

走在前面的高級社

河北人民出版社

327.62
868

內 容 提 要

適值我省已勝利地實現完全社会主义農業合作化的時候，本書特選輯了幾個先走一步的高級社辦社經驗，這些經驗都是經過一段時間摸索創造出來的。如小北澗沽高級社，是在一九五一年秋後建立的高級社，經過四年的摸索創造了“办好高級社的三个办法”。章村、水門等高級社也有二、三年的歷史，他們所取得的經驗，也是比較成功的。這些經驗，包括鞏固工作、生產規劃、經營管理、思想工作、領導經驗等等。

這本書是縣、區、鄉幹部和農業社幹部的很好讀物。

存

河北省書刊出版業營業許可証第三号

書号：531 44千字 31頁

31×43 32開 印張：2

走在前面的高級社

河北人民出版社 編

河北人民出版社出版
(保定市西大街一一八号)

河北人民印刷廠印刷
(保定市南關史莊街四七号)

新華書店河北分店發行

1956年3月第一版 定價一角五分

1956年3月第一次印刷

1—150,000冊

目 錄

办好高級社的三个办法·····	1
——小北澗沽高級社的工作經驗	
小北澗沽高級社的全面規劃·····	7
办了兩年的章村高級社·····	13
水門村農林牧高級社遇到的問題及解决的办法·····	18
新一村高級社的鞏固工作·····	28
董莊子高級社遇到过的問題·····	38
刘鳳竹農業社是怎样轉升高級社的·····	42
饒陽縣五公鄉農業社轉升高級社的經過·····	49
積極領導，發展和办好高級農業生產合作社·····	55

办好高級社的三个办法

——小北澗沽高級社的工作經驗

小北澗沽高級農業社社長 韓慶林

寧河縣小北澗沽高級社，是在一九五一年秋後建立的，開始只有八戶，土地一百四十二畝（稻田一百一十畝，旱田三十二畝），土地完全為集體所有，完全實行“按勞取酬”。一九五二年春全村遭受了鹹水災害，所有稻田均被鹹水侵襲，秧苗乾枯。但社在上級黨的領導下，通過堵鹹水溝，早插秧等辦法，戰勝了鹹水，獲得了七成半景，畝產稻穀六百斤，比互助組和單幹戶當年收穫增產四、五成。羣眾看到社能戰勝災害，得到丰收，生活比一般戶都好，都積極要求入社，全社發展到了一百二十八戶，土地二千四百一十畝（稻田一千九百畝，旱田五百畝）。這時社雖然擴大了，但因受災減產，有三十三戶社員生活非常困難。所以，為鞏固社，立即展開了生產自救。一九五二年冬到一九五三年春，抽出三十多個青壯勞力給國營農場做活，十輛大車拉腳，共收入一千六百元；有十三個婦女織蓆，每天每人得工資三角。同時組織婦女勞力鋤了五百畝麥田和三百畝旱田，騰出六十多個男勞力開荒整地一千六百七十畝，擴大了耕地面積。在農、副業緊密結合下渡過了春荒，社員生產情緒受到很大鼓舞。一九五三年秋季每畝收糧六百零三斤，超過一般單幹戶七十斤。這年又有三戶羣眾入了社。但是，到一九五四年春播時，由於對育秧缺乏經驗，秧苗壞了三十畝，損失籽達萬斤。社員見到稻秧發生困難，情緒恐慌起來，有的社員甚至躺倒不幹活了。這時經過黨支部和社管理委員會研

究，向政府貸款一部，向國營農場借稻種七千斤，解決了種籽困難，並因育秧季節已晚，經過訪問老農吸取經驗，採取了直播辦法，適時進行了灌水和施肥。這樣秋季又獲得了每畝六百五十三斤的產量，又大大超過了一般單幹戶。所以到今年春季，全村羣眾除兩戶地主、一戶富農外，都參加了社。全社發展到了一百五十八戶，土地二千五百零四畝，牲口三十九頭，柴油機六架。今年社的生產也進一步得到了提高，每畝產量達到七百三十一斤，更進一步的顯示了社的優越性。

在辦高級社中，主要做的工作：

首先，在支配勞力時，注意了適當安排孤、老、殘、弱社員的活計，作到了“人盡其才”和“按勞取酬”。這也是辦高級社的重要經驗。對孤、老、殘、弱社員安排生產的辦法是：對具有各種農業技術專長的老農，單編成了一個種籽繁育隊。這一隊的隊員有的對水稻種植有豐富經驗；有的善於栽培果樹；有的對種植蔬菜有研究。因此，特劃給他們一個土質適宜的小農業“試驗場”（一小塊耕作區），進行稻種的培植和種植果樹、蔬菜。對富有飼養經驗的老年人和一部殘廢人，編成一個飼養隊，管理着社內三十九頭牲口和幾十口豬。他們工作都很積極，牲口餵得肥壯，棚圈掃除的乾淨。六十多歲的老人于開廷，每天放牛回家後顧不得休息就忙着拾掇零活，今年掙了三百多元。雙目失明的傅士金，雖然兩眼看不見，由於肯用腦子鑽研，他管理的牲口，在棚內或廣場都有固定的位置，飲的又到，餵的又好，今年他收入了七百多元，全家四口人生活很富裕。此外，逃荒回來的李雲江，他老婆於解放前病餓死在東北，現在他已五十多歲，身體又弱，農業生產也不熟悉，但會理髮手藝，吸收他入社後，一面分配他做較輕的農活，一面叫他給社員理髮（每個

社員一年給他十个工分作理髮報酬），从入社後他的生活也很好了，今年淨收入六百多元。对过去逃荒在外看庙的孤、老，社把他們叫回來，参加了社，給其安排能作的活計，生活問題也解决了。

同時，普遍發動了妇女社員参加農業生產。妇女不單獨編生產隊(組)，一般的与其家庭的男勞力編入一个隊(組)內。为便於領導，各生產隊(組)內均設有妇女隊長(或組長)，隊內的問題由男女隊長共同研究解决。为照顧妇女的体力和生理条件，凡沉重的活計(如挖溝、挑土方等)，尽量不讓妇女去做，而拔秧、鋤草、打場、收割等較輕的活計，尽量發動妇女去作，以便騰出男勞力去做其他的活計。这样有效地發揮了妇女的生產積極性。从全社總的出工量看，每年妇女完成的工作量佔總用工量的四分之一以上。一般的妇女每年出工達八、九百个工分，能收入二、三百元，最多的達一千五百个工分，收入四百元以上。因而，妇女在經濟上已經完全能夠獨立，在家庭和社会上的政治地位得到了顯著的提高，受到人們的重視。妇女对参加農業生產也發生了濃厚的兴趣，有的妇女一時沒分配給農活，便立刻找隊長去質問。这就充分發揮了勞動潛力，为增加生產提供了有利条件。

其次，加強了社內的經營管理。根据各隊所屬耕作區的土地、水利、种植等条件，实行了包工包產制度；並採用工票記工办法，克服了建社初期按日記工的不合理現象。如飼養隊过去由於只是年終評一次工分，虽然牲口养的不錯，而積肥的数量和質量較差，今年为把牲口飼养的更好与增積肥料，具体規定：每头大牲口(驢、馬)飼養好，並一年積十三車肥(每車一千斤)，每天記一个工分。馬下駒後，十二天內保證母畜和幼畜安全，獎給六十个工分；如於十二日內幼畜因

餵養不善而死亡，不但不獎勵還要罰六十個工分。牛生犢後，六日內保證母牛和牛犢安全，獎三十個工分，否則扣罰三十工分。平時飼養幼畜每日記半個工分。养猪一口，於每年四月初至十二月底八個月內達到公家收購標準（一百三十五斤），每十斤記一個半工分。每口猪保證積肥十車，每車肥又合於規定質量的，獎給一元五角錢。所有牲畜在規定的飼料標準定額內，節省了飼料又餵好了的，也給予適當獎勵。這樣，不但牲口比以前飼養的好了，肥料也積的多、積的好了。

改進計工制度的同時，還加強了社內的勞動紀律。經常對社員進行“熱愛勞動”和“無事不曠工”的教育，培養其勞動觀點。並通過社員大會討論制定了勞動公約，以保證生產秩序，克服散漫現象。公約內規定：有事向隊長請假；服從統一分配調動；工作時保質保量；愛護公共財產；樹立“以社為家”的思想；違犯勞動紀律者要受到一定的批評教育，嚴重而又屢教不改的，要根據情況給以扣工分或返工另作等處罰。以上不論社員、幹部必須一律遵守。同時還規定了超產獎勵辦法，超產後，提取超產部分的百分之七十獎給社員，百分之三十歸社內公益金。因此，社員生產情緒更加高漲了起來，偷懶耍滑的現象已很少見。

在財務管理制度上，以前因對各隊開支控制不嚴，曾發生浪費現象。今年為節約開支，保證生產，對各隊均按照其實際收入情況規定了開支定額。一般規定：每隊全年消耗不超過收入的百分之零點三；各項農具修理費不超過百分之零點二五；柴油機每畝消耗不超過三元五角；柴油耨稻機消耗每畝不超過四角五分。如第一生產隊，全年總收入預計為四萬五千九百二十五元（糧折款），規定全年各項開支為七百六十五元，比去年開支節約了三分之一。這一辦法促使各隊

均注意了財產的愛護和保管。如一九五四年各隊準備挖土方的一百二十個抬筐，價值三百元，完全丟損了。而今年各隊買的六十個筐，到現在還很完整。其次，還規定了小型農具完全自備。分配到各隊的大、中型農具，經過社員討論規定了使用年限，在規定年限內，無故損壞或丟失由隊內自己負責。由於嚴格了財務開支和保管制度，今年全社開支比去年節約十分之三。

第三，在整個工作中，重視了對生產的領導，保證產量的不斷增加。社內把農業技術研究做為經常性的工作，並有專人掌握。研究的方法，除學習報紙、刊物上的經驗介紹外，還經常與有經驗的老農座談，吸取增產辦法。如一九五四年春季育秧時，秧苗發生綿幅病和紅綫虫，開始社盲目的用六六六粉和肥皂混合液除治，使一部秧苗遭到了損壞，經過訪問有經驗的羣眾和技術幹部，用小水或落乾以及單使六六六液辦法，這才消除了病虫害。為防止稻秧倒伏減產，曾用集中施底肥、適時施追肥（大暑節後施追肥）、適當灌水（特別在大暑節秧苗生長旺期要適當落乾）辦法，保證了稻禾健壯。同時，大力進行了積肥工作，每年積肥量均達每畝一車至一車半。由於增加了粗肥，減少了購買細肥的投資。此外，在育秧、鋤草等各項農事活動中，均注意了檢查工作，以保證耕作質量。特別在插秧上，今年實行了全面密植，株、行距由以前七、八寸縮到了五、六寸，每畝由以前一萬六千墩增到了一萬八千墩。

小北澗沽高級社所以能得到發展和鞏固，除以上三點外，與黨的堅強領導也是分不開的。黨支部從一九五一年以來，就把領導互助合作當成一項長期的中心任務，經常對黨、團員進行社會主義教育，啓發黨、團員的社會主義覺悟。因此，

在一九五一年春耕時就以黨、團員為骨幹組織起十八個互助組，為發展社作好了準備。到一九五二年秋季全村三十七名黨、團員（黨員十七人）就全部入了社，並適當的配備到各個生產隊裡進行領導工作。同時還注意培養了貧農積極分子，現已有五個積極分子當了生產隊長。黨的組織隨着生產隊的建立，在全社各隊中建起了三個黨的小組，成為隊生產活動的核心。在平時支部注意搜集羣眾的反映和要求，掌握社員的思想情況，隨時研究措施解決問題。如一九五三年秋季，有四十多戶新社員見到單幹戶的稻子先收割到了家，懷疑社是否比單幹戶打的糧食多，支部就根據這一情況，有計劃地組織村裡十幾個老人，到地裡去參觀，他們見到社內已收割下來的稻子，確實比單幹戶的強得多，隨即開展了宣傳。同時社領導上積極進行收、打，很快作了收益分配，結果社員收益超過了單幹戶，社員情緒穩定了，辦社信心堅定了。

社的發展、鞏固與生產的不斷提高，社員的生活已大大得到改善。解放前全村五百七十八人，只有一千二百多畝地，除兩戶地主、富農外，大多數羣眾土地很少，每人只平均二畝左右薄瘠地，不少戶每人還不到一畝地。因此，當時很多戶過着常年飢餓的生活，全村有三十三人扛長工，有一戶常年依靠討飯維持生活，十三戶四十九人逃荒在外，其中並有七戶十三人已在外餓死。傅書山全家四口人，都餓死在外邊了。現在這種悲慘的景象，已經成為過去了，一去永不復返了。社員日常食糧已是大米白麵，全村有十六戶蓋了新房四十九間，還有二十一戶計劃再蓋一些房。在文化生活上，社建立了俱樂部，有圖書、籃球、收音機，還有一個劇團，經常進行演出。此外，還有常年民校和初級小學各一所，村裡的青壯年和兒童都入學學習了。

小北澗沽高級社的全面規劃

小北澗沽高級社，現在一百五十八戶（全村僅有兩戶地主、一戶富農未入社），入社土地二千五百零四畝。目前全部土地實行了機耕及電力揚水灌溉。一九五五年每畝平均產量達七百三十一斤（較建社前一九五一年增產百分之六十二強）；每個勞力平均收入七百元。社內並積累了五萬七千七百元的公共財產（其中公積金二萬一千元，公益金七千元，公有牲口三十九頭，柴油機六台，雙犁鐮四部，大車十三輛，水車五輛，公有房舍五十六間）。建立了社的文化娛樂組織（圖書館、劇團等）。

這村雖然已實現了完全社會主義性質的合作化，農業產量也大大提高了，但增產潛力仍然很大。現在全社有二百畝稻田，每畝產量達一千斤，而全社稻田平均只畝產七百三十一斤。全社共一百五十個男勞力，今年僅共勞動三萬六千天，每人平均出工二百四十天；一百二十九個女勞力，全年勞動四千天，每人平均參加勞動三十一天。每年一到冬季男女勞力均沒有活幹。同時豬很少（僅有大小豬三十二口），粗肥不足，每年購買大量細肥（只今年細肥開支即達二萬五千元），農業生產成本很大。為了進一步發展生產，作到人盡其能，地盡其力，不斷地提高社員的物質文化生活水平，社管理委員會在黨支部的領導下，初步作出了今後幾年的全面規劃。其具體內容是：

一、生產規劃

1、一九五五年至一九六〇年的增產指標：

年度	播種面積(畝)	單位面積產量(斤)	總產量(斤)	逐年增長%	為國家提供商品糧食(萬斤)
1955	2500	731	1827457	100	130
1956	2820	780.7	2201600	120.4	160
1957	2820	820	2312400	126.3	170
1958	2820	890	2509800	137.1	188
1959	2820	940	2650800	144.8	200
1960	2820	1000	2820000	154.1	215

六年內總計擴大播種面積三百二十畝，單位面積產量提高二百六十九斤，總產糧食一千四百三十二萬二千零五十七斤，為國家提供商品糧一千零六十三萬斤。

實現上述增產指標的措施：

①繼續修整土地，調整溝渠，擴大機耕與揚水灌溉面積。對五十畝不平土地進行平整，達到合理用水。在水源不足時，實行麥、稻間作和水、旱輪作。

②增施粗肥，改良土壤，降低生產成本。一九五六年養公豬兩口，母豬九口，肥豬五十口，並繁殖小豬七十五口。到一九六〇年肥豬發展到一百二十口，母豬十口，公豬三口，繁殖小豬一百三十口。一九五五年積粗肥一千一百車，一九五六年增至三千一百車，每畝達到一車以上，一九五七年每畝增至兩車，一九五七年以後每畝施肥量保持三、五車。並利用溝邊種紫穗槐，改良鹹鹼土壤。

③培育優良品種，擴大良種種植面積。一九五六年全部採用中銀方和三百粒優種（共需九萬斤，已全部備妥）。今後實行穗選，提高優種質量。

④在育秧管理上，為消滅稻種內部潛伏的病菌，種料要在八分之一的水銀製劑一號液體中泡六小時，消毒後在清淨水內泡四至五天，並採取早播、稀播方法，以培育壯苗。為保護秧苗的正常生長，全部夾風帳防寒。同時實行早插秧，密栽秧，合理上水，適時落乾的辦法。一九五六年春稻全部插小滿秧，以增強稻株抗鹹水能力，促使其早熟。在栽秧密度上，全部採用“甩五退六”，每畝達一萬八千墩，每墩七至九株。秧田播種時，保持水深六寸，插秧後四至五天連續落乾四次，以防止漂秧現象發生。收割前十五天停止上水。

⑤加強田間管理，及時防治病蟲害。對稻熱病採取下列防治措施：1、割掉地邊蘆草，使秧苗生長健壯，增強抗病力；2、以水銀製劑八分之一液體拌種，殺死病菌；3、施粗肥時避免劇生糞底發生蟲害；4、發生葉稻熱病後即噴撒一點五的賽力散和消石灰粉。

2、全面發展農業經濟，進行農業建設：

①開墾荒地。現有三百二十畝荒地，於一九五六年全部開墾出來；改種稻田，可增產糧食二十萬斤。五年內為國家增產糧食一百二十五萬斤。

②在十一畝較高的土地上發展果木。一九五五年已栽培蘋果樹一百棵，桃樹一百五十棵，葡萄五十株。一九五六年增加桃樹三百五十棵，葡萄一千株。一九五七年再增加桃樹一千棵。到一九六〇年桃樹年收入二萬元，葡萄年收入四千五百元。

③逐步增添近代設備，提高農業生產力。一九五七年前購買膠輪車四輛。一九六〇年前購買汽車兩輛；在國家電力允許的條件下，增設電力發動機。爭取一九五七年前全部採

用電力上水和電力打稻。

④大力發展家禽、家畜。1、發展奶牛。現有種牛一頭（波蘭牛），母牛二十二頭（耕牛）。一九五六年繁殖小牛十八頭。一九五七年母牛增至四十二頭。一九五八年培養出三頭奶牛，爭取年產牛奶三萬六千斤。到一九六〇年母牛增至七十二頭，繁殖小牛三十五頭，奶牛增至七頭，年產牛奶八萬四千斤。2、養雞、養鴨。除大力發動社員養雞、鴨達到每戶六隻外，一九五六年社內養雞二百隻、鴨一百四十隻。到一九六〇年雞增至一千隻，鴨增至八百隻，年產蛋二十五萬個。3、發展家兔。一九五六年養家兔一百隻，逐年繁殖，一九五七年達到二千隻。

⑤發展水產。現有深水坑四個約三畝，修整後栽藕、養魚。並利用廢河發展養魚業。一九五六年養魚一萬尾，爭取年產魚一萬斤，栽藕一畝。

⑥發展副業手工業生產。一九五六年修磚窯一個，以供社員及社內建築房屋用磚。在現有十架草袋機的基礎上，逐步擴大草袋生產，充分使用冬閒勞動力，開展手工業生產。

3、擴大公共積累，改善勞動組織，培養技術人材。

①擴大公共積累。在一九五五年公益金、公積金佔總收入百分之五的基礎上（公共積累五萬七千七百元），一九五六年公積金、公益金提高到佔農業總收入的百分之八（抽一萬二千七百八十五元）；一九五七年增至百分之九（抽一萬五千五百九十七元）；一九五八年增至百分之十（抽一萬九千九百六十一元）；一九五九年至一九六〇年增至百分之十一（每年抽二萬三千九百二十六元）。在公共積累逐年增加的條件下，到一九六〇年逐年建築豬舍七間，雞棚三間，牛棚六間，兔舍一處，馬棚五間。

②培养專門技術人材。培养牛、馬飼養員六人，鷄、鴨、兔飼養員三人，果木栽培員二人。聘請國營蘆台農場和拖拉機站獸醫一人。

③改善勞動組織，加強計劃管理工作。在实行包工包產的基礎上，進一步加強生產的計劃性，合理的支配勞動力，加強檢查工作，要求按質按量按時完成各種生產任務，逐步实行勞動定額、按件記工制度。

二、政治規劃

1、整黨建黨工作。現有黨員二十四人都能起作用，但各種制度不夠健全。为实现黨的核心領導，不斷提高黨的戰鬥力，經常開展兩條道路的鬥爭，加強黨員社會主義、共產主義教育；並嚴格黨的組織生活、集體領導制度，選拔培养積極分子，到一九六〇年，逐步發展新黨員十六人。

2、加強青年團工作的領導，進一步發揮青年團的助手作用。在社內建立社會主義突擊隊，充分發揮青年的積極作用。到一九六〇年發展團員十七名，加現有團員達到三十人，使青年團成為改革生產技術和開展文化、娛樂活動的核心力量。

3、健全婦女組織，發動婦女參加多種生產。今冬把社內婦女組織健全起來，充實婦女領導骨幹，社管理委員會和生產隊長、小組長，爭取婦女佔三分之一，逐漸達到二分之一。

三、文化、福利、衛生規劃

1、現有民校一所、小學一座，參加民校學習的青壯年九十名，全村八十四名適齡兒童都已入學，並有高小學生五

名。一九五六年一百二十名青壯年文盲全部參加民校，到一九五七年要求每人最低識一千五百個至二千個字，到一九六二年有六十名青壯年達到高小程度，並培養中學生十名。社內現有圖書館一個，有各種圖書、雜誌等五百冊，一九五六年增加有關互助合作、農業技術、政治理論等書籍四百冊，到一九六〇年各種書籍共達到三千三百冊。並發動社員私人訂購書報。

2、在福利衛生建設方面：一九五六年買縫紉機兩架，安裝電話機一架。一九五七年修洋井一眼，診療所一處，添置四百元的藥品和診療器械。一九五八年建築一處能容三十個小孩的托兒所。一九六〇年在村東薊運河修攔河壩一處（防止河水冲刷村莊）。在國家電力允許的條件下，一九五七年全部安裝電燈。

四、綠化村莊與街道建設規劃

一九五六年社內植樹二千棵，社員植樹一千棵。一九五七年社內植樹四千棵，社員植樹二千棵。從明春開始按規劃植樹，距村十五丈的周圍栽三行樹，中行種加拿大楊樹，兩邊種柳樹，株距一丈五尺，寬一丈，採取交錯種植法，按村的座落形式成正方形，樹下栽紫穗槐，組成林帶和樹牆。

办了兩年的章村高級社

沙河縣章村合作社是一个已經办了兩年的高級農業社。他們在办高級社的过程中，遇到过困难，碰到过很多新問題，也產生过一些缺點。但是，在上級党的及時指導下，章村支部的全体黨員緊密團結全体社員，克服了前進道路上的困难和工作中的缺點，終於把高級社办好了。

一、章村的基本情况

章村有八十戶人家，三百三十五口人，土地一千八百七十四畝（內有水地九十九畝八分）。男整勞力七十一个，半勞力六个；女整勞力三十七个，半勞力三个；共計勞力一百一十七个。全村每人平均五畝六分地，每个勞力平均負擔十六畝地的耕作任务，如只按男勞力計算，每人平均負擔二十五畝三分地的耕作任务（过去妇女不下地）。解放前產量很低，谷子每畝只收六十五斤，棉花每畝五十五斤（籽棉），麥子每畝四十斤，全村總收入折穀每人平均只合四百四十斤，那時有三十戶貧僱農常年过着糠菜半年粮的生活。一九四七年土改後，成立了五个互助組，產量有了提高，谷子每畝平均九十斤，麥子每畝五十斤，棉花每畝七十斤（籽棉），共計折穀每人平均七百三十九斤。羣众生活較前改善了。一九五三年互助組轉为合作社後，全村總收入折穀計算，每人平均達到了一千二百八十六斤，比搞互助組的時候，人們的生活又提高了許多。因此，社員們走社会主义道路的信心很高。

二、办初級社時發生的矛盾和問題

这个社未轉高級社前按勞五地五比例分紅，由於土地仍為私有，在集体生產情況下，發生了新的問題：（一）地多人少的戶依靠土地收入，不積極參加生產，影响社對勞力的統一使用。如宋生銀在一九五三年只參加了六十五個勞動日，但全年分得三千斤穀子，收入比一般中農還分的多。（二）貧農、下中農常年積極生產，分紅還不如富裕中農分的多，對“對半分紅”不滿，要求改變分配辦法。（三）孤、寡、病、殘和一些沒勞力戶分紅很少，只靠公益金解決不了困難，仍避免不了階級分化。如七十多歲的張秀銀，全家一個老婆婆和一個僅僅六歲又双目失明的小孫子，不僅不能參加生產，她還鬧了一次病，連給孫子治眼花了四、五百元，生活很困難，如不解決還會繼續貧困下去。（四）在生產上還有不少阻礙。如社裡用馬車往地送糞，必須佔李作良的地角修通道路，李作良堅決不同意，他說：“把我的地弄一條路，成了萬年賊。”

以上問題說明，土地私有限制着生產力的進一步發展。

三、支部積極領導轉向高級社

章村黨支部對上述情況經過反覆研究後，認識到要徹底解決上述問題，必須轉升高級社。因此經上級黨委批准後，決定了轉办高級社。支部首先作出了方案，然後由黨內到黨外，由幹部到社員展開了宣傳，並以蘇聯集体農莊的幸福生活實例，對社員進行了教育，從而初步奠定了土地不分紅的思想基礎。然後，又針對不同戶的不同思想情況，進行了不同的教育，並通過試算解決了思想問題，達到了人人自願轉