

胡文忠公遺集卷

胡文忠公遺集卷二十三

長沙鄭敦謹

編輯

湘鄉曾國荃

奏陳鄂省尙有應辦緊要事件請俟九江克復
再行率師下剿疏 七年十月十四日

咸豐七年十月初十日準軍機大臣字寄十月初四
日奉 上諭胡林翼奏請起復水師統將以一事

權並密陳進剿機宜一摺曾國藩丁憂後奏派楊載
福總統外江內湖水師彭玉麟協同辦理業經明降
諭旨允其所請朕因該侍郎懇請終制情詞懇切且

江西軍務漸有起色是以令其暫守禮盧楊載福等
統帶水師旣已著有成效自應仍歸該總兵等相機
調度以專責成曾國藩離營日久於現在進剿機宜
能否確有把握尙未可知胡林翼久厯戎行於軍務
尙爲熟習著將省城公事趕緊料理卽行馳赴九江
與都興阿楊載福等會商妥辦等因欽此寄信前來
仰見 皇上慎重周詳策勵駕駘至意跪讀之下
曷勝感奮惟是全師出境必使軍無返顧之虞乃得
銳意長驅節節攻勦不僅圖潯城之克復已也查九
江城賊岌岌孤立雖米糧尙足而援絕勢窮現又開

壕兩重逃竄無路計日聚殲實有把握在李續賓楊
載福調度運籌早已預操勝算萬無疏虞斟酌情形
暫可不必前往且潯城既下必有擊散之賊難保不
紛紛上竄湖北大軍移動門戶堪虞初九日接準勝
保八百里咨稱安徽獨山軍營失利西面緊接湖北
之羅田麻城囑卽迅速防勦等因查羅田麻城均在
九江之上四百餘里亦在宿松太湖以上三四百里
大兵盡駐下游賊若聞道橫撲則德安安陸一帶亦
必驚擾現已派兵前往堵勦如有警急應再籌撥兵
勇以昭慎重臣之步軍共分防襄陽及蘄廣興國各

營一時尙難抽調又瑞州克復王鑑劉騰鴻先後殲
謝臨江吉安之師乍前乍卻勝敗不常查臨江距瑞
州百餘里距湖北之通城崇陽亦祇數百里江西內
地被賊竄擾者尙有六府不僅與鄂省唇齒相依兼
與湖南邊界處處相通是上游南岸亦屬空虛設有
不備則東下之師首尾受敵不可不慮又兵之所向
餉項宜籌五年六年閒武漢中梗每月本省所出月
不過三四萬兩本年二三四等月臣於籌畫牙帖釐
金等項漸有起色通計本省所籌隨時整頓嚴杜侵
漏每年可得百萬兩雖僅祇大營得半之餉尙不至

十分飢困惟現在辦理各員係

臣

訪舉儒士破格委

用一切章程初經釐定必須試行一年用人理財乃能核實可期久大又鄂省漕糧樊竇太深數十萬之正額徵收不滿一半數十年之積弊浮勒至於十倍皆由曹蠹包戶冊書里差任意侵蝕肆無忌憚有米一石折價十二三千至十五六千文者一縣之中冊書里差多至千餘人維正之供概歸中飽小民窮困流亡逋逃或敢於抗糧或甘於從賊州縣無策催科捏報災傷不自咎其浮勒太過致失民心而因循廢弛坐視不理國計民生不復顧問矣此在承平之時

積習相沿牢不可破今則兵燹餘生脂膏已竭更不

堪其朘削

臣

於九月初一日從九江回省之後卽日

遴委道府大員面爲商榷澈底清查逐縣刪減上下

衙門陋規浮費一概革除計每縣陋規多至數十款

百餘款浮費多至數千兩數萬兩不等吏治之頹民

生之瘁莫此爲甚現當立法之初州縣或疲玩性成

書差必始終貪朘亦須切實整頓嚴行參劾方可力

挽頽風

臣

已發其端應竟其緒督

臣

官文統轄兩省

事務殷繁錢漕爲巡撫衙門專政

臣

卽當一手經理

所有裁汰陋規章程容再另摺陳明又

臣

本年馳赴

下游督勦隨處查勘地形於邊界要隘地方修築碉
樓以資防守燒磚砌石亦須數月畢工以上各事宜
爲鄂省切要之急務亦與東征之師牽涉關係溥城
必無疏失之虞克復之後東南全局節節可圖時固
不可暫失而事必策其萬全臣愚昧之見應俟九江
克復再行前往會商似於地方軍務均有裨益所有
現在未能驟行馳往九江會勦情形謹縷晰恭摺具

奏

上諭前因胡林翼奏請飭曾國藩赴江西統率水師當諭
令該撫將省城公事料理馳赴九江與都興阿等會辦

茲據奏稱九江賊勢已窮李續賓楊載福辦理已有把握暫可不必前往等語潯城一經克復敗散餘匪上竄堪虞自應嚴密設防使我兵無後顧之虞然後節節進勦方爲計出萬全籌畫兵餉釐剔漕弊擇要設防皆係目前切要之務該撫身任地方責無旁貸著卽逐件籌辦暫時毋庸前赴九江所有攻勦事宜現有都興阿楊載福李續賓等水陸並進當可迅速奏功俟克復九江後胡林翼再行察看情形酌量進止將此由五百里諭令知之欽此

月

日接奉

革除漕務積弊並減定漕章密疏十月十四日

竊惟湖北通省有漕州縣凡三十有三額征北漕正耗米十五萬石有奇南米十三萬七千石有奇北漕由丁船兌運京倉南米由州縣解交荊州滿營及各標綠營咸豐三年因湖廣漕船停運部文令變價解部每石折銀一兩三錢各州縣仍照舊徵收時因省城失陷未及辦理臣自咸豐五年三月蒙 恩擢

署湖北巡撫卽訪聞各州縣徵收漕糧多所浮勒大爲民病每思有以變易之適以軍事方殷無暇及此上年武漢克復楚境漸次肅清今歲雨暘時若年成頗稱豐稔漕糧可望開征若不於此設法清釐舉積

弊而一更張之 國計民生將何補救惟是楚北漕

弊浮收之重寶由於冗費之多使非先察積弊之由
是猶止沸者不去其薪墾田者懼圖其蔓也

臣請爲

皇上密陳之查湖北各州縣額徵米數多者二
萬餘石少者二千餘石或數百石北漕南米合征分
解其徵收米石者謂之本色以錢折米者謂之折色
其征收折色多寡不同有本色多於折色者有折色
多於本色者有本色折色各半者有全收折色者其
徵收折色每石折收錢或五六千或七八千或十二
三千或十五六千竟有多至十八九千者其徵收本

色每石浮收米或五六斗或七八斗或加倍收竟有多至三石零者此外又有耗米水腳等項分款另收又有由單券票樣米號錢等名多端需索民力幾何其能堪此而州縣則有所藉口也向來漕運道通時不無津貼方能挽運入都而丁船藉此需索免費爲數甚鉅者固無論已卽現在停運免兌幫費可省而糧道有漕規本管道府有漕規丞倅尹尉各官俱有漕規院署有房費司署有房費糧道署及本管道府署書吏各有房費此冗費之在上者也又有刁紳劣監包攬完納其零取於小戶者重其整交於官倉者

微民謂之曰蝗蟲更有挾州縣浮勒之短分州縣浮勒之肥一有不遂相率告漕甚或聚眾哄倉名雖爲民請命實則爲已求財也官謂之蝗蟲費種種蠹弊盈千累百無不於州縣取之其派撥南米者撥定後由州縣自運交荊州府衙門或交本色或交折色其交本色者正米耗米之外尙需雜費銀兩甚多其交折色者每米一石或二兩或三兩不等要之費未交足米故遲收此冗費之在南米者也夫州縣既多冗費勢不能不向糧戶浮收州縣既有浮收勢不能不受刁民挾制於是大戶折色之價日減小民折色之

價日增土棍豪衿多方抗欠猾胥蠹役從中欺侵各
州縣雖勒折浮收閒有所得半皆耗於上下冗費之
中而國家維正之供往往徵不足數則相率捏報
災歉藉緩徵爲騰挪而漕政因之益壞百餘年來日
甚一日東南數省積弊相同而湖北則幾有不可挽
回之勢矣湖北現當兵燹之餘若聽有漕州縣仍照
前此之每石十餘千收取必至民困難甦有負我

皇上軫卹凋殘愛養民生之至意臣自九月初旬

由九江旋省日與省中司道武漢二府晝夜籌商立
意減漕以甦民困竊謂欲禁浮收當先革冗費現已

遴委道府大員馳詣各州縣體察情形破除情面分別刪減嚴立限制明立章程榜之通衢俾窮鄉僻隅一律周知貪吏猾胥無從欺隱取中飽之資以分益乎上下務期積弊盡除民力藉以稍紓而國賦得歸實濟易云窮則變變則通通則久此其時也然積重難返弊已百年利之所在人人得而爭之一旦發其痼疾窮其利藪取而還之於民歸之於公將必有疑之怪之且從而謗毀之者臣愚以爲苟利於國苟利於民卽孰殺之歌在所不恤臣膺封折重寄錢

漕係臣職守漕弊一日未清臣職一日未盡除俟辦

有端倪再行另摺陳明謹先將湖北漕務積弊亟當
清釐情形縷晰密陳伏乞 皇土訓示遵行謹

奏

硃批所奏實屬剴切汝能不顧情面祛百年之積弊甚爲
可嘉俟辦有端倪再行具奏欽此

首要知府員缺乞分別調補疏 十月十四日

竊查武昌府一缺爲省會首要事務殷繁現在辦理
善後清查交代一切撫輯事宜均關緊要非才識兼
優之員不能勝任查本任知府延志暨調署知府多
山先後殉難至今尙未擬員請調現署之嚴澍森已

奉

旨以道員用所有武昌府缺應卽於通省知

府中揀員調補茲查有漢陽府知府如山現年四十七歲鑲藍旗滿洲廣廉佐領下人由道光戊戌科進士補授詹事府右春坊右贊善道光二十三年緣事革職咸豐五年經荊州將軍臣載崇保奏賞給五品頂戴花翎嗣於轉運捐輸各案內歷保同知直隸州知州七年二月奉旨補授今職該員自到任以來潔已率屬任勞任怨當兵燹之餘實心整頓卓著循聲以之調補武昌府知府洵堪勝任所遺漢陽府員缺應遵

旨以杜茂補授惟查桂茂前於署