡可以尽力之处无不效力,就近调查,易明真相,于公司前途似极有益,归期约在二年或一载之后,永利于二年中未必即能成立,归后再为公司正式服务,似犹未晚也。

清恙日来谅已痊愈,念!专此。敬请
俚安!

弟元白

小徐先生于永利事始终被动,免税批准时坚不肯来津,后次伯与之再三磋商,言明所有机器由小徐一人包造(或由小徐所拟办之大效厂包造),权利如何到津后再议,小徐始允北上,弟等北来后开发起人会时,不知何故次伯竟忘将此事提出,目下欲挽留王君惟有旧事重提,与之订立合同,由其包造机器,并促

其积极进行，即日赴美调查一切，并购备制造机器时所须器具，如车床、刨床等等。小徐机械智识海内寡俦，久为先生及各发起人所信任，无庸弟赘述，另觅他人其程度必远逊于彼，不言可喻。弟以为与之订立契约有两种办法：（一）包工包料，言明共须工料若干，由其包造；（二）计工计料，另赠王君酬劳金若干，制造地点可在塘沽，以免搬运之费，弟对于此事毫无成见，不过将此事实报告于先生，祈足下与各发起人一商议决办法为幸。章程已刻技术主任王季同字样，现在忽另易人似属不妥，欲挽留王君，除此外恐无他法，事不宜迟，幸速决定，至要，请飭马升寄章程十本至无锡天水关薛毓津先生收。

弟元又白 七，六，六

(1918.6.6)

筹创碱厂函卷

旭东仁兄惠鉴：前曾趋访，适值公干汉皋未回。后知大驾公毕返辕，正待走谒，偏于阴历十九日接得吴门里急电，为因家严病剧，速弟归省，是以匆促征装，不遑道别，莫名歉甚怅甚！比弟回苏以来，家君之恙时趋险恶，使弟万分焦虑，虽经中西医治，无奈年高气弱，殊乏良药可进，未免忧思尤甚，只得祷诸于天，冀求亲疾早瘳，实为万乘之幸，笔下附述谨告知已耳。惟碱厂截股期届，而弟名下担招之股数不及半，不胜愧甚！本欲在津沪两处设法招集，讵逢此次之事，心乱如麻，实难分神而办，能否将弟担招之股暂时缓缓，俟弟设法招足，一齐报明缴款，以资变通，但不知此番届期可能全数招齐，其股款是否一律照缴，以后又当如何进行，塘沽地基可曾定妥，一切尚希示知，拜祈惠我方针是盼是幸。总而言之，斯种工业确系中国创举，毫无成绩可稽。再者，盐税问题虽经稟准免税，想来决无中变，无如盐权搢诸外手，而政府办事往往朝令夕更，莫怪惹人生疑（大凡手续不甚清晰，仿佛含有冒险性质耳），所以种种难题，以致投其资者不敢冒失而行，非弟好自疑虑，实缘弟鼓吹其事每每受人指摘，是特牖陈左右，幸吾高明教之为禱。弟自回里后日夜在家严榻旁侍疾，未得出门访友，所以王吴诸君尚未会见，但不知吴次伯先生意见如何，姑待家君病势稍痊，必当至吴王二君处一谈也。此布。祇颂暑祺，并请文安！

岱杉、宾四、本白、子欣诸仁翁先生均此。

小弟浦渠鞠躬上言 六月廿四日

(1918.6.24)

筹创碱厂函卷