

皇朝經世文四編



論中華並宜講求蠶桑之利

王者治世莫不講求庶富之道蓋民富而後國富國富而後兵強自然之勢也雖然富民之術亦甚多矣通商惠工訓農務財生聚食貨何莫非富民利國之要圖而其最大而最著者則莫如蠶桑之利此何也蓋蠶務興於農隙之時始終僅竭三旬之力而無耕耘胼胝之苦又無水旱之虞而收倍蓰之利且以婦人女子為之更可習勞而警惰慧性喜靜又可戰婦女浮躁之氣是謀利而隱兼教養也其益豈不大且著哉是故古聖王蠶桑與農田並重於經傳者班班可考蓋古時天下無不耕之田亦無不蠶之家也降及後世風俗澆漓民情偷薄不務本而趨末於是育蠶之事不願講求而工料亦漸至於陋劣雖有書生立說以教民者如春湛蠶書元時官撰農桑輯要等不下數十家然或言之不詳或煩而費莫或者書者並非有蠶之人而育蠶者類皆不能觀書因此古人良法漸失其真惜民日眾好逸惡勞蠶桑之利於是薄矣迄今之世惟江浙二省蠶桑最盛然亦不過拘守成法未能變通推廣且因蠶病之蔓延而致蠶種不佳育蠶者往往折本愚民無知妄為運氣使然絕不考求其致此之由而補救之數十年後蠶桑之利未知如何如可不懼哉可不惜哉間嘗考西國育蠶之法而約略得其梗概焉蓋西國自古無絲至羅馬時始由波斯販往者當時極為珍重價值甚昂非富商大賈不能得之自開海禁之後中國出口之絲頗旺為一大宗貿易西人羨之於是法國首倡育蠶聘中國蠶婦教以飼蠶繅絲諸法不數年意大利西班牙諸國踵而效之於是蠶務大興紡織機杼約十萬家所織綢緞炫爛奪目行銷各國大獲其利歐絲不足始購中國絲以補之惟二十餘年前產絲極旺之時蠶易患病比戶傳染幸經格致家巴斯陸考究其收用六百餘倍之顯微鏡細察蠶身乃知所患者形如椒末凡患此病者吐絲無力或未繅而已死或成繭而甚薄巴斯陸指授無種之蠶如意伺養令其變蛾及雌雄相對時用小木槓或小竹圈將每對分置於內編號為記則每雌蛾所生之子各在一處俟蛾殭即將其蛾用乳針磨碎以顯微鏡查視如某號蛾體內有形如椒末之病者其子亦必有病當棄而不用如某號無病其子亦必無病即以傳種名曰做蠶子分方法法意等國莫不師之於是蠶病遂除而產絲復旺日本於蠶務亦極力整頓不遺餘力曾村誠誠選擇佳者送至西國考察又派人往意法二國學習養蠶諸事所以日絲之出洋年歲一年上下獲利無算蓋各國俱知蠶務於國計民生關繫甚大故不憚煩苦悉心考察至今各國產絲之旺數十倍於前矣其利之厚可知而知況日本蠶絲本遠不如中國之人拘守成見祇知舊法牢不可破在上之人視之為不急之務漠不關心在下之人無整頓之權力並無整頓之方法所以蠶桑之利有江河日下之勢出口絲數年減一年將盡為外人所奪雖然整頓之道亦易易耳其法集賢設立學堂延一精於蠶務之西

人為教習擇年輕聰穎子弟竭力考究之凡蠶之如何生長如何飼養宜食何葉可以肥壯倘有疾病如何調治燥濕寒燠何以得宜其繭何以有大小厚薄之殊其絲何以有粗細堅絕之異其蛾何以有素翅充眉焦尾赤肚諸病一一考察務使明其所以然之故而免之並仿巴斯陵之法用顯微鏡細視留種之蛾有病與否然後擇其最佳之子蓋印銷售以杜民間或將有病之子誤售與人學生習有成效給以憑據准其做子出售並往各處教習飼養凡育蠶之家可將鮮繭送交深明蠶事者驗其優劣分別等次列上等者國家給以獎賞以鼓舞之各州縣又廣設蠶桑局推舉董事管理地方蠶務詳定章程勸民種桑育蠶則數年之後蠶桑必可大興出絲必佳而多矣見今日之利已為他邦所奪吾不能仍歸諸己耶

論中國整頓蠶桑宜先設養蠶學堂

環球蠶桑之利向推亞洲而亞洲蠶桑之利向推中國中國開風氣為最先禮經所載按繭可稽周制仲春大官內宰詔后帥內外命婦治蠶於北郊以為祭服天子公侯必有公桑蠶室近川而為之築宮棘牆而外閉之后妃齊戒享先蠶必躬桑以勸蠶事及大昕之朝君皮弁素幘卜夫人世婦之吉者使入於蠶室春種浴於川桑於公桑風戾以俟之又命野虞無伐桑柘鳴鳩拂羽戴勝降桑具曲植蓬蓬后妃齊戒親東向躬桑禁婦女毋觀省婦事勸蠶事蠶事既登分繭稱事效功以供郊廟之服無有敢惰所以為天下蠶事勳也降及後世古禮雖廢而民間蠶桑之利日盛一日然當閉關自守之時亦不知為盛衰自通商以來外邦競銷中國之絲中國始知蠶桑之利冠於五洲藉此以收外洋之利雖以抵進口之貨物乃近年來中國之絲猶是也中國之蠶桑猶昔也而絲市日衰絲商日困推原其故皆外邦種蠶以分其利且種桑養蠶之法較精於中國中國若仍墨守舊法將日復一日年復一年絲市之衰不知伊於胡底雖現在絲廠迭建購用外洋機器繅絲之法一如外洋誠以外洋皆用細絲中國手繅之絲不能勻細如一為銷售起見自當合西人之本可望易於銷售而通盤籌算出絲之多寡則機繅之絲仍與手繅之絲等耳若欲出絲之多非廣植桑廣養蠶不可且桑亦有盛衰之年蠶亦有衰旺之候是亦不可以不講各省大憲咸知蠶桑為務本之圖課民種桑孜孜不倦如昨報紀直隸蠶桑紡織總局自光緒十八年奉前督憲興辦後於今六年頗有成效現又奏督憲王慶帥札飭該局總辦會同藩臬兩司經理一切並札飭各州縣凡已經種桑者務加培護禁止橫牧毀傷未經種桑者急宜設法開導務於霜降後至封凍後至清明前來局請領桑苗苗長不過二尺萬株一車可載散給民間俾廣為栽植並發出種桑章程簡明捷要法十本照刻廣印散給於民務使各村家喻戶曉云云大憲為裕國養民之計可謂無微不至矣惟所發之書未經目覩未知仍守中國舊有之法抑參西法編謂近年西人講求蠶桑日精一日中國欲講求蠶桑非盡法西法不可前聞杭州府林太守稟請籌款創設養蠶學堂可謂絕大見識稟稱東方蠶業日本進步最猛由其桑取外洋養蠶成法查三十年前法國蠶子多蠶繭種將絕因創設養蠶學堂用

六百倍顯微鏡考驗種種痘病並講求養毒各法日人一一仿行遂奪中國益利蓋西人養蠶之法至備即配種一節亦有神效理方格致家言凡物一雌一雄取其兩地相隔最遠者為之配合其生必旺猶化學之愛力電氣之極力同氣相合其生不旺在人亦然格致考驗同姓為婚生子多病癩癩由其血脈相通不宜配為夫婦所謂男女同姓其生不善中國亦未嘗無此講究也法國職中國蠶子重八兩者收絲只二十五斤自擇種後可收至七十斤最多者收至百斤日本尤明其效可知外國亦用中國蠶子惟能自擇種能自驗病耳現雖各省廣飭種蠶者蠶將來絲數固可豐夏日旺然未知擇種驗病之法終難保蠶桑之利有盛而無衰禹貢兗州言桑土既蠶此外若絲若經若織皆散見於各州今吳越以外蠶事久廢安知千百年以來不知驗病擇種漸漸消磨耶蒙憲宣設學堂專心講究經費雖大亦一勞永逸之法林太守既有此舉志在必成然即能成亦不過浙江一省一時安能廣傳俾家喻而戶曉苟各省能設立學堂則所傳愈廣不數年後蠶桑之利猶不能駕東西洋而上之吾不信也

論蠶桑之利

蠶桑之利溥矣而或限於地不能徧天下而各收其益人以為利之有所限而不可以人力強為而不知非也禹貢兗州之地宜於桑故曰桑土既蠶是降邱宅土青州與兗相接地亦宜蠶歷絲之貢者之為經蓋山東地上高燥性喜溼而喜燥惡寒而喜溫地高則土性燥而桑可種氣溫而蠶可有孟子言王政之要首在樹桑可知北邊地土在在可以收蠶桑之利而近年山東等處絕無絲貨是蓋風氣濕變漸失其初而自然之利遂棄而不事廢於人非廢於天也東南諸省至近日而皆以育蠶為業浙之嘉湖為絲業之大宗其他如紹興尚有業此者已不及嘉湖之盛甬郡則更少矣絲屬治絲之家不逮浙省遠甚而松郡則多以木棉為業因地多沙磧宜於棉而不宜於桑加以海風所襲地氣寒多而溫少故人皆以為非蠶桑所宜乃昨觀於該郡公稟即專興辦蠶桑捐資設局詳定章程以期收此大利細核其言鑿鑿奇據誠知事在人為非天時地利之得以限之也夫外洋之絲茶皆購於中國故絲茶兩項中國獨擅其利論者謂外洋之地不宜種桑種茶故也然近來意大利出絲甚旺與印度之茶相頡頏東洋亦出絲不少是皆從來所未有者而今乃居然有之且聞近年以來愈產愈盛愈產愈佳可見人力所在不可以地限也外洋既出絲茶而中國絲茶之利乃天減於昔業此者每每耗折委資雖或者非盡由此然感於外者良於內暢於彼者滯於此必然之勢矣以外洋之地向來不曾出絲而尚且以人力補天功之缺而況松郡本係文物之邦富庶之地不過以地濱於海土性稍有未宜而遂因此中阻不敢興辦是不亦貽西人之笑乎夫種桑之地宜於高不宜於下松郡沿海地勢卑濕恐非桑樹所宜然其間沙梗之高者亦正不少不可以一概論也海風多寒不適蠶性然溫房密室亦且無之轉花者意花之遲發則為溫室以火烘而開之名曰唐花此獨非人力為之者哉何獨於蠶而疑之種田古者一夫授田百畝雖古之畝數小於今時然即今之種田者言之每人不過種田十

餘敵何其與古人之力大相懸殊哉而兵燹之後招募游民開墾荒田其真多而力勤者乃亦有人墾至三四十畝比於古人之勤惰何如耳田之腴者可以三熟先種豆麥次種早稻次種晚稻其不甚腴者僅兩熟而已然兩熟之田或有勤於耕種者於町畦之旁間時藝蔬亦不減於三熟之利不過各勤其事不遺餘力而地利不足以限之以彼繁此蕪之事何獨不然哉顧吾謂此事之舉行亦在民間自行勸辦不過在府縣備案而已夫事苟利於地方官必重而成之然必俟官之督責而後得以收功已非因民之利而利之意且府吏胥徒皆足以為民困之舉民間蠶桑之利厚孰不趨之若鶩固不待上之督責也府批所云向不講習一時能否興起此固揆時度勢之言然事在人為苟眾志愈同自可望其有成至云集捐設局商業有無滋擾此則洞見利弊誠恐利尚未興弊已叢起不足為益反足為損轉不若聽民之自行籌辦為妥便也夫木棉之種聞係傳自外洋一老婦倡之而賴移風俗又何況蠶桑之利倍於木棉教法亦不甚瑣碎知其利者有不聞風而興起者哉

論宜整頓蠶務以興絲利

夫治產積居與時相逐以之謀生則善以之謀國則乖然而太公遺魚鹽之利人物輻輳冠帶天下餘澤及於咸宜知物產之豐盈國勢之所由壯也絲之為物為西洋各國所必需百餘年來有加無已綜計出口之貨茶為首絲次之按其出口之數非不歲增一歲也然恒不若進口之驟且鉅而贏胸遂由是判焉不有挽回之術使進出足以相抵不二十年民生幾無復可問執政所宜憂也豈漫云商務而可不加董理哉居乎今之世所宜挽回者固不獨絲今姑就絲言之則所以究其得而懲其失察其病而推其利與參考乎我與彼之所以異同而舍短從長以求合乎始則師而法之繼則等而齊之終且駕而上之之數焉是固在得人而為之夫豈奢願難償乎因條其目於左一在於育蠶之家不多也問曰江浙等省尤以蠶務為重大江浙為古吳越之地而考之傳經其言蠶桑之利未嘗及吳越按郭子章蠶論云七月之詩曰采桑東隅則蠶將仲子之詩曰無折我樹桑則鄭可蠶氓之詩曰桑之未落其葉沃若則衛可蠶十畝之詩曰桑者閑閑分則晉可蠶皇矣之詩曰其鑿其柘桑桑之詩曰宛彼桑柔則周可蠶兗州厥貢漆絲厥篚織文桑土既蠶青州厥篚屨絲徐州厥篚元纈編揚州厥篚織貝魯齊魯可蠶荊州厥篚元纈織組豫州厥貢漆絲綸然厥篚繼續則楚可蠶孟子樹牆下以桑則齊梁可蠶蠶最都蜀教民蠶桑則蜀可蠶不知何時利獨歸於吳越然則地之宜蠶桑者不獨江浙二省也明矣今以中國之夫土地之廣其荒蕪而不治者何可勝道誠欲收後日之效非創立新章不足以見功夫所謂創立新章者何也集股份以買地栽桑種之蠶桑也高以明其然蓋小民膠執成見牢不可破雖由官勸之樹桑勸之育蠶其心終不肯舍故業而就新自來良吏達官非不深加董理然而其效可睹矣故非設公司招股分則其資不易集而其功不易成是精明曉事廉潔自愛之人為之董理其事或以白金百兩為一股或二百為一股由為倡者擬定妥協章程俟股份既集請入股諸人公

同會議斟酌而損益之然後相度土宜買地栽桑建屋養蠶招善教以之俱其不而以貧戶小民承其教給予工值使無內顧之憂也然後得盡力於公事要在行之以漸守之以堅持之以恒勿為浮言所動勿因挫而阻其初心盡心竭力實事求是而為之二三十年之後中國絲業必煥然改觀非獨可以收我國有之利也於是乎蠶桑洋機紡織洋綢洋絹其出口之稅以交易於外洋底幾數十年中國財力之耗於外洋者可以收回於為一此非托之空言好為高遠之論能言而不能行者也觀于日本而有明驗矣至於絲業精整蓋在乎粗於故見不肯力求整頓以與人角勝然此乃中國之通弊又不獨絲為然矣今欲定一整頓之法約有數端一在乎用顯微鏡察充蠶病而不使傳染也一在乎講求種植之法而使桑枝肥茂也一在乎揀選蠶種而使蠶得佳種得佳絲也一在乎顧持大局堅守定見勿跌價急售以墮洋人捕弄之術也一在乎減輕釐稅勿使商人成本愈重也然此數端中國之人多有能言之者其如不肯從何嗟乎天下不患無至當不易之論可以見以施行獨患無力行之人耳區區絲業之整頓又何足云乎哉

廣興蠶政說

周制仲春天宮內宰詔后帥內外命婦治蠶於北郊以為祭服天子諸侯必有公桑蠶室近川而為之築宮鍊藉而外閑之后妃齊戒享先蠶而躬桑以勸蠶事及大昕之朝君皮弁素纁卜夫人世婦之吉者使入於蠶室桑種浴於川采於公桑風戾以乾之是月也命野虞母伐桑柘乃修蠶器禁婦女毋觀蠶桑句推江浙而兩省比較則浙為尤甚昔人云吳絲不古若而古之用儉今之用奢遂令人有不足之虞興擴充之志蠶桑向推江浙而兩省比較為尤多昔人云吳絲衣天下聚於雙林吳南諸鄉歲入百數十萬是以雖為賦困而窮民未至於空虛室廬舟楫之繁庶勝於他所有皆得蠶桑之厚利也四月務蠶無男女老幼並力靡他無稅無荒僅習三旬之勞無憂民四時之久而半其利此蠶桑之所以貴也說者謂蠶桑之業雖藉人工然須得天時須得地利江浙天時溫暖宜於蠶故養蠶者較多江浙地土鬆潤宜於桑故植桑者較盛不知蠶桑為天地自然之利無處不宜蠶即無處不宜桑幽風之詩曰遵彼微行求桑采桑則幽既有桑而幽亦可蠶矣將仲子之詩曰無折我樹桑則鄭既有桑而鄭亦可蠶矣車韃之詩曰阪有桑隰有楊則秦既有桑而秦亦可蠶矣秦中之詩曰期我乎桑中則衛既有桑而衛亦可蠶矣禹貢兗州桑土既蠶厥篚織文則蠶桑之利在於魯青州厥篚屨則蠶桑之利在於齊荊州厥篚纁則蠶桑之利在於楚孟子曰五畝之宅樹之以桑則蠶桑之利在於梁以是觀之蠶桑植桑猶是夫之於五穀苟非龍堆絕塞極寒寒窮之區無不可以耕且蠶者也現在各省雖無不有養蠶植桑之處而終不如江浙之美江浙之盛者大抵風氣之未開人民之怠惰而要而不盡關乎天時地利也當時各省大半藉二省之絲以章身被體而兩省所出亦未嘗不足於用乃自通商以後西人競銷中國之絲每年出口之貨盈千累萬桑之世風靡靡俗

尚奢侈奢盛之區幾至無人不綴絲之去路日見其廣而絲之出數未見其多殊非足國之道且現在西人講求蠶桑不遺餘力中國若不講求整頓擴充將來此項利權恐又為彼所奪是又不可不慮也然則欲講求整頓擴充非地方官實力舉辦斷不能鼓舞斯民本館接九江景訪友人來函云昔年南昌府江訥吾太守在瑞州府任時與吉安府許清臣太守講求種桑蠶之法著有成效藩司翁小山方伯蒞任後即飭各府廳州縣一律倣行復委員於正月初旬赴浙江采辦桑秧陸續到滬分派各屬栽植奉新縣鍾澤生明府又將種桑切近之法刊刷知單俾民咸知利弊又復出有示諭諄諄勸導略謂現在購辦湖桑不取爾等錢文飭令栽種該士民等或集股本或撥園會錢文以為種植工費之費先將荒地開墾每地一畝約可種桑四五十株屆時赴局請領如未請修種之法派人來局學習云云夫人孰不欲謀利一則苦無資本二則無提倡之人遂致因循怠忽吾知江省之人經此鼓舞尚不欲踴躍從事者哉將來蠶事之盛可以預卜矣日前檢郡陳太守亦有課桑示諭其勸民集股在隙地開墾栽植與江省大略相同而近鄉士民咸汲汲以購地種桑為務當此國瘠民貧江河日下之時而人知求本是亦富強之一大轉機也尤望各省官憲皆取法於南昌江太守奉新鍾明府松郡太守一律舉行勸民種桑育蠶則其利未有不溥於天下者也不禁拭目俟之

論育蠶之利

太原公子被紗穀之寬駕油碧之車過訪潁川主人於委巷主人方與二三僮僕料量蠶桑晨而摘葉夜而守箔筐篋縱橫棉草盈屋兩手拮据鬢髮蓬鬆問之則曰吾疲精役神半月於茲矣食不得飽夜不得睡一切筆墨之事且以此冗廢焉公子曰有是哉子之迂也夫蠶桑鄉農之事也吾子讀聖賢之書懷澤民之志當知學校學圃之非至計乃不務其大者遠者而甘為此鄉農婦人之事瑣瑣焉疲精役神而為之不亦愚乎主人笑曰吾之育蠶非果欲與農婦爭利也正欲廣此聖人澤民之志也今天下民之貧者亦眾矣強者為非而罹於法弱者飢寒交迫而至於死念可以濟生民之貧而無失乎聖人之本計者莫如蠶桑一事為最便然事不躬親無以審其法藏身不恕無以喻諸人吾之不憚疲精役神而為此固欲審知其利而推其利以及人也公子曰蠶之利如何主人曰蠶必以桑為本一畝之地可栽桑百餘株歲沃以糞三年而可得葉一株之葉可得三十助一畝之桑可得葉二十石可育蠶花二兩大眠之後可得蠶百十餘助作繭之後可成絲四百兩可賣洋七八十元如不欲育蠶而種桑桑葉貴時恒須三千文一石賤時或僅數百文以中價論當以千文一石為準是一畝之入可得錢三十千文如不種桑而育蠶但須於禾飼蠶之先預向有桑之家以平價買定亦以千文一石為準十石之葉可得大眠蠶三十餘助可成絲百餘兩是亦可獲倍徙之利孟子曰五畝之宅樹牆下以桑匹婦蠶之則老者足以衣帛史記齊魯千畝桑其人與千戶侯等夫農之於耕場終歲之勞一熟再熟所入可計而猶不免有水旱之憂有什一之征而蠶則祇有三旬之勞無四時之久有買錢之便無賦稅之苦其為利亦大矣哉昔人謂吳絲衣

被天下聚於雙林吳越閩粵至於海島皆來市焉五月載銀而至委積如瓦礫吳南諸鄉歲有百十萬之益是以雖賦重困窮民不至於虛室廬舟楫之繁勝於他所此非虛語也方今銀之漏出於外洋者日益甚進口之貨日益多中國之所恃以與洋人交易者惟有絲茶兩項而茶則近來西土有自種而繅則不聞自出之者中國於此時正宜竭力振興以收此自有之權利即使洋人未必多購而但令民間多一人育蠶可多出數十兩絲即又多濟一人之用所幸者無幾日而所得益者甚大亦何憚而不為哉故余以為今日婦女不論貴賤俱宜育蠶如婦女無知宜由家主勸導之率而行之蒸為風氣富強之效偉麗之化不難再見於今日也余之育蠶豈僅為一人一家之計哉

書汀漳龍道申報蠶務詳文後

國家致富之道大要總以農桑為第一蓋中國之為治與泰西不同泰西重商中國之所重固不專在商也顧重農之道中國亦既知之而蠶桑之務或有未盡知者非真有所不知也或以為土地異宜風俗異趣故江浙兩省雖云蠶桑出產之區要亦惟向業蠶桑之數處最為講求此外亦不甚鄭重外省更無論矣前者曾聞 皇太后諭飭杭州織造招募浙江蠶婦至京以備顧問蠶桑之事不禁喜形於色知 深宮有重蠶之意則蠶務必更益加講究且有蠶種桑綠絲分兩諸務可以自南而北風氣漸開利賴無窮但未知曾招募得幾人究竟北京曾否開辦蠶織之事此中耿耿莫釋所懷乃目前觀於福建汀漳龍道劉璣堂觀察申報閩浙督憲詳文一紙而數有志者事竟成固有不以地限不以俗囿者也查此舉創自去年春間劉觀察由延平知篆馳抵汀漳龍道本任即奏督憲檄飭汀漳龍三屬舉辦蠶桑觀察乃即自指鶴佬先刊蠶桑說一千二百本分給各屬俾知蠶桑之利人人心中皆知此事之可裕利源則自然羣相鼓舞是即所謂探原扼要之道繼而又知桑種須及時採買一經過時無可購辦因設法先赴廣東順德購辦桑秧又派員過赴浙江湖州採辦桑秧桑樹須以接過為佳不論單權雙權但經接過即易生活而且葉較肥大觀察深知其理故飭委員辦到湖州佳種所辦桑秧一萬餘株均係接過大單雙權者分給種植飭令勒加培植至今春二月間居然發芽開葉其枝幹剪斷之處側生旁挺盡見新芽茁厚而國潤蓬蓬勃勃一望青葱凡經發給秧株植於公地及南山寺園等處者無不一律茁壯統計去年所頒之數未活者不過二三十株則該處土地之宜桑已可概見惜乎前此未經計及於此今得劉觀察實力舉行而其效已如此猶憶七八年前高麗曾向中國購辦桑秧捆載以去其數不下數百萬株迄今未聞高麗出絲旺相可知即使地土相宜仍須辦理得人督率有方庶幾行有實效否則終無所濟也今汀漳龍三屬則其效已見矣桑既勃發蠶事自必有成前此由湖州雇去蠶匠二名攜帶蠶車桑砧刀剪各器藉資教道此事本不難於傳授一經指點即易領會而蠶種又復精選按種本有兩項出自湖州者為淡種蠶子未經醱過出自杭州者為鹹種蠶子經鹽水漬過此亦各以其土之所宜非醱種之果遜於淡種

也移至該處似乎淡種為宜故淡種食葉二十餘擔得兩九十六斤繅出淨絲八斤八兩其杭州醃種先食野桑十餘擔大眠後接食家桑百數十斤僅得兩二十八斤繅出淨絲二斤十四兩此非由於鹹種之不佳實以土宜之有所區別觀於甯紹等處養蠶之家兼用鹹種若用淡種即不能出即出亦無力易病是即可知地氣之有不同今姑無論種之鹹淡而自去年開辦於今一年其所種之桑豐茂如此其所有之蠶與旺若彼雖曰所繅出之絲通共不過九十餘斤而由此逐漸推廣民間既知其利自將趨之如鶩將見四野桑陰萬家蠶織以人之利其利者不啻上之有以利之而民富則國不至獨貧吾故曰蠶務之興隆未始非富國之上策也

論蠶棉之利

絲茶兩項為中國生意之大宗而上海一隅絲為尤大絲業興旺獲利豐厚則他業亦可藉以生色然絲業之疲敝已數載於茲矣鄉間養蠶之時或苦於桑葉價貴有棄蠶而售葉者此固貪目前之小利其見識淺隘無足為然以葉貴之故而養蠶致少則有之矣蠶少則出絲亦少物以希為貴於是有昂其價者矣由鄉收取既出厚價而銷路又苦於無多去年寄番之絲至今尚未銷盡而也絲之家或以去年絲價不漲不肯售出存貯逾年及新舊交接而舊者尚無售主新者又無銷場此絲業之所以不能生色也絲之銷路全賴外洋而西人信息最靈即如去年先傳有外洋需絲孔急之信絲價驟漲迨各商收絲已足始知前言實非確信而價復跌落業此者頗受其累今年傳聞絲信頗佳絲價有起色蓋以蠶性喜熱而惡寒本年天氣和煦陽回劇早故於蠶性相宜雖入夏以來或嫌春寒尚滯然早者已成繭可繅矣本埠繅絲機器已多增設大抵因聞絲信頗佳故視為可居之奇貨但業此者往往以貪多之故而轉致折本是又不可不慎以持之也業絲之人假如資本止有萬金即可作三萬金生意蓋以萬金繅絲不即出售先以付質即可以多質之銀續購絲勛如是者一而再而三也之既足而絲則皆存質庫中設有售主則即以所得之價向質庫贖出以付之一轉移間而所獲較為豐富然或遇銷場遲鈍則與營利息日增月積勢必不免虧累矣此貪多之誤事實有貽伊戚也若夫資本誠巨也積過多而不肯棄機銷售欲為龍斷固利之計而人或從中觀破置而不顧卒至貨滯難銷此則又以貪狠居心而致有折耗者也總之今年絲信近來雖有較去年生色之說而業此者必不可以有恃而不恐而且內地養蠶之家近年不逮從前之廣尤宜廣為諄勸以興蠶桑之大利也外洋之銷場姑置勿論即就衣被而論絲之為用與本棉正同第本棉之種資本略輕價亦較賤不若絲之本重而物貴故貪苦之人但得一襲棉布之衣即不憂天卒歲木棉之用實數倍於絲而中國之種木棉則但有濱海之地競相種植山鄉不少概見說者謂木棉之性宜在沙地其實則此言未為確論蓋木棉之種本自外洋帶入中國原由海舶而來故濱海者首先布種而內地山鄉則尚無人試種之江北淮揚海道桂觀察飭屬出示令民間栽種桑棉並川種棉法說

散給各屬鄉民刻已著有成效然蠶桑之利漸知趣向而植棉之法仍未周知故目下清河縣楊邑尊又復出示曉諭收買棉子以備散給民間似此實力奉行吾知木棉一項該處亦將有蒸蒸日上之勢從此蠶桑之利既溥而木棉之種亦繁其造福於該處居民實為無量矣夫衣食二者皆人間養命之源不可有所偏廢衣網與衣布雖有貴賤之不同而其所以蔽體則一也絲之利中國賴之而以其餘力出於外洋為生意之大宗人知其可以獲利故爭趨之而或過於貪很致有折閱然固知其為貴重之物也木棉來自外洋入中國也已晚近來雖競相種植而視之不甚珍貴且內地知其法者猶少故桂觀察諄諄以此為勸而欲民間皆得被桑谷之春安得天下有司牧之責者皆如桂觀察其人而為之興發大利也哉今年木棉之豐歉刻下尚難預卜而絲信則已有端倪愈以為今年絲出既多絲價亦增頗有興旺氣象惟顧業此者勿謂有時無恐而致有末路之虞實為幸甚更勸地方官廣為敦勸於桑棉兩事惟日孜孜加意講求不遺餘力俾衣被之餘又得以轉運出洋藉謀巨利而木棉之法傳布愈廣種植得宜布帛既可通體羅綺不難文身此則所深望焉而不勝禱祝者耳嗚呼如桂觀察者亦可謂得治其本矣

商務

議覆講求商務疏

奏為遵 旨議奏事光緒二十一年十一月十七日軍機處片交御史王鵬運奏請講求商務一摺軍機大臣面奉 諭旨著總理各國事務衙門議奏欽此臣等查該御史所陳無非欲官商一氣力顧利權此周官保富之法行之今日尤為切要如所稱沿海各省會應各設商務局一所責令督撫專政局中派提調一員駐局辦事將該商各行商業之令公舉董事一人隨時來局將該省商況利病情形與提調妥商補救整頓之法盡督撫而行之事關重大者督撫即行具奏一節查通商為致富之原必令上下相維始克推求利弊泰西各國以富強為首務或專設商部大臣其他公司商會隨地經營不遺餘力中國各省商行自為風氣間有公所會館章程不一地方官吏更不關痛癢公事則派捐訟事則拖累商之視官政猛如虎其能收上下相維之益乎自立約互市以來洋商運貨祇完正半兩稅華商則逢關納稅遇卡抽釐於是不肖華商賄買牌照假託洋商之名洋商出售保單坐收華商之利流弊遂不可究詰要之歐美各洲商民之捐名目繁多如田房捐存款捐進項捐印花捐等較中國釐金加重倍蓰即香港新嘉坡諸島何莫不然此皆華商習聞習見者也至於洋商僅完正半兩稅便可暢行無阻利權較華商為優然華商食毛踐土當能仰體國家立約通商之故不應自外生成顧何以假冒牌照之風年未愈熾良由官商隔閡官既不恤商艱商復何知官法該御史請於各省設立商務局俾得維護華商漸收利權誠為當務之急惟請派設專員作為提調以官府之體而親閱之業經難透關不如官為設局一切仍聽商辦以聯其情擬請 飭下各督撫於省城設立商務局由各商公舉一般實穩練素有聲望之紳商派充

局重駐局辦事將該省物產行情綜其損益逐細講求其與洋商關涉者緣茶為大宗近則織布洋紗製造洋紙自來火洋賬子諸業者其利病何者可以敵洋商何者可以廣銷路如能實有見地確有把握准其徑稟督撫為之提倡再由各府州縣於水陸通衢設立通商公所各舉分董以聯非臂所有各該處物產價值漲落市面消長盈虛即由各分董稟具報省局彙總造冊仿照總稅務司貿易總冊式樣年終由撫臣咨送臣衙門以備參考其華商互相貿易不與洋商相涉之貨亦應按照市價公平交易不准任意高抬或故為跌價以累同業設經局董查確應即明為告誡若復怙惡即由局董稟官將該行店劣跡榜示通衢以儆效尤該局所遇有稟官之事無論大小衙門均不得勒索規費各局所地長史月或一二方至輕騎滅從實心諮訪蓋必有恤商之誠方能行護商之政非徒藉勢位之尊也各直省果能實力奉行商情可期踴躍商利可冀擴充即華洋交涉亦可得其要領矣又如原奏所稱招商局開辦多年並無起色請特派督辦招商局大員一人駐局辦事將招商之務分為閩廣三江兩湖四川四大股每股令分舉殷實公正之商董一二人專派該股一切商務由各商董議定辦法稟請督撫而行之別置提調一員專管局中一切章程一節查招商局為南北洋總匯同治十一年前北洋大臣李鴻章奏明設局商為承辦官為維持自光緒二年買併旗昌船棧後官帑積付一百九十萬八千兩近年核還現已不存官款尚非並無起色即就每年完稅而論各省關所收紹商局船稅歲約三百餘萬搭載水腳自開局至今幾踰萬萬若無局船則此利盡屬洋商是該局收回利權實有明效大驗更能力祛中飽切實經理則為益較多該御史請整頓招商局誠非無見惟整頓之法實分兩端一在局之弊一在船之弊查該局所以能自立者實賴官為維持故雖怡和太古多方擠排該局猶能支持蓋歲運蘇浙漕米又帶免二成稅課皆該局獨擅之利其於江西無湖漕米則代買代運尤操其盈若虧屬之局中不由一二人專利則入積愈增此在局之弊所應整頓者也各船官辦半由官緣而得每船貨脚各有艙口簿可查而搭客則以多報少影射隱瞞難為究辦外洋輪船責在船主事無巨細悉聽船主指揮每一搭客登舟則驗票船至半途則查票登岸則繳票此皆大副專責而船主總其成不致擠雜朦混招商局船主但管駛駕船中一切買辦主之故長江買辦之缺最為肥美此在船之弊所應整頓者也凡茲積弊臨以貴而無位之督辦公私未激呼應不靈徒擁虛名恐無實際該局向隸南北洋轄理局船起卸口岸均有關道可以稽查而受成於南北洋較為切近光緒七年李鴻章議覆王先謙一疏聲明該局繳清官款不過商本盈虧與官無涉並非一繳公帑官即不應過問聽其漫無鈐制蓋豫言之矣擬請飭下南北洋大臣將招商局歷年積弊認真整頓該局總辦及製票登賬管理船頭司事與夫江海各船官辦能否得人經辦之事有無自私自利為商股所指摘並申明舊章每年結算由津滬兩關道稽核該局成利告白設被商股詆駁有據則津滬兩關道亦應任咎至於每船到岸如何稽察客載應飭各關道委員經理無分晝夜與稅關船頭官公同查驗以杜弊混其未設關道之地如江南下關寧徽大通安慶湖北武穴

等處由南洋大臣機委地方官辦理按月運臺南北洋商署存查能否如該御史所陳分閩廣兩湖三江四川為四大股應由南洋大臣體察情形酌辦該局船曾駛赴舊金山檀香山新嘉坡各島道遠費煤船小載輕為利無幾現求擴充之法宜就中國各口岸有可為該局增益以敵洋商者統由南北洋大臣隨時規畫請旨遵行至通商事務向由臣衙門辦理該御史請在京師設立商務局所與臣衙門無甚表異自應毋庸置議所有臣等道

書徐花農侍郎奏請添設商部衙門摺後

直隸奏緣由謹繕摺具陳伏候 皇上聖鑒訓示謹奏

國家自強之法不外致富致富之道端資理財理財之源尤推商務古者日中為市樞道有無為後世通商之鼻祖惟自歷代以來均開關自守未有如今日之四通八達者也當開關自守之時商務之盈絀不外一國之中即不整頓籌畫與國尚無所損益故人之視商務也固不妨從輕而自五大洲通商以來海外各邦梯航畢至竟以中國為商會之地中國苟早自為計整頓商務何至弱如此而乃聽人籌算以致商務日廣交涉愈多中國之利權日溢於外非皆不能統籌盈絀重視商務之故耶然亡羊補牢尚未為晚失之東隅收之桑榆尚未為遲及今整頓而籌畫之即不能將所失之利權還我故物亦可免他日之漏卮源源不絕然則整頓商務非今日之急務耶整頓奈何曰事必有提綱挈領之法庶上有所考察下有所稟承外可免侵凌之患內可操爭執之權現在各省雖設有商務局商務似有歸宿然尚有無實仍局是局而商是商上下依然隔膜其故皆由無提綱挈領之處以致各省不能畫一此徐花農侍郎所以有奏請添設商務衙門之摺也原摺謂譬如滿地散錢無所貫串真切中今日之弊摺中所擬名目分十有四司一曰溥利二曰尚象三曰武備四曰絜教五曰游藝六曰州人七曰同軌八曰同文九曰格致十曰交際十一曰星算十二曰博采十三曰博聞十四曰博物原原本本殫見洽聞朗若列眉應有盡有似商部不設則已設則此十四司斷不能少可見侍郎之統籌商務縝密不遺惟竊意創辦之初宜刪繁就簡能兼攝者兼攝歸併者歸併不但可以節省亦易於舉辦況現聞部中有裁汰冗員之說雖未見明文恐將來終不能免豈已有之官尚須裁汰而初創者不當簡之又簡耶方今外務部即總理衙門所改設從前總理衙門堂官多至十餘員司官多至六十員今改外務部簡派王大臣總辦會辦及尚書侍郎三品左右丞四品左右參議亦不過十員以下司官不過三十二員較前幾減其半以外務部為中外樞紐最要之衙門其核減尚如此之多然則創設商務部設司詎不宜核減況各司須皆有專長方稱其職現在學法伊始安得有如許人才若驟調別部人員以充其職則其辦理本部恐尚未必精詳安能一到商部即措置裕如愚意不如仿外務部之法或四司或六司似為開括既設商務部則各省自宜均設商務局以期上下相通商部用人既減則商局亦可不必多立名目免致濫等充數中國之弊大半在人浮於事創議者以為各有專司可以實事求是而不如總滙之地當握其大綱所謂執簡方能馭繁苟能實事求是則一人辦數事而有餘若彼此推諉因循

則雖數人辦一事亦日見其不足也在侍郎詳畫奏請以待

朝廷採擇施行固宜應有盡有然為目前經費支絀頭緒紛煩之計則固不若簡括之易於舉行凡事由簡而繁則易由繁而簡則難率筆書此質之侍郎以為何如

中國整頓商務策

慨自中外通商而外國歲耗我銀數千萬年復一年勢必華人生計日絀洋人生計日精不令我中國民窮財盡而不止識者憂之爰詢收回利權之策此誠救時之急務也謹繕十條以對伏祈 憲鑒

一曰廣開塾學所以立收回利權之本也中國銀錢之流出外洋者足頭鴉片之外首在煤鐵與機器然中國豈無煤鐵與不能為機器乎何紛紛為此不終日之計也誠能廣設塾學礦務各塾慎選聰穎子弟延訂誠正名師將近今開採製造各理法悉心授受定以年限約以規章先以算學植其基化鍊練其事重學明其理繪造試其技實事求是行之十年必有成效將來人才輩出開采製造各事宜必有精曉之者縱不免楚材晉用然於僱訂洋人一事亦可以我之所能考彼之所造可免誤僱之失即所出之材料未必遽能販運出口亦可減其進口之推之槍礮船艦皆貴自鑄自造然後利權漸收鋼鐵工木工生計益廣

一曰洋貨加稅所以定收回利權之法也進口之貨洋布為大宗乃其稅重者緞布每疋不過納稅銀二錢色布每疋不過一錢五分花布每疋不過一錢其餘每疋有不及錢者僅納數分者如扣布每疋不過納稅銀四分是也雖曰值百抽五實不及抽五乃進觀法國西貢進口重稅有值百抽四十者如扣布每疋值洋一元一角五者須納四角五分有值百抽三十七者如漂布每疋值洋三元半者須納稅一元三角曾有一布船自新嘉坡運至西貢布值洋二十四百元竟納稅洋九百元是值百抽三十七矣新嘉坡為英國屬地其出口貨以布疋為大宗新地商務局員恐如此重稅大礙其地商務故請英廷咨照法國改輕稅則然改與不改權操自法如果不改英亦無如之何即英美各國進口稅亦有值百抽數十未聞值百僅抽其五者况前年招商局和眾輪船偶至美國所納貨稅重過彼國稅則是任彼既有進口重稅又可意加重我即定收稅則以昭大信獨不改重稅以伸大權乎稅則十年一改乃自咸豐八年與各國重修舊好立約以來幾及三十年從未一改迄今又屆十年一期改之此其時矣是所望於條約之大臣若中國織布局又當從速興辦今上海織布總局續招新股數萬所有老股加銀三十兩更換新票是則此局之成有日而又得機器花紡紗新局以為之輔則取携甚便而出布必多行銷必廣蓋布疋之利衣被羣生以故近年絲茶各棧無不虧耗而洋布一業獨有盈餘且局中專織洋布自與土布無妨斷不奪民間生計自織洋布多銷一疋即外來洋布少銷一疋商既獲益運棧便工亦多一生計一舉而數善備用是亟望其成且期各通商口岸踵行

一曰設局戒煙所以絕其進口以防害我生計也潮道光十九年廣東焚燒鴉片厚期戒煙乃江甯立約置之不論洋人心竊喜之

至咸豐八年立善後條約而准其進口竊謂一誤再誤以至今進口日多每年約以七萬箱計即耗銀三千數百萬即說里并征除收七百餘萬亦耗二十餘萬若內地藉種鴉片無異為叢而驅雀若不禁煙又是超利志本一有飢荒何以為計二者永權全無善策不如各省各縣設立官戒烟局務取應驗良方寬其期限厚其調劑人不論貧富皆准入局由縣通飭各鄉悉令入局戒烟其有持藥歸戒者取具保結聽其歸戒戒者有責不戒者刑罰事求是行之以漸安見數十載之流毒不可祛之於一旦於是禁內地種植不准洋藥進口外洋亦無所藉口此非中國權所必不能為者也而歲少漏卮不知凡幾矣其各縣設局之費即在土行烟館攤捐以其才攻其盾亦可不憂費無從出設再不禁數十年後民生更屬大局實不堪設想不但餉無可籌兵無可用已也此為減少進口貨之良務而更為富且強之一大轉機有親民之責者幸勿迂視斯言

一曰鼓鑄銀錢所以減其進口以求擴民生計也舊洋行自墨西哥國而美國又專販此洋於中國在美僅值八角五分在中則用作十角此中暗耗已可想見況乎銀色既低而進口免稅以彼之洋易我之錢錢雖不准出洋而金銀則在免稅之例其或易金易銀則以無稅劣銀之洋易我無稅足金銀以去此中暗耗又復何如日本竊其故智以五角兩角一角等小洋通行於中國通商地方受此暗耗亦復不少方今銅錢則已經官鑄矣竊謂大小銀錢之鑄亦不可緩雖不得照式仿鑄有干通例何妨稍易其制核定價值不可低昂以免賣空等弊則利便為何如而進口之來必少是亦收回利權之一法也

一曰立會考工所以裕收回利權之實為出口計也嘗思周禮為六官之一考工虞書利用列三事之中工僅有職省試有經鑒衡既精巧拙立判果能法外洋博物會之舉廣羅百貨悉心考校若者優若者劣不難一望而知孰合華孰合洋更可兼權而計凡瓷器綢緞中國著名之物務期日臻精美利於行銷即各省土產為外洋所必需者悉令送入會中按其工藝之精粗分別獎勵果有心靈手敏超然特異者雖不便參以西法給以憑單亦可將作者之姓名籍貫列於新聞報章以為工勸如是則智者創巧者述斷不循規蹈矩而出口者必多視在上之人振興何如耳

一曰減釐恤商所以收回利權之用便出口地也夫設卡抽釐本屬權宜之用乃數十年來暑氣已靖而裁撤無聞或數十里或數百里必設一卡遇有少報照章倍罰以有限之錙銖供無窮之慾壑操奇計贏者其病是哉無怪百物昂貴困於食用者既苦於出重價欲運出口者又以無利而止若得量為裁減則攘往熙來貨物充牣既足於用出口必多關稅亦增外洋之設商部誠所以便商也中國於六部之外雖不必另立名目然有通商之責者當必有善法以處此不然恐上下交困惟中飽者是便而已甚無取也釐金既減又當於通商各口設立華洋商會以洋務委員總其事邀集各華商一月數次曉以目前進口洋貨何者為多何者為少出口上貨孰則為減孰則為增進口多者當設法仿製出口減者當設法防弊務使進出持平且出多於進然後利不外散商務大

興此商會之設為不容已也洋人在我通商大埠者皆有商會以達商情以維商務故能官商一氣呼吸靈通是在官人勝任以期官商相與決洽與利除弊而已

一曰整頓綠茶所以清收回利權之源也中國綠茶為出口大宗乃自日本意大利法國皆出綠而絲業已衰外洋行銷印度錫蘭瓜哇之茶而中茶之出口亦少且洋茶無稅而中茶出口每擔稅銀二兩五錢英美各國皆嫌稅重向運中茶年五六萬萬磅者今不過二萬數千萬磅而錫蘭一島種茶之地五年前僅有三萬二千英畝者至前年而已十四萬英畝補救之法非立新章不可一曰齊價新茶與絲既出由同行公議稅貨之等差多少定價值之高下若有私自賤價者其貨全行充公綠茶售而價不賤絲茶不售而價亦不賤洋商知價有一定則綠茶一出無不早買而絲茶各商屯積之費利息之銀皆可以減卸在洋商亦無不利否則華商既苦折閱而洋商以價值不齊以致運往外洋賤購者或得售貴購者或及賤售亦何能均獲其利哉如或華商以屯積之久浮費加多則亦同行公議一律加價若是則洋商早買新出賤價之綠茶斷不緩買加價之綠茶矣二曰去繁綠則色或不淨也或染油也或雜以亂綠也茶則或採摘不時也或炒工不足也或紅綠之色不整也或味不佳也或有所攪雜也有一於此皆足壞綠茶之業而失中國綠茶之名是宜去繁三曰歸併綠茶各商當立通商各口設一二公司足矣綠茶小行棧宜合於大行棧以成公司每自獨開生面徒多耗折蓋洋商所購綠茶數雖無定可以中數約之數公司公售此處以相聯絡併各口聲氣相通劃一定價則其勢合其情洽洋商雖賂亦無如之何矣四曰官法頻頻訓誥宜由當道時出條示諭以與洋商交易必須信義相孚貨真價實師周禮司市各官之遺意凡有言於商者去之有利於商者予之官不病商惟求益商則商有所恃而不為洋商所欺亦商有所畏而不欺洋商無虞無詐以有易無通商之善經也五曰洋莊華商自往外洋設立公司自運綠茶出口綠茶在華價賤則售於洋商價賤則運往外洋由公司待買而沽外洋公司一切開消宜省用人宜少信息宜靈司事各人家屬由在華公司養贍若在外洋有虧空逃匿等情惟該家屬自問每季出徵信錄一本有盈餘則分之再提公積以備之有虧折則公積以補之凡有章程悉照在華洋行而去其弊此五前會者為論說上之當道幸不遺屏棄絲收利權而重附於此

一曰開拓商局所以盡收回利權之量也自有招商局以來十餘年於茲矣上屆結算餘銀十九萬四千餘兩較前年多銀六萬餘兩股利派有七釐公積銀有二十二萬兩有奇而股分無不得善價而沽者想以外觀有權而內實難知然司開源節流以守成為開創多製外洋輪船增設外洋碼頭外洋商局自運貨物或收水脚或自置貨寄存外洋商局待價而沽或在外洋通商各口載運華洋貨物亦如中國洋輪行船之攬載客貨則無論南洋二十餘島太平洋檀香山各島大西洋巴哈麻羣島古巴散亞利等島商局輪船無不可往而中國商務庶能與外國抗衡倘謂言之匪艱行之維艱則在商局總辦之大展其聲畫耳若在中國開拓

之說與其另開局面或多麼費不如以收回為妙如今臺灣商務一局不妨附於招商局即名合資分年酬招商局等租亦無不可
蓋有鑒於獨木難支通融易辦也主持局務權衡者當不河漢斯言若內河運物勿勿不外鐵路以補水道之窮倘能擇要興築達於
通商各口土物出口必多利國利民不可殫述既有開平一路為之先道將見推行盡利時必不遠萬里拭目俟之

一曰保護華僑所以得收回利權之助也華人在美國者十二萬在南洋各島者約四五十萬在秘魯與古巴者各十餘萬在檀
香山舊金山者亦有數萬要皆工人為多今則美國以二十年為期議定禁華僑復往而檀香山亦已於今年西曆三月初一行
限制華人入境新例每季不得過三百名且須出銀五元領護照否則罰銀五十元即逐出境即游歷及商賈等人在山亦不得逾
半年且須出保單保銀取五百元保半年內境若有過期則去保銀照禁半年此等苛例豈可准行新金山亦紛紛效尤華人到彼
須納身稅英銀三十磅即合規銀一百四五十兩而又欲英國與中國立約禁止以新金山為英國屬地也不知彼來此往載在約
章且新舊金山及南洋各島華人年需中國食物器用值數千萬金江浙閩廣稅關以此項出口稅為巨款而華僑每年寄回之銀
亦逾千萬即中國近年水旱災荒藉其助賑者年有數十萬是華僑在外正隱為中國收回利權豈可任其昌言禁議而不與之事
所望出使大臣執條約公法據以辯之不容不舉有以關其口而奪其氣則華僑幸甚大局幸甚

一曰考求牧務所以廣收回利權之途也酥酪為西人飲食所必需羊毛駝毛為織呢織毯所必用美國牛之入者日出乳八百四
十兩即牛乳一項販運出口約年值洋五萬萬元較前年中國出口各貨僅值銀七千七百二十萬六千五百六十八兩者不已多
五之二乎而中國前年進口各貨則其值銀八千七百四十七萬九千二百二十三兩較出口多銀一千二十七萬二千七百五十
五兩出口既少而進口又視出口為多西人常求其故而不得則相與嗟嘆之而已因是計及牧務以北鄙而論東三省及內外蒙
古科布多新疆等處或本有牧場或不乏曠野草地宜大興牧務隱憂邊防以限戎馬之足且地界強俄易生窺伺設或棄而不顧
俄必從而生心光緒八年俄人請於草地無論設官不設官之處皆准通商蓋欲自庫倫達張家口歸化城及河套自為理雅蘇台
達甘肅之金塔毛目甘州鎮番及阿拉善是宜擇草長嫖嬌之處以畜牧為名修備為實與屯田相輔而行則邊陲有事轉運利便
遠可備漠北之征調近可固山陝甘省之邊防即東三省有警亦可分師東指以為策應況河套之北纏金一地山陝人民私往耕
種匿藏匪徒每易生事若編立保甲責以牧事則以安無業游民即以弭邊患若漠北草地與俄接壤之處所有蒙古王公我
家固深得其心然必使之生計日廣庶不為外人所侵則請求牧務似有不可緩至陝西之寄居邊境或俄國哈薩克之或居中國
或屬俄國服色及語言出入難辨稽查不易者則當令屬中國服色仿照塔爾巴哈台舊屬之哈薩克編為佐領責成牧
畜詩曰誰謂爾無羊三百維羣誰謂爾無牛九十其牯記曰問國君之富數馬以對可知畜牧之事古人不廢焉能從事於此則勿

謂風馬牛不相及而皆可通功易事舉凡馬潼酪漿氈饅噉噉噉可釀製行銷中外以收利權而益工商若其餘不妨進口與不進出口及郵政電報之所以收回利權而進出口之少與多可不計者茲不贅爲自揣樵荒有慚竊獻

自五大洲通商以來已成一商戰之局英俄德法美等諸大國互相爭雄不肯稍讓惟中國幾無所措手記者謂各國無不欲實
中國其尚待於徘徊觀望者恐壞商務之局逆料各國斷不欲以兵力壓中國直欲以商務困中國中國商務日衰一日則外國勢
力日強一日中國之患其將何時已乎然豈中國終不能整頓哉苟能整頓豈真各國之不若哉物產之富富於各國人民之眾眾
於各國苟實心以圖之不數年後無不可以改觀不惜鑒夫日本乎日本自變法以來僅二十五年而翹然改觀有出人意料之外
者西恩一千八百六十七年維新之治以始各國遣使求互市雄艦巨船氣數萬千日本知非己敵羈縻之而派心腹之人涉重洋
達絕域採訪體察求其所以不如之處盡改其舊絃而更張之無一不西人之是法西人之是效當夫通商之日外國人民之商旅
於日本者日本幾無管轄之權雖日本富於貨物而不明經商之道致商務之大權盡入於西人之掌握乃自設商務學堂以究貨
殖之精二十年來蒸蒸日上凡一切製造貨物西人之所能者日人無不能西人之所有者日人無不有不但現在中國廣銷東洋
之貨即西洋各國無不以日本之貨轉轉銷售就目前而論日本雖未必底於富強而在各國已不敢藐視至遼東一役而更足以
目立凡從前之權之入於西人掌握者今則無不一一奪還說者謂日人兵力之足以自強而其實日人商務之日有起色也嘗考
日本商務學堂一在東京一在大阪凡志在服賈者皆進堂學業所有商務中奧妙曲折無不畢備各課分作四年第一年曰義理
之學曰日本文曰算學曰輿地曰史鑑曰圖繪曰格致曰化學曰植物曰動物等學曰英國語言文字曰體操曰演武第二年曰日
文商務尺牘曰商務算學曰會計法曰各國出產曰商務輿地曰商務史鑑曰富國策曰律例曰英文曰交易經濟曰體操曰演武
第三年曰算學曰商務宗旨曰商務通例曰會計法曰律例曰英文習英文外須於中法高麗西班牙四國語言文字更通其一曰
體操曰演武第四年曰義理學曰日文曰算學曰會計法曰商務宗旨曰商務通例曰英文曰演習商務曰體操曰演武堂中各
課尤以演習商務為至新極妙之法其法令諸弟子分守各營業貿易往來儼如市廛諸弟子即以其所受於師者演而習之如存放
金銀之道帳簿信札契券格式打包量磅貨諸要端皆取法於實事若揭名拍賣銀行輪船鐵路保險海關製造廠等類演習
廳中分為三處其一各國與各國口岸也其一日本與日本口岸也又其之則堂中教習之所在也教習居中諸弟子紛紛交易憧
憧往來舉凡商務所應有之事無不賅括於一室之中一切皆以英為準而自英人論之謂講求商務中英先於日而教習商學竟
日愈於英以此觀之宜乎日人之夜郎自大而各國之不藐藐視也說者謂日人商務日盛何以貧多猶昔日本某西報云日本議