

亮剑重征兰成 中贵



管道局兰成中贵管道工程EPC项目部 © 主编

新华出版社

亮剑 重征兰成 中贵



管道局兰成中贵管道工程EPC项目部 © 主编

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

亮剑中贵 重征兰成 / 管道局兰成中贵管道工程EPC项目部 主编.
—北京: 新华出版社, 2012. 12
ISBN 978-7-5166-0289-8

I. ①亮… II. ①管… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第315846号

亮剑中贵 重征兰成

作 者: 管道局兰成中贵管道工程EPC项目部

出 版 人: 张百新 责任编辑: 张 敬

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号 邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销: 新华书店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

照 排: 中尚图

印 刷: 北京紫瑞利印刷有限公司

成品尺寸: 240mm×170mm 1/16

印 张: 22 字 数: 200千字

版 次: 2013年2月第一版

印 次: 2013年2月第一次印刷

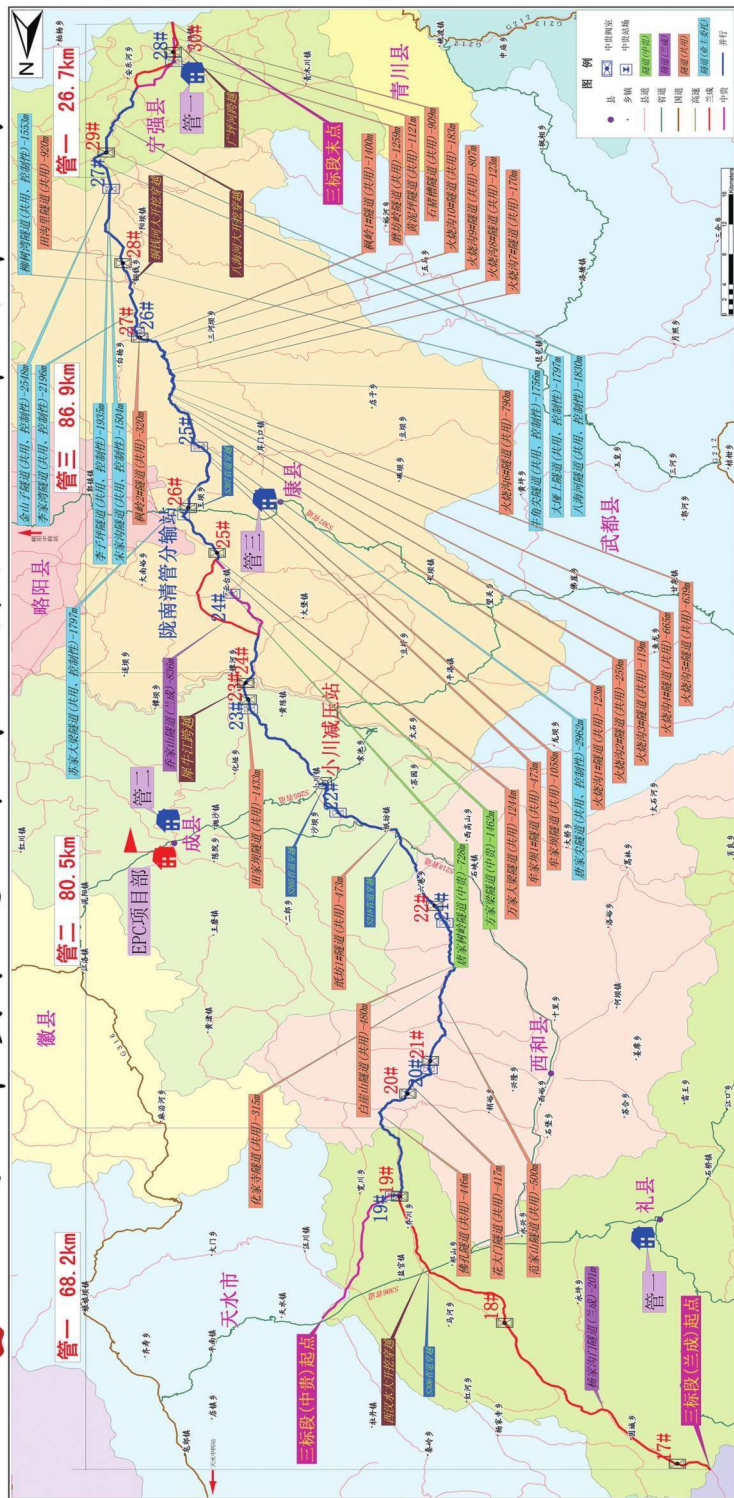
书 号: ISBN 978-7-5166-0289-8

定 价: 46.80元

图书如有印装问题请联系: 010-59603199



兰成、中贵管道工程第三标段施工平面布置图



施工平面布置图

序

2010 年底，兰成中贵管道拉开了建设序幕。这两条管线是国家油气骨干管网的重要组成部分，是集团公司支持西部地区大开发的重要能源基础设施，管道局以 EPC 总承包方式承担了兰成管道工程第二标段、中贵管道工程第三标段的建设任务。

建设兰成中贵工程，让我想起了十年之前的兰成渝管道工程建设的艰难历程。当时，管道局以“踏破蜀道天险，攻克山地施工”的英雄气魄，集中建设者的智慧与力量，用 2 年多时间，优质完成了工程建设任务。这项工程经受了“汶川 5·12”大地震的严峻考验，成为抗震抢险的能源通道和生命线。

兰成中贵工程无论是工程规模，还是建设难度，都要大大超过兰成渝工程。能否再建设一项象兰成渝一样的优质工程，是对我们严峻的挑战和考验。建设兰成渝是管道局总承包，而兰成中贵项目则是中石油内几家兄弟企业联合作战，同台竞技，管道局能否发挥国家队、主力军的作用，不仅关系到集团公司能源战略的顺利实施，更关系到管道局管道建设主力军地位的巩固。为此，局党委要求项目党工委以“不拿第一就是败”的精神，统一意志，凝聚力量，集中智慧，全力保障项目部工程建设中心工作，在多家 EPC 承包商中全面展示管道局的实力和风采。我向管道局的参战将士明确提出了“亮剑中贵争第一，重征兰成夺先锋”的号召和基本要求。

我非常欣慰的看到，在武志乐、王建国两名同志的带领下，经过 EPC 项目团队的科学管理和精心组织，2000 多名建设者没有辜负管道局和局党委的期望，在秦岭蜀道上展开了与大山的较量，征服了“汶川 5·12”大地震后地质疏松带来的泥石流、滑坡、塌方等地质风险，经受了极端气候带来的阴雨、冰雪等恶劣环境的严峻考验，克服了山地沟谷施工、隧道密集、双管并行敷设等困难，自 2011 年 3 月 30 日开

序

工，仅用 15 个月就实现了全线贯通，中贵管道工程顺利进气投产，创造了山区施工的最快速度。

兰成中贵项目党工委为工程建设的顺利进行起到了政治领导作用，在工程建设过程中，弘扬大庆精神、铁人精神和“八三”优良传统，践行新时期管道优秀企业文化，用科学发展观统一了指战员的意志和行动，提高了团队凝聚力、战斗力和执行力，实现了“工期要提前、质量要最优、效益要最好、安全要确保”的管理目标，把工程建成了“安全、优质、环保、阳光、效益”的精品工程。

这次编辑出版的《亮剑中贵 重征兰成》一书，总结了山区施工的经验与教训，梳理了一系列科技和技术创新成果，展现了工程建设中的感人事迹，凝炼了项目管理和文化建设的成果，具有借鉴和推广意义。



2013 年 1 月 8 日

目 录

第一篇	壮士出征，跃上秦岭九百旋	1
	局长赵玉建亲临工程前线指导工作	3
	希望与誓言——张学明书记题词记	5
	兰成中贵工程发布项目精神口号	6
	不拿第一就是败 重征兰成夺先锋	7
	重征兰成话今昔	9
	用心记录所见、所感、所想	11
	陇南山区任我行	16
	再行蜀道难	18
第二篇	攻坚克难，踏破蜀道只等闲	21
	多措并举，破解兰成管道难题	23
	奋战在蜀道上	24
	新“愚公移山”	26
	创先争优助推兰成管道建设驶入“快车道”	28
	戮力同心 攻坚克难	31
	大巴山脉的艰辛运管路	34
	从困难重重到凯歌高奏	35
	集全员智慧 克兰成难险	39
	CPP116 机组巧战曹家沟大山	40
	CPP104 机组穿越山脊	42
	CPP116 机组成功穿越 CA158 处沟壑	44
	CPP115 机组翻越桦树山大坡	45

山地施工遇到雨	46
CPP225 机组攻克卧牛坪	51
抢天时 保人和 争地利 克难关	54
千难万险何足惧 崇山峻岭谱新篇	55
钢龙牵过“人”字坡	57
CPP308 机组在大山河谷中挺进	59
CPP322 机组“硬啃”吴家陡坡	60
CPP322 机组 578 级“天梯”上的接力	63
CPP309 机组攻克关山陡坡	64
四进火烧沟	66
坚决打赢兰成管道攻坚战	67
翻越 7 号大山	69
九大措施并举，全力攻坚火烧沟	70
CPP317 机组攻克“九连山”	73
秦岭山路写铁军忠诚	74
跨越，跨越，打通管线“瓶颈”	80
兰成管道工程 40 条隧道全部贯通	81
矿产压覆成功破冰	82

第三篇 科技创新，工艺技术我为先..... 85

在分段 EPC 设计中，发挥管道设计院的指导作用	87
利用科技手段，破解山区管道勘察测量技术难题	90
山区油气并行管道设计，在兰成中贵管道成功的实践	94
多隧道设计，解决管道穿越复杂山区问题	96
科技创新，工艺技术我为先	98
斜向轨道敷设工艺在隧道管道穿越中的应用	100
中贵礼县段冬季通球测径、试压纪实	102
提升施工科技含量，创新管道敷设新工艺	104
大陡坡地段管道敷设卷扬机牵引施工工艺	108
陇南清管站地基强夯处理技术的运用	111
山体隧道双管机械化流水安装施工技术运用	119

山区隧道双管试压技术运用	124
管道施工需要技能和智慧	127

第四篇 管理精细，三基工作走在前 131

EPC 项目管理的基本经验	133
项目党工委工作的基本经验	138
抓项目党建 促“三基”工作	147
“兰成杯”三基工作征文评审结果揭晓	149
局基层建设观摩组到兰成管道工程施工一线进行经验交流	150
兰成线 EPC 项目党工委以党建促工程建设	151
二公司党委带课题走进施工一线	152
张丰收机组的丰收年	152
秦巴山区党旗飘	153
破解高端之感与加强基层建设的五项工作	155
取之“鱼”，不如学之“渔”	159
用责任铸就辉煌	161
我们的目标是排头兵	163
CPP101 机组取得佳绩的秘诀	165
攻坚克难夺头彩 创先争优乐为民	168
龙穿深山，花开隧道	170
征地协调的六步方阵	174
外协员的“降龙秘籍”	176

第五篇 质量更优，精品工程精心建 179

兰成中贵管道工程质量管理与控制	181
奉献精品扬威名	187
提高质量管理水平，确保工程建设质量	190
合理利用现场地形条件，多点控制跨越工程质量	192
夯实质量基础，树立品牌形象	194

严把关，强监督，确保质量目标全实现	196
工程质量就是企业的生命	199

第六篇 安全确保，落实举措控风险 203

扎实工作，筑起安全长城	205
提升现代化管理水平，搞好项目安全文化建设	211
安全为工程保驾护航	214
在兰成中贵创造优秀的 HSE 文化	216
“安全观察与沟通”的实践	222
脚踏实地保安全	224
认真做好分包机组的施工安全管理	226
秦岭腹地创铁军安全品牌	228
EPC 项目部强“三基”查隐患受好评	233
安全管理是个较劲的活儿	234
宁静的乡镇 欢腾的大山	237
隐患不可怕 管理有办法	239
二公司兰成项目部成立“医疗小站”	241
管道安全员给“山娃子”上课	242
今天我是安全员	243
秦岭腹地的“安全交响乐”	244

第七篇 生态呵护，构建和谐共发展 247

保护“4A 级”景区 建设环境友好型管道	249
建设绿色管道，造福沿线人民	250
那个季节的记忆	255
陇南，值得一生记忆和回味	256
修筑老乡秋收路	258
“120”陷车情况危急，管道人相助母女平安	259
王亮机组助八海村民建房屋	259
企地“一家亲” 共建“便民桥”	260

把驻地当成家乡 与居民广交朋友	261
“连心桥”上好事多	262
麦子晒了 老汉笑了	263
“铁军”引来山泉水	264
我们的兄弟老张	265
走进老吴家	266
年年管线精心建，暖暖情意心中荡	268
初识陇南	271

第八篇 以人为本，英雄辈出多奉献

关晓红、张学明慰问管道局兰成管道一线员工	277
春天的足音	279
献给管道建设者的赞歌	281
康仲元再次踏上了“蜀道”	283
感动，兰成线上我的管道兄弟	286
我写稿，我快乐	287
刘宝顺征地协调成功的秘诀	289
为司机师傅们加油!	291
“范大将军”二三事	293
被年轻员工尊为“大哥”的曹艳兵	294
沉稳、心细的现场指挥官	296
做事风风火火、待人真诚热情的“李姐”	297
陈梦圆夜“吼”广坪河	299
忙碌的技术员赵铁	300
张洋，精益求精的测量人	302
做好本职当榜样的老共产党员沈浩华	303
机组里的父子兵、亲兄弟	305
“骁将”老程	306
冲锋在前的领军人—李金锋	308
十年磨一剑，清江砺心智	309
胡炫的信念支撑	311

“初生牛犊”勇斗“拦路虎”	313
“马上走，马上走。”	315
我在 CPP225 机组的一天	317
大山深处的感动	319
群山深处的“小驿站”	320
“柴油味道美，七块五一口”	321
姜振涛的驾驭之术	322
“特种部队”，好样的	324
大山的勋章	325
重写传奇	328
附录一 管道局兰成中贵管道工程 EPC 项目部组织机构图	335
附录二 项目表彰与光荣榜	336
附录三 兰成中贵项目文集编委会	338
后 记	339

第一篇

壮士出征，
跃上秦岭九百旋

局长赵玉建亲临工程前线指导工作

刘立岩 彭同乐

“我们只要把以人为本放在心上，把转变发展方式放在心上，管道局的发展就会越来越平稳，建设国内第一、国际一流的国际管道工程总承包商的目标就一定能实现。”2012年3月22日至24日，管道局局长赵玉建深入兰成管道工程第二标段施工现场调研慰问，多次用这样的话鼓舞奋战在施工一线的参建员工。

在管道二公司 CPP218 机组营地，赵玉建一行与机组员工进行了座谈，详细询问了机组施工情况，人员构成、用工体制等情况。机组员工汇报了各自的工作情况，并提出了意见和建议。赵玉建在听取员工心声后说：“听了大家的心里话我很高兴，也受到了启发。我们共同的目标就是使管道局发展得更好、大家工作更愉快、生活更幸福。”赵玉建表示，管道局和局党委一定高度重视一线员工的需求，共同探讨新的管理模式和政策，也希望所有参建员工能够继续发扬奉献精神，圆满完成兰成管道工程剩余施工任务。

随后，赵玉建还前往管道二公司小川减压站施工现场、管道三公司火烧沟施工现场、管道一公司广坪河跨越施工现场进行实地调研，给机组员工送上慰问金和慰问品。管道局办公室、人事部和各参建单位负责人，局兰成 EPC 项目负责人陪同调研慰问。

3月23日，在汇报会上，兰成 EPC 项目经理王建国进行了工程建设情况汇报，党工委书记进行了党工委工作汇报。管道一、二、三、四公司负责人分别表态发言。目前兰成管道工程已到了冲刺阶段，EPC 项目部和各施工单位一定并肩携手，齐心协力，按期完成建设任务，在多家 EPC 同台竞技的工程中占据主动，争得荣誉，向管道局和局党委交一份合格的答卷，为管道局建设国内第一、国际一流的国际管道工程总承包商作出贡献。

赵玉建在总结讲话中指出，此次调研的内容有三个方面：一是重

点工程建设的推动情况。重点工程建设是管道局的责任，是管道局发展的平台，是展示管道局品牌形象的窗口，事关管道局的核心能力和未来市场，决定着管道局的发展进程。二是 QHSE 工作的加强和落实情况。质量是企业的生命，安全是企业发展的前提，这是管道局发展的核心竞争力。三是“三基”工作的落实情况。“三基”工作从根本上决定了管道局能走多远，在“三基”工作中，特别要认真研究如何提高员工的素质。各级领导干部一定要高度关注员工，聚焦员工利益，调动员工智慧，激发员工内心的激情，让员工充分发挥聪明智慧，主动创造更高的效益。当前，管道局最核心的问题就是“转变发展方式”和“落实以人为本”：发展是要加快推进发展方式的转变，创造有管道局特色的发展模式，采取精简机组、适当扩大分包、探索新模式、突出高端等措施，使管道局的发展实现从“外延式”向“内涵式”转变，从施工型到施工管理型转变；同时要坚决落实以人为本，要深刻理解以人为本的内涵，创新以人为本举措。

赵玉建在讲话中充分肯定了 EPC 项目部及各施工分包商的工作，成绩主要体现在四个方面：经营管理精细，项目管理科学，风险控制到位，施工成果显著。当前施工任务依旧艰巨，赵玉建要求 EPC 项目部和各分包商在今后的施工中要做好两个方面的工作：一要始终以高度的责任感和使命感，确保实现项目建设预期目标，工程建设后期各个专业需要联合施工，相比前期的管理控制要求更高，要做好管理、控制工作，同时要加强沟通协调，包括和各施工单位的沟通、和业主的沟通、和地方的沟通；二要注重总结创新，扩大项目建设的成果，希望项目建设完成以后，能够培养一批人才，创新一批科技成果。希望兰成管道工程项目员工能和其他在建项目员工进行一次座谈，相互交流经验，移植先进的施工管理经验，实现共赢。