

望溪全集

第二函
第八冊

望溪先生集外文卷二

奏劄

請矯除積習興起人材劄子

臣聞人臣之義國爾忘家君爾忘身士大夫敦尚氣節東漢以後惟前明爲盛居官而致富厚則朝士避之若浼鄉里皆以爲羞至論大事擊權姦則大臣多以去就爭臺諫之官朝受廷杖諫疏夕具連名繼進至魏忠賢播惡自公卿以及庶官甘流竄捐腰領受錐鑿炮烙之毒而不悔者踵相接也雖曰激於意氣然亦不可謂非忠孝之實心矣惟其如是故正嘉以後國政愼於上而臣節砥於下賴以維持而不至亂亡者尙百有餘年

臣

竊見

本朝敬禮大臣優恤庶官遠過於前明而公卿大臣抗節效忠者寥寥可數士大夫之氣習風聲則遠不逮也臣少遊四方所至輒問守土之吏之爲民利病者無何而大病於民者已列薦章矣民所愛戴者多因事罷黜矣叩其故則曰此富人也非然則督撫之親戚故舊也非然則善於趨承詭法逢迎者也其罷黜者則以某事忤某上官耳閒有貪殘而被劾循良而得舉者則督撫兩司中必有賢者焉而亦寥寥可數矣至於九卿乃九牧之倡萬官庶事之樞紐也督撫臺垣之條奏

特下九卿必國體民生所繫猶叩樹本百枝皆動而可

或有差忒乎以臣所聞見凡下廷議其爲督撫所奏請則眾皆曰此某部某長官所交好也或

上方嚮用未敢駁正也已而議上則果謂宜從矣其爲科道所條奏則眾皆曰原議某所建也其事某某所不利也已而議上則果謂必不可從矣同官中卽有持正而力爭各部院卽有心知其非不肖畫題者而其議之上達自若也其保舉僚屬半出私意亦不異於外吏但偏近

輦轂耳目眾著出於公道者尙可參半耳是以

聖祖仁皇帝中年以後灼知此弊刑誅流錮以懲姦貪拔擢矜全以勸廉吏而親信清公樸實之人

世宗憲皇帝敬承此意極力廓清宵旰孜孜惟務發外
吏之欺蒙破在廷之結習十餘年閒少知畏法而終未
革心蓋由營私附勢之習深而正直公忠之人少也我
皇上至誠惻怛諄諄開諭可謂深切著明矣而

特旨薦舉服在大僚尙或引用富人以便身家在外督
撫多以報荒爲難而州縣又以匿荒爲自安之計其有
不肖者每遭歲歉轉日夜徵比以迫蹙貧民冀邀蠲免
因緣爲利此風不改則

皇上日夜憂勤於上而治教禁令不能不墮壞於冥昧
之中尙安望百度之皆釐實德之及下乎。臣伏讀三年
中前後

諭旨於臣所陳之積弊亦既洞晰於

聖心而思有以矯革之矣然所以矯革之者則有本統
焉文武之政非其人猶莫舉而知人則哲帝堯猶難之
治道之興必內而六部都察院各得忠誠無私深識治
體者兩三人然後可以檢制僚屬而防胥吏之姦欺外
而督撫兩司每省必得公正無欲通達事理者四三人
然後可董率道府辨察州縣以切究生民之利病能如
此者乃有才有識有守而幾於有德者也雖數十人十數
人不易得界一旦而得數十人哉然不如是終不可以
興道而致治孟子云猶七年之病求三年之艾也自古
聖君賢主未嘗借才於異代亦惟我

皇上勤心以察之依類以求之按實積久以磨礱之信
賞必罰以勸懲之而已所謂勤心以察之者一則明辨
部議會議是非之實也凡一事之興廢其利害常伏於
數轉之後故雖周公之聖猶有仰而思之夜以繼日而
未得者况庸常之人雜以私意而揣摩瞻徇乎而姦邪
文法之吏苟能巧飾偏辭變亂是非言之鑿鑿使觀者
難辨孔子所以惡佞之亂義惡利口之覆邦家也是以
唐宋以來凡廷議皆以宰相斷決之以學士參議之以
給事中駁正之自明中葉以後姦相擅權毒流天下
聖祖仁皇帝時亦有以招權籠賄家累鉅萬者賴
聖明剛斷同時罷黜而自是以後潔已自好者皆以避

擢爲安內閣擬票雖有兩簽從未有摘發部議之非而
奏請改議者古者御史之外別設給事中專駁宰相成
議上及詔旨而南宋以後舊典寢廢以故朱子屢歎之
以臣所聞見

聖祖仁皇帝

世宗憲皇帝暨我

皇上時有盡屏廷議而獨斷其行止者

命下必大服眾心故

臣

愚以爲凡部議會議有關於國

體民生者勿遽批發必再三尋覽以究其事理之虛實

意見之公私微有所疑必召平時

聖心素信其忠誠無私通達事理者盡屏左右每人而

獨問之參伍眾說然後內斷於

聖心此卽虞舜好問好察以輔其惟精惟一之學而孔子所歎爲大智也 伏見

皇上於部議從者十九於九卿兩議大抵從其列名眾多者道路之口頗有未協

聖心如天或以爲主議者眾必人心所同而不知其實乃本部一二人之私意或九卿中一二人之偏見怯懦瞻徇者明知其非而不敢辨也抑又聞用人之道惟知之爲難凡人之智識必叩之而後知其材勇必試之而後見其忠邪誠僞必久與之習而後得其真太公望文王之師也武王用之猶反覆窮究相與問答者凡數萬

言管夷吾齊國之望鮑叔牙所深知也桓公用之猶每
事諮度相與問答者凡數萬言方今四海九州萬事百
度皆總歸於六部而決於卿貳五六人每日文書到部
最少亦一二百件苟一事之失其理則姦心必滋於蠹
吏實害必被於兵民此卽五六人皆至公至明虛己和
衷日夜講求尙慮其有失誤而我

皇上於六部卿貳中灼知其才識深信其忠誠者凡幾
人乎古聖王用人惟己必先勞於求賢臣伏願

皇上惟盛暑嚴寒宜安養

聖躬不可過勞外此少有餘閒卽延見廷臣凡六部都
察院奏事披覽之下微有所疑卽召見問訊使各陳所

見聽其言語則明昧可知矣觀其氣象察其心神則公
正私曲大略可見矣卽有利口而飾爲忼直邪媚而貌
類恪恭者以我

皇上之至誠至明久與之習必有呈露於幾微而不能
自揜者矣其餘京堂科道條陳屢合事理翰林敷奏深
當

聖心者亦宜慎選其人俾輪班侍直事有疑難隨時召
問以習察其志行而劑度其材能至於大僚中己爲我
皇上所深信者尤宜朝夕燕見與議論天下之事以窮
究其底蘊果能忠誠無私而又通達事理則於同官百
吏皆能助

皇上以檢察而得其實矣所謂依類以求之者天下惟君子與小人性情心術如水炭之不相入小人所悅必諛佞側媚者雖有才智而爲國患更深樸直清慎者雖無才智尚可奉公守法竭力自効是以周公立政之篇所三致意者惟勿用儉人而求吉士以勸相國家而已所謂儉人諛佞側媚而有才智者也所謂勸相樸直清正之士雖才智不足而率作策勵尙可以有輔於庶政也自古有君子而誤信小人者斷無小人而能進君子者故求賢之道必以其類爲招保舉舊

例臨時按品秩資格俾各舉一二人法本無愆而人多

難信我

皇上於在內之九卿在外之督撫深信其忠誠無欲者必各有數人伏願

特下密旨命盡舉所知而別其材之所宜然後考覈試驗而次第用之比之按資格以汎舉者必爲得實而聽請託利身家之結習不禁而自除矣所謂切實積久以磨礱者自漢唐以後雖仍六官之名而職事多非周官之舊矣而就今功令所宜秉承者則吏部之職非獨按籍呼名循例黜陟也其實在使請囑者望風而自止巧法者百變而難欺戶部之職非獨謹守管鑰會計出納也其實在明於萬貨滋殖之源生民實耗之本禮部雖奉行舊典而事有特舉必當酌古準今可爲後法且寅

清端直無玷其官兵部之實在輯將校之驕氣以綏靖
兵民消禍變於無形以折衝萬里刑部之實在時情罪
之寬嚴以砥維風教辨四方之僞獄以震懾職司工部
之實在識海內山川之形勢以知疏鑿之宜覈水土人
功之等差以定工程之度至於都察院之設本以肅朝
廷之綱紀儆百吏之官常劾中外文武大臣之不法而
自副都御史郭琇排擊要人以後五十年來未聞力爭
國家之大事斥指大吏之非人者不過掌行過文書而
已然則此職蓋幾於虛曠矣伏願我

皇上於部院卿貳必慎簡忠誠而以明達者佐之辨其
材之所宜而各責之以實使日夜訓勵其僚屬而隨時

以進退之則中材以上咸自矜奮數年以後公正之風
可作而練達事理者亦漸多矣所謂信賞必罰以懲勸
者凡中人之志行多以獎進激勵而成平時主部議者
不過正卿中一二人主會議者不過九卿中
皇上所嚮用之數人順從緘默者長得自安據理直言
者必遭忌嫉積習爲常所以靡靡日趨於瞻徇而非果
竟無人也倘我

皇上時時延見一一考驗忠誠者篤信之明達者褒嘉
之懷私者廢斥之庸昧者退罷之則旬歲之間勃然而
興起矣

世宗憲皇帝於大計保舉之員贓罪敗露督撫降調司

道革職條例甚嚴而奉行不實惟奉

特旨獨舉一人者降調甚多而督撫司道之計典無聞焉蓋以所舉眾多不能盡詰而姑從寬貸耳用此賂請陰行舉劾顛倒無所顧忌若一依雍正六年定例執法不移則孰敢徇私任意以自累乎自耗羨歸公以後州縣之繁劇者養廉至千數百金猶不足以延幕客辦公事在內諸司雖蒙加俸一倍猶不足以餽屋賃僕秣馬供車伏願通計天下之耗羨及經賦所餘詳加籌畫必使州縣得備其公事諸司得贍其身家然後一犯贓私嚴法不貸其聲績顯著者則時賜金帛進爵秩而使久於其任如此則凡爲吏者皆得俯仰寬然潔已以奉公

孰有苟且行私以自取終身之墜陷乎信能行此四者則忠良有恃以不恐姦邪有術而難施中外大臣日夜孜孜以進賢退不肖爲己任庶司百吏皆知奉公守法潔己愛民之爲安數年之後眾正盈廷官守經法民無倖心雖大艱猝投無難共濟而况舉先王足民之大經布前代屢驗之良法尙何慮其阻撓廢格縱私生事以擾民乎至於民食旣足則當漸爲禮俗之防官常旣修則當實講教士之法內治旣定則興屯衛於邊關設軍由於內地使精神可以折衝立制防於海嶠謹治教於苗疆使患害消於未兆皆宜次第修舉而臣不敢以爲言誠以積習不除人材不足官常不立則爲之而必不