



领导史鉴

97
08
173

领导史鉴

——先秦诸子领导干部读本

(全三卷)

顾问 李剑桥

主编 唐彦生

蓝天出版社

• 北京 •



图书在版编目 (CIP) 数据

领导史鉴——先秦诸子领导干部读本/唐彦生主编. —北京: 蓝天出版社, 1997. 6

ISBN 7-80081-723-7

I. …领

I. …唐

Ⅱ. ①领导方法—通俗读物 ②先秦哲学—应用—领导学

Ⅳ. C933. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 10847 号

领导史鉴——先秦诸子领导干部读本

*

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路 14 号)

(邮政编码: 100843)

新华书店 经销

北京彩虹印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开本 188 印张 3180 千字

1997 年 6 月第 1 版 1997 年 6 月第 1 次印刷

印数: 1—3000 册 定价: 660.00 元

ISBN 7-80081-723-7/Z · 209

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

《领导史鉴》(全三卷)

编辑委员会

顾问：李剑桥

主编：唐彦生

副主编：李德光 孙希有 张晓峰 李东来

分类主编：周正舒 关伟 汪彦 唐志龙

苏虹 孙家俊 杨一民 吴穹

朱少华 过亦林 张国浩 李志祥

苏静 于久洪 杨士君 尚正六

撰稿人：孙家俊 朱少华 过亦林 吴穹

汪彦 苏虹 苏静 杨一民

沈永宏 张国浩 周正舒 唐志龙

李德光 伊鑫 于久红 王建民

张晓峰 张善轩 孙春生 王彬生

于岩 黄修俊 李东来 刘力

张晓峰 于久洪 孙希有 刘殿银

周德 戴昕 张国俊 孙永富

序

《领导史鉴》一书是敬献给各行业、各阶层领导干部学习中国古代领导艺术和现代领导艺术，追求事业成功的一部大型历史工具书和参考书。它以辩证唯物主义和历史唯物主义为指导，贯彻以古鉴今，古为今用的原则，以严谨的科学态度，以中国先秦诸子治国、治军、治人、治事、治学、修身的思想为引线，列举古今中外二千多年的大量成功范例，涵盖上至秦皇汉武、唐宗宋祖，下至现代领袖毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、邓小平；从美国的林肯、罗斯福、尼克松，到法国的戴高乐、英国的邱吉尔、新加坡的李光耀的成功领导经验，高屋建瓴，立意深远，对各级领导干部的工作、学习和生活具有重要的指导作用。

—

先秦诸子思想是蕴藏中华元典精神的一座宝库，其系统完整，博大精深，国人无不引以自豪，举世无不为之赞叹。春秋战国时期，诸子并起，百家争鸣，百花齐放，产生了孔子、孟子、荀子、老子、庄子、墨子、晏子、管子、韩非子、孙子等这样一批全世界公认的伟大思想家、政治家、军事家，出现了学术思想空前发展的兴盛局面，奠基了中华文化的基础。其后二千多年来，虽

然朝代兴替，世事沧桑，但中华文化如江河行地，日月经天，一脉相承，虽然几经曲折，但总体趋势奔腾向前，不可阻挡。许多卓越的思想家、政治家、军事家、文学家和科学家的不断涌现，便是使中华民族卓立于人类文明的明证。可以毫不夸张地说，当今中国的任何一种伟大思想，任何一种卓有成效的思想创造，无不渊源先秦诸子思想。只有了解先秦思想的人，才有资格谈论中国文化的源远流长，才能深切地理解和把握中国的今天，准确地预见和设计中国的明天！

二

毛泽东同志早就说过：“我们不应当割断历史。从孔夫子到孙中山，我们应当加以总结，承继这一份珍贵的遗产。这对于指导当前的伟大的运动，是有重要的帮助的。”江泽民同志也指出：“我们中华民族以历史悠久而著称于世。我们党在领导革命、建设和改革的过程中，一贯重视历史经验的借鉴和运用。”他还指出：“一个民族如果忘记了自己的历史，就不可能深刻地了解现在和正确地走向未来。我们的老一辈革命家，不但具有很高的马克思主义理论修养、丰富的实践经验，而且具有渊博的历史知识。希望我们的各级领导干部，认真地读一点历史，首先要了解中国的历史。”

任何国家的政治文化都是继承和发展的统一，不继承就无从发展。在“从孔夫子到孙中山”及至今日这一份珍贵的遗产中，先秦思想占有极其重要的地位。这一时期的政治家、思想家、军事家关于治国、理政，整军的丰富思想和宝贵实践，不仅对维护和发展统一的多民族国家起了重要作用，使中国几度成为世界上最发达的国家，而且对于当今我国的政治制度建设和企事业管理也

是大有裨益的；它不仅对中华民族的过去、现在和将来有重要价值，而且对世界许多国家的影响也是巨大和深远的。孔子的一部《论语》享誉古今中外，“半部《论语》治天下”是中国垂之见远的古训。享名近代的《人权宣言》，摘引《论语》的吉光片羽“己所不欲，勿施于人”至今在法国宪法中熠熠生辉。日本的企业之父涩泽荣一，自称根据《论语》之宗旨，使企业经营获得了成功。美国前总统里根 1982 年在旧金山纪念孔子诞辰纪念会上演说：“孔子的学说世代相传，揭示全世界人类丰富的为人处世的原则。”美国、日本、新加坡等国家和我国的港台地区把孔子、孙子等哲人思想应用于政治、军事领域和企业管理，使中国古老的治国思想有力地推动着这些国家和地区的现代化建设。2000 多年前哲人的思想，何以倾倒千秋万代？正是因为它历经大浪淘沙，荡涤历史尘埃，阐发积淀了有关人类生存、发展、从政、处世、为人的法则，这是经过岁月磨砺，放之四海而皆有启迪的哲理，所以能超越时代和国界，为全人类享用不竭。

三

中华文化思想铸造了国人的灵魂，培育了民族的性格。在中华文化灿烂的园地里，儒家主张仁慈爱惠、礼乐教化，儒家先哲受到普遍推崇；道家主张还淳返朴、清静无为，道家学说使超然者愉悦；墨家主张天志兼爱、尚贤节用，墨家之道信奉者不乏其众；法家主张抱法处势、以术御人，法家思想令人肃穆敬然；兵家主张以奇致胜、不战而胜，孙子兵法更是千秋传诵……

中国正处在世纪之交的关键时刻，新世纪的曙光已经跃出地平线，那将是人类更加文明的起点。我们弘扬优秀的传统文化，总结并分析中华民族灵魂与性格形成的渊源与脉络，对其精华部分

发扬光大，对于束缚我们民族前进的糟粕部分加以批判并摒弃之，在迎接新世纪之时，放下包袱，重铸民族魂，再塑民族性格，从而跻身于世界优秀民族之林。

先秦诸子思想在中华民族的思想文化发展史上影响最大、时间最久，程度最广最深。中华民族历史悠久的灿烂文化，中国在上世界上被称为“文明古国”与“礼义之邦”，中华民族的讲道德的文明传统，宽厚宏廓的伟大气派与扶颠持危、见义勇为、杀身成仁的崇高道德风范，无不渊源于先秦思想之精华。今天，我国正在大力发展社会主义市场经济，加强社会主义精神文明建设和物质文明建设，他们的思想智慧之光必将为之争光添色，熠熠生辉！

四

《领导史鉴》致力于以古鉴今，古为今用，通过先秦思想的应用，举古今中外二千多年来的大量的高超的领导艺术的成功范例，对实际工作具有很强的指导作用。通过对《领导史鉴》的研读，主要可从以下几方面使领导干部受到启迪：

第一，志存高远。《领导史鉴》以古今中外大量的成功范例说明，凡是立大志，干大事、成大业的有识之士，他们都能以国事为先，励精图治，志存高远，刻苦治学，克己省身，慎独慎微，勤政务实，艰苦创业，时刻与人民群众同呼吸、共命运。

第二，熟知方略。《领导史鉴》从不同侧面向人们展示了杰出历史人物安民定邦之道和富国强兵之策。其范围广泛涉及到政治、经济、军事、文化等各个领域，博大精深，可以说是历代智慧之品，千古经验之谈。如果每个领导干部对这些历史经验能进行很好的思考并给合本行业、本单位的实际情况，加以吸收借鉴，将会大大提高我们工作的预见性、科学性和创造性，这对我们的

工作、学习和生活定会大有裨益。

第三，知人善用。治国治政之道，知人用人为要。毛泽东同志曾经说过：“领导者的责任，归结起来，主要地是出主意、用干部两件事”。《领导史鉴》以丰富的史实，详尽地阐发用人之道。治政治事必须用才，求贤若渴，任人唯贤，善于用人之长，容人之短，不搞求全责备；注重理论与实践有机结合，从经过实践锻炼和有突出政绩的人中选贤任能。研究、借鉴古人的用人之道，完善和贯彻我党长期形成的“任人唯贤”的干部路线，为优秀人才脱颖而出和施展才华创造条件。

第四，敢于改革。改革才能富国强兵，人民丰衣足食，推动社会进步。作为领导干部必须进一步解放思想，破除因循守旧的陋习，坚定信心，锐意改革，使中华民族更加振兴发达，使我们的国家更加繁荣昌盛！

江泽民同志在《努力建设高素质的干部队伍》一文中谆谆告诫各级领导干部，要下苦功夫学历史，努力打好为党和人民的事业建功立业的思想根底和知识功底。鉴此，各级领导干部要通过《领导史鉴》的认真研读，反复揣摩，使之成为领导工作的座右铭，自励不辍的警钟，取之丰富的营养剂，以提高领导干部的素质和领导工作的水平，促进社会主义精神文明建设和物质文明建设！

1997年6月16日于

北京

前言

中国先秦诸子的领导方略思想，源远流长，博大精深，实为传统文化之瑰宝，历史遗产之精华。先秦诸子百家学术体系中，均涉及到领导方略。他们在当时的历史背景下全都面临着错综复杂、不断发展变化的局势，因而提出了许多解决问题的策略和方法。但各家有差别，也有互相渗透之处。同属一家，观点也不尽相同。在先秦诸子百家中，为历代统治者所尊崇，影响最大的流派是儒家，但深挖中国文化之根，他们更喜欢也更擅长于用法家智谋来治臣御民，形成了一个有儒有法、法儒结合、阴阳合体的中国传统文化基调。《领导史鉴》以先秦思想为引线，纵横二千余年，涵盖古今中外领导方略的成功范例，内容博大精深。期望广大读者研读时，细细揣摩。

一、儒家方略

儒家提倡仁义，不用诈谋诡计，似乎没有方略，其实是最大的方略。孔子方略主要体现在他施政、入世、修身、治学等诸种言论中，其思想广泛涉及社会政治、伦理道德、思想教育、为政治国、立身处世等方面。他倡导的人生目标和人生设计以及躬行不辍的为人处世方略，显示了一个巨人的完美人格，千秋万世为之倾倒。

他曾对子路说：统率三军，靠“暴虎、冯河”之勇是不行的，“必也临事而惧，好谋而成者也。”公元前500年，鲁齐两君夹谷之会，孔子摄相事。行前建议：“臣闻有文事者必有武备，有武事者必有文备”，要左右司马随行。这是很高的政治谋略。在盟会上，孔子文武并用，据理力争，获得外

交上的胜利。公元前498年，孔子指挥军队镇压公山不狃率领费人的叛乱。公元前484年，孔子弟子冉求指挥鲁师大败齐师。事后再求答复季康子说，军旅之事，他是“学之于孔子”。这两次战争都成功地运用了孔子的军事谋略。

孟子方略主要体现在他关于治政之策、保民之谋、修养之道、教育治军诸种言论之中，大都从正面阐述某种思想主张及做人处世之道，很少有法家、兵家那样单纯追求权术和计策的韬略。他谴责兼并掠夺战争，说“善战者服上刑”。但他主张仁义之师，即行仁政、王道，得到敌国人民的拥护，可以不战而服人之国。他强调得道多助、得民心者得天下，是很高的政治谋略。

荀子方略主要体现在他关于强胜在于“隆信”的政治思想，富为人间正道的经济思想，以德兼人的战略思想，隆礼和重法并用的法治思想，制天命而用之的自然科学观等方面。他多次论述王、霸、强、弱、存、危、亡之道，以及为君为臣之道、取人之道、用人之法等等。他宣扬“兼听齐明”说以及“水能载舟，亦能覆舟”的名言，这是政治方略的根本原则。

荀子在《议兵篇》中，阐明了政治、军事相结合的方略观。如云：“凡用兵攻战之本在于一民。……士民不亲附，则汤武不能以必胜也。故善附民者，是乃善用兵者也。”强调“仁人上下、百将一心、三军同力。”又言：“爱民者强，不爱民者弱；政令信者强，政令不信者弱；民齐者强，民不齐者弱；赏重者强，赏不重者弱；刑威者强，刑侮者弱；械用兵革攻（工）完便利者强，械用兵革窳窳不便利者弱；重用兵者强，轻用兵者弱；权出一者强，权出二者弱，是强弱之常理也”。这充分显示其思想认识的深刻性和实践的可行性。

二、道家方略

老子方略主要体现在治国、用兵、人生、谋事、思辩等言论中，如云：将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之（欲擒故纵术）。

圣人欲上人（或作民），以其言下之；欲先人，以其身后之。（鸿门宴

之会，张良教刘邦暂时屈居项羽之下，可属此类）。

以其不争，故天下莫能与之争。以道佐人主者，不以兵强天下。以正治国，以奇用兵。

善为士者不武，善战者不怒，善胜敌者不争，善用人者为之下（吴起等诸将亲身为士卒下，即此类）。

祸莫大于轻敌，轻敌几丧吾宝。故抗兵相加（或作如），哀者胜矣。柔之胜刚，弱之胜强。是以圣人为而不恃，成功而不居。功成、名遂、身退，天之道。（范蠡等是也，韩信等不知此方略，遭杀身之祸。）

庄子方略重在总结前人经验，归纳为原理原则，其中寓有辩证思维，不能机械地教条式地生搬硬套，也要辩证地运用，才能收到运用之妙，存于一心之效，主要体现在为政、修养、外事、哲理等言论中，如他主张“无为而治”、“为政勿卤莽，治民勿灭裂”，倡导“行止在我，穷通皆乐”，“平易恬淡”、“忧患则不能入”，劝诫“君子之交淡若水”、“以天道交，不以利合”，还有“物有其理，以一治万”，“无用之用”的辩证思考等等，其思想十分深邃，内涵极其丰富。

三、墨家方略

墨子方略是以“兼爱”为核心的政治谋略，以“非攻”为核心的军事谋略，以“节用”为核心的经济谋略，以“廉、义、爱、衷”为核心的做人谋略，以思辩、实验精神为特征的科学谋略，他坚决反对大国进攻小国的掠夺兼并战争，但主张防御，如《备城门篇》言：除城池修、守器具外，要粮食足。上下相亲，又得四邻诸侯之救等，即发挥政治方略，以补救军事力量之不足。在《亲士》、《修身》、《所染》也各有发挥。墨子不仅重视向内寻求谋略，同时也重视对外拓展空间、用科学技术去展现外物生存空间这方面的谋略，因此其在中国谋略史上具有特殊的地位和价值。

墨子方略主要体现在治国、用人、处世、外交和言辞方面，他主张以礼、以义治国，规范国人行为，倡导实行仁政、节用、轻赋税和徭役、省刑，劝谏国君应对民宽厚，“正己”多听取不同意见，提出了完整的识人、用人、信人的智谋思想。

晏子具有高超的外交谋略，他主张非攻，国与国平等对待，和平相处，反对以强暴弱。他的足迹遍及各诸侯国，无论大国还是小国，都被他高超的外交手段，精彩的言辞所折服，就连同时代的孔子都称赞他“不出樽俎之间，而折冲于千里之外”。

四、法家方略

管子方略主要体现在治国、牧民、御人、外交、处世等方面，其内容丰富且博大精深，涉及政治、经济、军事、哲学及古代自然科学等诸多领域。

他从“以人为本”、“以百姓为天”的社会政治思想出发，提出了一系列安邦定国谋略。他在国家管理方式上，采取双管齐下的谋略，礼治和法治并用，兴举德政，原施德惠。同时强化“以正治国”，“唯令是视”，“以法行法”。在用人智谋上，选拔人才，一曰广，二曰博，三曰严；使用人才，正名顺言，扬长避短，以法量绩，赏罚并举；同时提出“厄其道而薄其所予”，通过控制官吏、贤士的发展出路以及他们的衣食俸禄来驾驭人才。在外交智谋上，一是拉尊王大旗作虎皮，利用周天子的名号，行图霸不用兵车的策略；二是恩威并重、打拉结合控制四邻，迫使各诸侯国顺服；三是在军事行动中，审时度势用兵，动于义理，察于虚实，明于机数，巧于离间。在人生智谋上，他提倡为人处世首要之谋是尊道贵德，以德为上，依道而行。在具体处世谋略上，采取一要思中执中；二要抱虚守静；三要善于权变；四要勤勉务实；五要识时当时。此外，管子自己在人生实践中善言辞，巧进谏，重大任、慎择友等行为，都可视为重要的人生谋略。

韩非子方略主要体现在他以犀利严密的理性智慧，为统治者有效控制社会秩序构筑了一套完整适用的法、术、势体系。韩非子云：术者，“操杀生之柄，课群臣之能者，此人主之所执也。”他认为君臣非有骨肉之亲，只有利害关系，都不能宠爱信任，不可给予太高的权力、太贵的地位，否则必危其身而亡国。但又不能不利用群臣执法去统治人民，所以必须用权术来驾驭他们。

“导制其臣”有“二柄”，即刑与德。“杀戮之谓刑，庆赏之谓德，则群

原则，既属于军事方略，也属于政治方略，如“知己知彼，百战不殆。”“出其不意，攻其无备”之类。

第三，孙子《兵法》的总纲见于《计篇》所说的五事，即道、天（阴阳寒暑季节）、地（地理形势）、将、法。

道是纲中之纲。“道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。”这是战胜敌人的基本因素。当时士兵大都是人民。如何对待士卒，与之共生死，“齐勇若一”，“携手若一人”，是军队中的政治工作。孙子对此也有精辟论述：视卒如婴儿，故可与之赴深谿。视卒如爱子，故可与之俱死。（《地形篇》）卒未亲附而罚之则不服，不服则难用也。卒已亲附而罚不行，则不可用也。故合之以文，齐之以武，是谓必取（必胜）。（《行军篇》）

中国历史上方略人物之层出不穷，方略理论之独特精辟，方略范例之丰富多彩，在整个世界历史上都是罕见的。探索与研究先秦诸子领导方略，不仅可以增长知识、才干，启迪思想、智慧，而且可以在市场竞争激烈的时代，在政治、经济、军事、外交等诸多领域，从领导方略的角度研究历史，可以使错综复杂、扑朔迷离的历史现象洞开一面，从而窥视到历史演化的某些轨迹，提高各级领导干部的领导艺术水平。

方略犹如双刃古剑。轻用其芒，动即有伤，是为凶器；深藏若拙，临机取决，是为利器。愿各位领导干部和广大读者得其精髓，重其所用，发扬古道，利国利民，为社会主义精神文明建设和物质文明建设做出应有的贡献！

《领导史鉴》编委会

一九九七年六月十六日

原则，既属于军事方略，也属于政治方略，如“知己知彼，百战不殆。”“出其不意，攻其无备”之类。

第三，孙子《兵法》的总纲见于《计篇》所说的五事，即道、天（阴阳寒暑季节）、地（地理形势）、将、法。

道是纲中之纲。“道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。”这是战胜敌人的基本因素。当时士兵大都是人民。如何对待士卒，与之共生死，“齐勇若一”，“携手若一人”，是军队中的政治工作。孙子对此也有精辟论述：视卒如婴儿，故可与之赴深谿。视卒如爱子，故可与之俱死。（《地形篇》）卒未亲附而罚之则不服，不服则难用也。卒已亲附而罚不行，则不可用也。故合之以文，齐之以武，是谓必取（必胜）。（《行军篇》）

中国历史上方略人物之层出不穷，方略理论之独特精辟，方略范例之丰富多彩，在整个世界历史上都是罕见的。探索与研究先秦诸子领导方略，不仅可以增长知识、才干，启迪思想、智慧，而且可以在市场竞争激烈的时代，在政治、经济、军事、外交等诸多领域，从领导方略的角度研究历史，可以使错综复杂、扑朔迷离的历史现象洞开一面，从而窥视到历史演化的某些轨迹，提高各级领导干部的领导艺术水平。

方略犹如双刃古剑。轻用其芒，动即有伤，是为凶器；深藏若拙，临机取决，是为利器。愿各位领导干部和广大读者得其精髓，重其所用，发扬古道，利国利民，为社会主义精神文明建设和物质文明建设做出应有的贡献！

《领导史鉴》编委会

一九九七年六月十六日

编撰宗旨说明

为了使《领导史鉴》确实起到“鉴古知今，古为今用，弘扬中国传统文化，提高领导艺术水平”之宗旨，我们在编撰过程中重点注意以下五个方面：

一、力图使本书成为各行业、各阶层领导干部学习领导艺术的范本。先秦文化是中华民族文化的源头，博大精深，寓意深远。但先秦诸子原著艰涩难懂，加之领导干部工作繁忙，不可能占用大量时间去阅读原著，这样我们就有必要编撰一部即通俗易懂又能体现原著精髓，适合各级领导干部阅读的工具书。我们即抱着这个想法，在原著基础上，选其精髓，结合古今中外大量范例，认真阐释，编成本书。

二、在本书的每一部分都有若干篇，每一篇由导读原文、释文、范例组成。编者努力做到导读精微挈领，原文准确全面，释文扼要贴切，范例古今中外，内容丰富多彩。

三、本书在写作过程中，力求史论结合，行文流畅、简洁，将知识性、实用性、趣味性融为一体，使读者能够更加真切地领悟中华传统文化与古代领导方略和现代领导艺术的精髓。

四、注意吸收各方面最新的领导艺术研究成果，力图使本书不但具有较高的学术价值，同时也具有很高很强的实用价值和珍藏价值。

五、无论是选材、拟题，还是释文、范例，我们都特别注意本书的整体效果和在实际工作中的可操作性，期望对各级领导干部或遨游商海的朋友们有所启发和借鉴，从书获得灵感，懂得如何规划人生，实现自我价值，追求成功！

《领导史鉴》编委会

《领导史鉴》（全三卷）

内 容 提 要

序（李剑桥）		
儒 家 编	天下归仁 ——孔子领导 方略纵横	☐ 施政篇 ☐ 入世篇 ☐ 修身篇 ☐ 治学篇
	内圣外王 ——孟子领导 方略纵横	☐ 治政之策 ☐ 保民之谋 ☐ 修养之道 ☐ 教育之方
	隆礼至法 ——荀子领导 方略纵横	☐ 治国之道 ☐ 修身之要
道 家 编	无为而治 ——老子领导 方略纵横	☐ 治国篇 ☐ 用兵篇 ☐ 人生篇 ☐ 谋事篇 ☐ 思辩篇
	虚静恬淡 ——庄子领导 方略纵横	☐ 为政篇 ☐ 修养篇 ☐ 外事篇 ☐ 哲理篇