

學習哈爾濱機車車輛修理工廠 開好支部黨員大會的工作經驗

遼寧人民出版社

**學習哈爾濱機車車輛修理工廠
開好支部黨員大會的工作經驗**

遼寧人民出版社

一九五四年·瀋陽

編號：4093

**學習哈爾濱機車車輛修理工廠
開好支部黨員大會的工作經驗**

編輯兼：遼寧人民出版社
出版者：（瀋陽市馬路灣）

發行者：新華書店

印刷者：瀋陽新華印刷廠

字數：27,000
印數：1—8,079
定價：1,400元

一九五四年九月第一版
一九五四年九月第一次印刷

編者的話

哈爾濱機車車輛修理工廠開好支部黨員大會的經驗證明，開好支部黨員大會是全面加強和提高黨組織對生產行政工作保證監督作用的根本方法之一。這一經驗的主要內容是：根據上級黨委和行政上對當前工作的指示，結合本車間的具體情況，在召開支部黨員大會之前做好一系列準備工作，緊緊地依靠羣衆摸清生產和行政工作上所存在的問題，特別是羣衆的思想情況；在會上對生產行政工作中所存在的關鍵問題，開展批評和自我批評特別是自下而上的批評，並嚴格的按照黨章所規定的民主集中制原則，引導黨員進行討論，作好改進工作的決議，並動員黨員提出保證條件；會後檢查決議的貫徹情況，充分地進行表揚、批評和交流經驗。這樣就加強了黨支部委員會的集體領導作用和建立了黨支部工作的正常秩序。此外，黨支部大會決議，不僅是全體黨員的奮鬥目標，同時工會、青年團也把它做爲自己的中心工作，工會通過生產會議和勞動競賽、青年團通過本身的工作把決議變成職工和團員的實際行動。這就使黨、行政、工會、青年團的思想步調完全一致，克服了在某些具體問題上各搞一套的現象。

哈爾濱機車車輛修理工廠，由於開好了支部黨員大會，使企業中政治工作與經濟工作獲得了進一步的結合。這一經驗現已在東北各廠礦展開了學習。爲了更好地學習和推廣它，我們特將中共五三工廠第二車間支部、中共瀋陽冶煉廠鉛電解車間支部等五個單位，學習哈爾濱機車車輛修理工廠開好支部黨員大會工作經驗的初步總結彙編成冊，供各地廠礦企業黨組織在學習和推廣這一工作經驗的參考。

目錄

中共五三工廠第二車間支部學習哈爾濱機車車輛修理工廠 開好黨員大會工作經驗的初步總結.....	中共五三工廠委員會 (一)
中共瀋陽冶煉廠鉛電解車間支部學習哈爾濱機車車輛修理工廠 開好黨員大會工作經驗的初步總結.....	中共瀋陽冶煉廠委員會 (八)
瀋陽市瑛瑯廠學習與推行哈爾濱機車車輛修理工廠 開好黨員大會工作經驗的試點總結.....	中共瀋陽市委工業部 (一七)
通過支部黨員大會加強黨對生產的保證監督作用.....	原中共黑龍江省委宣傳部 中共齊齊哈爾機車車輛製造工廠委員會 (二五)
中共蛟河礦務局第五坑支部學習哈爾濱機車車輛修理工廠 開好黨員大會工作經驗的收穫.....	中共蛟河礦務局委員會 (三)

中共五三工廠第二車間支部學習哈爾濱機車車輛修理工廠

開好黨員大會工作經驗的初步總結

中共五三工廠委員會

五三工廠第二車間黨支部學習哈爾濱機車車輛修理工廠開好支部黨員大會的經驗，已取得初步經驗。

在此次試點期間，第二車間支部開過一次以新產品定型為主題的全體黨員大會，一次檢查決議執行情況的全體黨員大會，兩次吸收新黨員和討論候補黨員轉正的全體黨員大會，一次工段的生產會議。此外，還研究與改進了工作作風、工作方法，以及與此有關的工作和問題。根據此次試點的經驗，在推廣一種黨的工作的經驗時，突出地強調準備工作是非常重要的。而在準備工作中，又必須首先做好思想準備工作，即主要領會新經驗的精神與實質，從現有工作基礎出發並加以提高，與當前生產問題結合等幾個條件，才能避免推廣時生搬硬套與流於形式的毛病。這次第二車間運用了五三工廠本身的經驗來做好準備工作，其辦法是：

(一)組織有關幹部學習文件，統一思想認識，使他們逐漸深入地認識問題的本質。開始學習時，有些幹部對問題的認識停留在方法上和技術上，經過講解、討論，並聯系到目前已進

入有計劃的經濟建設的新時期來認識這次試點的意義以後，才認識到這不僅是改變全體黨員大會的開會方法，而且是進一步貫徹民主集中制的原則，發揮全體黨員的責任心與積極性，來保證與監督行政生產工作，因而使思想認識深入一步。（二）在這一思想基礎上，分析現在車間支部工作的優缺點，進行工作對照。五三工廠第二車間在中共瀋陽市委支部分類時是第一類車間，在政治工作上有一套比較完整的經驗，其中最突出的是較為深入的思想工作，熟練的羣衆路線的領導方法，以及經濟工作與政治工作的密切結合。目前第二車間的幹部，對於摸思想、抓關鍵、宣傳正面典型、樹立先進旗幟等深入思想工作的領導方法，已能比較熟練地運用，作爲加強政治工作的有力武器。在瀋陽市國營工廠黨支部分類以後，第二車間黨支部更進一步加強了工段黨小組的工作，有力地保證了生產任務的完成。所有這些成績，是今後要繼續發揚和推廣的。但是，第二車間黨的工作仍然有缺點：如自下而上的批評不夠經常，支部的集體領導不夠健全，對於技術人員、職員的思想政治工作不夠有力，工會及青年團工作的主動性與計劃性發揮的不夠充分等都是當前存在的問題。這些缺點如不進一步克服，就不能改變過去那種自上而下佈置任務要求保證完成多，自下而上開展批評接受羣衆監督少的情況，就不能發揮全體黨員和羣衆的監督作用，並建立一套科學的良好工作秩序。經過肯定成績摸清缺點以後，提出進行試點的具體作法，作爲訓練骨幹與教育黨員的材料；同時，在全體黨員中進行了黨章的教育，使他們明白黨員的權利與義務，了解在黨的會議上嚴肅地揭發工作的缺點並提出改進的建設性意見，是黨員應盡的責任。（三）在召開支委會準

備全體黨員大會決議以前，召開了五次技術人員、老工人、黨員、積極分子座談會，摸清生產關鍵，使大會的會議內容和決議能夠具體、明確，成為推動解決當前生產問題（新產品定型）的動力。

這次試點獲得如下的效果：

第一、加強了支部的集體領導，貫徹了民主集中制的原則，進一步發揚了黨內民主，因而發揮了全體黨員與不脫離生產的支部委員的工作責任心與積極性及全體黨員對生產行政工作的羣衆性的監督作用。如黨員初德家，開過支部大會以後，主動幫助孫工長訂出改用解體小衝子的措施計劃，把工具供應和機器運轉的情況隨時向工長反映，幫助工長解決產品的質量問題。如不脫離生產的支部委員李文學和不脫離生產的小組長林錫元，這次大會責成他們解決八道工段工長之間的團結問題時，他們在星期日（大會的第二天）跑到支部書記家裏，要求具體幫助，教給執行決議的辦法。車底工序的黨小組，在全體黨員大會以後，積極研究解決本小組的生產關鍵，發現羣衆有害怕將來生產新產品，質量達不到標準受罰的思想顧慮後，一個星期之內，開了三次小組緊急會議，分配黨員向羣衆解釋，幫助羣衆修機器、對刀、看車，用提高質量的實際例子來打破羣衆的顧慮。黨的小組除了規定每月的例會外，圍繞生產發生的問題，利用業餘時間，及時地召集會議加以解決，加強了黨小組工作的戰鬥性。此外，全體黨員大會做到了對幹部黨員的羣衆性的監督，使幹部注意遵守黨的紀律。如有一個行政工作幹部，過去有時拿行政計劃代替支部規定的黨員個人行動計劃，計劃有時交的不及時。這

次大會責成他解決生產關鍵問題並提出行動計劃，他就按時訂好交出了，毫未拖延。參加檢查組工作的黨員同志，三天兩次地檢查車間主任及其他支部委員執行計劃的情況，保證了工具及樣板的及時供應，使產品定型工作能按計劃進行。

黨內民主的進一步發揚，給工會開好生產會議準備了良好的條件，從而使黨支部能够更好地監督管理民主化的實施與一長制的貫徹。職工大會與生產會議，是車間裏實現管理民主化的兩個主要組織形式。九道工段生產會議的試點經驗是比較成功的，在幹部學習蘇聯工廠工會召開生產會議的經驗和研究了本車間小組制定公約的經驗以後，經過充分準備，召開了生產會議。會議以解決產品質量的波動爲主題，展開了批評與自我批評，既批評了工段長不重視機修，也檢討了在三套人馬分工後工人相互間有不服氣的思想，然後大家圍繞質量波動的原因，研究分析會上提出的解決方案，並展開討論。提出合理化建議的人可以在會上自由地申述意見。由於找出的竅門經過大家討論、修正和補充，使解決方案更加集中，切實可行，合乎科學理論，並把這些提案變爲會議的決議。由於經過民主討論，決議規定的合理化建議，提前四日便全部實現了。工人說：「這個會開的一清二白，決議一件頂一件。」開好了生產會議，既提高了工人參加工廠管理的興趣，同時又鞏固了一長制的貫徹，如該工段某工長說：「合理化建議實現了，說話、腰板也直了。」九道工段過去出特廢品的經常有四十多人，現在只有兩三個人，有時一個也沒有。

第二、加強了支部的思想工作與組織工作，將思想工作與組織工作轉入經常化，並與生

產活動更加密切結合。全體黨員大會的準備工作，實際上是調查研究、摸思想、抓關鍵、統一思想、統一步調的過程。全體黨員大會本身，實際上是一課生動的共產主義教育。全體黨員大會決議的貫徹，解決一連串的思想問題與生產關鍵問題，實際上是培養典型、樹立旗幟、用先進思想不斷克服落後思想的具體體現。由於運用這一新經驗，思想工作便成為經常性的工作，而且比過去更為深入了。例如某部件質量不好的關鍵，以前總認為是由於工人的保守思想妨礙着推廣曹志慶的先進經驗，於是便向解決工人保守思想這方面使勁，經過這次調查，才發現主要是由於機器不精密，因而斷定是機修工作不好，是行政幹部重視技術管理不夠所致。

支部的組織工作，也找到了使工作經常化並與生產活動密切結合起來的經驗。從吸收黨員參加全體黨員大會的準備工作開始，到責成黨員執行決議，挑選黨員檢查決議的執行為止，事實上是訓練與培養幹部的有效方法，是挑選人材，使用和培養人材的過程。由於從執行決議的角度來考查黨員，就必然的從德才兼備的標準來考查幹部。

爲了減輕目前支部建黨工作的繁忙，也學習與推廣了蘇聯工廠中建黨工作的經驗，其辦法是加強了爲建黨而召集的全體黨員大會前的準備工作，會前讓黨員充分醞釀，並採用貼榜的辦法，把支委會及小組的意見登出去，讓羣衆也能向支部建議，使轉正的黨員和申請入黨的積極分子，受到羣衆從愛護黨的觀點出發的監督。經過充分的準備以後，在全體黨員大會上，不僅問題解決的深透，而且可以大大節省時間，並提高了會議質量。

黨支部圍繞着全體黨員大會的召開，與羣衆建立了密切的聯系。黨支部與技術人員和老

工人的聯系加強了，如技術員汪貴一說：「咱們在座談會研究出來的問題，連名字帶簽門都成了全體黨員大會的決議，多光榮，一定要實現決議，爭取入黨。」技師白尚信說：「大會的決議，是大家行動的綱領，我們不是黨員，我們的建議也採納到決議裏，一定說到哪做到哪，才能對得起黨。」老工人孫忠良，原來和高振鐸鬧彆扭，會後立即表示要去掉個人英雄主義，主動團結高振鐸。

第三、黨支部改進了領導方法，建立了正常的工作秩序，並發揮了工會及青年團工作的計劃性與主動性。第二車間目前存在的黨、行政、工會、青年團碰頭會制度，在以往各方面的工作未走入正規的期間，曾起過相當的積極作用，但目前第二車間黨、行政、工會、青年團各方面工作已趨於健全，每天一次黨、行政、工會、青年團碰頭會的制度，已無存在的必要了。經過黨委研究後，取消了這一制度，支部書記及工會主席參加生產調度會議，直接了解與掌握生產情況；並加強了支委會的集體領導。

支部工作的計劃性與節奏性，主要表現在全體黨員大會後，爲了貫徹大會決議而安排的會議計劃。以支委會所提出的會議計劃爲主，同時研究與確定工會及青年團的會議計劃，把整個車間的政治工作密切結合起來，並使各組織發揮了工作的計劃性與主動性。

黨支部對工會及青年團的領導，表現在貫徹全體黨員大會決議，檢查工會與青年團的工作計劃以及它們的工作。青年團在全體黨員大會後，試行了蘇聯共青团員大會的經驗，把全體黨員大會責成青年團擔負的工作，經過團支部大會的討論，變爲團的決議內容的一部分，

團員說：「決議是我們討論出來的，必須執行。」七道工段原來上文化夜校的青年工人只佔半數，現在已達到百分之八十。七道工段六名團員，爲了執行團的決議，自動組織了技術學習小組，學習產品制式化後上刀磨刀的技術。團員主動地執行決議的活動，大爲增加。團的幹部也認識到依靠全體團員做好工作的重要意義；對如何做好黨的助手，也有了更爲具體的辦法。工會同樣把全體黨員大會的決議，拿到車間委員會中討論，變爲車間委員會決議的主要部分，並經過車間職工大會與工段生產會議等組織活動來加以貫徹，也取得良好的效果。

此次試點工作，尚有一些缺點，應在以後推廣中加以避免。主要的缺點是：

(一) 對改進支部工作與同時改進羣衆團體工作的相互關係，缺少全盤的細緻的考慮，因而在一定程度上影響了生產會議經驗的及時推廣。

(二) 與該車間原有的工作經驗結合不夠，宣傳工作跟不上，在貫徹決議時，未能把宣傳網很好地動員起來，因而產品定型過程中解決關鍵的生動事蹟在職工中進行宣傳教育不夠。再如公開檢查決議執行情況的全體黨員大會，沒有運用第二車間抓典型的經驗，突出地檢查外觀組爲什麼不能更好地貫徹決議，會議的內容有些一般化，而使大會收效不大。

(三) 第一次召開全體黨員大會時，討論的內容過多，決議過長，使會議時間拖長，不能集中精力解決一兩個重大問題。另外，大會上討論內容不够明確，有些黨員不知道是討論報告還是討論生產關鍵，也有些黨員覺得會前已經討論過幾次，在大會上沒有更新的意見，因而發言不够熱烈。

(原載一九五四年六月二日「東北日報」)

中共瀋陽冶煉廠鉛電解車間支部學習哈爾濱機車車輛修理

工廠開好黨員大會工作經驗的初步總結

中共瀋陽冶煉廠委員會

中共瀋陽冶煉廠委員會根據中共瀋陽市委的指示，在鉛電解車間支部進行了推廣哈爾濱機車車輛修理工廠黨的工作經驗的試點，並取得了較好的經驗。

一、做好試點的準備工作

首先組織車間支部委員及車間領導幹部進行學習。在學習中，依據哈爾濱機車車輛修理工廠黨支部的工作經驗，檢查和對照了本車間的支部工作，肯定成績，找出問題。在成績方面，該車間支部幾年來學習了五三工廠的政治工作經驗；在進行一件工作時，首先組織幹部學習上級指示和文件，運用先黨內後黨外、先幹部後羣衆的工作方法，統一思想，明確認識；並採取摸思想、抓關鍵、培養典型、以先進帶動落後的方法推動工作。在中共瀋陽市委進行支部分類以後，該支部更加强了對黨小組的領導，進一步發揮了黨組織的保證監督作用，因而推動車間行政領導上提高和改進了管理工作的水平。一九五三年在提前三個月完成

了全年的增產節約計劃之後，又於同年十二月七日提前完成爲國家增產二百噸電解鉛的任務。但是，該車間黨支部工作尙有下述缺點：（1）充分發揚黨內民主不夠，缺乏自下而上的批評。如有些黨員害怕報復不敢批評領導，因而個別的黨員幹部發生違法亂紀行爲，也得不及時揭發。（2）車間黨、行政、工會、青年團的領導思想基本上是統一的，但行政幹部黨員缺乏堅強的依靠黨的思想。（3）支部工作未建立起正常的工作秩序，工作的計劃性和預見性差；支部委員會集體領導差，委員之間缺乏明確的分工；沒有建立起定期的會議制度；對工會、青年團的領導缺乏一套制度；業餘時間分配不合理。

在學習中對工作成績與缺點加以分析，車間幹部及支部委員初步認識了哈爾濱機車車輛修理工廠黨的工作經驗的優越性後，大家都覺得自己支部存在着缺點，有必要好好學習哈爾濱機車車輛修理工廠黨的工作經驗以改進自己的工作。爲了充分地做好準備工作，該廠黨委一方面注意消除黨員不敢批評領導的思想顧慮，另方面，注意啓發領導幹部虛心地接受來自下邊的批評，認真地檢查自己，使批評與自我批評，特別是自下而上的批評能充分地開展起來。經過領導幹部之間的批評與自我批評，又經過對黨員進行了國家過渡時期總路綫和黨章中關於黨員的權利與義務的教育，並介紹了哈爾濱機車車輛修理工廠黨的工作經驗之後，車間主任周維宣的不依靠黨和羣衆的錯誤思想得到了初步糾正，黨員羣衆開始認識自下而上批評的重要，一致認爲：展不開自下而上的批評，官僚主義就絕不了根。在大家統一了思想認識之後，便圍繞着當前的中心工作與生產關鍵進行試點。

二、全體黨員大會

(一) 做好召開全體黨員大會的準備工作。根據我們的體驗，召開全體黨員大會前的準備工作過程，也就是通過深入檢查工作的細緻的調查研究、統一幹部思想、明確生產關鍵的過程。在召開全體黨員大會前五天召開了支委會，討論車間主任及支部書記關於一九五三年十一月份工作總結及十二月份工作計劃的報告，支部委員耿明章指出十二月份處理粗鉛渣子多，熔鉛班電鉛質量難以保證。經過調查證明粗鉛渣子確實有一百三十多噸，不像車間主任所說的只有幾十噸，這些渣子的處理會影響質量的下降，於是大家修正了車間主任的報告，批評了車間主任對情況了解的不確實，並進一步研究解決電鉛質量的關鍵，明確指出熔鉛班在處理粗鉛渣子時要推廣甲班的吹風氧化的經驗等，以保證電鉛質量。在研究電解班沒能貫徹作業計劃的原因時，發現電鉛班瞧不起熔鉛班的「三查」經驗，班長（黨員）公開講：「他們有什麼經驗，那些雞毛蒜皮經驗也讓我們來學。」因此確定從扭轉該班領導思想入手，繼續推廣「三查」經驗。經過熱烈討論，制訂了支部工作計劃和全體黨員大會決議草案，以及確定措施計劃的完成期限和負責人姓名。爲使黨員有充分的思想醞釀，進一步蒐集黨員的意見，在支委會後的第二天，召開了黨小組長會議，通知了支委會決議草案，一方面通過他們進一步了解黨員和積極分子的意見，另一方面使其對生產關鍵性問題提出解決辦法。支部書記和支部委員都深入下層廣泛蒐集意見和解決關鍵的辦法，因而進一步充實了支部計劃和決議

的內容，如當徵求黨員尙嘉久意見時，提出「現在出槽子掉極現象很多，直接影響電鉛質量」，經調查證實後，便把這個意見補充到決議中去。

(二) 全體黨員大會的程序和內容。

程序：黨員除在班生產和病假以外，全部出席，並吸收非黨積極分子參加。宣佈開會後，首由車間主任報告一九五三年十一月份行政工作和十二月份的生產關鍵；繼由支部書記報告同年十一月份政治工作及十二月份的中心要求；然後各組展開討論，並選出代表在大會上發言（按：最好由小組討論時發表了重要意見的人發言）。在討論和發言中尖銳地展開了批評與自我批評，並提出解決生產關鍵的積極建議。然後休息十分鐘，召開了支委會，研究黨員的積極建議與提出的問題，將可行的建議吸收到決議中去，然後由支部書記宣讀計劃和決議草案，並解答黨員提出的問題，最後，由大會通過決議及檢查組名單（按：檢查組應由支委會指定，在支委會領導下進行工作的，不應由支部大會選舉）。

內容：（1）開展批評與自我批評，充分發揚黨內民主。黨員批評車間主任周維宣說：「技術員不到下邊幫助解決關鍵問題，羣衆提過很多意見，直到現在還沒解決。」批評支部書記李士寶在樹立李仁和（黨員）的先進思想時，沒經黨內研究討論，甚至有的幹部還不知道，樹立後無聲無息，羣衆反映很不好。此外還批評了團支部書記劉士忠對違反勞動紀律的團員教育不夠等。受批評的同志在會上表示了態度，願在會後作出自己的改正計劃，接受全體黨員監督。（2）將大會的正確建議，納入決議中貫徹：大會一致認為應加強技術人員及

職員的思想教育工作，糾正個別技術員不深入班、組等現象；製酸室黨員建議支部及時解決電解班個別黨員不願學習別人先進經驗的保守思想，這些建議，都被大會採納寫入決議中，並責成專人解決。（3）全體黨員大會決議具體體現了黨對生產的保證監督。車間十二月份的生產關鍵是：鞏固電鉛質量；保證停工搶修的進度及質量；按班完成作業計劃；在全體職工中樹立起質量與安全第一的思想，並以此為中心深入開展競賽。全體黨員大會圍繞上述關鍵進行討論，作出決議，責成專人負責執行。決議中規定通過生產會議向全體職工進行傳達，把黨的決議變為全體職工的行動綱領；並決定用宣傳畫等形式結合目前中心工作進行總路線總任務的宣傳教育。決議又規定要大力推廣有關解決上述生產關鍵的先進經驗，如電解班降低槽電壓，吊車組保證三個月安全運轉，熔鉛班的「三查」以及反射爐提高製酸實收率等先進經驗，召開交流經驗大會；加強技術人員、職員的思想領導等，都有專人負責。各黨小組要根據各班、組的具體情況，訂出具體的行動計劃，帶動全體職工突破關鍵，完成生產任務。

三、全體黨員大會決議的貫徹和對決議執行情況的檢查

為使全體黨員大會決議及時貫徹到羣衆中去，將執行決議形成羣衆性的行動，工會、青年團均分別在自己的委員會上認真地進行了討論，研究如何把決議貫徹到職工和團員中去。全體黨員大會後的第四天便召開了車間生產會議，發揮了羣衆智慧，對處理二次渣的關鍵，