

新财富
NEW FORTUNE
新财富创刊10年纪念

Top Golf

Courses Worldwide

资本圈·全球高尔夫球场

新财富杂志社◇编

Top Golf
Courses Worldwide

资本圈·全球高尔夫球场

新财富杂志社◇编



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目(CIP)数据

全球高尔夫球场 / 《新财富》杂志社编. — 长春 : 吉林出版集团有限责任公司, 2011.11
(资本圈)

ISBN 978-7-5463-6038-6

I. ①全… II. ①新… III. ①高尔夫球运动—体育场—介绍—世界 IV. ①G849.351

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第199014号

资本圈·全球高尔夫球场

Capital Market·Top Golf Courses Worldwide

编 者: 新财富杂志社

著 者: 李建权

图片摄影: 李建权

出 版 人: 刘丛星

选题策划: 肖爱兵 孟祥北

责任编辑: 肖爱兵 金 昊

稿件统筹: 孟祥北 金 昊

封面设计: 柏拉图工作室

版式设计: 卢柏丰

出 版: 吉林出版集团有限责任公司

发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司

电 话: 0431-86012798

印 刷: 北京画中画印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

字 数: 300千字

印 张: 18.5

版 次: 2012年1月第1版

印 次: 2012年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5463-6038-6

定 价: 128.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

新财富

Capital Market · Top Golf Courses Worldwide

资本圈·全球高尔夫球场

编辑出版委员会

名誉主编

刘鸿儒

名誉出版人

武凤仪

主 编

郑 颂

常务副主编

张 华

副主编

薛长青 范中华

编 辑

刘凌云 李 凌 覃 波

于 欣 孙 红 周 莹

王娜丽 文 芳 朱 丹

刘惠娥 肖爱兵 孟祥北

金 昊

CONTENTS / 目录



资本圈·全球高尔夫球场

序一 分享《新财富》的精神财富 / 007

序二 高尔夫中的人生真谛 / 009

序三 新财富时代 / 011

1. 南港——英格兰高尔夫的首都 / 015

山腰高尔夫俱乐部 Hillside Golf Club

福姆比高尔夫俱乐部 Formby Golf Club

2. 苏格兰——体验百年林克斯的威力 / 025

艾尔萨球场 The Ailsa Course

3. 皇家利物浦——见证英国公开赛百年历史 / 033

皇家利物浦高尔夫俱乐部 Royal Liverpool Golf Club

4. 皇家伯克戴尔——难度随天气变化的英格兰最佳球场 / 041

5. 伯明翰——挑战英伦竞赛级名场 / 047

布拉巴森球场 Brabazon Course

PGA 国家球场 PGA National Course

6. 凯尔特庄园——一夜成名的威尔士南部莱德杯专用球场 / 055

2010 莱德杯球场 The Twenty Ten Course

蒙哥马利球场 The Montgomerie Course

罗马大道球场 The Roman Road Course

7. 基林堡——徜徉爱尔兰古堡球场 / 063

基林堡高尔夫度假村 Killeen Castle Golf Resort

8. 芭堤雅——泰国东部鲜为人知的新球场 / 071

暹罗乡村俱乐部 Siam Country Club Old Course

芭坦拿体育俱乐部 Pattana Sport Club

9. 春武里——寻访泰国顶级球场集中地 / 081

布拉帕高尔夫俱乐部 Burapha Golf Club

林查班国际乡村俱乐部 Laem Chabang International Country Club



资本圈·全球高尔夫球场

10. 普吉岛——泰国南部海岛球场新颜旧貌 / 089

红山高尔夫球场 Red Mountain Golf Course
普吉乡村俱乐部 Phuket Country Club

11. 曼谷——翻新改造之后的高素质球场 / 099

莲花谷高尔夫度假村 Lotus Valley Golf Resort
萨博哈普硫克高尔夫俱乐部 Subhapruek Golf Club

12. 曼谷——丰俭由人的新球场 / 107

阿曼达温泉乡村俱乐部 Amata Spring Country Club
松柏高尔夫旅舍 The Pine Golf & Lodge

13. 清迈——兰纳皇朝高球行 / 117

清迈高地高尔夫水疗度假村
Chiangmai Highlands Golf & Spa Resort
皇家清迈高尔夫俱乐部 Royal Chiangmai Golf Club

14. 华欣——高球、度假两相宜 / 125

榕树高尔夫俱乐部 The Banyan Golf Club
春田皇家乡村俱乐部 Springfield Royal Country Club

15. 苏梅岛——椰林山地球场 / 135

斯塔布里苏梅乡村俱乐部 Santiburi Samui Country Club

16. 考艾——坐落在世界文化遗产中的魅力球场 / 143

基里玛雅高尔夫俱乐部 Kirimaya Golf Club
托斯卡纳谷乡村俱乐部 Toscana Valley Country Club

17. 雪兰莪——马来西亚最佳球场的集中地 / 151

吉隆坡珍珠城高尔夫乡村俱乐部 Kota Permai Golf & Country Club
热带天堂高尔夫乡村俱乐部 Tropicana Golf & Country Resort

18. 沙捞越——马来西亚高山深处的森林球场 / 161

犀鸟高尔夫森林俱乐部 Hornbill Golf & Jungle Club
沙捞越高尔夫俱乐部 Kelab Golf Sarawak

19. 马六甲——古城内享“天伦之乐” / 169

爱化摩沙度假村 A' Famosa Golf Resort
爱极乐乡村俱乐部 Ayer Keroh Country Club
皇冠马六甲高尔夫乡村俱乐部
Tiara Melaka Golf & Country Club

20. 沙巴——高尔夫生态行 / 177

达立湾高尔夫水疗俱乐部 Dalit Bay Golf Club & Spa
神山高尔夫俱乐部 Mount Kinabalu Golf Club

21. 吉隆坡——以高尔夫“绿化”的城市 / 187

绿野高尔夫俱乐部 The Mines Resort & Golf Club

22. 冲绳——高尔夫自驾游 / 195

喜濑乡村俱乐部 Kise Country Club
岚山高尔夫俱乐部 Orion Arashiyama Golf Club
南海湾高尔夫俱乐部 Southern Links Golf Club

23. 胡志明市——老球会新体验 / 205

松北高尔夫度假村 Song Be Golf Resort
越南高尔夫乡村俱乐部 Vietnam Golf & Country Club

24. 北越——大赛级球场 / 213

国王岛高尔夫 King's Island Golf
齐林星高尔夫乡村俱乐部
Chi Linh Star Golf and Country Club



资本圈·全球高尔夫球场



资本圈·全球高尔夫球场

25. 岷港——越南冉冉升起的两颗新星 / 221

蒙哥马利海湾球场 Montgomerie Links

岷港高尔夫俱乐部 Danang Golf Club

26. 潘切——鱼米之乡高球行 / 229

海洋沙丘高尔夫俱乐部 Ocean Dunes Golf Club

海湾高尔夫乡村俱乐部 Sea Links Golf and Country Club

27. 郡达拉普——袋鼠国石矿球场 / 237

石矿球场展现西澳特色 Quarry

沙丘球场走欧洲风格 Dune

28. 西澳海湾——苍凉粗犷地域的高尔夫球场 / 245

肯尼迪湾高尔夫俱乐部 The Golf Club, Kennedy Bay

神秘港高尔夫海湾球场 Secret Harbour Golf Links

29. 印尼——火山高球之旅 / 255

默拉皮高尔夫山景度假村 Merapi Golf & Mountain Resort

巴厘韩达拉广济堂乡村俱乐部

Bali Handara Kosaido Country Club

30. 印度斯利那加——战后天堂 / 263

皇家温泉高尔夫俱乐部 Royal Springs Golf Club

31. 台南——人杰地灵的国内球场 / 271

永安高尔夫俱乐部

棕湖高尔夫俱乐部

32. 香港——打造环保高尔夫 / 279

西洲东场

后记 当高尔夫遇到资本圈 / 289



分享《新财富》的精神财富

中国证监会首任主席
资本市场研究会会长 刘鸿儒
新财富杂志名誉社长

从《新财富》2001年创刊起，我就一直担任名誉社长，到今天一晃十年过去了，《新财富》也已经成长为中国最优秀的财经期刊之一。十年来，《新财富》围绕“财富”二字，做了许多富于创新性的工作，为推动中国资本市场的发展作出了两大贡献。

首先，《新财富》在国内首创了研究式报道的模式，大大提升了财经新闻报道的深度。他们的研究员通过公开资料研究上市公司，到目前为止，已经形成了100多份企业研究案例，这些案例通过拆解种种精巧财务包装之下的运作真相，推动了国内企业资本运作水平的提高。从这个角度说，《新财富》为中国经济贡献了一笔精神财富。

其次，率先借鉴国际先进经验，推出了最佳分析师、金牌董秘、最佳投行、500富人榜等一系列具有开创性、权威性的评比活动，这些排名不仅推动了资本市场各个重要群体提升专业水平和独立性，而且影响了国内机构投资者的资本流动方向。

新财富杂志现将一些经典案例结集成四本《资本圈》系列图书出版，不仅有助于大家全面了解《新财富》的工作，也为人们进一步了解过去十年中国的资本市场和资本运作提供了新的参考工具。尤其是其中的《大家族》、《大运作》两本书，通过深入解析李嘉诚、巴菲特等21位国内外资本市场上风云人物的财务运作技法，发掘出了他们财富增减的秘诀所在，值得有志创富的读者仔细研读。而《大企业》、《大策略》两本书，则着重研究了LVMH集团、波音、中海油、苏宁等30多家国内外知名企业的经营模式与公司战略，其取材广泛，视角新颖，为企业经营者提供了相当实用的参照。

《新财富》选择上市公司作为研究的重点，很有眼光。上市公司是资本市场发展的基石。十多年来，中国的上市公司不断发展壮大，已成为推动企业改革和带动行业成长的中坚力量。但在中国，有些上市公司由国企改制而来，延续了国有企业的传统观念和管理方式，有些民企上市公司又延续了家族企业的不良习惯，加之受体制、机制、环境等因素影响，相当一批公司的法人治理结构不完善，运作不规范，质量不高，严重影响了投资者的信心，制约了资本市场的健康稳定发展。为此，监管部门陆续推动了一系列有利于提高上市公司质量的改革，以切实保护投资者的合法权益，促进资本市场持续健康发展。

在这一历史进程中，《新财富》不仅通过一篇篇扎实的案例研究，见证了中国上市公司的财务运作模式随监管机制和公司治理结构的完善而变迁的全过程，更重要的是，他们的研究有助于提升市场的透明度，推动大股东的自律，促进中国资本市场的规范和对中小投资者利益的保护。这也是《新财富》的研究对于中国资本市场最值得赞赏的贡献。

《新财富》不仅研究资本市场的运作模式，也注重观照资本圈人士的生活方式，尤其是通过高尔夫运动搭建圈内人士的交流平台。十年来，他们邀请专业人士实地探访了国内外近百家顶尖球场并撰写挥杆指南，每年主办多场高尔夫系列赛，还于2004年—2011年连续冠名“博鳌亚洲论坛新财富杯高尔夫邀请赛”。迄今为止，这一球赛吸引了美国前总统布什、菲律宾前总统拉莫斯、澳大利亚前总理霍克等近千名政商要人参加，参赛选手层次之高、赛事规模之大，为国际业余高尔夫赛事之少有，《新财富》的影响力也随之在国际上扩张。

在创刊十周年之际推出《资本圈》丛书，和广大读者分享研究精华，是《新财富》的一个新起点。希望未来十年，《新财富》树立远大理想，紧跟中国资本市场国际化的发展潮流，全面提升国际影响力和话语权，为中国乃至国际资本市场奉献更多更好的精神财富。

刘鸿儒
2011.9.22



高尔夫中的人生真谛

新财富杂志社社长 武凤仪

《新财富》杂志创刊十周年之际，我们将十年来杂志上介绍全球高尔夫球场的文章汇集成书出版，作为十周年的纪念奉献给读者，权作一份薄礼，颇有价值和意味。

《新财富》关注高尔夫，其初衷就是通过高尔夫，搭建一个平台，把资本圈内的上市公司、证券商、基金公司及其他中介机构高端人士中的高尔夫爱好者汇集起来，切磋球技，交流信息，增进了解，构筑友谊，使之成为媒体联系资本市场人士的纽带和桥梁，从而使《新财富》更能反映资本市场的客观需求和呼声，提高媒体的公信力和社会知名度。

十年来，我们通过与资本市场领域的有关部门进行合作，通过举办高球赛事与专题论坛相结合的多种形式，先后举办“新财富”杯高尔夫球赛上百场，并从2004年起冠名博鳌亚洲论坛高尔夫球赛，每年一次，连续八年从未间断。南起深圳，北到大连，东从

上海、苏州，西南到昆明、成都，西北到乌鲁木齐，国内的全球知名球场，均留下过“新财富”杯高球巡回赛的足迹。

高尔夫犹如人生。打高尔夫球，不仅需要体力，需要技巧，更重要的是需要平和的心态，淡定的情怀，尊重自然法则的科学精神，不断追求和永不言败的意志。而这些，不正是人生的真谛，不正是资本市场从业人士的理想境界吗！在我们举办的高球赛事上，大家共同的话题多，气氛热烈而融洽，言球艺，谈感悟，话业务，叙友情，真可谓“功夫在戏外”，不仅“球艺”见长，“球外”的收获更丰。

希望未来《新财富》的资本圈高尔夫赛事能够到世界知名的高尔夫球场去举办，让我们的高球爱好者品尝一下海外高尔夫球场的风光！

是为序。

The image shows a calligraphic signature in black ink. The characters are '武凤仪' (Wu Fengyi), written in a fluid, expressive style. The '武' character is on the left, '凤' is in the middle, and '仪' is on the right. The strokes are bold and dynamic, with varying line thicknesses and some overlapping.

2011年9月25日



新财富时代

深圳证券信息有限公司总经理 郑 颂
新 财 富 杂 志 总 编 辑

十年前，我为《新财富》这本杂志“接生”的时候，对这三个字的意义没有想得很深远；十年后，我再品味“新财富”这三个字，发现它是那么准确地预言和定义了我们所处的这个时代的特色。

是的，这十年是中国的新财富时代，刷新财富纪录，创新财富模式，更新财富理念，这一切在中国改革开放三十年的后十年中，迅速席卷我们这个国度、这一代人。

这十年，《新财富》见证了中国经济厚积薄发，成为世界制造业中心，GDP成为世界第二，是当之无愧的世界财富创造的引擎。这期间，《新财富》记录和思考着中国的创富模式。

众多企业发展的轨迹，让我们感受到中国经济拥有生机勃勃的活力，同时也意味着必须经历自我救赎的嬗变。短期内，一些企业盛极一时，但滑落得更快，野蛮生长式的创富方式从起到落的周期常常快到令人惊诧，可谓兴也勃焉，亡也忽焉，甚至还来不及

总结经验和剖析教训。商学院的学院派企业案例大都是西方发达国家陈旧的模式，无法为摸索中的中国创业者提供营养。

最近20年，中国资本市场崛起，金融资本和产业资本互相协同，力求创富最大化，其中的运作玄机和“诀窍”，是一层薄薄的窗户纸，却需要有一定专业素养、市场经验的人，才能捅破，这些代表中国现阶段最新最市场化的操作模式，也需要及时总结，启迪更多前行者。

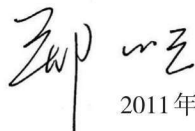
中国的改革开放，是前无古人的事业，从宏观政策到企业微观运作，无成法可依，所谓摸着石头过河。过去的这十年，中国经济能量前所未有地释放，人们的创富潜力前所未有地发挥，但前进得太快了，来不及停下来思考，来不及建立长期科学的战略，无可资借鉴的样板，随意性和不确定性成为很多企业无法基业长青的根源。

所以，从历史阶段理解，中国的新财富可以理解为“新钱”。与“老钱”相对，前者活力无限，但也泥沙俱下，奔跑快速却不断跌倒；后者保守持重，老谋深算，但有健全的自保机制，经历过无数的周期考验，它往往是前者的模仿对象和赶超目标。

《新财富》选择做创富案例，重点不是研究财富本身，而是研究获得财富所体现出来的创造精神，或者失败教训。这项研究工作一直专注地做了十年，也经历了中国经济发展和产业升级带来的财富创造模式升级，比如由开始两年侧重做资本运作案例，到新经济大发展后的商业模式研究，到后来旨在提升财富理念的一些价值观研究。

十年的专注研究，积累下可操作性的案例几百个，我觉得这些案例类似一个纪传体的历史，从一个独特的角度反映了这十年中国经济中以及财富创造中管理理念、运作技巧、价值体系的变迁，填补了这一领域的空白，为摸索前行的中国创业者提供了一些参考，为现在和未来的企业家提供有价值的借鉴，这值得我和新财富杂志的全体同仁欣慰。

可以预见，中国新财富时代方兴未艾，未来十年，中国经济将是产业升级、创富模式升级、观念升级的关键时期，希望本书中原创的经典案例，成为中国和世界企业经营管理者 and 研究者今日的思考，未来的财富。



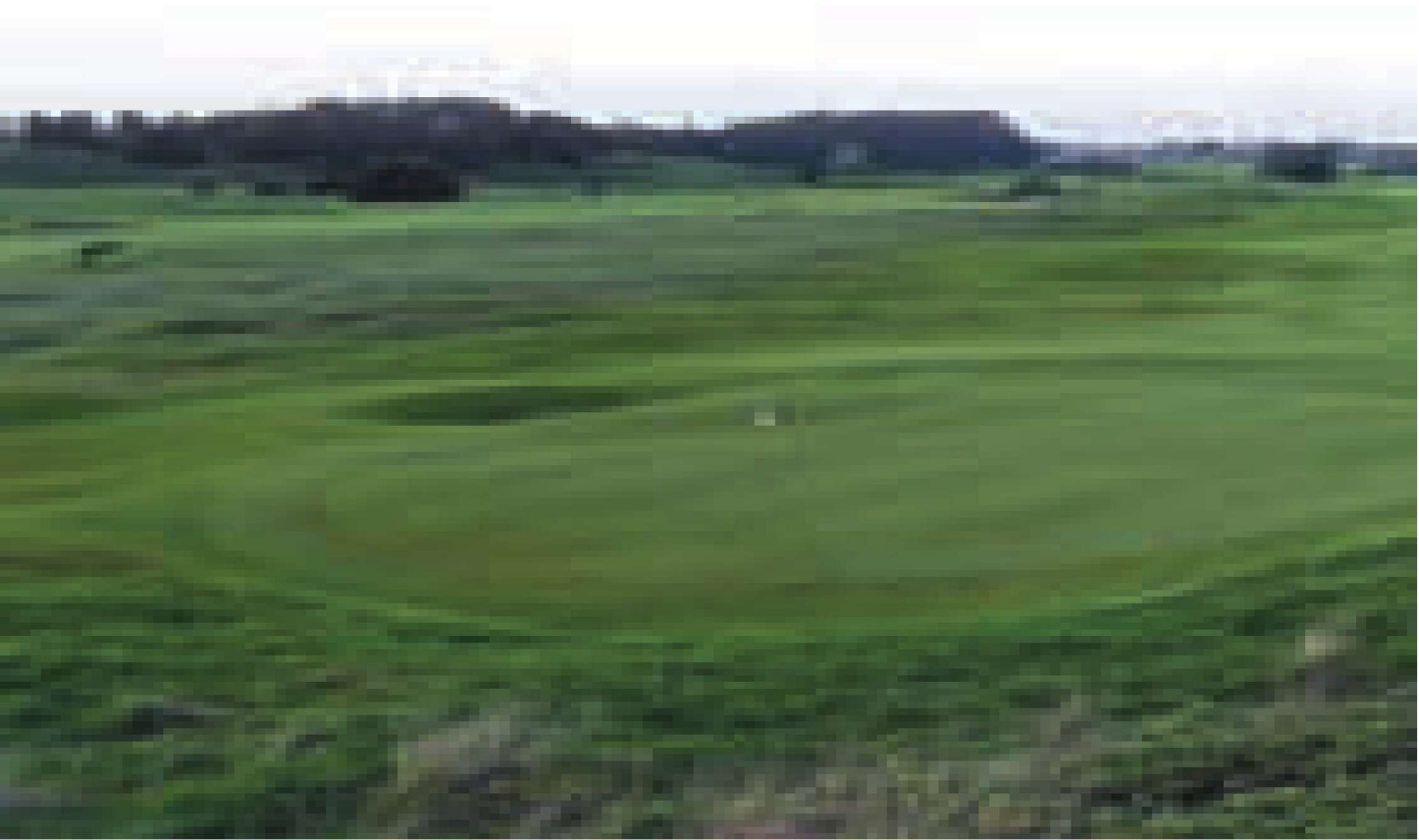
2011年9月28日

资本圈 ● 高尔夫

Golf Club



山腰高尔夫俱乐部 Hillside Golf Club
福姆比高尔夫俱乐部 Formby Golf Club



南港 ○ ——英格兰高尔夫的首都



沿铁路兴建的山腰高尔夫俱乐部