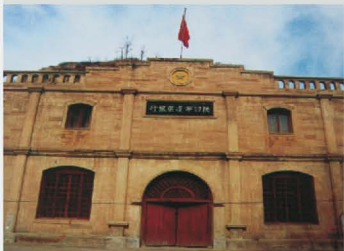


中国人民银行西安分行
编

岁月

——西北老一辈金融工作者的回忆

主编 郭新明



陕西出版传媒集团
三秦出版社

岁月

——西北老一辈金融工作者的回忆

中国人民银行西安分行 编

郭新明 主编

陕西出版传媒集团
三秦出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

岁月：西北老一辈金融工作者的回忆/郭新明主编；中国人民银行西安分行编. — 西安：三秦出版社，2014. 4

ISBN 978-7-5518-0772-2

I. ①岁… II. ①郭… ②中… III. ①中国人民银行—银行史—西安市 IV. ①F832.741.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第074996号

岁 月

——西北老一辈金融工作者的回忆

中国人民银行西安分行 编

郭新明 主编

出版发行 陕西出版传媒集团 三秦出版社
陕西新华发行集团有限责任公司

社 址 西安市北大街147号

电 话 (029) 87205121

邮政编码 710003

印 刷 西安市建明工贸有限责任公司

开 本 787mm×1092mm

印 张 15.25

字 数 216千字

版 次 2014年4月第1版

2014年4月第1次印刷

印 数 1-1500

标准书号 ISBN 978-7-5518-0772-2

定 价 38.00元

网 址 <http://www.sqcbbs.cn>

《岁月——西北老一辈金融工作者的回忆》

主编：郭新明

策划：张 军

编辑：徐毅红

李耀国

王安泉

汪蕴慧

序言

文/郭新明

祖国的大西北，是一片厚重的沃土，它承载着悠久的历史、灿烂的文化和淳朴的民风。在这里，有一群意气风发的央行人，他们用艰辛和忠诚谱写着动人的故事，用青春和热血诠释着对金融事业的热爱。他们在战火纷飞的革命战争年代，历经反围剿、长征，舍弃生存必需，甘冒生命危险，仅仅为了保存一本普通的中央银行财务报告；他们在百废待兴的新中国成立初期，靠着一把算盘、一本台账、一支钢笔，准确无误地完成了大量的存贷款、投融资、货币发行等重要业务；他们在颠倒黑白的文革期间，不畏强暴，正气凛然，坚决维护国库资金的安全，保护国家和人民财产；他们在极寒缺氧的雪域高原，坚守数十年，为少数民族群众提供金融服务。正是这群无私、无畏、无悔的央行人奠定了新中国中央银行的坚实基

础，为加快建立金融监管体系做出了杰出贡献。

时光荏苒，岁月如梭。踏入新世纪的人民银行西安分行已经从当年的“马背上的银行”变成了西北金融发展的中坚。近年来，西安分行辖区各级行在总行党委的正确领导下，围绕履行中央银行职责，以推进区域经济金融跨越式发展为本目标，大力发扬西北央行人忠诚无私的敬业精神、开拓进取的创业精神和艰苦朴素的奋斗精神，认真落实货币政策和宏观调控政策，切实维护区域金融稳定，积极推进金融体制改革，努力提升金融服务水平，各项工作迈上了新的台阶，为促进地方经济金融又好又快发展做出了重要贡献，得到了总行党委、地方党和政府、社会各界的广泛赞誉。

近两年来，为了缅怀老一辈金融工作者的丰功伟绩，激励辖区广大干部职工爱岗敬业、献身央行事业，在总行统一部署下，我们在全辖广泛深入地开展了“激情岁月的点滴记忆”征文活动。西安分行辖区各级行高度重视，精心筹划，发动职工积极参与，对各单位行史进行了收集整理和深度挖掘，在此基础上，有针对性地对一部分仍然健在的老领导、老职工进行了深度采访，通过他们的口述和亲身经历，努力还原那段难忘的岁月。在我们的采访对象中，既有接近百岁高龄的老人，也有刚刚加入退休行列的新成员；既有来自人民银行系统的同志，也有来自商业银行的同志；既有担任一把手的领导干部，也有从事具体业务的普通职工。正是他们那宝贵的点滴记忆，才使得我们有机会再现当年那段激情岁月，让我们对人民银行在西北地区的诞生、成长有了更为深刻的认识。这些老同志将大半辈子奉献给了祖国的金融事业，他们关心央行、热爱央行，真正做到了以行为家。

《岁月》既是一本金融从业人员的回忆录，也是一段珍贵的

西北金融史，它记录了老一辈金融工作者的从业经历和心路历程，也见微知著地折射出了建国前后中央银行诞生、成长、发展的那段不平凡的变迁史。通过这本书，我们可以了解到《中华苏维埃共和国国家银行总行第一年度全年全体总决算书》是如何诞生的，又是如何经过多次辗转被完整保存下来的；我们可以了解到边区银行是如何组建的，又是如何开展业务的；我们也可以了解到解放前后，人民银行如何打响了一场漂亮的“银元之战”；了解新中国成立前后，人民银行如何从延安迁至西安，又如何对官僚资本金融机构进行接管。朴实无华的语言，饱含感情的叙述，为我们讲述了一个个动人的故事，而正是这些小故事为我们展现了一段不平凡的西北金融史。

2013年8月19日，习近平同志在全国宣传思想工作会议上强调，宣传思想工作要坚持团结稳定鼓劲、正面宣传为主，巩固壮大主流思想舆论，要宣传阐释好中国特色，讲好中国故事，传播好中国声音。我们编写这本书，就是要讲好西北央行人的故事，通过追忆老金融工作者不平凡的经历，缅怀为祖国的金融事业作出积极贡献的央行人，引导仍然在职的干部职工，尤其是年轻职工继承和发扬老一辈金融工作者忠诚无私的奉献精神，爱行如家的敬业精神，严谨细致的“三铁”精神和敢于担当的开拓精神，激励我们一代又一代的央行人牢记历史，不忘使命，为央行事业的发展做出自己应有的贡献。

我们相信，《岁月》的面世，必将进一步激发陕、甘、宁、青、新五省区央行人干事创业的激情，推动央行事业不断谱写新的篇章。

目 录

一份珍贵的史料 一段难忘的历程	1
峥嵘的岁月 马背上的银行	8
战争中的晋察冀边区银行	13
革命货币——冀钞	16
黎明前后的陕西金融业	20
革命战争时期的支农贷款	24
陕西财经学院成功承办第五届大学生运动会纪实	28
上海解放初期金融工作回忆	33
上海金融界员工支援大西北金融建设纪实	42
西北农民银行币的防伪措施	46
当年搞货币流通调查的那些事	49
夏老的金色年华	53
解放前后护行斗争及维护“三铁”纪实	63
坚守法规制度 维护资产安全	67
应对专司央行职责中的新情况	71
参与人行兴平县支行组建初期的工作记忆	77
50年代的农村金融知识宣传	82
宝鸡市被确定为金融体制改革试点城市始末记	85

到祖国最需要的地方去	90
忆当年开创储蓄工作中的艰辛往事	95
珍贵的中南海留影	101
在人民银行建立初期的光荣岁月	105
难以忘却的往事	109
我与共和国金融事业同行	114
率先实行货币一体化的西北农民银行币	118
陕甘宁边区银行行长朱理治的稳定金融的理论和实践	121
延安工作回忆片段	128
回忆我在米脂县人行支农的往事	133
当年的那些事	137
琐忆当年事 珍惜过往情	142
我的丝路“泉”缘	148
银行工作四十八年耄耋之年回忆片断	153
筹建人民银行平凉办事处	159
三年经济恢复时期的平凉金融	163
我是草原的女儿	169
在建州初期从事金融工作的岁月点滴	175
解放初期农贷发放记	178
回忆宁夏金融教育事业的发展历程	180
记忆深处两点滴	185
活跃在民和山乡的一支银行武工队	193
永做人民的阿文扎日恰	196
高原金融工作者的点滴	203

难忘的岁月	208
我骄傲，我是克拉玛依央行人	212
与新疆金融业同成长共前进	216
一腔热血洒边陲 四十一载央行情	221
回望当年	228



一份珍贵的史料 一段难忘的历程

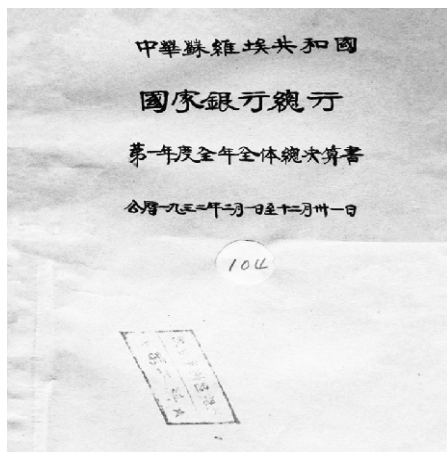
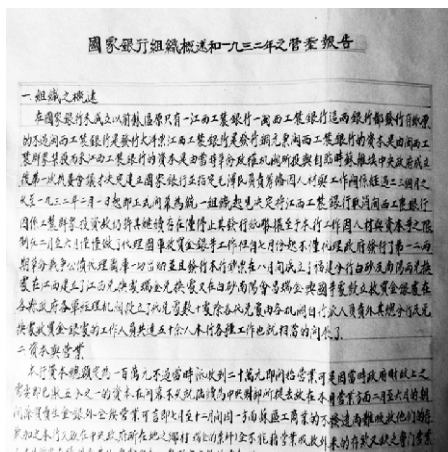
——记《中华苏维埃共和国国家银行总行第一年度全年全体总决算书》

郭新明 张 军 李耀国

在中国人民银行西安分行的档案馆里，珍藏着一份十分珍贵的财务报表——《中华苏维埃共和国国家银行总行第一年度全年全体总决算书》（以下简称《决算书》）。中华苏维埃共和国国家银行是中国人民银行的前身，因此，这份《决算书》也是中国人民银行最早的年度决算报表。《决算书》详细记载了中华苏维埃共和国国家银行从1932年2月1日正式营业之日起至12月31日止，第一个年度的机构设置、货币发行以及营业情况，全文用毛笔手书而成，通篇蝇头小楷，内容翔实，笔迹工整，不仅有很高的史料价值，还是一件罕见的艺术珍品，堪称西安分行档案馆里的“镇馆之宝”。

众所周知，中华苏维埃共和国国家银行成立于战火纷飞的革命战争年代，此后又跟随部队历经二万五千里长征和转战陕北等多次战略转移，其间有过数次搬迁、更名、整合。特别是在长征途中和转战陕北期间，许多金银、钞票和重要的物资、文件资料等因战事紧急不得不丢弃、销毁。那么，这份神秘而又珍贵的财务报告是如何在这样艰难复杂的环境下留存下来，又如何历经周折到了人民银行西安分行的档案馆？报告的背后又隐藏着哪些鲜为人知的史实呢？

让时光倒回到1931年。这年9月，红军第三次反“围剿”胜利，赣西南和闽西根据地连成一片，形成了全国最大的、以江西瑞金为



營業報告（左） 《決算書》封面（右）

中心的中央革命根据地。11月，中华工农兵苏维埃第一次全国代表大会在瑞金召开，宣告中华苏维埃共和国临时中央政府成立。会议通过的《经济政策》提出：“为着实行统一币制并帮助全体劳苦群众起见，苏维埃应开办工农银行，并在苏维埃区域内设立分行。这个银行有发行货币的特权。”

事实上，建立国家银行，统一金融市场，也是形势发展的客观要求。在中华苏维埃共和国成立之初，苏区各地并行流通的货币种类繁多，单是各级苏维埃政府发行的纸币就多达150多种，还有布钞10余种。据《决算书》记载，仅中央苏区就有江西工农银行和闽西工农银行等机构，这两家银行都发行了纸币，其中，江西工农银行发行的是大洋票，而闽西工农银行发行的是铜元票。两家银行的资本来源也不同，江西工农银行的资本是由当时革命政权机关所投与自筹形成，闽西工农银行的资本来源于群众集资入股形成。众多的金融机构和五花八门的货币，导致苏区的金融市场杂乱无章，严重阻碍了商品流通和经济的正常运行，统一货币、财政，建立运转有序的金融市场刻不容缓。

1931年11月27日，苏维埃中央政府执行委员会第一次会议决定，迅速筹建中华苏维埃共和国国家银行和中央造币厂。毛泽民受命筹建中华苏维埃共和国国家银行，筹划印刷、发行国家货币，但



临时中央政府既不能提供营业场地，也不能配备相应的设施，只给了他5个人员的编制。经过两个多月的紧张筹备，1932年2月1日，中华苏维埃共和国国家银行在江西瑞金的叶坪正式成立了。行址就设在一幢民居里，楼上楼下共有一个小厅和四个房间。楼下小厅做营业室，一个房间做库房，楼上三个房间，一间是毛泽民行长的办公室兼卧室，另外两间和房外走廊是男女工作人员的宿舍，全部人员包括行长毛泽民在内只有5名。



国家银行行长毛泽民

由于条件所限，国家银行可谓是真正的白手起家。据《决算书》记载，中华苏维埃共和国国家银行的资本总额初定为100万元，但当时只收到20万元就开始营业，而且，因当时政府财政所需，就这20万元，也在开业不久就被陆续提取了。在《决算书》所附的资产负债表中可以清楚地看到，在报表的负债方记录了“资本总额”100万元，而在资产方记录了“未缴资本”80万元，如实反映了国家银行在开业之初，政府并未足额提供资本金这一特殊情况。国家银行成立后，很快就开办了代理国家金库、发行钞票、存贷款、买卖金银、汇兑等业务，并通过发行革命公债及经济建设公债等措施，壮大了中央苏区的经济。与此同时，国家银行还陆续设立了福建分行等分支机构和多个兑换处，逐步在中央苏区建立起系统的金融机构体系。



福建长汀城内闽西工农银行旧址



瑞金叶坪村国家银行金库旧址



国家银行在发行货币时遇到了很大的困难。由于国民党长期对中央苏区进行军事“围剿”和经济封锁，根据地的物质条件极为艰苦，缺少印制钞票的纸张、油墨等印刷材料。据《决算书》记载，虽然早在1931年12月就派人带着票样到上海去影制模板，并投入数千元派人到香港购置印钞材料，但由于敌人的封锁均未成功。直到1932年5月，红军攻克福建漳州后，国家银行的工作人员才辗转从厦门采购到彩色油墨等印刷材料，并将原江西工农银行的印钞铜板剪裁拼凑形成印钞模板，使国家银行的钞票得以印刷。1932年7月，国家银行开始发行钞票。截至1932年底，共印制面额为五分钞票48 375元，一角钞票129 800元，二角钞票103 000元，一元钞票375 000元，共计656 175元。由于国家银行信誉良好，这些钞票一经发行就受到了广大苏区群众的广泛接受，对支援临时政府的财政经济起到了重要作用。

国家银行第一年度全年全体资产负债表
公曆一九三二年二月一日截至十二月三十一日止决算

资产	科目	负债
	有價證券	
	資本總額	1,000,000.00
	基金	2,000,000.00
	特別存款	15,000,000.00
	往來存款	6,287,133.00
	特別存款	2,111,441.00
	暫時存款	8,276,762.00
	現金	8,561,773.00
	資產總額	15,827,112.00
2,000,000.00	存款總額	
15,827,112.00	分行基金	
	特別存款	



国家银行的资产负债表（上）
国家银行发行的钞票（下）

国家银行的经营活动异常艰难。据《决算书》记载，银行在开业后的2~6月期间，除买卖生金银外全无业务可言。在接下来的7~12月期间，银行在吸收存款、组织资金方面遇到了很大的困难。一方面苏区的工商业不发达，难以吸收到存款；另一方面银行又设在中央政府所在地的乡村（江西瑞金叶坪），难以通过经营活动吸收外来的存款；此外，由于存款利率较低，对一般群众的存款也没有多少吸引力。同时，绝大多数群众刚从土豪劣绅的压迫下解放出来，本身也没有多少剩余钱财存到银行生利。为解决资金不足的问题，国家银行发行了60余万元钞票，却被中央财政支取了50多万元。由于资金来源十分有限，导致国家银行几乎没有资金从事贷



款、贴现等盈利性业务活动。但就是在这样极端困难的条件下，国家银行在第一个年度依然有3万余元的盈利，实属不易。从《决算书》中可以看出，为节约费用，国家银行将一切支出尽量压缩到最低。其中，开办费只用了4446.91元，第一年度的营业支出仅为48597.19元，除少部分技术工人（如银匠）给以工资或津贴外，其余大部分工作人员仅供给其最低的伙食费，因此，开支非常少。可以说，国家银行的盈利主要来源于工作人员的辛勤劳动和成本的节约。

在毛泽民、曹菊如等老一辈金融工作者的艰辛努力下，国家银行的规模和业务不断扩大，人员由最初的5人增加到50多人，职能机构也不断增设和完善，并在福建和江西设立了两个分行，在兴国、瑞金等县设立了支行，同时还设立货币兑换处、金银收买处数十个机构。中央苏区以外的革命根据地银行，也有一部分改为中华苏维埃共和国国家银行的分行。

受“左倾”错误路线的影响，中央苏区的军事斗争遇到了重大挫折，国家银行的经营活动也受到了严重干扰。1934年10月，第五次反“围剿”失败，中央红军开始撤离中央苏区，国家银行总行人员编为中央军委直属纵队第十五大队，由袁福清任大队长，毛泽民任政委，曹菊如任支部书记，随红一方面军开始长征。长征伊始，第十五大队共有100多名运输员，14名干部和一个警卫部队，所携带物品包括几十担现洋，几十担票子，还有银毫子、五分钱的铜板，油墨、纸张、印钞机等物品，其中，也有包括这份《决算书》在内的银行经营账本账册、财务报告报表、重要文件资料等，总共100多担，每担重达四五十斤。

遵义会议后，部队进行了整顿，精简了机关后勤人员，国家银行的第十五大队也进行了缩编，调离了警卫连，银洋担子也化整为零分配给红军战士背负，并丢掉了一些沉重的器具和材料。1935年9月，中共中央在诺尔盖召开政治局会议，决定把军委直属纵队编为北上抗日先遣队，连夜行军，继续北上。为适应这一紧急情况，迎接更为艰苦的斗争，国家银行再次轻装，把行军中用不着的东西以及材料、文件都烧光了，只留下了最重要的东西。而这份《决算



书》居然没有被销毁，而是作为最为重要的资料被保留了下来。随后，国家银行的工作人员跟随红军继续长征，爬雪山，过草地，历经千难万险，终于到达陕北。出发时的14位国家银行工作人员只剩下8位，6名同志长眠在艰难的长征路上，而这份《决算书》居然随着幸存的同志一起到达了陕北延安。



陕甘宁边区银行旧址

国家银行到达陕北后，先后更名为中华苏维埃共和国国家银行西北分行、中华苏维埃人民共和国国家银行西北分行，此后又更名为陕甘宁边区银行。这份《决算书》作为陕甘宁边区银行的重要档案保存在当时的会计二科。胡宗南进攻陕北期间，为避免在战乱中遗失，这份档案被陕甘宁边区银行的工作人员深埋地下得以保存。解放后，依据在陕甘宁边区银行工作过的老同志的回忆，历经周折把这份档案资料挖掘出来。“文革”期间，一些老同志担心这份宝贵的资料在动乱中遗失，为保护资料，将其带回家里珍藏起来。上个世纪80年代，收藏这份宝贵资料的老同志将其移交给原陕西省钱币学会。90年代，大区分行成立后，陕西省钱币学会将这份资料移



交给人民银行西安分行档案室。目前，这份资料的高仿复制件在陕西省的钱币博物馆和陕甘宁边区银行纪念馆面向公众展出，供社会各界参观、研究。

一份看似普通的《决算书》，承载着一段难忘的岁月。在中华苏维埃共和国国家银行历经战乱，多次转移、搬迁，数次整合更名，许多物品、资料、文件被迫丢弃或销毁的情况下，这份珍贵的档案资料得以完整地保存下来，不仅是一个奇迹，也从一个侧面反映了老一辈金融工作者严谨细致的工作作风。同时也说明，在老一辈金融工作者眼里，这份《决算书》就是无价之宝，可以舍掉机器、财宝，甚至生命，也要保护好这份《决算书》。

抚今思昔，追忆无限。这份伴随着共和国金融事业成长、见证了老一辈金融工作者在那些血雨腥风的岁月里艰苦创业的《决算书》，不仅仅是一份珍贵的史料，更是一种精神的传承，一种力量的延续。她警示着我们一代又一代的央行人，要牢记历史，不忘使命，继续发扬老一辈金融工作者忠诚无私的奉献精神，爱行如家的敬业精神，严谨细致的“三铁”精神和敢于担当的开拓精神，为央行事业的发展做出自己应有的贡献。

（作者单位：中国人民银行西安分行）