

MAOTAI
WEISHENME ZHEMENIU

茅台

为什么这么牛

最具解释力的中国式成功真相

胡腾◎著



贵州出版集团
贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

茅台为什么这么牛 / 胡腾著. — 贵阳: 贵州人民出版社, 2011.7

ISBN 978-7-221-09674-6

I. ①茅… II. ①胡… III. ①白酒-酿酒工业-工业企业管理-经验-贵州省 IV. ①F426.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 136351 号

茅台为什么这么牛

胡腾 著

出品人 曹维琼

策划人 杜培斌 陈继光

责任编辑 陈继光 杜培斌

出版发行 贵州人民出版社

社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550004

印刷 湖南凌华印务有限责任公司

规格 710×1000 毫米 1/16

字数 280 千字

印张 19.75

版次 2011 年 8 月第 1 版

印次 2011 年 8 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-221-09674-6

定价 42.00 元

版权所有 盗版必究。举报电话:(0851)6828640 6828477

本书如有印装问题,请与本社发行部联系调换。联系电话:(0851)6828477 6828390

目录 / CONTENTS

楔子 贵州大转运..... 1

上篇 国酒

第一章 从黄到白

——中国近代酒生活

一、口福不如心福..... 17
二、白酒是“光棍”..... 22
三、盐富“中国酒心”..... 26

第二章 世家酒

一、仁岸,华家的银子..... 33
二、贵州的象征..... 37
三、巴拿马博览会真相..... 40
四、西南繁荣..... 43
五、赖茅..... 49

第三章 特殊酒

一、国宴..... 56



二、入贡	60
三、八大名酒	64
四、特殊酒	69
五、周恩来亲定陈贮制度	73
六、监造	75

第四章 中国象征——从“CHINA”到“MOUTAI”

一、大方的老大哥	79
二、第三世界的头	82
三、“恩来外交”	84
四、规格和暗示	87

第五章 顾客就是上级

一、无罪的奢侈	91
二、酒司令 酒兵团	96
三、邓小平问，“那个酒还有没有？”	100
四、恩来冰激凌，火燎鸭心	102

第六章 特供

一、东华门 34 号	105
二、专供	107
三、外轮供应部、友谊商店和华侨友谊商店	110
四、省长商品	113

第七章 尼克松酒

——“国酒”的认证

一、绝望 1971	117
二、纸老虎来了	118
三、桂林、熊猫、茅台酒	120

第八章 奢侈品——圣迹、中国面子、超级通货和“规制”

- 一、“圣迹”的误会·····125
- 二、两弹一星是里子，茅台是面子·····128
- 三、国酒之“国”在于“规制”·····131

下篇 最值钱的公司

第一章 烧坊时代

- 一、汾酒赚 1 元，茅台赚 30 元·····141
- 二、缓慢的增长·····143
- 三、慢有慢的好处·····146
- 四、赖茅革命·····149

第二章 战争体制

- 一、工人当家·····151
- 二、支前体制的管理威权·····156
- 三、茅台酒卖不动·····160
- 四、险些变成二锅头·····163

第三章 监造制度

- 一、汾酒要多，茅台要好·····169
- 二、向传统倒退·····171
- 三、“大跃进”的冲刷·····175
- 四、被评到了八大名酒第五位·····178

第四章 质量本位

——制度 + 意识形态

- 一、茅台试点·····183



二、三种典型体理论·····	186
三、工程师和酒师·····	188
四、“文革”也没有打倒质量本位度·····	195
五、找到了 TQC·····	200

第五章 谁见过持续填权三十多年的公司

一、外贸的脐带·····	205
二、价值黑洞·····	215
三、账面外的惊人家底·····	220

第六章 自然垄断的门槛怎样变得高不可攀

一、从迷信分析化学到接受原产地理论·····	227
二、打不破的地理垄断·····	230
三、人类商业史上的奇迹——给垄断估值·····	233

第七章 两弹一星, 还有茅台

——愿景的力量

一、计划的美好时光·····	239
二、茅台吃粮食, 别的酒吃秸秆·····	244
三、指令性愿景·····	247

第八章 “单位”的贫困

一、“觉悟生产力”·····	251
二、整人、被整、挨饿·····	254
三、你要生产 我要生活·····	258
四、管制·····	262
五、亏损·····	267

第九章 改流归土

——从他组织走向自组织

一、两个仁怀人·····273

二、管理框架下的酒师制·····276

三、邹时代·····281

第十章 市场统治力爆发前夜

一、权和利·····289

二、丢掉头把交椅·····295

三、奢侈风暴·····298

四、符号资本的威力·····301

|| 楔子 ||

贵州大转运

东汉开国皇帝叫刘秀。刘秀显达之前的梦想是——“做官要做执金吾，娶妻要娶阴丽华”。执金吾和阴丽华，是少年刘秀在梦里近、眼里远的世上最美好的人和事。等到刘秀做了比执金吾更大的官，马上就娶了阴丽华。也许当时有人质疑，说阴丽华没有通过海选，不合程序。这些人不明白，少年时代向往的美好，是人一生的梦想。

和少年刘秀远距离结下的美丽姻缘，注定了阴丽华成为东汉王朝的开国皇后——一代国母。

1935年初春，一大群来自湖南、江西、福建山区的红色青年，在贵州遭遇了他们正处于危机之中的红色事业的一次大转折，获得了具有生死存亡意义的喘息之机。在中国现代史上，红军在贵州的这129天，是中国共产党的命运枢纽，也是中国的命运枢纽。

就在这100多天里，后来成为新中国缔造者的这一群红色青年，遇到了完全超出他们的美酒经验的一种酒——茅台酒。

茅台酒的“国酒”传奇，“缘起”要从这个时候算起。至于1949年之后的种种际遇，和阴丽华的美丽结局一样，乃是证果。

1934年10月中央红军开始长征，1935年10月到达陕北和当地红军会合，历时总共12个月，行走里程合1万多公里，平均每天行走30公里，这是一个成人每天10个小时的长途行走速度。也就是说，长征过程中主要是在走



路。例外的是从1934年12月15日至1935年4月24日的这129天里,总共只走了1000多公里,平均每天不足10公里。

这129天,是红军整个长征路途中得以喘气休息、基本有吃有喝的唯一一段时间。毛泽东曾经把根据地比作“屁股”,说红军如果丢失了根据地,好比人没有了屁股,坐不下来,休息不成。在长征经过的8个省份里,在这129天里让红军能够坐下来休息吃喝的“屁股”,就是贵州。

进入贵州之前,红军的长征历时58天,前40天借道南岭,和广东陈济棠早有默契,慢吞吞地赶路。中间5天在湘江和白崇禧打了一场惨烈无比、减员大半的恶仗。剩下十几天一直被何键穷追,在湘黔桂边区边打边退,一路向西。

就在处境险恶到似乎一天也维持不下去的时候,12月15日,红军突破了黔军阻击,从湖南进入贵州黎平,31日到达瓮安,1935年1月7日占领遵义。中间打了几仗,都是和战斗力很弱的黔军交手,对手一触即溃,红军并无太大损伤。4月24日从黔西南兴仁县进入云南。总共在贵州活动近5个月,其中大多数时间是在黔北地区休息,中间夹杂川滇黔边区辗转作战,即“四渡赤水”。

红军1月7日进遵义,15日召开遵义会议,到1月底撤出,红军机关和主要干部住在城里,部队驻在郊区,在贵州第二大城市遵义待了半个月。

遵义是川黔商贸枢纽,商业比较繁荣。红军在这里的物质享受是长征途中的最高水平。新出版的《亲历长征——来自红军长征者的原始记录》中,有一篇何涤宙写的《遵义日记》。这几页日记写了干部团(红军大学)的几个红军干部在进入遵义城后的十天里,经常去饭店点菜吃饭,而店主因生意太好,炒辣鸡的质量越来越差。作者还利用空闲时间,把组织分配的打土豪获得的一件皮袍送去裁缝店改做皮衣,被贪小利的裁缝店偷工减料,生了一肚子的气。

除了过了几天好日子,更重要的是获得了给养。红军进驻遵义城后,没收了大小军阀在遵义城乡的一切财产。军阀、官僚在遵义的房产均被征用,盐行商人价值数十万大洋的盐也被没收。在黔军师长柏辉章的公馆,红军查获了不少银元。在遵义县三岔,对罗国臣、罗平章等十多家土豪进行清算,没

收了肥猪 30 多头、稻谷 50 000 多斤,还有不少衣服、被子、蚊帐、玉米、黄豆和烟土。

团溪是作战部队的主要驻地。这里最大的豪绅,是茅台酒的老板华之鸿。华家人在贵阳,他们在团溪的盐行也被没收。盐巴被六折贱卖,价款充实红军财政。

最大的收获来自桐梓。这个邻近遵义的黔北小县是贵州军阀集团桐梓系的老家。军阀家属们事先藏在山洞里的金银细软,还是被红一军团保卫局局长罗瑞卿起获。吴法宪在回忆录里写道:“桐梓县城不大,但却是众多贵州军阀的栖身之地。他们仓促逃跑时金银财宝没来得及都带走,我们在那里没收了大量的黄金和银元,好好地充实了一下我们的财库。”仅桐梓一县,就获得 30 多万银元和大批物资——大烟、粮食、枪弹等。

就在一个月以前,红军差点被湘江惨败打掉了士气。从湖南到贵州的路上,逃兵众多。到了遵义,不见兵少,只见兵多。红军干部中的知识分子居然有暇和遵义的学生打篮球比赛,跳舞联欢。抽烟的干部抽上了在江西根据地也抽不上的白金龙、哈德门。军队的士气也格外高涨。

一年之后,同样的运程转折发生在另外一支红军部队身上。

这支部队本是偏师,由中央苏区派出的红六军团和原在湖北洪湖地区的贺龙红三军(后改称红二军团)在黔东汇合而成。1934 年 7 月,红六军团受命向西发展,主要目的是牵制国民党围剿的兵力,减轻中央苏区的压力。但在湖南没站住脚,只好一路向西,辗转从湘桂边境进入黔东南。10 月在印江会合从洪湖突围出来、正在黔东休整的夏曦、贺龙部队,黔东成为这两支疲师暂时可以休息的“屁股”。短暂休息之后,部队恢复了战斗力,重新进入湖南,在湘西经营了大半年。中央红军在遵义打土豪补给养的时候,红二、六军团在湘西靠抢当地股匪的地盘,经营出了后来被叫做“湘鄂川黔苏区”的局面。

1935 年 11 月,红二、六军团退出湘鄂川黔根据地。撤退的方向依然是贵州。至于目标在哪里,萧克回忆说:“到湘黔边境或黔东地区建立新的根据地,但并没有想到要过长江、渡金沙江,更没有想到要长征到陕北。”

1936 年 1 月,红二、六军团再次进入黔东,并按照张国焘的指示,以割据



黔西北为战略目标。割据没有成功,但利用追剿的主力滇军的避战心理,在黔西北大县毕节和大方获得了一个多月的喘息时间。之后复制了中央红军的北进策略,佯向昆明,实际则直奔金沙江,于4月底到达滇北藏区。6月穿越今天的香格里拉地区,到达甘孜,与一直在指挥他们的张国焘、朱德会合。(红二方面军长征没有经过赤水河地区,但恰恰是二方面军的一个将领,50年后帮了茅台酒一个大忙。)

毛泽东的诗《长征》介绍了长征的主要路线:“五岭逶迤腾细浪,乌蒙磅礴走泥丸。金沙水拍云崖暖,大渡桥横铁索寒。更喜岷山千里雪,三军过后尽开颜。”其中,乌蒙指代贵州。实际上,毛泽东在贵州长征路上的主要活动地区是黔北大娄山地区。乌蒙山是红二、六军团的长征路线。

红军有三大系统:红一、二、四方面军。红一、二方面军两个系统的命运中转在贵州完成。红四方面军虽然人枪最多,势力最强,结果却最不好——进入七届中央委员会的将领最少。主脑张国焘被赶出权力中心,最终投奔蒋介石,做个下属的下属。抗战胜利后,毛泽东和蒋介石在重庆握手会谈的时候,张国焘给蒋的幕僚准备背景资料。不知张是否偶尔会想到,他的队伍长征没有经过贵州。

贵州是毛泽东的人生转折之地。长征之前的两年,他一直是权力的对立面,在长征中地位逐渐提升为在野派,可以在会上提意见,但不能作决定、签署命令。在遵义会议上,毛泽东终于进入了军事指挥的司令部并且在气势上压过了拥有签署命令权力的周恩来。有人认为,毛泽东和中国共产党真正的命运大转折应该是1936年底的“西安事变”,当然正确。但没有贵州这个运程拐点,有没有“西安事变”则未可知。

在贵州,红军上演了为毛泽东赢得此后在军事上的绝对威信的经典剧目。

中国寺庙常常会用一个铜盆盛上水,香客摩擦盆沿,振动的力量激荡出水花甚至水柱,这个仪式叫做“转运”。科学昌明之后,明白共振原理的人多了,“转运盆”被淘汰出了正规寺庙,沦为旅游区为小孩服务的玩具。到了21世纪初,中国兴起“城市营销”浪潮,“转运”概念也被重新开发利用。在这

个浪潮中,遵义给自己做的广告就是:“转运之城”。

遵义转运同样依靠的是水,不过不是一盆水,而是一江水,这一江水叫做赤水河。遵义会议之后,红军既定的目标是从赤水县入川南,北渡长江,寻求会师张国焘,但在土城(贵州习水)被川军追上,打了一仗之后,1月29日,从土城附近西渡赤水河进入四川古蔺、叙永地区,后在彝族地区扎西(今云南威信)集结。是为“一渡赤水”。

赤水河发源于云南省镇雄县,为长江支流,流经云、贵、川三省接壤地区,经贵州省赤水市至四川省合江县流入长江,全长523公里。“四渡赤水”的地区在茅台至土城之间的赤水河中游地区,总长50公里。

这条河秦汉时称“罽水”,因其流域为西南夷之一的罽部而得名。唐天宝十年(751年)鲜于仲通征讨南诏,在为南征造势的檄文中第一次出现“赤虺河”的名称。吴国伦有一首《赤虺河》诗云:“万里赤虺河,山深毒物多。遥疑驱象马,直欲捣岷峨。筏趁飞流下,橈穿怒石过。劝郎今莫渡,不只为风波。”把赤水河说得十分险恶。

其实赤水河下游山茂林丰,飞瀑银练,是贵州著名的风景区。中游河段固然多险滩急流,但洪、枯流量变幅非常大,丰水期最大流量9890立方米/秒,枯水期最小流量33.2立方米/秒。赤水河在汛期就像吴诗描述的,水如奔马奔象,气势可比虎跳峡,枯水期则婉静如处子。

和流量差别一样大的,是河水的颜色。赤水河名曰赤水,其实一年只赤4个月,从农历端午节开始;到了重阳节,河水就变清,年复一年,变色有常。

从树立权威的意义讲,赤水河的意义比遵义会议更重要。对于红军将士,这条河是救命河;对于带着他们兜圈子渡河的毛泽东,这条河是转运河。

“四渡赤水”发生在冬天。在这个季节,并不宽阔的赤水河不算天堑,有的河段可以轻松徒涉。毛泽东借用的主要是人堑——赤水河走向迂折,中段是川黔界河,西岸是四川境,东岸是贵州境,西北是云南境。红军在应付国民党军追剿时,之所以能依托赤水河,靠来回渡河摆脱追兵,天然屏障的作用在其次,主要是在策略上利用川、滇、黔军不协同的薄弱环节。一渡赤水之后,红军在一个叫做“鸡鸣三省”的小村庄待过。四渡赤水的关键,策略上在于利用



中国文化中的“鸿沟”政治传统——楚河汉界，门前自扫。鸡鸣三省闻，三省鸡和应；号角三省闻，三省无人应。技术上在于强大的无线信号监侦和密码破译能力，保证红军能够提前知悉敌方调动。

19天之后，红军从太平渡、二郎滩东渡赤水河，重回贵州，于24日占领桐梓，并继续南下，于28日再次占领遵义。是为“二渡赤水”。此时的行动计划已改为在川滇黔发展，暂不北渡长江。

第二次撤出遵义后，3月15日在仁怀县鲁班场与国民党追剿军主力发生战斗，16日从茅台地区西渡，进入四川古蔺的大村、铁厂地区。是为“三渡赤水”。今天茅台酒厂旁边河岸上设有“毛泽东从此渡河”标牌。5天之后，毛泽东派一部兵力向西佯动，主力则从太平渡、二郎滩地区再次东渡，进入仁怀和遵义之间的崇山峻岭，是为“四渡赤水”。3月28日红军主力突破堵截进入乌江北岸金沙县境内，31日渡过乌江，从此离开黔北地区，也甩开了追剿军中的中央军。

毛泽东摸准了追剿军总指挥、云南军阀龙云防中央军胜过红军的心理，同负责在贵州西部追剿的滇军将领孙渡默契共语，大步穿过黔中地区，从滇黔边区的平彝（今云南富源）进入云南后，佯向昆明，实际上直奔金沙江地区。先渡金沙江，后渡大渡河，在泸定翻越雪山之后，进入川西草地，从此脱离了和国民党军的军事接触。整个过程仅不到70天。

败中求胜，是兵家的高难动作。太平天国的石达开没有做到，中共南昌起义的指挥员叶挺、贺龙、朱德没有做到，广州起义的指挥员叶剑英也没有做到。“四渡赤水出奇兵”，是弱小的共产党在武装成长历史上，最成功的一次金蝉脱壳。它为毛泽东赢得了军队的宗教式拥戴，“主席”从此开始成为专指一人的称谓。对于毛泽东取得号令全党、全军的“实君”地位的关节点是什么事件，人们争论不休。在我看来，“四渡赤水”就是这个关节点。

“三渡赤水”的地方是赤水河上游的一个小城镇——茅台，产茅台酒的地方。

赤水河是当代中国著名的酒河。当代名优白酒茅台酒、郎酒、习酒三大酒厂就分布在红军四渡的赤水河中游两岸50公里范围内。但当时只有茅台酒

有规模,有名气。

四渡赤水加上在遵义活动期间,红军在茅台酒产销区停留了三个多月时间,是在历时一年多的长征路途中,停留最长的地区。遵义是当时茅台酒的主要销售市场之一。高级干部住在遵义期间一定享用过茅台酒。而1月17日攻打桐梓的红一军团缴获的桐梓系军阀的财物中,也一定会有茅台酒。还在20世纪20年代的周西成时代,贵州就有一句俗语说:内政方针有官皆桐梓,外交礼仪无酒不茅台。

1936年,红军在陕北立足还不稳。美国人斯诺到了陕北采访,斯诺表现出了对红军的同情。毛泽东倡议全军大写长征回忆,说是可以请斯诺把书稿带到国外出版,募集经费。在很短时间内,红军总政治部征集到了200多篇约50万字的长征回忆录,编写了一本长征征文《二万五千里长征》。写稿的人大都文化不高,文章篇幅不长,其中大多都提到了令人记忆深刻的茅台镇和茅台酒。

红一军团教导营教员熊伯涛的文章标题就叫《茅台酒》。他写道:“鲁班场战斗,军团教导营担任对仁怀及茅台两条大路的警戒。在这当中,除了侦察地形和进行军事教育以外,时常打听茅酒的消息——特别是没收土豪财物时。但是所得到的答复常是‘没有’,虽然这里离茅台只有五六十里。……可恨的天气在黄昏时下起大雨来了……就是有些人打火把、电筒,仍然免不了在上山下岭的泥滑路中摔跤。糟糕!跌倒了!哎哟!同志!不要紧,明天拿前面的茅台酒来滋补一下!同志们这样互相安慰着……追到十多里后,已消灭该敌之大部,俘获人枪各数十和枪榴弹筒一具,并缴到茅台酒数十瓶,我们毫无伤亡,战士欣然给了我一瓶,我立即开始喝茅台酒了……我们的学员和战士在圆满的胜利之后,该地群众来慰问,个个都是兴高采烈,见面就说:‘喂,同志,吃茅台酒啊……’‘义咸老烧坊’是一座阔绰的西式房子,里面摆着每只可装二十担水的大水缸,装满异香扑鼻的真正茅台酒。此外,封着口的酒,大约在一百缸以上,已经装好瓶子的,约有几千瓶,空瓶在后面院子内堆得像山一样。”

熊伯涛关心缴获的有没有茅台酒,说明他在到达茅台之前就知道了这个

茅台为什么这么牛

最具解释力的中国式成功真相



酒。同在红一军团任二师四团团长、遵义会议后调任一师参谋长的耿飏，在他1991年出版的回忆录中写道：“……十六日攻占仁怀。这里是举世闻名的茅台酒产地，到处是烧锅酒坊，空气里弥漫着一阵阵醇酒的酱香。尽管戎马倥偬，指战员们还是向老乡买来茅台酒，会喝酒的细细品尝，不会喝的便装在水壶里，行军中用来擦腿搓脚，舒筋活血……”

直到2006年，参加过长征的老红军已经八九十岁了，说起茅台酒，依然能够回忆起种种细节。

行军路上和到达茅台镇后，我听到大家都在说茅台有好酒，是贵州的名酒，这里的山好水好，再加上这里酿酒的工艺和配料方法独特，这里的酒和别的地方生产的不一样。所以，大家都很想品尝茅台酒。其实我不会喝酒，看到大家都在喝，我也难以控制自己。于是，我就用茶缸子舀了一缸子，没几口就喝下去了，当时感觉味道香醇绵软，结果晚上睡觉时，全身发热，口干舌燥，实在是难以入睡，不知喝了多少凉水。为了第二天的行军，晚上我们还用水壶装了满满一壶，足足有一斤多重，为行军做好了准备。因贵州民间传说，“天无三日晴，地无三尺平”。第二天行军确实爬了两座山，当走到半山腰时，带了酒的同志都拿出酒来，大家都喝上几口，喝了之后，同志们都高兴地笑了起来，一致称赞道：茅台酒真好，茅台酒真好。同志们喝过几口酒之后，爬山走路更有劲了。

后来革命胜利了，在北京举行开国大典庆祝中华人民共和国成立的当天晚上的国宴大会上，喝的就是茅台酒。（《茅台酒口述历史资料·原沈阳军区副政委邹衍》）

长征时任红一方面军工兵连连长的王耀南1983年在《坎坷的路》中写道：

我送走首长正往回走，毛泽东同志的警卫员陈昌奉同志和周恩来同志的警卫员魏国禄同志同时来到我面前，拉着我的手小声地说：‘王连长，能不能弄点酒擦擦脚？’这两个小鬼在长征开始前我就认识，我想，弄酒擦脚只是个题目罢了，实际上是想喝两口。但转念一想，茅台是驰名中外的茅台酒的产地，好不容易来到这个地方，不该尝一尝吗？何况1月下旬从遵义出发到现在已快两个月，一路作战行军，真是脚不停步，累得腰酸腿软，买点酒擦擦腿

脚,对驱赶疲劳和恢复体力都有好处哩。当时,工兵连就住在靠河的一个酒厂旁边,听说酒的价钱也不是很贵。于是,我领着他俩一起来到酒厂买酒。酒没有容器装,我们就找了两段碗口粗、半人来长的竹子,用烧红的铁条把中间的竹节捅开,只留最下一个竹节,然后在竹筒里满满灌上酒,上面再用玉米瓢子紧紧塞住。当我按时价把四块白花花的银元递给酒厂老板时,他激动得不知如何是好,一股劲儿地说:“军队吗,这么点酒还给钱。我活了四十来岁,还是第一次见到!”

我们把竹筒扛回小树林的时候,首长们正围在一棵大樟树下研究部队下一步的行动,地上还摊着一张大比例尺军用地图。毛泽东同志见我们走来,问:“你们扛的么子?”陈昌奉同志回答说:“王连长弄了点酒,给擦擦脚,驱赶疲劳。”毛泽东同志笑了笑,说:“茅台是出名酒的地方。不过,都擦脚太可惜了。”(《坎坷的路》,王耀南)

1983年陈昌奉和魏国禄都还在世。王耀南的记述应该是可靠的。两个警卫员搞的酒,毛泽东和周恩来有没有喝呢?

周恩来显然是喝了的。秦含章是第三届全国人大代表,和邓颖超都在河南代表团。他回忆说:

“我和邓大姐每年开会时在同一个小组,一共五年,彼此都熟悉了。记得有一次开会时我特意问邓大姐,长征时周总理路过茅台镇,闻香下马,是不是从那时开始周总理就喜欢上了茅台酒。邓大姐说,喜欢是喜欢,但并不是像大家以为的从那时就喜欢喝。她深情地回忆到,长征时部队一路走一路打仗,伤病员很多,而部队却缺医少药。到了茅台镇,老百姓拿着茅台酒在路旁欢迎部队,芳香扑鼻的茅台酒确实吸引了周总理,得知茅台酒的酒度有65度,周总理当即决定用茅台酒代替红药水、紫药水,为伤员杀菌疗伤,使部队能顺利上路,到达延安。茅台酒为保证红军及时上路,做出了很大贡献,这是茅台酒的光荣历史,而且是邓大姐亲口告诉我的。周总理后来对茅台酒的偏爱,也许源头就在这里。”(《茅台口述历史资料·轻工部发酵研究所原所长秦含章》)

周恩来身边工作人员的回忆和秦含章是一致的:

我请教了总理的一个秘书,总理从什么时候开始爱茅台、喜欢茅台的?他



说总理喜欢茅台还是在长征路过贵州的时候。（《茅台口述历史资料·原邓颖超办公室服务员霍英华》）

新中国成立以后，周恩来有把茅台酒当感冒药的习惯。他的卫士回忆，他的皮包里总是装着一瓶茅台酒，周恩来在感冒或者劳累时，有时会要喝几口。茅台酒就是他轻微感冒时的感冒药。

总理说，茅台酒是中国最好的酒，它口味醇正，喝多了不上头，感冒轻微的能治感冒。从此总理家里就有茅台了。他还讲起当年长征时茅台酒作出了很大的贡献。当时红军很困难，没有消毒的酒精，就用茅台酒消毒。有的伤风感冒喝这个茅台酒就好了。（《茅台口述历史资料·原周恩来卫士长成元功》）

杨勇和儿子闲谈也讲过茅台酒的疗效。

他（杨勇）跟我讲过贵州印象。他还说：“茅台酒能治伤病。”我问：“怎么治伤？”他告诉我，他参加土城战斗时挨了一枪，拿酒洗过很快就好了。他说茅台酒在长征路上立了大功，没有酒精之类的，用茅台疗伤最管用。（《茅台口述历史资料·杨晓平[杨勇长子]》）

宣传有客过茅台，酿酒池中洗脚来。是真是假我不管，天寒且饮两三杯。

——黄炎培七绝《茅台》

黄炎培这首诗写于1936年，起因乃是看到南京有报纸报道红军长征的“土匪行径”，其中说到，红军居然用在世界博览会上获奖的茅台酒洗脚。

21世纪初，新华社记者吴东峰曾就“茅台酒洗脚”事件查证了不少资料，并访问过一些当事人。吴的采访说，“茅台酒洗脚”确有其事。在《长征——细节决定历史》中，他写道：

罗元发将军1994年12月24日在广州对笔者说：“确有其事。”其时部队缴获不少茅台酒，许多战士并不知其为名酒，用以洗脚不足为奇。当时就有知之者笑其为“土包子”。

陈士榘回忆说，长征过茅台时，因连续行军，天气潮湿，红军中烂脚者甚多，故有人用茅台酒洗脚消毒，其实是用酒泡脚，盛小半脸盆酒，大家轮流泡一泡。

杨成武曾率部攻打遵义西鲁班场守敌，后移驻茅台镇。杨成武回忆说，红