

刘国胜◎主编

宝钢

党支部建设

一本原创性的探寻党支部工作规律的
培训教材



上海人民出版社

宝钢党支部建设

刘国胜 主编

上海人民出版社

宝钢党支部建设研究课题编审委员会

主 任：刘国胜(宝钢集团有限公司副董事长、党委书记)

委 员：刘占英(宝钢集团有限公司纪委书记)

伏中哲(宝钢集团有限公司党委副书记)

汪金德(宝钢集团有限公司原工会主席)

诸骏生(宝山钢铁股份有限公司党委副书记)

郭 斌(宝钢集团有限公司总经理助理兼人力资源部总经理、党委组织部部长)

莫 臻(宝钢党校常务副校长)

《宝钢党支部建设》执笔人员

刘国胜 郭 斌 陈英颖

汪 震 胡志强 王一敏

童 赞 刘兆华 阎文龙

吴 静 徐力方 金芳英

宝钢党建工作特点突出,特别是对基层支部工作指导有力,应该将宝钢的经验和做法作为我市抓基层党建的榜样,根据不同系统的特点,对基层党建以具体的指导,切实提高基层党建水平。

——中共中央政治局委员、上海市委书记俞正声 2011 年 10 月 12 日在
宝钢党委送呈的宝钢党建培训教材上的批示

专家点评

宝钢党支部建设研究课题报告紧扣党章,以党章来定位,要求增强党性和完成党的任务的自觉性。紧扣党的十七大、十七届四中全会对党的建设提出的要求和中央领导同志加强党的建设的论述,与宝钢党支部建设、党员实际结合。紧扣宝钢的根本任务,每一项活动都归结到推进宝钢二次创业、科学发展。报告中有许多创新的观点和举措,同时注意落实,设计了很好的活动载体。

——全国党建研究会顾问、中央组织部原部务委员 刘是龙

党支部在基层组织建设中处于基础的地位。当前,党支部建设应该说是党的建设工作中一个非常突出的、重大的问题。宝钢党委把党支部建设这个问题突出地提出来并加以研究,是抓到了党的建设工作的一个关键点。宝钢的党建工作做得非常扎实、非常细致。

——中央纪委委员、中央纪委驻文化部纪检组长 李洪峰



宝钢党支部建设研究课题报告,理论与实践结合,改革与创新结合,是一份很全面、有分量、也有自身特点的报告。报告立足于宝钢多年来党建工作的实践,着眼于推动下一步的运用,符合实际,体现了宝钢的特点。报告做得很深入、很全面也很扎实,既是一篇研究报告,又是一个经验总结,更是一本党支部工作的生动教材。报告是多年来中央企业党建工作,特别是基层组织党支部工作研究的一个重要成果,为中央企业提高党建工作科学化水平提供了很好的借鉴和范例。

——中央第五地方巡视组副组长、中央组织部干部五局原局长 高选民

重视党建就要研究党建。宝钢党委对党的建设做了许多有益的探索,党建工作也很有成效,这与宝钢党委长期以来注重对党建研究的传统分不开。基层党建是整个党建工作的基础,也是创造性、多样性最丰富的地方,需要我们及时对探索的经验进行总结,加以规范,然后再形成新的经验和规范。要提高基层党建工作的科学化水平,必须保持规范与创新的动态平衡。宝钢党支部建设课题研究报告,系统回顾了宝钢基层党建工作不断创新、不断规范的循环,现在又在新的探索基础上形成了新的规范。

——中央政策研究室党建研究局局长、全国党建研究会副秘书长
江金权

宝钢党支部建设研究课题报告有理论、有实践、有深度、有价值,具有鲜明的“宝钢特色”。报告在总结实践经验的基础上,提炼、归纳形成了宝钢的理念和方法,突出实践性;报告紧紧围绕宝钢二次创业、科学发展、做强做优,深入研究加强和改进党支部建设的意义、要求、重点工作和具体办法,使党支部建设与企业改革发展的中心任务紧密相连,体现时代性;报告提出了党支部从政

治角度做人的工作的基本定位,形成了完整的格局,富于创造性。

——国务院国资委党建局局长、党委组织部部长 刘汉滨

宝钢党委坚持重心下移,抓牢基层,夯实基层,搞活基层,开展党支部建设研究非常有意义。报告比较深入、系统地记录了党支部建设实践和创新成果,还有案例分析和短评。报告对重要意义的概括有新高度,对整体要求的理解有新认识,对重点工作的切入有新把握,对工作方法有新举措,对创新体制机制有新突破,对调研的组织协调和成果的形成有新气色。希望宝钢党委系统总结近年来开展保持共产党员先进性教育活动、学习实践科学发展观活动、创先争优活动的经验做法,建立健全加强党支部建设长效机制,为推动宝钢又好又快发展提供坚强组织保证。

——中央组织部党员教育中心副主任 李志宏

宝钢党支部建设研究课题报告对党支部建设有重大意义,宝钢在研究时抓住了这一最基本的课题。能够在解决问题中发现规律是重大贡献,能够把解决问题的规律推广出去也是重大贡献,宝钢的研究值得在国有企业和非公企业推广。

——中央组织部组织二局副局长级巡视员 韩 旭

宝钢党支部建设研究课题做得很扎实,课题报告对加强国有企业党支部建设重要性的认识非常深刻,方法完善,措施贴切,紧密结合生产经营实际,有很多工作上的支撑,是现实工作的总结、提炼、提升。对于加强国有企业党的建设也有重要的借鉴意义。

——中央组织部党建研究所副巡视员 彭立兵



宝钢党支部建设研究课题报告,首先给我以很震惊很兴奋之感。我以为这是我所看到的基层关于党支部建设报告里面最好的一份。报告开口小,紧紧抓住党支部在写;问题实,党支部建设中其实最弱的是企事业单位的党支部,宝钢抓住了这一短板认真研究;创新好,从如何通过改进和加强的角度去研究党支部建设。党的十八大召开在即,我们需要类似宝钢这种改进和加强党的基层组织建设方面的经验,努力把问题发现在支部,把调研工作做在支部,把矛盾解决在支部,以改变基础不牢的局面。

——中国纪检监察学院副院长 李永忠

宝钢党支部建设研究课题报告有理念、有实践,而且体现了精细化,可操作性,对全市加强基层党建工作有很大启迪和借鉴意义。重视基层基础工作必须重视党支部建设,切实解决好党组织的“神经末梢”问题。宝钢党委抓基层党支部抓得准,而且既强调对工作规范和工作方法的指导,更强调功能建设和工作有效性这个重点,相信一抓到底,持之以恒,必然会有明显成效。

——中共上海市委组织部副部长 冯小敏

宝钢党支部建设研究课题报告解决了党支部建设的五个问题:重要性问题,回答了党的三大优势——政治优势、组织优势和密切联系群众的优势如何在基层得到发挥;功能问题,回答了功能建设在国有企业如何实现;方法问题,回答了如何创新工作方法;保障体系问题,细化了对党支部的领导与支持;活力问题,回答了如何加强党组织的自身建设。

——中共上海市闸北区纪委书记、中共上海市委组织部原副巡视员

李 渤

宝钢党支部建设研究课题报告揭示了党支部工作在现代企业价值链中提高软实力、现场力方面的作用；揭示了党支部的工作定位是从政治角度做人的工作；揭示了支部在党的组织终端抓落实的重要作用。尤其是宝钢的党组织生活设计 7+5 模式非常务实，具有有效性和吸引力。

——中共上海市委巡视组副组长、中共上海市委组织部组织一处处长
孙大明

宝钢党支部建设研究课题报告是宝钢特大型国有企业党建先进经验的集大成之作，两个 100 例的研究成果来自基层一线，生动、务实、有效，把企业基层党建的经验、理论和规律梳理得非常全面、细腻、深刻。从政治角度做人的工作，是宝钢党支部建设最大的特色和亮点，符合党的先进性和纯洁性建设新要求，具有政治的敏锐性、改革的创新性、现实的操作性，体现了基层党建的个性化、多样化和科学化。

——中共上海市委党校教授 袁秉达

宝钢对党支部的基本定位——从政治角度做人的工作，非常清晰、精准。党支部要做群众心声的倾听者、思想的沟通者、心态的引导者、价值的守望者。报告最终的成果转化成培训教材，也证明这项研究既有理论深度，又有实践价值。

——中共上海市委组织部组织一处副处长 汪 丹

序

(一)

坚持党的领导,充分发挥党组织的政治核心作用,是我国国有企业的重大特色和独特优势。党支部是国有企业党组织发挥政治核心作用的基础。怎样加强和改进党支部建设,为国有企业科学发展,从基层工作层面提供强大的思想、政治、组织保证和坚实基础,是国有企业党的建设必须解决好的重大课题。

党的十七大在党的建设方面部署了两项重要活动,即在全党开展深入学习实践科学发展观活动,深入开展创建先进基层党组织、争做优秀共产党员活动。这两项活动是相互衔接的。学习实践活动,着眼于解决影响科学发展的突出问题;创先争优活动,则要把解决影响科学发展的突出问题的各项工作任务落到实处,充分体现党的先进性。2008年,宝钢集团有限公司(以下简称“宝钢”)作为试点单位开展了学习实践活动,明确了以“二次创业”作为学习贯彻科学发展观的实践主题,在找准突出问题的基础上,完善了发展规划和主要措施。落实规划和措施,必须充分发挥基层党组织的战



堡垒作用和党员的先锋模范作用,进而充分调动广大员工的积极性、主动性和创造性。2010年下半年以来,宝钢党委按照中央的统一部署,以加强和改进党支部建设为重点,深入开展创先争优活动,为基层党组织和党员发挥作用提供了强大动力。

近几年来,宝钢党委花了很大精力,进行了党支部建设的调查研究。在创先争优活动中,党支部建设调查研究持续深化进行。边调查研究,边着力推进党支部建设。调研中,宝钢党委常委成员共召开了80多个党支部书记座谈会,与几百位党支部书记进行了座谈;参加了基层党支部(或党小组)的30多次党组织生活,与几百名党员进行了交流。在此基础上,2011年初,组成了党支部建设研究课题组。课题组梳理、消化调查研究的有关材料,总结提炼基层党支部建设的优秀实践,认真起草,反复修改,形成了《宝钢党支部建设研究课题报告》及其附件——《宝钢“党员登高计划”100例》、《宝钢党组织生活设计100例》、《宝山钢铁股份有限公司党支部人文关怀工作经验材料》和《宝钢发展有限公司党支部心理疏导工作经验材料》。在公司内部分别召开了二级单位党委和集团公司党群部门负责人座谈会;在北京和上海分别召开了共有17名专家参加的审读会。课题组根据大家提出的意见和建议,认真修改后定稿。定稿后,又完成了《员工需求与关注点信息管理——党支部群众工作100例》的编写。

宝钢党支部建设研究,立足于宝钢党支部建设的实践,以《中国共产党章程》(以下简称《党章》),我党领导人关于党的基层组织建设、国有企业党的建设的一系列重要论述,党中央和中央有关部门关于党的基层组织建设、国有企业党的建设的一系列文件为依据。努力做到理论紧密联系实际,认识和把握国有企业党支部建设的规律,形成具有较强指导性、可操作性和宝钢特色的党支部建设读本。

(二)

2011年7月1日,胡锦涛总书记在庆祝中国共产党成立90周年大会上的重要讲话中指出:“要把服务群众、做群众工作作为基层党组织的核心任务和基层干部的基本职责,使基层党组织成为推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐的坚强战斗堡垒”。我们在学习上述讲话内容过程中,对加强和改进党支部建设的重要性和紧迫性问题,进行了更加深入的思考。

我们越来越意识到,应当联系中国的基本国情来思考这个问题。中国作为世界文明古国之一,有着非常优秀的文化传统。这种传统的延续,使得中国在曲折中生生不息,屹立在世界东方。然而,和任何文化一样,中国的传统文化在近现代以来的社会发展中,也遇到了严峻挑战。其中有两个问题相当突出,一是社会公共空间的“一盘散沙”问题,一是理想信念在很大一部分人群中的“中断”或“缺失”问题。这两个问题能不能解决好,直接关系到中国的现代化建设能不能成功、中华民族能不能实现伟大复兴。历史证明,我党在解决这两个问题方面取得了成功。其中一个主要原因是,党支部建设在此过程中发挥了不可替代的重要作用。

我党关于党支部建设首要的经典原理,是毛泽东同志1928年在总结井冈山斗争经验时提出的“支部建在连上”,明确了党的基层组织建设的范围问题——在100人左右的范围内,设立一个党支部,从组织设置机制上确保了党的工作有效性。原先,我党是“支部建在团上”,也就是在1000人左右范围内,设立一个党支部。其结果是,即使在最好的部队,也“完全没有抓住士兵”,“故经不起严重的考验”。而一旦“支部建在连上”,红军就“艰难奋战而不溃散”了。^①之后,在1929年的古田会议上,毛泽东同志又针对当时

^① 《井冈山的斗争》,《毛泽东选集》第1卷,人民出版社1991年版,第65—66页。



“党内存在着各种非无产阶级思想”^①，与党的宗旨、党员所承担的历史使命格格不入等情况，确立了“思想上建党”的原则，明确了党的基层组织建设的工作内容——把“有计划地进行党内教育”作为“党的重要任务之一”^②，坚决纠正党内的各种错误思想。这样，就从组织建设和思想建设两个基本角度，从根子上解决了上述所说的中国传统文化中存在的两个突出问题：通过设立党支部——组织建设，解决了公共空间的“一盘散沙”问题；通过以共产主义为指导的“思想上建党”——思想建设，解决了很大一部分人的理想信念“中断”或“缺失”问题。而这两个问题的解决，又是紧紧联系在一起的。如果没有党支部的战斗堡垒作用，理想信念问题的解决，就不可能从党内影响到广大人民群众；而如果没有以共产主义为指导的“思想上建党”，党支部建设就没有正确方向，党心、民心就凝聚不起来。

80多年过去了，“支部建在连上”的党建基本原理是否过时了呢？有些人认为过时了，理由是现在已经进入了改革开放的新时期。这些同志之所以会有这样的模糊认识，或许是因为他们没有认清这样一种极其重要的现实情况，即中国社会公共空间的“一盘散沙”问题，和很大一部分人的理想信念“中断”或“缺失”问题，尚未从根本上得到解决，甚至已经解决的问题还存在着反复的可能。党员队伍是有坚定信念和严密组织的先进人力资源，如果广大党员都能够发挥好带头、带动作用，从根本上解决这些问题，增强中华民族的凝聚力和提高了中国人的整体素质是有可靠保证的。但是，党员作用的发挥，不能只是靠号召和“自动自发”，必须有组织首先是党支部的支撑。这种情况下，亟待加强和改进党支部建设。因为没有任何一种组织的

^① 《关于纠正党内的错误思想》，《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1991年版，第85页。

^② 中共福建省委党校党史研究室编：《红四军入闽和古田会议文献资料》，福建人民出版社1979年版，第187页。

工作,可以替代党支部在党的组织建设和思想建设方面的优势。看不清这一点,我们就会犯历史性错误,而且这种错误是难以挽回的。

正是出于以上的思考,宝钢各级党组织把继承和发扬党的优良传统与坚持党建创新有机结合起来,把服务群众、做群众工作作为核心任务和基本职责,形成创先争优活动的长效机制,进一步激发党支部和广大党员的活力、潜力,提高党支部建设科学化水平,把国有企业党组织的政治核心作用落到实处,促进宝钢二次创业、科学发展、做强做优,为中国从钢铁大国走向钢铁强国作出宝钢人应有的贡献!

是为《宝钢党支部建设》序。

刘国胜

2012年7月

目录

序	1
第一章 宝钢对加强和改进党支部建设重大意义的认识	1
一、高度重视党的基层组织建设,是中国的特殊国情对中国共产党提出的必然要求	1
二、党支部建设在基层党组织建设中具有不可替代的重要作用	5
三、加强和改进党支部建设,为国有企业科学发展从基层提供根本保证	10
第二章 宝钢对党支部建设总体要求的把握	18
一、党支部工作的基本定位——从政治角度做人的工作	18
二、党支部的主要任务——三支队伍建设	25
三、党支部工作的原则——“聚焦、务实、有效”	30



第三章	宝钢推进党支部四项重点工作的主要做法及成效	34
一、健全和落实基层领导班子和基层管理者、骨干队伍建设的有关制度		35
二、深入开展“党员登高计划”活动		40
三、实行员工需求与关注点信息管理		52
四、加强党组织生活设计		61
第四章	宝钢改进党支部工作方法的主要做法及成效	71
一、深化对改进党支部工作方法的认识		71
二、注重依靠支委会和全体党员开展工作,加强党内民主建设		75
三、注重人文关怀和心理疏导,加强和改进思想政治工作		79
四、注重现代管理方法、工具和信息网络技术的应用,提高党支部建设科学化水平		82
第五章	宝钢加强对党支部工作领导和支持的主要做法及成效	89
一、切实重视党支部建设		90
二、加强党支部书记队伍建设		97
附录一	领导讲话	108
加强和改进党支部建设,着力打造市场竞争环境中的堡垒组织 徐乐江		108
以党支部建设为重点深入开展创先争优活动 以独特优势提升企业核心竞争力 刘国胜		113