

# 提升核心竞争力 走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness, Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

Editor in Chief WANG Jiubin

Editor in Vice Chief MA Yaoyong, ZHANG Xuedong

主 编 王久彬  
副主编 马耀勇 张学东



黄河出版传媒集团  
宁夏人民出版社

# 提升核心竞争力 走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness, Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

“小巨人企业”培育工程就是  
引导企业创建资源节约型、环  
境友好型、科技创新型、市场  
开拓型、经营诚信型、劳动和  
谐型、安全本质型的绿色企业。

# 提升核心竞争力 走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness, Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

Editor in Chief WANG Jiubin

Editor in Vice Chief MA Yaoyong, ZHANG Xuedong

主 编 王久彬

副主编 马耀勇 张学东



黄河出版传媒集团  
宁夏人民出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

提升核心竞争力,走新型工业化道路:银川市“小巨人企业”  
培育工程纪实/王久彬主编. —银川:宁夏人民出版社,2010.1  
ISBN 978-7-227-04409-3

I. ①提… II. ①王… III. ①中小企业—经济发展—银川市  
IV. ①F279.274.31

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第009492号

## 提升核心竞争力,走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

王久彬 主编

责任编辑 施 娜

装帧设计 德嘉文化传媒

责任印制 唐 晴



地 址 银川市北京东路139号出版大厦(750001)

网 址 www.nxcbn.com

网上书店 www.hh-book.com

电子信箱 nxhhsz@yahoo.cn

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏精捷彩色印务有限公司

开本 185mm×260mm 1/16 印张 9.25 字数 100千

印刷委托书号(宁)0007215 印数 5000册

版次 2010年1月第1版 印次 2010年1月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-227-04409-3/F·328

定价 26.80元

版权所有 翻印必究

提升核心竞争力，走新型工业化道路

——银川市『小巨人企业』培育工程纪实

Improving Core Competitiveness Pursuing Modern Industrialization  
—The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

## 编委会

- |     |     |                     |
|-----|-----|---------------------|
| 主 编 | 王久彬 | 银川市人民政府副市长          |
| 副主编 | 马耀勇 | 银川市工业和信息化局局长        |
|     | 张学东 | 北方民族大学校长助理、商学院院长、教授 |
| 成 员 | 牛海龙 | 银川市工业和信息化局副局长       |
|     | 杨保军 | 北方民族大学商学院副教授        |
|     | 茹 岩 | 北方民族大学副教授           |
|     | 王 瑜 | 北方民族大学商学院副教授        |
|     | 宋新欣 | 北方民族大学商学院副教授        |
|     | 张学红 | 中央民族大学管理学硕士         |
|     | 景 娥 | 北方民族大学商学院讲师         |
|     | 郑惠珍 | 北方民族大学商学院讲师         |
|     | 任继红 | 银川市工业和信息化局运行服务处副处长  |
|     | 丁兆江 | 银川市工业和信息化局          |
|     | 吉小斌 | 银川市工业和信息化局          |

提升核心竞争力，走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness Pursuing Modern Industrialization  
—The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

# 序

Preface

寄托银川工业人梦想的“小巨人企业”培育工程不觉已实施两年。回眸这两年时光，我们欣喜地看到“小巨人企业”培育工程如一呱呱坠地的婴孩，在社会各界的精心哺育下，正在茁壮成长。

溯及以往，“兴工强市”方略实施已历经6年，困扰工业发展的体制问题已初步解决，工业园区建设方兴未艾，招商引资如火如荼，优化发展环境取得新进展，银川工业进入历史最好的发展时期。但随之而来的问题是制约银川工业又好又快发展的最大障碍日益突显出来：企业普遍缺乏自主创新能力和核心竞争力，发展后劲不足，在市场经济的竞争中处于不利地位。为打破瓶颈制约，2007年6月，市委、市政府进一步深入谋划、研究、论证新形势下如何做强做大企业和“一强五优”产业之大计，在2008年1月11日银川市工业经济工作会议上，市委、市政府郑重宣布启动实施促进企业做强做大的“小巨人企业”培育工程，并率先在机械装备制造业启动促进产业配套、集聚的“铸龙”工程，寄望以此为抓手，引导和扶持符合产业政策导向并具有成长性的中小企业做强做大，加快培育一批成长型、创新型、科技型、效益型、规模型“小巨人企业”群体。

自此，“小巨人企业”培育工程的大幕徐徐拉开，随之跟进的一系列培育措施使工程渐入高潮：出台激励扶持政策，营造争创“小巨人企业”的氛围；实施企业成长管理咨询服务计划，提出解决企业发展痼疾的方案；开办MBA核心课程培训班，切实提高企业管理团队管理水平；组织企业负责人赴国内知名企业学习考察，增强企业发展紧迫感和责任感……

2008年9月，全球金融风暴在一定程度上影响了银川市工业经济的发展，但“小巨人企业”却在风雨中如花绽放。从企业整体情况来看，我市能够有效应对金融危机冲击、生产保持较快增长的三类企业也大都集中于“小巨人企业”，一是拥有自主知识产权的企业；二是产品技术含量较高的企业；三是产品更新换代速度较快的企业。如银川卧龙变压器、宁夏力成电器、宁夏华夏电源、银川东方运输、银川金河乳业和宁夏机械研究院等。

鉴往而知来。不断地探索，不断地积淀，为我们深入实施“小巨人企业”培育工程积累了宝贵的经验财富。对这笔财富，我们不仅需要立足于当前精心呵护和珍藏，更需要着眼于未来积极挖掘和发挥。此次出版《提升核心竞争力，走新型工业化道路——银川市“小巨人企业”培育工程纪实》一书，就是运用这笔财富的一种十分有效的形式。书中“小巨人企业”掌门人访谈、精彩的案例介绍，将会对我们指导工业、发展工业大有裨益。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在银川未来的新型工业化征程中，必然还会遇到各种各样的困难和问题，其艰难险阻有可能不亚于金融危机对我们的冲击。对此，我们一定要保持清醒的头脑，既要充满必胜的信心，又要作好充分的准备。希望全市各级部门和工业战线全体干部职工，能够从这本书上汲取经验、凝聚力量、坚定信心，以百倍的努力做好各项工作，继续谱写绚丽多彩的新篇章，为创建西北地区“最适宜居住、最适宜创业”现代化区域中心城市作出新的更大的贡献。

崔波

2010年1月11日

提升核心竞争力，走新型工业化道路

——银川市『小巨人企业』培育工程纪实

Improving Core Competitiveness Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

# 前言

Foreword

工业是国民经济的主导，是社会经济最基本的物质主体，是国民经济各部门进行技术改造的物质基础，它决定着一个城市或地区的技术水平和经济发展水平，从某种角度讲，现代城市经济离不开工业经济，工业在国民经济中有着愈来愈重要的地位和作用。它的发展推动着农业、建筑业、交通运输业、第三产业以及其他产业的发展，决定着整个国民经济技术装备现代化水平和发展速度。

银川工业基础框架是在 20 世纪 60 年代国家三线建设中奠定的，经过国家“七五”、“八五”建设，逐步形成了银川工业的基本体系。改革开放后，通过国企改革、招商引资、发展民营经济、兴办新企业等模式加快了银川工业发展，特别是进入 21 世纪后，银川市委、市政府在认真分析银川市区域地位、发展方向、经济结构、产业特点的基础上，审时度势，确立了“兴工强市”方略，采取了一系列扶持工业发展的政策和措施，使工业化进程不断加快，银川工业进入了快速发展的重要时期。表现为工业主体地位日益显现，对经济的带动作用明显增强；工业园区建设速度加快，产业聚集已见雏形；依托相对比较优势，能源煤化工、发酵与生物制药、机械电器制造、清真食



品与穆斯林用品、羊绒及新材料等“一强五优”特色产业正在形成，工业经济已经成为银川市经济社会发展的重要支撑。

然而，我们必须清楚地看到，尽管银川工业获得了较快的发展，由于经济整体还处于欠发达地区，从根本上来讲企业总体上还存在着集群弱、规模小、层次较低、人才匮乏、核心竞争力弱等诸多困难与问题，这些困难与问题仍然是制约着工业又好又快发展的症结所在。特别是在市委、市政府提出的把银川建设成为西北地区“最适宜居住、最适宜创业”的现代化区域中心城市的目标，对加快银川工业发展提出了新的、更高的要求。

为充分发挥政府引导作用，深入实施“兴工强市”方略，加快推进工业又好又快发展，银川市委、市政府未雨绸缪，在深入调研分析和充分论证的基础上，果断地作出了在全市实施“小巨人企业”培育工程的战略决策，其宗旨就是以提高企业核心竞争力、增强企业发展活力为目标，以体制创新、科技创新和管理创新为着力点，以政策引导、扶优扶强和重点培育为抓手，加快培育一批成长型、创新型、科技型、效益型、规模型“小巨人企业”群体和产业集群，培育一批懂决策、善经营、会管理的企业家队伍，为加快实施“兴工强市”方略，推动全市经济又好又快发展，实现“两个最适宜”城市建设目标奠定坚实基础。

《中共银川市委、银川市人民政府关于实施“小巨人企业”培育工程的意见》通过在税收、融资、技改、创新、科研基地建设、名牌战略、人才培养、企业减负、营造发展环境等方面的引导、服务、激励与扶持等政策全方位地支持了企业争创“小巨人企业”。

“小巨人企业”培育工程实施两年，先后有 80 多户企业达到了小巨人企业标准，这些企业在企业技术中心建设、产品科技创新、国家及自治区级名牌创建、工艺工装技术改造、国内外市场开拓、产品附加值提升、攀登产业链高端、人才成长等方面都起到了示范带头作用，特别是在抵御全球金融危机保增长中更是起到了中坚力量的作用。培育工程取得明显成效，如：宁夏共享铸钢开发的具有国际水准的 120 吨位水电水轮机叶片、银川西部大森的数控压力机、银川卧龙变压器的高速铁路机车牵引变压器；宁夏塞北雪的国家著名品牌、宁夏厚生记的国家驰名商标；银川方达电子的软件服务外包业；新增的 3 户国家级技术中心、14 户自治区级技术中心、8 户高新技术企业；以及通过政府投资免费开办的两届为期 10 个月的受惠面达 600 余人的企业高层管理人员工商管理硕士（MBA）核心课程学习班；政府全额出资委

托中介咨询公司和北方民族大学等高校对 50 余户企业进行成长管理咨询服务；邀请国内著名专业人士开展多种形式的专题培训；组织多批企业主要负责人赴深圳、厦门和苏州等地知名企业参观学习考察、交流；组织银川的企业家们广泛开展相互观摩学习、交流经验、互惠合作活动；等等。“小巨人企业”的典型示范效应日益显现，企业争创“小巨人企业”的积极性与日俱增。我们相信通过书中不同类型企业成长的具体案例介绍，特别是案例启示会对同类企业起到很好的示范作用。书中的案例解决了银川企业学习国际案例遇到的“玻璃天花板”问题，确实使企业感受到了能学、可学，对“小巨人企业”培育工程的进一步实施将会起到很好的示范与推动作用。

我们坚信，有科学发展观的指导，在银川市委、市政府的正确领导下，在全市工业战线全体职工的共同努力下，企业持续核心竞争力必将进一步提升，产业结构必将进一步优化，发展的质量和效益必将进一步提高，银川工业一定能在新型工业化的道路上实现跨越式发展。

编者

2010 年 1 月 1 日

# 提升核心竞争力,走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness,Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

## 目录

## CONTENTS

序 PREFACE

前言 FOREWORD

---

### 001 访谈篇 INTERVIEW

---

#### 003 创新铸就辉煌

——宁夏共享铸钢有限公司董事长彭凡访谈

#### 006 创造美好生活

——宁夏伊品生物科技股份有限公司董事长闫晓平访谈

#### 009 追求卓越 屹立东方

——宁夏东方运输设备有限公司董事长韩亚威访谈

#### 012 科技创新变成果 管理优化促发展

——宁夏机械研究院(有限责任公司)董事长张光荣访谈

#### 015 专业化定位 国际化生存

——宁夏多维泰瑞制药有限公司总经理王义访谈

#### 018 因地制宜 创新出“奇”

——宁夏大北农业科技实业有限公司董事长邢泽光访谈

#### 021 走科技创新之路 虽“小”尤“巨”

——宁夏力成电气集团有限公司董事长陈庆成访谈

#### 024 强筋壮骨“龙”飞舞

——宁夏中银绒业有限公司董事长马生国访谈

#### 027 培育沃土滋养“紫金花”盛开

——宁夏紫荆花纸业有限公司董事长纳巨波访谈

#### 030 倾力打造品牌 “塞北雪”飘出中国

——宁夏塞北雪面粉有限公司董事长肖建国访谈

## 提升核心竞争力,走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness,Pursuing Modern Industrialization

——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

# 目录

- 032 “小巨人”助力 小豆豆成长  
——宁夏厚生记食品有限公司总经理阮世忠访谈
- 034 小企业也能做成大事业  
——宁夏开特利镁业有限公司董事长王洪斌访谈
- 036 开启新纪元  
——宁夏启元药业有限公司董事长胡吉东访谈

---

## 039 案例篇 CASE

---

- 041 宁夏共享铸钢:  
银川铸造 世界共享
- 045 银川卧龙变压器:  
中国高速铁路牵引变压器的领跑者
- 052 银川西部大森:  
做中国自己的数控压力机
- 056 银川大河数控机床:  
赋予老品牌新内涵
- 063 宁夏荣昌绒业:  
走“三优一高”之路 攀产业价值链高端
- 068 宁夏汇川服装:  
信息化——传统产业振兴的“良方”
- 076 宁夏亿美乳业:  
产品差异化是企业快速发展的利器
- 081 银川金河乳业:  
西北乳业的金色之河

# CONTENTS

- 085 宁夏伊品生物：  
依托技术改造 勇于跨越发展
- 092 银川昊王酒业：  
“老银川”走出新路子
- 096 宁夏华夏电源：  
比较优势是承接东部产业转移的筹码
- 101 银川方达电子：  
软件服务外包不只是东部企业的专利
- 106 宁夏希望信息：  
燃起西北软件服务业的新希望

---

## 109 附录 APPENDIX

- 111 《中共银川市委、银川市人民政府关于实施“小巨人企业”培育工程的意见》  
(银党发〔2008〕2号)
- 116 《中共银川市委、银川市人民政府关于实施机械装备制造业“铸龙”工程的意见》  
(银党发〔2008〕3号)
- 121 《中共银川市委、银川市人民政府关于调整完善促进工业经济发展相关政策的意见》  
(银党发〔2008〕4号)
- 126 《中共银川市委、银川市人民政府关于命名首批小巨人企业的决定》  
(银党发〔2008〕36号)
- 128 《中共银川市委、银川市人民政府关于命名第二批小巨人企业的决定》  
(银党发〔2009〕4号)

---

## 130 后记 POSTSCRIPT



提升核心竞争力,走新型工业化道路

——银川市“小巨人企业”培育工程纪实

Improving Core Competitiveness,Pursuing Modern Industrialization  
——The Cultivation Programme on Little Giant Enterprise in Yinchuan

访谈篇

INTERVIEW

银川市委、市政府实施“小巨人企业”培育工程两年来,已先后两批命名授牌45户“小巨人企业”,它们对银川工业经济发展已经起到了中坚与示范作用。在这一大批企业背后,正站立着一群脚踏实地勇于开拓创新的企业家。如宁夏共享铸钢董事长彭凡、宁夏伊品生物董事长闫晓平、银川东方运输董事长韩亚威、宁夏多维泰瑞总经理王义、宁夏机械研究院董事长张光荣、宁夏中银绒业董事长马生国、宁夏大北农董事长邢泽光、宁夏力成电气董事长陈庆成、宁夏中银绒业董事长马生国、宁夏紫荆花纸业董事长纳巨波、宁夏塞北雪董事长肖建国、宁夏厚生记总经理阮世忠、宁夏开特利镁业董事长王洪斌、宁夏启元药业董事长胡吉东等,他们的开拓与创新加快了银川工业的快速发展。

探索银川“小巨人企业”掌门人的心路历程;寻访企业家们对“小巨人企业”培育工程的认识和建议;分析“小巨人企业”的竞争优势与核心竞争力;借鉴企业成功经验,是我们开展此次大规模访谈的主要目的。在访谈中,我们大量的第一手资讯来源于访谈企业,这些企业掌门人的远见卓识以及风趣幽默的谈吐,给我们留下了美好而深刻的印象。也许,各位读者朋友,您可能会从中得到更多的启示。



## 创新铸就辉煌

——宁夏共享铸钢有限公司董事长彭凡访谈

企业背景：宁夏共享铸钢有限公司（以下简称“宁夏共享铸钢”）是共享集团、长城须崎与奥地利奥钢联铸造（林茨）有限公司合资建设的大型铸钢件制造企业，其中中方股份占 51%，澳方占 49%。公司位于银川市国家级经济技术开发区，占地面积 16 万平方米，建筑面积 5 万平方米。铸造生产能力 10000 吨 / 年，最大铸件单重可达 150 吨。主要生产能源设备铸件（燃气轮机、蒸汽轮机、水力发电设备、核电设备、风电设备等）、压缩机铸件、近海石油设备铸件、造船设备铸件、通用机械类铸件等。主要客户有美国通用电气公司、法国阿尔斯通、德国西门子公司、日本日立公司、日本三菱重工、日本东芝公司等国外知名公司和哈尔滨汽轮机厂、东方汽轮机厂、上海汽轮机厂等国内公司。

关键词：宁夏共享铸钢；思想认识；科技创新；数字化管理创新

董事长感言：不做最大的企业，要做最有竞争力的企业。

访问人茹岩：说起“小巨人”这个词，许多人就会想到“小巨人机床有限公司”。当宁夏共享铸钢被银川市委、市政府命名为第一批“小巨人企业”时，您是如何理解两个“小巨人”的不同含义？

被访人彭凡：在谈到“小巨人”这个词的时候，大家的第一印象往往是“小巨人机床有限公司”，因为小巨人公司是共享集团和日本山崎马扎克公司首创的。在学习银川市委、市政府“小巨人企业”培育工程的材料时发现，两个“小巨人”的核心解释其实是一致的。当初我们成立小巨人机床有限公司的时候，指导思想是“小巨人机床公司中的‘巨’不是因大而‘巨’，而是因强（有竞争力）而‘巨’。”

宁夏共享铸钢自 2006 年投产以来，一直坚持创新发展战略，始终将创新作为管理体系的重要组成部分，也就是说这是宁夏共享铸钢的“创新源”。为了将创新工作有组织、有计划、规范化地开展下去，我们建立了科学的组织



机构,制定了有效的管理制度。一手抓创新规划及实施,一手抓创新工作方式的科学化。2009年,我们开展了75个CSP项目,将企业各方面的创新工作都以项目的形式落到了实处,并将对企业发展具有重大战略意义的几大重点新产品的研发及企业全面数字化管理工作列为战略级项目来开展,目前已经取得了良好的效果,也为下一步的市场开发奠定了坚实的基础。

茹岩:2008年“小巨人企业”培育工程开始实施,作为第一批被命名的“小巨人企业”,培育工程为宁夏共享铸钢带来了什么?

彭凡:2008年,银川市委、市政府在全国率先实施“小巨人企业”培育工程。以提高企业核心竞争力、增强企业发展活力为着力点,以科技创新、体制创新和管理创新为抓手,坚持扶优扶强、重点培育的原则,通过政府引导、政策驱动、行业推动,加快培育一批成长型、创新型、科技型、效益型、规模型“小巨人企业”群体,为企业应对金融危机指明了方向。宁夏共享铸钢在这一思想的引导下,明确提出了“外抓市场、上抓政策、苦练内功、带好队伍”的应对金融危机对策,取得了显著的效果。

事实证明,银川市委、市政府实施的“小巨人企业”培育工程是一项非常符合地区企业发展现状的举措。市委、市政府通过对企业新产品开发、扩大生产规模和技术改造等固定资产投资贷款方面给予贴息支持,积极协助企业申报国家级各类专项资金,对于企业获得的技术发明奖、名牌产品、驰名商标等给予政策支持。一系列政策有效地促进了企业快速发展,政府作为企业发展的后盾作用得到了很好地发挥。

茹岩:宁夏共享铸钢一直以生产“高难度、高技术含量、高附加值”产品作为企业发展战略的重要理念。这一指导思想是否与“小巨人企业”培育工程所推行的以科技创新、体制创新和管理创新为抓手的指导思想相吻合?

彭凡:是的。创新是企业持续发展的源动力。“小巨人企业”培育工程提出以科技创新、体制创新和管理创新为抓手,与企业的发展要求完全一致。2009年宁夏共享铸钢在“高难度、高技术含量、高附加值”产品研发方面迈出了坚实的步伐。大型水轮机叶片铸钢件、核电设备铸件研发项目、9FB系列燃气轮机铸钢件研发项目、V94.3型燃气轮机高合金钢轮毂铸件四个项目成为2009年宁夏共享铸钢经济持续增长的生力军。同时,我们还创造性地推出“全面数字化”管理理念,在管理创新方面迈出了革命性的一步。

茹岩:两年过去了,“小巨人企业”培育工程为企业发展作出的贡献是显而易见的。那么,所制定的政策措施在具体实施中,是否有不符合企业现