

方法也是生命

四川省老干部工作案例选编

中共四川省委老干部局 编



中国人民大学出版社

方法也是生命

——四川省老干部工作案例选编

中共四川省委老干部局 编

中国人民大学出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

方法也是生命：四川省老干部工作案例选编/中共四川省委老干部局编
北京：中国人民大学出版社，2010
ISBN 978-7-300-12917-4

I. ①方…
II. ①四…
III. ①老干部-工作-案例-四川省
IV. ①D632.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 210364 号

方法也是生命

——四川省老干部工作案例选编

中共四川省委老干部局 编

Fangfa Yeshishengming

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)	010-62511398 (质管部)	
	010-82501766 (邮购部)	010-62514148 (门市部)	
	010-62515195 (发行公司)	010-62515275 (盗版举报)	
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京联兴盛业印刷股份有限公司		
规 格	160 mm×240 mm 16 开本	版 次	2010 年 5 月第 1 版
印 张	17 插页 1	印 次	2010 年 5 月第 1 次印刷
字 数	152 000	定 价	25.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

序 言

2004年，时任四川省委常委、组织部部长的魏宏同志在全省干部选拔落实群众公认原则会议上提出“政策是生命，方法也是生命”，并特别强调领导干部如不能学会和善于运用正确的方法实施领导，必然难以做好工作。2006年，他在强调加强组织部门能力建设时指出，要深刻认识“方法的力量”，并在全省组织系统响亮地提出：“方法就是能力。”这一提法，对我从事老干部工作很有启发。

八余年老干部工作的生动实践，使我深切地感受到：在政策明确的前提下，开展工作要充分相信“方法的力量”。只有着力于正确方法的选择和方法的正确运用，只有坚持把“方法也是生命”的理念转化为具体的工作方法，才会更好地贯彻落实老干部工作的方针政策，才会更有效地推进老干部工作，才能达到“让党放心，让老干部满意”的目标。

实际工作中，无论是执行上级的政策，还是推进重点工作，尤其是研究制定解决本地区突出问题的政策规定，都不可避免地会遇到一些棘手的难题。而要解决好

这些难题，除了坚持好政策和原则外，最重要也最难的则是按照政策和原则的精神找到解决问题的正确方法。在具体操作时，包括调查研究、情况汇总、问题梳理、思路研判、办法形成在内的每一个步骤、每一个环节，都是为了寻求最适合的解决方法。这个过程无疑是艰难的，甚至是痛苦的。然而，一旦难题在正确方法实施下被破解了，你就会因成功而甚感欣慰，你也会因全过程的磨砺而留下“方法也是生命”的深刻印象。正是因为有了数次针对不同类型难题的正确解决方法的寻求和有效实施，才会使你不得不相信“方法的力量”。而这种力量会激励你增强信心、攻坚克难，同时，我们的能力也会因此而得到增强和提升。从我省对新中国成立初期部分退休干部给予适当照顾的具体方法的确定和有效实施，到企事业单位离休人员地方性生活补助有关问题意见的出台，尤其是在省级老干部“延安朝圣”、“井冈山寻根”、“大爱无边，真情援助”等活动中对安全行程关、身体适应关、病发处置关的严格把握，无一不是遴选了确具可行性和操作性的措施和办法。甚至就是常态性的老同志接谈工作中的迎来送往、沟通交流、语言轻重，我们都得以“老干部工作无小事”的清醒认识去慎重对待。否则就会因方法不当而让老同志误认为我们对他们缺乏感情，甚至引发他们对组织上的不满。

方法之道，在于获取。那么，我们如何才能获得正确的、较好的工作方法呢？进入新世纪以来，我们在全省老干部工作人员培训时引进了典型案例分析法，并在全省老干部系统发起了编写案例、分析案例的活动。通

过这个活动，全省老干部系统近几年总结积累了不少典型的工作案例。为使这些典型案例的潜在效应得到更好的发挥，我们对此进行了征集汇总，并与西南财经大学工商管理学院的有关学者、专家合作，对案例作了进一步的修改和完善，使之在尽量保留真实面貌的基础上，做到既体现案例的价值，又能够从理性的层面获得更多的收益。

方法之要，在于运用。我们既要善于发挥多种工作方法的综合效应，又要善于因时、因事、因地制宜地对方法加以灵活运用，还要善于与时俱进地对方法予以不断创新。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。如果我们能有效地掌握和较好地运用正确的方法，我们在工作中就会多一些主动、少一些被动，就会更多地体验到事半功倍的喜悦，这样我们才能真正使方法这个“生命”更显生机与活力。

谨以我的一点点思考与大家共勉。

韩凯明

2010年5月

第一篇 政治待遇

离退休干部思想建设和党支部建设	3
让老干部成为构建和谐社会的重要力量	3
用科学发展观指导党支部建设	7
加强党支部建设 推进老干部工作	12
改革创新 探索离退休干部党支部建设新路子	18
改革创新 构建和谐离退休干部党支部	22
老干部活动开展及阵地建设	26
创新工作机制 开创老干部活动中心工作新局面	26
活动增添生活活力 老干部人生更从容	33
用活动为“双高期”老同志带去组织的关怀和温暖	38
改善活动室综合功能 提高老干部生活质量	41
以制度建设推动老干部活动安全开展	46
创规范化示范校 促老年教育新发展	51

第二篇 生活待遇

地方性津补贴问题	59
妥善解决离退休老同志的生活补助问题	59

紧紧围绕“老有所医”扎实做好老干部

医疗服务工作

63

全面考虑 积极规范医疗管理服务

69

尽情量力地保障企业老干部“老有所医”

73

建章立制 加强离休干部医疗保障工作

76

让老干部在我们的服务过程中感到满意

80

切实解决易地安置离休干部就医难

83

住房问题

87

以人为本，协调解决好离休干部调房问题

87

想方设法地妥善解决离休干部住房问题

91

充分利用政策解决离休干部住房遗留问题

95

第三篇 发挥作用

围绕中心和大局来充分发挥老干部政治经验

优势

101

针对老干部心理需求引导老干部发挥作用

105

以尊重、关怀和提供保障来激励和支持老干部

发挥作用

109

第四篇 老干部服务管理工作

规范运作 搞好破产企业离休干部移交地方

管理服务工作

117

切实妥善解决老干部的遗留问题 确保移交 工作进行	122
分类指导地做好改制破产企业离休干部管理 服务工作	127
以“和”为本地解决改制破产企业离休干部 遗留问题	131
在待遇不平衡情况下如何开展企业离休干部 管理服务工作	134
带着感情积极主动地做好改制破产企业老干部 服务工作	138
领导重视 部门协作 真情服务见实效	142

第五篇 其 他

在基本政策原则要求下解决好提高离休干部 待遇问题	147
加强信访工作 建设和谐老干部队伍	151
以“五进社区”为载体，推进老干部工作进 社区	156
以老干部工作进社区搭建老干部工作新平台	162
在社区中唱响邻里和谐的时代强音	168
帮助解决实际问题 确保新中国建立初参加革命 工作的退休干部思想稳定	173
以“三个转变”工作方式做好“新中国建立初 人员”稳定工作	179
联系卡 连心卡	183

附录 四川省 2009 年全省学习宣传老干部工作 方针政策知识竞赛案例分析题	190
---	-----

后记	195
----	-----

第一篇

政治待遇

离退休干部思想建设和党支部建设

让老干部成为构建和谐社会的重要力量

——通江县委老干部局的工作经验与启示

□摘要

在温家宝总理和省市各级领导的关怀下，在国家各部委的大力支持下，通江县大兴城市建设、道路交通建设以及新农村建设。然而，人们对项目实施和资金管理产生了一些怀疑，各种传言、议论、猜测在社会上广泛流传。通江县老干部们也听到了这些传言，看到了一些现象，并因此产生了疑虑。为此，通江县相关领导迅速作出指示，各部门积极配合，通过采取通报情况、组织参观考察和加强整改等措施，迅速将在老干部中存在的对县委、县政府及其部门工作的不满和怨气，都变成了理解和支持。

○关键词

通江县 老干部 和谐社会

通江县是革命老区、国家扶贫开发重点县，属于“老少边穷”地区，经济基础十分薄弱，各项基础设施十分落后。自2004年国务院总理温家宝同志把通江县定为

他的扶贫联系点以来，在温总理的关怀下，在国家各部委和省市领导的关心和大力支持下，为解决通江的建设和发展问题，各种项目资金逐步到位，城市建设、道路交通建设、新农村建设等项目逐渐上马。但是，人们对项目实施和资金管理产生了一些怀疑，各种传言、议论和猜测在社会上广泛流传。同时，城市规划区内个别居民为利益所驱动，开始乱修乱建。对这些传言和现象，该县老干部们也听到和看到了，并且由于不了解实际情况，他们也因此产生了疑虑。

2007年3月15日，通江县委老干部局召开了每月的老干部例行学习会，县委书记亲自参会听取了老同志的意见。会上，老干部们就这些问题言辞尖锐地提出了质疑。他们提出：

(1) 在城郊王家坝、熊家坝、春长坪等地方，乱修乱建已经有一年多的时间没人管；城郊壁山坡乱修乱建成风，房子都修到树林里去了，也没人管，难道就没有人看见吗？建设局局长干什么去了？

(2) 在修建北环路时，挖断了公园的山脉，按规划是要搭一座桥把山脉连接起来，可是现在不仅没有连接起来，反而挖得更厉害了，搞成现在这样子，让人痛心疾首。老百姓都在骂，知情者骂建设局，不知情者骂书记、县长。

(3) 县城西门华宇大厦下面有一个很大的农贸市场，后来因为开发商同住户在分摊面积上发生了矛盾，业主委员会就把去菜市场的路封了，把原来在里面卖菜的商贩全部赶到了滨河路，把滨河路搞得非常糟糕，一年多

的时间过去了，建设和城管部门都没有管。

(4) 县城红军桥头堆满垃圾，臭气熏天，长期没人管。请问城管局局长、环卫局局长干什么去了？

(5) 三合乡虎台溪村，前年财政投资 200 多万元，搞“山、水、林、田、路综合开发”项目，但是搞的是什么呢？过去能通车的路，现在反而不通了。这 200 多万元都用到哪里去了？究竟是怎么用的？是谁在实施？

听取这些意见后，县委书记提出了以下几点要求：一是每次老干部学习时，县委或县政府都要派一名领导参加，通报全县情况，并听取老干部对县委、县政府工作的意见和建议。二是由老干部局对老干部所提的意见和建议进行收集整理后，向县委、县政府作专题报告。再由县委、县政府领导签批，责成相关部门针对老干部所提的意见和建议做好整改和解释工作，并由老干部局安排时间，请相关部门主要领导向老干部通报工作情况，回复、说明老干部所提的意见和建议，以便老干部了解各部门的工作情况。三是组织老干部参观考察县上的重点工程和重大项目建设情况，让老干部了解各级政府和部门的工作。

2007 年 4 月 15 日，通江县建设局、城管局两位局长向老干部们通报了该县城市建设和管理的现状以及根据老干部所提的意见和建议进行的整改情况。县财政局局长向老干部通报了三合乡虎台溪村“山、水、林、田、路综合开发”项目的实施情况。同时，相关部门也加大了执法力度，强制拆除了许多违法、违章建筑，加强了县城卫生环境的整治。通过开展整治工作和进行情况通报，

县委、县政府用充分的事实消除了社会上的错误传言。

2007年5月15日、7月15日、9月15日，县委老干部局三次组织老干部参观考察了县上的项目工程、交通主干道、人畜饮水、乡村道路、学校、村卫生院、村级组织阵地建设等情况。

通过这些活动，老干部们多次听取了县委、县政府领导和有关部门的情况通报，同时也看到了热火朝天的施工现场，感受到了通江县近几年发生的巨大变化，增进了对实际情况的了解，也更进一步增强了对在职领导工作的理解。他们深深地感受到，县里在项目实施上总体是很好的，县委、县政府的工作是踏实的，解决问题的决心和力度是大的，也为人民群众办了很多好事、实事。现在，老干部们认为，这么多的项目实施起来，在个别问题上出现一些令人们不满意的情况也是可以理解的。过去老干部中存在的对县委、县政府和部门工作的不满和怨气，都变成了理解和支持，他们在普通群众中也做了很多正面的宣传和解释工作，消除了很多负面影响，为构建通江县和谐健康的发展环境做了很多有益的工作。

（巴中市委老干部局）

思考题

1. 造成老干部不满和怨气的根源是什么？
2. 如果面对同样的问题，你会如何处理？
3. 案例对我们做好老干部工作有什么启示？

用科学发展观指导党支部建设

——中国工程物理研究院党委老干部局的工作经验与启示

□摘要

构建社会主义和谐社会是党中央审时度势提出的新时期、新阶段的新任务。如何在老干部工作中贯彻和落实好这一理念和要求，积极做好新形势下的离退休干部党支部建设和思想政治工作，让老干部分享改革开放成果，化解老干部与在职领导之间的误解和矛盾，并由此建设一支和谐的老干部队伍，确保老干部队伍的稳定，是摆在当前老干部工作部门各级领导面前的崭新课题。中国工程物理研究院党委老干部局针对这些问题，做了下一步的工作打算，也让我们对如何开展新形势下的离退休干部党支部工作，创建和谐的老干部工作局面有了更深的了解。

○关键词

中国工程物理研究院 老干部 党支部建设
科学发展观

中国工程物理研究院共有离退休干部党支部 89 个，