

# 農業生產互助合作 運動參考資料



中南軍政委員會農林部編

一九五三年元月二十日

## 編者的話

「組織起來，發展生產」是我國當前發展農業生產的唯一正確道路。兩年以來中南地區合作互助運動已有了初步開展，不少的互助組且創大面積豐產新記錄，或高額豐產記錄，對豐產運動起了相當的帶頭示範作用。惟因本區解放時間先後很不一致，社會改革發展的不够平衡；因之合作互助運動的開展情形各地也不一致。更由於不少區鄉幹部對合作互助欠正確認識，缺乏具體經驗和辦法，在某些地區會產生一些偏向，甚至嚴重的違犯政策，阻礙了合作互助運動的正常發展。從明年開始本區的合作互助運動要走向全面開展的階段，本部特搜集一些有關合作互助運動的資料，編印成冊，以供領導合作互助運動的同志們參考。希望同志們吸收各地成功的經驗，避免會犯過的錯誤，把本區的合作互助運動影響正確的道路與更高的階段發展。

一九五三年元月

# 目錄

- 一、鄧子恢副主席在「農村工作」創刊號上發刊詞……………農村工作（一）
- 二、一九五二年上半年農業生產互助合作運動發展情況……………中央農業部農政司（二）
- 三、對於召開互助組代表會議的幾點意見……………中央農業部農政司（一〇）
- 四、目前農業生產合作社發展中的一些問題……………中央農業部農政司（一三）
- 五、中南區的農業生產互助合作運動……………長江日報（二一）
- 六、關於西北地區農業互助合作運動……………習仲勳（二五）
- 七、引導農民向「組織起來」的道路前進……………樊雨生（三六）
- 八、許昌地區農業生產互助合作運動的情況和經驗……………韓勁草（四〇）
- 九、浠水縣的農業生產互助合作運動……………中共浠水縣委（五五）
- 一〇、湖北省黃岡專區鞏固和發展互助組的幾點經驗……………趙宗惠（八〇）
- 一一、魯山縣互助合作運動的情況和經驗……………趙宗惠（八〇）
- 一二、湖北省浠水縣河東鄉互助組長訓練班介紹……………烽火（八六）
- 一三、劉集鄉是如何整頓勞動互助組的……………蕭良愷（九四）
- 一四、領導農民組織起來的中共浠水縣望城鄉支部……………郭慎容（九九）
- 一五、廣西全縣的將在球互助組……………陳章淮（一〇二）
- 一六、陳翊科互助組評分記工的經驗……………李天白（一〇九）

- 一七、辛自修互助組是怎樣變成了農業生產合作社的.....中共魯山縣委（一一三）
- 一八、一個盲目組織起來而又垮台的農業生產合作社.....周世則、周受伯（一一九）
- 一九、一個集體農莊的成長.....田流（一二二）
- 二〇、有關互助合作中的幾個問題解答.....（一四三）

# 一、鄧子恢副主席在「農村工作」創刊號上發刊詞

我們黨領導中國革命的最終目的，是要在中國建設社會主義與共產主義社會。而國家工業化與農業集體化，則是完成這種建設的物質條件。沒有國家工業化，就不可能有農業集體化；沒有農業集體化，國家工業化就喪失發展的基礎。依靠工人階級領導，鞏固工農聯盟，使工農業生產發展，取得密切配合，這就是我們黨領導中國革命完成偉大建設的基本戰略方針。

根據這個方針，我們對農民運動的要求，就不能滿足於土地改革，也不能長期停留於組織起來互助合作的階段，而應劃分為三個階段，逐步引導農民前進。第一個階段是實行土地改革，澈底消滅封建，充分發動農民，把農村生產力從封建制度束縛之下解放出來；第二個階段是把農民組織到互助組和合作社中來，幫助農民解決生產困難，使農村生產力與購買力提高一步，以配合國家工業化的偉大建設，同時培養農民集體生活習慣，適當提高農民文化水平，為下一階段的農業集體化做準備工作；第三個階段是在國家工業化發展基礎上，國家大量供給拖拉機予農民，迅速發展集體農場，實現農業集體化，大大發展農業生產力，最後達到全國電氣化，勞動機械化，農業工業化，消滅農業勞動與工業勞動之差別，農民與工人之差別，鄉村與城市之差別，體力勞動與腦力勞動之差別，而走向高級的共產主義社會。

在完成這個偉大的歷史任務中，貫穿全過程的主要關鍵，就是依靠工人階級，依靠黨，耐心的在農村中，去聯系農民，進行工作，結合每一個階段廣大農民的切身利益與要求，發動農民鬥爭，逐步地啓發農民的階級覺悟與政治覺悟，逐步提高農民的組織性與紀律性，逐步培養農民中有威信的優秀骨幹作爲黨在農民中的領導核心，這樣來實現工人階級對農民的領導，來鞏固工農聯盟，使農民從地主階級統治之下解放出來，又脫離資產階級的控制。使農民從分散的、私有的、落後的、小生產者，改造成為集體的、共有的、進步的、大生產者，使農民改造成為近代工人。這便是我們黨在農民中任何時期任何運

動任何工作的基本要求。

作為農民的要求來說，他在土地改革階段是取得土地；在土地改革之後是解決困難，增加生產；在最後階段是取得拖拉機。但作為黨的要求來說，則每一個階段都是為了發動農民，為了取得農民信仰，為了提高農民的覺悟性與組織性，為了引導農民向前進。如果分不清農民要求與黨的要求，在農民工作中就要犯錯誤。許多同志時常發生強迫命令，包辦代替，單純任務觀點，急性病或者慢性病，就是由於沒有看清楚黨在農民運動中的基本要求，就是由於把黨的基本要求與農民某一個階段的當前要求混淆起來的緣故。而這種錯誤作法如不改正，不僅不能很好完成當前任務，即使馬馬虎虎完成了任務，而沒有在運動中充分發動農民，取得農民信仰，建立領導核心，那就要招致下一階段工作的更大困難，結果還是要走回頭路，作補課工作，反而妨礙了整個工作部署。這不是事倍功半嗎？因此，所有農村工作同志，必須分清農民運動中農民的要求與黨的要求的一致性與差別性，要在滿足農民要求中完成黨對農民的要求。一切妨礙這兩種要求的毛病，必須堅決加以克服。

（原載農村工作一九五二年四月二十六日）

## 一一、一九五一年上半年農業生產互助合作運動發展情況

中央人民政府農業部農政司

中央人民政府政務院關於一九五一年農業生產的決定中提出：「老解放區要在今明兩年把農村百分之八、九十的勞動力組織起來，新區要爭取三年左右完成這一任務」和「在全國範圍內應普遍大量發展簡單的季節性的勞動互助組；在互助有基礎的地區應推廣常年定型的農副業結合的互助組；在羣衆互助經驗豐富而又有較強骨幹的地區，應當有領導，有重點地，發展土地入股的農業生產合作社」的方針後，全國各地互助合作運動有了很大發展。

組織起來的勞動力：西北區百分之六十，比五一年增加一倍以上；華北區百分之六十五，比五一年增加百分之二十；內蒙達百分之七十。東北區組織起來的農戶達百分之八十以上，華東區百分之三十三，比五一年增加百分之六十。據不完全統計中南區組織互助組一百萬個，西南區五十五萬個，佔各該區總農戶數百分之十八以上。總計全國共有互助組六百餘萬個，農業生產合作社三千餘個，全國組織起來的農戶三千五百餘萬戶，約佔全國總農戶百分之四十左右，比五一年增加百分之四十。

今年的互助合作組織，不僅在數量上有很大發展，而且質量上也有顯著提高，基本上改變了「春組織夏塔台」的一般現象；由於各級領導接受往年的教訓，趁春耕夏鋤的空隙整頓了互助組，深入典型幫助解決了有關鞏固互助組的領導、等價兩利、生產計劃等問題。農民羣衆方面，凡是貫澈進行社會主義前途教育的地方，一般地比較明確了互助合作不僅是解決困難的方法，而且是今後發展生產的方向，因此在夏季生產中大部分地區互助組不但沒有垮台，而且有些發展。遼東省柳河縣二道河村往年夏鋤中互助組變化是很大的，今年不但沒有拆散的，而且有的臨時伴工組上升為三大季節組（類似常年定型互助組）。有些地方的互助組雖然會一度呈現渙散的趨勢，但因領導及時解決了些具體問題也都依然鞏固下來。從上半年總的情況來看長期互助組比五一年有很大增加，全國在五一年佔百分之十，今年增加到百分之二十。長期互助組增加，臨時互助組減少是今年合作互助運動中第一個主要特點。

各地農業生產合作社的試辦，在羣衆中影響良好，因此有互助基礎和農業生產合作社試辦較好的地方，互助組的農民普遍要求改變成為農業生產合作社；黑龍江克山縣三五〇個互助組，山西平順五〇〇組，武鄉一二〇個村聯名要求領導批准辦社，有的為了得到領導批准，正在積極創造建社條件；東北、華北很多互助組將小組併成大組，臨時組變成常年組，積累公有財產購買大牲口大農具，以充實建社的內容，增加建社因素；山西省互助組基礎較好的武鄉六區一些先進互助組流行着「一面搞互助，一面準備合作」的口號。隨着農業生產合作社的繼續發展，合作互助運動將會出現一種新的面貌。這是今年合

## 作互助運動中第二個主要特點。

由於互助合作組織的大量發展，使今年防旱抗旱春耕播種等及開展愛國增產競賽運動獲得了很大成績。

第一：組織起來的農民，在愛國增產競賽運動中起了帶頭作用，據不完全統計：全國參加愛國增產競賽運動的互助組（社）共有一百餘萬個，不少地區由於互助組的挑戰競賽，帶動了廣大農民的競賽熱潮，湖南省湘鄉縣蘇波鄉劉伯良互助組訂了千斤豐產競賽計劃後，帶動本鄉二十八戶，在七十多畝水田上豎起千斤豐產牌，農民們說：「一定跟上劉伯良」。江西彭光賢互助組發動競賽後，帶動了四百一十三個互助組和二九〇〇多農戶參加了競賽，使愛國增產競賽運動，在農村中更進一步的開展起來，凡是參加競賽的組和社，大部製訂了切實可行的豐產計劃，普遍增施肥料，不少互助組爲了贏得競賽的勝利，在組內掀起了學習豐產經驗熱潮，成爲當前農村推廣豐產經驗和技術改進有力的組織。河北省在先進互助組的基礎上成立八千五百個技術小組。山西省百分之四十的互助組結合了技術，這些互助組大部分建立了小型農場和豐產地。這兩省的若干地區，並建立了互助網，以先進互助組（社）爲核心，定期交流生產經驗，基本上克服了農業耕作技術上的困難，對完成豐產與增產競賽計劃起了巨大的保證作用。

### 第二：在春耕防旱及防治病蟲害上獲得很大成效：

（一）今年全國興修及整修小型渠道七萬四千三百條，塘壩圩堤等一六六萬處，打磚井四十萬五千眼，共擴大灌溉面積二千二百九十九萬畝超過五一年擴大水田面積二倍以上，這些水利工程，絕大多數是由於組織起來合作興建的。山西省運城、臨汾、榆次、長治等五個專區組織起來開渠打井，按裝水車以及合理用水即增加灌溉面積四十四萬畝，等於五一年全省增加水田面積。平原省互助打井的農戶約佔百分之五十左右，特別值得提出的華北區及山東、河南、陝西、甘肅等地區，在防旱鬥爭中，由於互助組的帶頭，出現了史無前例的清冰、積雪和保墒養墒的防旱運動，對今年春耕播種的適時完成起了很大作用。

用。

(二) 由於組織起來提高了工作效率，保證春耕播種及時完成。西北區全區春耕播種工作平均提前一週完成；內蒙通遼、開魯兩縣互助組播種大田較往年提早半月；湖南省醴陵縣在插秧中，據三百三十六個鄉統計共組織了七千六百二十一個互助組，使全縣普遍較去年提早五天完成插秧，並省工四萬六千餘個，節約四億三千萬元。

(三) 入春以來全國範圍內麥蚜、蝗蟲、棉蚜等病蟲災害為害面積很廣，由於各地羣衆組織起來，在「打早、打小、打了」的方針下，基本上已消滅了蟲害，如熱河、遼東兩省曾組織起來五十一萬多羣衆，編成防蟲隊，劃分防蟲區進行防蟲滅蟲的鬥爭。河北省天津專區前後發生蝗蝻二十九萬一千七百八十八萬畝，發動羣衆八萬零六百三十二人，廣泛組織互助訂立合同，互相保證完成捕蝗任務。治棉蚜工作中，河北省有些縣羣衆普遍組織起來，集體配藥，互助除治，收效很大。

第三：剛土地改革的新解放區，組織起來解決了新翻身戶缺乏耕畜農具和口糧的困難，保證了增產運動的順利開展，河南省潢川縣栗崗鄉很多貧僨農缺乏耕畜和農具，由於組織起來人牛換工，不但及時種上地，並夥購了一架水車，組員黃天明領會到組織起來的好處說：「要不是參加互助組，俺也沒牛，今年種田又要落人後，借牛時還得求人情說好話」。同時由於組織起來，克服農民播種季節大吃大喝的浪費現象；不少地區在互助組內展開互助互濟，解決了貧苦戶的口糧、籽種困難。甘肅省皋蘭縣莊子坪鄉在互助組內開展互助互濟，共借出糧食、籽種二十六石，解決了貧苦戶的困難，保證了及時下種。

各級黨委和各級人民政府加強對合作互助運動的具體領導，是今年合作互助組織所以能獲得迅速發展的重要關鍵。老區各級黨政領導機關，大都將組織領導合作互助列為首要的工作。大部份的新區業已完成土地改革，領導力量亦轉向領導農業生產和組織互助組。華北、東北、華東、西北等大區及河北、山東等十餘省，今年都召開過一次或數次合作互助工作會議，確定本區、本省發展合作互助組織的方

針及具體措施，加強領導力量。多數省區都確定專管合作互助工作的幹部和設立專管機構。有些黨政高級領導幹部親自動手，深入組、社檢查指導，所起作用很大。過去對互助合作工作注意較差的縣區，今年也開始注意，由一般號召轉向具體領導，幹部深入組、社具體幫助解決各種問題，領導貫澈到各個農業季節和各項生產任務之中，基本上克服了過去「春天抓一把、夏天鬆、秋不問」的偏向。

今年各地農村在發展互助合作組織的工作中，已取得以下幾個主要經驗：

(一) 廣泛地向農民羣衆進行新舊兩條道路的教育，克服農村黨員幹部存在的右傾思想，使黨員幹部和農民羣衆提高對組織合作互助的思想認識，明確農村經濟發展的方向，是開展互助運動最基本的動力。去年與今春各地通過省、縣勞模會、互助組代表會、互助組長訓練班及其他等方式向勞動模範、組長和羣衆進行新舊兩條道路的教育，使他們認識到組織起來生產不僅是目前生產上的需要，而且是將來走向集體化幸福生活必經的道路。農村黨員幹部經過整黨集訓普遍學習高崗同志「克服資產階級思想對黨的侵蝕，反對黨內的右傾思想」的報告，同時批判了某些黨員幹部滋長着的「僱長工」「單幹」「放高利貸」等右傾思想和土地改革後農民生產不用領導的錯誤看法，使農村中的黨員和幹部對於農村經濟發展的方向，有了進一步的認識，明確組織起來是農業生產上的第二個革命，是土地改革後革命工作的繼續，重視了對組織合作互助工作的領導。

(二) 開展愛國主義增產競賽運動是促進合作互助組織鞏固發展的重要方法之一。今年全國約有一百餘萬個互助組和生產合作社參加愛國主義增產競賽運動。不少個體農民爲了實現增產計劃，積極要求參加互助組，有些農民說：「個人力量小不敢向互助組應戰，組織起來就有把握了」。通過競賽評比總結，更充分地顯示出組織起來生產比單幹有極大的優越性，爭取了很多個體農民參加互助組。許多互助組經過競賽組員更加團結，組織更加鞏固，如河北大名縣在夏季競賽評比中增加了三萬餘個互助組，並有一千四百餘個臨時季節性組提高爲常年互助組。

(三) 召開互助組代表會議和互助組骨幹訓練班是領導開展互助合作運動不可缺少的一環。今年全國大部份地區的縣、區普遍地召開了互助組代表會或互助組骨幹訓練班，據山西、遼西、湖南、寧夏四省統計，去冬今春與會受訓的互助組長和積極分子達五十餘萬名。凡是參加過代表會或訓練班的互助組長和積極分子，受到黨和人民政府關於組織起來的思想教育和政策教育，特別是以當地的活人活事，及羣衆自己的經驗教育羣衆提高了他們的思想覺悟，使他們學到組織合作互助的實際經驗，成為合作互助運動中的骨幹。河北定縣專區所屬各縣今春連續召開互助組代表會議之後，全專區組織起來的勞力迅速達到百分之七十以上。福建羅源縣去冬舉辦互助組長訓練班之後經常定型的互助組由一七一個增加到四〇五個。

(四) 人民政府在經濟上和技術上對合作互助組織的幫助優待，更鼓舞了農民組織起來生產的熱情，使合作互助組織具備更優越的生產條件。今年國家發放農業貸款三萬餘億元，以互助組和農業生產合作社為主要貸放對象，新式農具、優良品種、農用藥械等也以互助合作組織為主要的推廣對象，如東北區今年推廣五百餘套馬拉農具，二萬五千台綜合號剷踏機，華北區推廣二萬八千套新式步犁，絕大部份是貸給或賣給互助組和農業生產合作社的。國營農場對互助組、生產合作社的技術幫助逐漸在加強，興組、社訂立「技術合同」，有些地區的國家銀行和互助組、生產合作社開始訂立「信貸合同」。各地供銷合作社也和互助組、生產合作社訂立「結合合同」密取聯系，這些對於幫助合作互助組織的發展作用很大。

目前合作互助運動中存在的幾個問題必須予以解決：

(一) 合作互助組織發展不平衡不普遍的現象依然存在，除去新區很多地區沒有互助組及大部份農民沒組織起來外，在老區也相當嚴重。如陝西省組織起來勞力達百分之五十，而該省的志丹、橫山、靖邊等縣組織起來勞力還不足百分之十。山西全省組織起來勞力達百分之七十五，但高平縣仍有百分之

四十五的勞力沒參加互助組。造成此種情況的原因，除去各地區解放遲早工作基礎不同，最主要的是領導問題。在已經實行土地改革地區，有些領導農村工作的幹部對於組織起來的意義及必要性認識不足，他們只滿足於土地改革後農民有了土地生產情緒高漲，認為土改非領導不行，生產羣衆自己會，用不着領導。不完全了解土改的根本目的就是為了提高與發展生產，農民有了土地只是取得了發展生產的條件，只有組織起來才能更進一步發揮農民生產的積極性，達到迅速發展生產的目的。此外也有一些幹部片面認為「任務多工作忙，顧不上搞互助工作」這樣把組織起來與生產工作機械分開，或看成是矛盾，顯然是不對的；因為實際上組織起來與生產是不可分的，只有組織起來才能搞好生產，也只有搞好生產，互助組才能鞏固，因此必須轉變這種思想與改進領導方法。在老區雖然經過幾年來互助合作運動的開展，幹部和農民對於組織起來有了不少體驗，大部份幹部對於組織起來發展生產是農村發展生產的基本方向，有了一般認識，但對於如何加強沒有互助組織和互助組織薄弱地區的領導，沒引起應有的注意和重視。同時在具體工作中有些幹部不能正確運用培養典型吸取經驗推動全面的領導方法，致使點面不能有機結合，有的因為搞點而忽視了對全面工作的推動，另外有些幹部存在不正確的想法，認為薄弱區不好領導，費力量大，一下搞不出成績來，就不願到沒有互助組織或是互助組織薄弱地區工作。解決這個問題，各級領導除去繼續教育幹部對組織起來的思想認識，糾正各種不正確思想外，必須進一步加強對薄弱區的領導，深入具體的檢查分析不平衡的原因，並研究擬定出有效的辦法予以解決。

(二)由於某些幹部中存在着單純任務觀點，在不少地區產生了形式主義盲目追求高級形式和數字的偏向，他們不從生產出發甚至有的機械的為完成組織起來數字任務，不去耐心教育農民，而採取簡單生硬的辦法和口號威脅與強迫羣衆編組，這種做法嚴重違反了自願兩利原則，在羣衆中造成不良的影響，有的羣衆反映：「搞的快垮的快」。產生此種偏向的原因，除在具體組織過程中不能很好的運用典型示範推動一般的工作方法，不吸取先進地區組織互助的經驗外，其主要的是由於某些幹部不深刻了解改

造小農經濟的長期性、艱苦性，組織起來的過程即是教育農民的過程，沒有很好理解毛主席指示：「嚴重的問題在教育農民」的意義和精神，農民一方面有他的散漫性保守性自私性，另一方面農民本身有組織起來發展生產的基本要求。各地經驗證明，只要把道理，講清楚並做出好的樣子，農民看到組織起來的好處後，是會組織起來的。因此必須認真糾正形式主義與強迫命令的偏向，強調積極而又謹慎地引導農民組織起來，加強幹部對合作互助政策理論學習，提高思想認識，並認真做好培養典型的工作，以便吸收經驗，推動合作互助運動正常發展。

(三)某些地區互助組內成份不純，影響了互助組的鞏固，今年各地在大量發展的過程中不少地主和被管制分子等混入互助組內，寧夏省平羅縣四區九十二個互助組，其中有地主一百戶，河南舞陽縣孟砦區八百八十個互助組中，有地主惡霸和被管制分子等一百餘個，特別值得注意的是這些人參加互助組後，竊取領導權，破壞生產，進行非法剝削。甘肅省古浪縣地主劉成海參加「互助組」後，將農民的牛腿打斷。陝西省興平縣文安區十鄉南佐村一個互助組內，有二戶貧農一戶富農，共有土地九十畝，其中富農土地佔七十畝，自己只一個勞動力；解放前僱兩個工，參加「互助組」後就不僱工了，土地由二戶貧農耕種。該縣四鄉東馬村一地主自己找了兩戶貧農，一戶中農組成「互助組」自任「組長」；這樣情況繼續發展下去，使互助組有變質的危險，各地領導必須嚴加警惕。

合作互助組織是勞動農民在個體經濟基礎上本自願兩利原則的集體勞動，其任務在於把農民的勞動力及生產資料組織起來，在一定程度上克服個體小農經濟的弱點，藉以發揮農民勞動效能和各項生產資料的效用，達到提高產量的目的，同時互助組是使農民獲得集體主義愛國主義各項思想政治教育的良好組織，它並享有國家所給予的經濟上、政治上各項便利與優先權，而地主和被管制的不法分子是不能享受此種權利的，因此今後合作互助時，絕不應允許地主和被管制分子參加；對富農一般的也不允許參加組織，為此對於不純的合作互助組織必須予以整頓，將這些人經過羣衆討論講清道理大家同意後清洗出

組。

(四)有些地區的互助組和生產合作社還沒有認真地貫澈等價兩利的基本原則。有的互助組中人畜換工，畜工比價過高，使無馬戶吃虧或過分壓低了組內的人工工價，使勞動力吃虧。有的生產合作社土地分紅過高，甚至有達總收益百分之七十的；或者完全按土地分紅勞動力只給工資。另有些生產合作社把耕畜、農具與資金和勞動力同樣看待，都作股分紅。而耕畜分紅有高達總收益百分之三、四十的，以上各種不合理的制度和規定，會降低農民的勞動情緒，影響合作互助組織的鞏固，如任其發展下去，將會使勞動農民為共同發展生產，爭取富裕生活的合作互助組織變為一部份人剝削另一部份人勞動的合法的工具，其發展的前途將是資本主義而非社會主義，各地領導對此應引起深切的注意，說服羣衆改正。另一方面，也有的互助組和生產合作社對於組、社員私有的耕畜和生產工具，規定使用代價過低，甚至白使，或企圖過早地取消土地分紅。這種「左」的情緒，亦不符合黨和人民政府在農村中的政策。其次，目前多數的互助組仍未建立評工記工制度，如寧夏鹽池縣七百三十八個組沒有一個評工記工的。有的生產合作社只記社員缺工，不記勞動工，亦不評工，這種粗糙的記工、等價方式，會障礙合作互助組織的鞏固提高。此外，有互助組和生產合作社對於婦女勞動力一律以半勞力看待，或社內不讓婦女勞動力享受勞動分紅權利，只給其低微的工資，亦應注意改正。

### 三、對於召開互助組代表會議的幾點意見

中央人民政府  
農業部農政司

在一九五一年，曾有些縣、區召開過互助組代表會。用這種會議的方式討論解決互助的問題，又迅速地證明了是一個成功有效的方法。因而今年春季很多地區都召開了這種會議，對於推動今年各地的互助合作運動，起了很大的作用。凡是那個地區能作好基點工作，培養出好的典型互助組，開好互助組代表會議，那個地區的互助合作運動就能順利地開展起來。如陝西長安縣去年縣與各區都召開了互助組代

表會議或互助組長座談會，在這些會議上，着重介紹王蟠村組織互助組的成功經驗，推動全縣的互助組織獲得迅速發展。河北定縣專區今年春季專區與各縣連續召開了互助組代表會議之後，全專區組織起來的勞動力迅速地達到百分之七十以上。互助組代表會議是領導開展互助合作運動不可缺少的一環，應當普遍推廣採用。

但是，還有不少地區對於互助代表會議的重大作用認識不足，認為這種會議可有可無，不關緊要，滿足於組織互助的一般號召，缺乏具體領導。或單純採用自上而下的勵員佈置，忽視了運用代表會議的方式，聽取羣衆的意見，總結推廣羣衆已有的互助生產成功經驗。也有的人把互助組代表會議只是作為了解下邊情況的一種方法，而沒有認識到它對於推動互助運動還有更重大的作用。還有的地方雖然也召開過互助組代表會議，但由於會前準備的不足，領導未親自動手，會開的不好，反而誤認為作用不大。以上各種思想認識都是不正確的。我們必須充分認識互助組代表會議對於推動互助合作運動的重大作用與意義，主要的有以下幾點：

一、互助組代表會議是黨和人民政府與組織起來的農民羣衆密切聯繫的紐帶，是農民羣衆自我教育的好學校，羣衆關於組織互助的要求和意見，通過與會的代表向上級反映，如此，領導可以較全面地瞭解下邊的情況，分析研究，找出主要的經驗和偏向，作為改進工作的根據。另一方面，黨和人民政府關於組織起來的政策、方針和計劃，通過互助組代表會議，有效地貫徹下去，這是領導互助組工作的羣衆路線的領導方法。

二、互助組代表會議是黨和人民政府向農民進行前途教育和組織互助的政策教育的場所，是培養大批互助合作骨幹的訓練班。要引導廣大農民羣衆由個體經濟逐步地走向集體經濟的道路，就必須進行艱苦的教育工作。在這種會議上，代表們可以受到黨和人民政府關於「組織起來」的思想教育和政策教育，特別是以當地的活人活事進行教育，以羣衆自己的經驗教育羣衆，使代表們認識到組織起來生產的優

越性，學到組織互助合作的實際經驗，而成為互助合作運動中的骨幹，成為政治上和生產上的先進人物。依靠他們帶動廣大農民羣衆走組織起來發展生產的道路。

三、互助組代表會議是領導互助組工作中點面結合，典型推動一般最好的方式。要實現對互助合作運動的具體領導，首先必須作好基點工作，培養典型，樹立旗幟，通過定期的互助組代表會議，介紹典型互助組的先進經驗，以便代表們相互學習。代表回村後，又以其在會上學到的經驗，結合當地的具體情況，與本村羣衆討論採用。這樣，先進的互助組就能帶動一般組逐步提高，並爭取更多的個體農民參加互助組。另一方面，經過互助組代表會議，吸取各個代表組織互助的好經驗，豐富了領導，更能提高基點工作。

四、互助組代表會議又是推動農村愛國增產競賽運動重要的方法之一。在這種會議上，可以發動愛國增產競賽，代表們相互挑戰、應戰，再一次會議上，檢查競賽的成績與缺點，總結競賽中的經驗與問題並佈置推動下一階段的競賽運動。

互助組代表會議是一項新的工作，各級領導首長應親自動手，把會議開好。並須將此項會議作為經常的制度。專區級每年應召開互助組代表會一兩次，縣區兩級每年應按幾個主要農事季節，抽出適當時間，召開二、三次，村（或鄉）級應按月抽出一天或半天時間，召開互助組問題座談會。在互助運動基礎較差的地區，專區和縣應利用農閒時間舉辦短期的互助組骨幹訓練班，訓練互助組長和尚未參加互助組的勞動模範、黨團員、積極分子。已組織有農業生產合作社的地區，應根據實際需要，以專區或縣為單位，定期召開農業生產合作社社長會議，或舉辦短期訓練班，訓練合作社的社長和會計。

為了開好互助組代表會議，有幾點是必須注意的：

一、要作好會前的準備工作。全面地了解本區互助運動發展的情況、羣衆思想情況和存在的主要問題。再就是培養好典型互助組，這種典型組應該是能代表一般的，并且是先進一步的。如果當地幾種類

型的互助合作組織需要發展，就應於各種類型組中分別選擇典型，幫助他們總結經驗，指出缺點，提出改進辦法，準備好典型報告。使一般組要解決的問題，能從典型組的經驗中獲得解決。

二、會議必須有中心。根據各個地區、各個時期不同的情況，抓住互助合作運動中當前迫切需要解決的一兩個或幾個問題，充分展開討論，求得解決。不要企圖一次會議就解決很多的問題。

三、必須作好思想發動工作。會議開始時需要先作啓發報告，向代表們進行愛國主義教育和政策教育，解除他們的各種思想顧慮，打破保守思想和生產自滿情緒，激發其愛國增產熱情。在這個思想基礎上再進一步引導討論問題，交流經驗。根據有些地區的經驗，這樣比一開始即討論互助組內部問題的作用，收效為大。

四、會議結束之後，各級領導應幫助代表回村宣傳，把會議的精神貫徹到羣衆中去。組織代表們分片經常取得聯繫，定期碰頭。成功的經驗，及時交流推廣，遇有問題，及時幫助解決。這是發揮互助組代表會議作用的很關重要的一環。

## 四、目前農業生產合作社發展中的一些問題

中央人民政府  
農業部農政司

隨着農業生產的恢復與發展，老解放區一些生產先進的農民，對現有的勞動互助組，已經感到不能滿足他們進一步發展生產的要求，因而自動地組織起比互助組更高一級的農業生產合作——即土地統一經營的農業生產合作社。這種農業生產合作社，是在私有財產基礎上、共同勞動、統一經營的生產組織形式。它突破了小農生產的限制，克服了互助組中集體勞動與分散經營的矛盾，便於統一計劃土改的經營、因地種植、合理利用土地；與更靈活地調劑勞動力和半勞動力，發揮勞動分工的積極性；因而使農業生產獲得進一步的提高。