

实践「三个代表」迎接党的十六大

# 走出深圳看全国

系列报道汇编



中共深圳市委宣传部 编

二〇〇二年十月

## 前　言

深圳作为改革开放的排头兵,多年来一直受到全国各地的关注。深圳在改革开放过程中作出的探索和实践,也为许多地方提供了经验和借鉴。进入新世纪后,深圳的发展环境和形势发生了很大变化。全国各地发展势头非常迅猛,涌现出很多成功的经验和做法,许多方面已经走在了深圳的前面。我们只有保持谦虚谨慎的态度和清醒的头脑,增强忧患意识,树立更高的标杆,埋头苦干,扎实工作,才能保持深圳良好的发展局面。

为进一步学习贯彻江泽民同志“三个代表”重要思想,贯彻省委、市委有关精神,市委宣传部从今年6月下旬开始,组织我市各主要新闻单位50多名记者,分赴广东、北京、上海、重庆、福建、浙江、江苏、山东、辽宁、陕西、云南等11个省市,进行“走出深圳看全国”大型采访活动。在历时一个月的采访中,记者足迹遍及大江南北,切身感受到全国各地近年来在改革开放和现代化建设中涌现出的新成就、新举措、新经验,其中许多方面值得深圳学习、借鉴。我们希望通过这组报道,使全市广大干部群众进一步开阔视野,增强紧迫感、责任感,虚心学习,正视差距,发扬敢闯敢试的精神,勇于开拓,不断创新,再创经济特区建设新辉煌。

## 目 录

- 广州：“花城”回归梦正圆 ..... 深圳特区报 王慧琼(1)
- 中山精神文明建设做法值得借鉴  
..... 深圳特区报 张晋 吴勇加 通讯员 程明盛(5)
- 南海信息化建设领风骚  
..... 深圳特区报 张晋 吴勇加(9)  
通讯员 麦绍强 贝馨梅
- 顺德自找“危机”图发展  
..... 深圳特区报 吴勇加 张晋 通讯员 李允冠(13)
- 东莞咬定“制造”做大做强  
..... 深圳特区报 吴勇加 张晋 通讯员 伦战(17)
- 北京：看“中国硅谷”如何崛起 ..... 深圳特区报 张革(21)
- 外资为何钟情上海 ..... 深圳特区报 刘伟(26)
- 上海：以新机制构筑人才高地 ..... 深圳特区报 苏荣才(30)
- 产业化使上海文化发展走上快车道  
..... 深圳特区报 刘晓萍 马信芳(34)
- 且看大连如何“升值” ..... 深圳特区报 朱文蔚(39)
- 沈阳国企改革大举“突围” ..... 深圳特区报 朱文蔚(44)

与时俱进的延安人	深圳特区报	王明祥(48)
云南:科学规划推动旅游业发展		
.....	深圳特区报	贾华越 王明祥(51)
重庆:大胆推进路桥收费改革	深圳特区报	贾华越(55)
厦门:多管齐下保平安	深圳特区报	王慧琼(59)
温州大打“信用”牌	深圳特区报	王轲真(63)
浙江民营经济崛起靠什么	深圳特区报	甘 雄(67)
南京:致力建设服务型政府		
.....	深圳特区报	李文生 邱 刚(71)
苏州:园区经济助腾飞	深圳特区报	李文生 邱 刚(75)
昆山吸引台商的“秘诀”	深圳特区报	邱 刚 李文生(79)
江阴:不断寻找新“奶酪”	深圳特区报	邱 刚 李文生(84)
“名牌之城”青岛启示录	深圳特区报	张 萍(88)
广州“中变”告诉我们什么?	深圳商报	胡佩霞(93)
名牌战略创出“家电三都”	深圳商报	汪 波(98)
东莞:招商引资“三级跳”	深圳商报	王海荣(102)
南海在信息高速公路上领跑		
.....	深圳本报记者 段煜第 特约通讯员	麦绍强(106)
中山:一年创一个“大奖”	深圳商报	潘东晖(110)
靠政策释放智力核能	深圳商报	傅盛宁(114)
中关村锻造文化品牌	深圳商报	傅盛宁(118)
世界的上海	深圳商报	鲁 军(122)

“外脑”逐鹿沪上	深圳商报	鲁军(126)
上海文化产业赚大钱	深圳商报	高巍(130)
“局长末位淘汰”产业的震动	深圳商报	鲁军(134)
苏南无模式	深圳商报	鲁军(138)
黄土地上的“绿色硅谷”	深圳商报	刘洪恩(142)
看大连如何经营城市	深圳商报	傅盛宁(146)
产权交易催化沈阳国企改革	深圳商报	傅盛宁(150)
名牌企业何以聚青岛?	深圳商报	傅盛宁(153)
浙江个私经济发展揭秘	深圳商报	鲁军(157)
厦门:闲适心态来自良好治安	深圳商报	胡佩霞(161)
温州人的故事	深圳商报	鲁军(165)
西部大开发的“排头兵”	深圳商报	刘洪恩(169)
“大旅游”带来大发展	深圳商报	刘洪恩(173)
广州“变、变、变”	深圳广播电台	石秋萍 余苗(177)
自豪的建设者们	深圳广播电台	石秋萍 余苗(181)
中关村,科技创业者的摇篮	深圳广播电台	姜迎春(185)
独特的中关村政府文化	深圳广播电台	姜迎春(188)
让世界选择上海	深圳广播电台	赵国丽(191)
持续升温的上海展览业	深圳广播电台	赵国丽(194)
归航之路	深圳广播电台	赵国丽(197)
大连:用城市打造品牌	深圳广播电台	姜迎春(200)
沈阳:老工业基地的新变革	深圳广播电台	姜迎春(203)

名牌城市的新型政企关系	深圳广播电台	姜迎春(206)
南京:由管理型政府向服务型政府转变	深圳广播电台	赵国丽(209)
耀眼的“江阴板块”	深圳广播电台	赵国丽(212)
昆山之路引人瞩目	深圳广播电台	赵国丽(215)
蓬勃发展的浙江民营经济	深圳广播电台	石秋萍 余苗(218)
温州:从“失信”到“立信”	深圳广播电台	石秋萍 余苗(221)
厦门“110”——老百姓的“贴心守护神”	深圳广播电台	石秋萍 余苗(224)
发扬“延安精神”实践“三个代表”	深圳广播电台	叶文冰(227)
年票制给重庆经济插上腾飞的翅膀	深圳广播电台	叶文冰(230)
云南:打造天人合一的旅游胜地	深圳广播电台	叶文冰(233)

## 广州：“花城”回归梦正圆

深圳特区报 王慧琼

白云山苍翠欲滴，珠江水川流不息。一个新广州的传奇，在这美丽如画的山水间传唱。

有“花城”美称的广州到了20世纪90年代中期，渐显“老态”：满街大排档，地下脏乱差，车速如步行，城市如农村。

1998年7月31日，中共中央政治局委员、广东省委书记李长春在广州城市建设现场办公会上提出：从当年起，广州在城市建设方面要先有“一年一小变”，“三年一中变”，到2010年“大变”，要让广州“美”起来。

弹指4年间，广州换新颜。今年7月上旬，记者采访时漫步广州大街小巷，发现街道绿了，楼房美了，车流畅了，珠江清了，山变绿了，天更蓝了。国际“花园城市”、迪拜环境最佳范例等一项项桂冠，让人恍若梦境，惊叹“花城”真的回归了。

### 围绕热点问题塑造城市整体形象

广州目前总面积达7434.4平方公里，常住人口达1315万，平均日流动人口达300多万。“人口多、底子薄、情况复杂、资金欠缺、阻力又大，我们心里没有一点底。”广州市建委主任邵云平这样描述当时开始实施环境整治的疑惑。

为尽快让城市变美，广州首先选市民反映最为强烈的塞车和环境脏乱差等热点问题为突破口，全面改造老城市基础设施建设，营建优美人居环境。4年来，广州先后进行内环、广园东、新机场

高速等 160 多项基础设施重点工程,开展治乱、治脏、旧楼“穿衣戴帽”等 25 项环境专项整治,启动了 142 项城市景观工程建设,实施“一控双达标”环境保护目标,进行拆除违法建筑和征地建筑、整治乱摆卖等环境综合整治统一行动。

目前,广州城市面貌发生天翻地覆的变化:

——城市道路四通八达。形成以环城和北二环为主的高速公路,内环、广园东和华南快速干道,东风路、解放路等 18 条主干道为一体的三大交通体系,各体系间通过 7 条放射线道路相互连通。市区道路人均面积从 4 年前的 6.96 平方米增加到 10.36 平方米,车速从原来 18 公里/小时提高到 30 公里/小时。

——“森林围城,城在林中”的生态屏障凸显。4 年来,广州新增绿地 2500 公顷,公园总数达 125 个,建成和在建森林公园 34 个,成为全国省会城市中拥有森林公园最多的城市。

——“一山一水”的自然景观得到强化。白云山风景区越来越美,珠江水变清,鱼虾开始回游繁殖。

——城市景观得到美化、改善,“亮点”迭出。珠江两岸、两条新旧城市中轴线环境得到整治,1100 多万平方米违法建筑被拆,8000 多个卫生死角被清理,6000 多栋建筑物立面和屋顶被重新装饰美化,一、二级马路 16 小时保洁率达 100%。

环境出效益。去年,广州 GDP 达到 2680 多亿元,经济增长率为 12.7%,增幅居全国十大城市之首。目前,世界 500 强中,已有 99 家在此设立分公司。

### 以人为本破解拆迁“难”

建设适宜创业发展和生活居住的环境,使市民生活更美好,这是广州市委、市政府在上述“中变”中的指导思想。这集中表现在园林绿化、自然生态、人文建筑三大城市环境景观体系建设上。

广州火车东站周边空地曾是万千商家的首选“宝地”,这些地卖给了开发商,“中变”时政府再出高价重新买回。

占地 30 公顷的白云山西侧绿化休闲带，采取“长线串珠”手法，从北到南分布着岭南生态园、森林生态公园、百草科普园、绿化广场、开敞草坪、自然山林、公共休闲绿地、垂直绿化等 8 个景区，各景区以不同形式、风格、主题，逼真呈现了自然、生态的现代文明理念。

在深圳城市建设中，拆迁、征地被誉为“天下第一难”，一间破屋、一座坟，常使工程拖几个月、几年。广州的内环路，穿越 6 个区，涉及搬迁户 10373 人，但仅用 3 个月拆迁就完成了，且无一人上访。

广州究竟用何魔法化解了这道难题？

市创建文明城市联席会议办公室副主任陈国台一语道破：关键是要让拆迁户的生活质量得到提高而不是下降。过去，他们拆迁一般采取货币补偿，或指定居住地，常因补偿数额分歧和地段不满意等，受到拆迁户的阻拦。内环路改造，除了做必要的思想工作外，政府还为拆迁户提供多种配套设施较为完善的房子挑选，如不满意可以货币补偿，再不满意进入房产市场交易；流动人口还为其安排工作。内环路总投资为 62 亿多元，拆迁费就用了 39 亿多元，这钱花得值。

此外，广州还把“中变”评判标准交给群众，开展“市民评议最满意马路”、“百万市民看广州”、“中变一日游”等活动。市社情民意调查中心调查显示：1997 年广州百姓对城市建筑管理工作满意率只有 27%，到去年满意率则达 97.4%。

### 少花钱多办事 完善落实机制

据统计，广州用于上述城市基础建设和环境整治资金达 609 亿元，相当于前八个五年计划时期总投资的 3 倍多。这么多的钱从何而来？会不会给后代留下巨额财政赤字？广州城市规划编制研究中心的陈清说，一是通过以地生财，采取土地招标、拍卖筹集资金 150 多亿元；二是完善有形建筑市场，抓好工程定额管理，严

格设计方案审查和工程招投标，使建设成本大幅下降，工程造价比前几年下降了10%，节省了20多亿元；三是把一些具有可靠偿还能力的工程推向市场，争取世界银行贷款。城市建设是一个系统工程，必然要触动方方面面的利益。在深圳，涉及卫生死角等城市管理问题，往往会开了不少，问题仍没解决。广州市在“中变”过程中，狠抓整治措施落实。省、市、驻军领导和有关部门的主要负责人发挥带头作用，李长春先后10多次到现场检查督促，广州市委、市政府一把手也多次到现场解决问题，仅内环路改造就主持召开协调会10多次。

不仅领导重视，广州还摸索、制订了一套完整的考核机制，确保各项整治措施落实。一是组织规划、城管、建设等10多个有关部门定期召开联席会议；二是成立由党政主要负责人亲自挂帅的相应办公室，制订21项目标责任书和任务书，下达各区执行，各职能局负责督促、检查，各职能部门与各区间实行双向考评，分月评、季度、半年、年终四个时间段考评，采取明检、暗检方式量化，年终计算总成绩，并按得分多少排名通报。这种机制避免了“条块分割”管理体制弊端，形成上下一起动、目标责任都明确的局面。

深圳在城市建设上也碰到了许多和广州曾碰到的困难，因而广州在城市建设上的诸多经验值得深圳学习：抓住热点问题改造“老城”，以人为本破解拆迁难，上下联动责任落实到位。他山之石，可以攻玉，虚心学习别人好的经验，就可以使深圳这座国际“花园城市”更美。

## 中山精神文明建设做法值得借鉴

深圳特区报 张晋 吴勇加 通讯员 程明盛

中山的精神文明建设颇具成效，也积累了许多有益的经验。通过赴中山采访，记者感到我们深圳要学习中山——

- 自觉的文明意识
- 浓厚的学习风气
- 自我教育、自我约束的氛围
- 管理中的人情味

广东在 20 年改革开放成就基础上，提出了率先基本实现现代化的目标，在这一进程中，最难以突破的是，如何将大批从土地上解放出来的“洗脚上田”的农民，脱胎成具有现代城市意识，融入城市文明的居民。而在中山，这一目标已提前初步实现。

### 营造人与自然和谐相处的温馨家园

中山城区的“小家碧玉”之美有口皆碑，被誉为“珠三角的新加坡”，外来参观者坦言：中山已超越了“花园建在城市里”的阶段，达到了“城市建在花园中”的境界。从广东最大的城市生态公园——紫马岭公园的鸿篇巨制，到见缝插绿的精巧杰作，绿色中山向人们展示了人类未来的理想居住环境。而中山人为自己的城市所作的形象设计是“碧水、蓝天、绿地、花鸟城”，旨在营造出一方人与自然和谐相处的温馨家园。

走在中山的旧城新区，你会被一片片布局精巧、宁静温馨、花香四溢的住宅小区吸引。漫步中山街头，路不见扬尘，也极少看到

纸片、烟头，穿了一周的皮鞋还光洁如新。

在中山，有人发现了这样的“奇迹”：中山的大街小巷每隔50米设置了一个不锈钢或塑料外罩的公用电话亭，电话亭内外却找不到一张宣传单，找不到一处划痕。在免费开放的孙文纪念公园，难以找到一个烟头、一片纸屑。节日之际，城区主要街道摆满鲜花，节日过去了，鲜花却一盆不少。

一辆摩托车上，一对青年男女正在兜风。突然，车在记者面前戛然而止。只见女青年跳下车，把手中的废纸扔进垃圾箱，再跨上摩托走了。这个偶然发生的小插曲，让记者感叹，中山人的文明意识，真是没得说。

深圳人要向中山人学什么？自觉的文明意识是其一。

### 常委阅览室与广场交响音乐会

中山的外部直观印象让人赞不绝口，如果深入到中山社会内部，更会发现一个令人羡慕的人文环境，这里已初步形成了一个学习型社会——在中山市委办公楼中有一个专门为常委们设立的阅览室，一进阅览室，便可看到孙中山先生的名言：“我一天不读书，便不能生活。”这里除了传世经典之作外，还有许多时新的社科书籍，这里成了常委们随时充电和了解新思路的地方；中山还定期组织干部到美国、新加坡有目的地学习、实习，中山每一位副科级以上干部都有脱产培训学习的机会，中山市工商联为老板们开办的各个培训班场场爆棚，甚至园林工人也有机会到外地乃至国外参观学习——弥漫中山的学习风气将整个社会提高了档次。

中山市每年还拨出专项补贴资金，为市民提供更多参与欣赏高雅艺术的机会，有意识地通过高雅艺术的熏陶，逐渐提高市民的文明程度和文化修养。来自俄罗斯、德国、卢森堡、奥地利以及我国北京、上海、广州等地的高水平艺术团体和艺术家接踵而至。按照高雅艺术演出一个月不少于一台的规划，中山市去年共举办了31场高雅艺术演出和48个各种类型的艺术展览。

今年5月1日，广州交响乐团在市区一个文化广场举办“献给劳动者之歌”音乐会，听众多达6000余人。台上倾情演奏，台下如痴如醉听得入迷，乐队和听众都沉浸在一种醉人的氛围里。演出完毕，乐团指挥衣裳都被汗水湿透却浑然不觉，他激动地说，太好了！听众这么多，气氛却这么好，他还是头一回经历这样的场面。

深圳人要向中山人学习什么，培养浓厚的学习风气是其二。

### 让市民在自我教育、自我约束中实现自我完善

中山有一个“市长专邮”。每一个市民都可以通过专邮直接向市长陈述对市政建设的意见、建议。这种专邮无需邮资，在城市任何一个邮筒投递，邮政系统都会以最快的速度直送市政府。

一提起“市长专邮”，中山人就感到心里暖乎乎。信的这头，是建设文明家园人人有责的市民；信的那头，是倾听群众呼声的市长。市民与市长，写信与收信，彼此像老朋友各抒己见，共商市政大计。一封封满怀期望的建议信，一句句发自内心的肺腑之言，化为中山城市管理的决策，并迅速转变成市民的自觉行动。

许多第一次来中山的人都对住宅小区里的蘑菇形小屋感兴趣，常常琢磨半天，不知这些屋顶长满葱郁的常春藤，外面贴着漂亮的马赛克的小屋有何用途？经人指点，才知道是“垃圾屋”。早些年，中山的垃圾箱也是东放一只，西放一只，整天开放，蚊蝇滋生，群众意见很大。中山市政府领导听取群众意见后，最后决定为垃圾建屋，实行垃圾袋装，定点定时投放、清运。如今，遍布全市的600多个垃圾屋已成了城市一道新的风景线。

一年春节，一家酒店因燃放爆竹酿成重大火灾。事后不少市民给市长写信，强烈要求城区禁燃烟花爆竹。不久，市府下达了禁燃令。

此外，禁止机动三轮车在市区行驶，城区禁止养狗，机动车在城区禁鸣喇叭，全市暂停摩托车入户。百姓的呼声一次次与政府的追求契合。演变成中山60多个城市管理规章制度，这些循循善

诱、步步深入的制度，将昔日农民的“陈规陋习”一一抹去，不少人在自我教育、自我约束中完成从农民向市民的过渡。

深圳人要向中山人学什么？自我教育、自我约束是其中之三。

### 在管理中倾注了浓浓的人情味

在中山，你看不到“违者罚款”、“违者必究”之类的惩戒性标语，而是采用富有人情味的说法，如“中山是我家，建设靠大家”，“脚下绿草，大家爱惜。”

有一块草坪，警示的、规劝的语言都用上了，但还是不断有人穿行。有关部门开始自我反省了，也许是自己考虑不周，草坪改变了人们惯常的行走路线，若在草坪中铺一条石板小径，不就可以满足人们绿地漫步的闲情逸致，又可以保护草坪吗？这一创意的延伸，令中山出现了一处处带草坪的大型停车场。停车场用网状的地砖铺成，网眼中植下草皮，远远看去，偌大的停车场就是大片翠绿的青草地。

一位远道而来的客人考察中山垃圾屋时，联想到自己所在城市垃圾屋的不同，感慨不已。在他所在的城市，垃圾屋是两层的，为方便环卫部门的车进去清运垃圾，居民需爬上二层将垃圾抛入垃圾屋；而中山的垃圾屋只有一层，运垃圾也许不太方便，市民却很方便。

这几件看似微不足道的小事，它们所折射出来的意义远远超越了一般的为群众办好事实事，真正体现了一种以人为本的现代人文精神。对此，中山 60 多万离乡背井的外来员工也深有同感。在“同是中山建设者”的旗帜下，中山每年进行外来员工评选，凡当选的，免城市增容费入户中山，并提供农转非指标；1996 年，外来工古文平当选中山市政协委员，步入参政议政殿堂，成为全国首创之举。平等对待外来工，显示出中山人的气度，也显示出中山人精神文明的水准。

深圳人要向中山人学什么？在管理中倾注人情味是其四。

## 南海信息化建设领风骚

深圳特区报 张晋 吴勇加 通讯员 麦绍强 贝馨梅

南海的信息化建设成就令人瞩目。今年月 28 日,南海市政府凭借《南海市经济与社会信息化系统工程建设》项目领取 2001 年度广东省科学技术奖特等奖。南海信息化建设的过人之处在于:着眼于整个社会形态的改造和更新,进行“全方位信息渗透”。这一点,特别值得深圳关注。

记者日前在南海市采访时获悉,该市已初步建成一个信息化社会的雏形,信息化成为该市区别于珠三角以及国内其他经济发达地区的重要标志。

由广东省科技厅组织的专家考察组认为,南海市国民经济与社会信息化建设是全方位、多领域、纵深化的系统工程建设项目。他们的经验和做法,对全省的信息化建设起着良好的示范作用。

### 居安思危整体推进信息化建设

上世纪 90 年代中期,南海走到了一个关节点上:南海是利用和依据民营中小企业形成总体经济规模的典型地区,而数量庞大的中小企业主要为传统产业,面对全球范围信息化浪潮的冲击,一大批粗放的劳动密集型产业已经走到了尽头,急需加以提升。另外,要与知识经济时代相适应,政府的职能和管理手段要提高。

恰在此时,信息化网络技术开始蔓延,给南海带来升华的良机,南海人果断开始构筑自己的数字化梦想——1995 年,南海决策层提出信息化建设的战略性构想。这一构想并非临渴掘井式的

突围，而是居安思危式的高瞻远瞩。用南海市委书记邓耀华的话来说，就是要“使全市 1000 平方公里区域处于一个开放的网络环境，从而与世界同步。”

在许多地区往往把信息化局限在社会经济的部分领域，缺乏整体推进意识的时候，南海信息化建设一开始就着眼于整个社会形态的改造和更新。在突出重点行业和领域的同时，实行全社会全方位推进，力求把信息化渗透到国民经济及社会管理的各个层面和领域，从而形成全社会、全民信息化的大环境。目前，南海市的信息化综合指数已达 66%，基本接近我省确定的现代化标准。市、镇两级政府信息化管理覆盖率达到 100%，实现了电子党务政务；信息化对传统产业的渗透率达到 65%；全市共 250 个行政村，村村通光纤；中小学校计算机室建设覆盖率达到 100%。信息化渗透到教育、医疗、文化、卫生等领域，为社会各项事业的发展注入新的动力。和南海相比，深圳在信息化建设的力度上是丝毫不差的，但在整体推进上，南海人的做法值得深圳学习。

### 信息技术激活传统产业

深圳和南海一样，都有一个传统产业如何激活的问题。在这个问题上，南海人一矢中的：通过信息技术大大激活了传统产业。

当你漫步于历史悠久的西樵纺织城，徜徉于数以千计的布厂、布店中间，你会惊奇地发现，这些百年老店已纷纷采用电脑进行产品的设计开发。信息技术的渗入，不仅大大缩短了生产周期，而且新的花色品种层出不穷，信息技术激活了传统的纺织市场。

有“五金镇”之称的金沙镇，五金企业多达 800 多家，它们大都是家族式的小企业，在人们看来，这些“作坊式的小工艺”与信息技术是难以沾边的。但就在这里，让人们惊讶不已的是，这些企业与著名高校及科研机构合建技术创新中心，利用国家实验室作技术支持，通过网络技术实现模具及产品的远程快速设计和制造，从而大大缩短了新产品的开发周期。

南海经济以中小企业为主，在工业时代，没有大企业就没有规模经济优势，这是个劣势；但南海中小企业的特征是在一个地区形成一个由数百个企业组成的专业工业区（如西樵的纺织、金沙的五金、大沥的铝型材）。利用行业电子商务平台和行业技术创新中心将众多中小企业联成网络，它们就既有了大企业的规模经济效益，又有了小企业的机动灵活，其竞争力比单一的大企业更强。这样，工业时代的劣势就转换成了信息时代的优势。这种转换，正是南海经济充满活力的秘密所在。毫无疑问，没有信息化的全方位渗透，就不会有南海用信息技术激活传统产业的神话。而深圳，在传统产业中应用信息技术，尚是分散的、零星的，亟需全面推进。

### 电脑织出“阳光政府”

村务公开是群众最为关心的“热点问题”，村委会原来的“一本账本管财务、一块黑板登村务、一块镜框写制度”的管理模式让群众心里没有一个明白账，干部也难做个明白人。在一定程度上影响了农村工作的开展。然而，在实现了“电脑当家理事”的南海市西樵村，似乎没有什么村民不知道的“村内事”，因为村里的财务支出、各项收费、审批、工程招投标、计划生育等林林总总的事情都反映在网络上。

以前，民乐村村民意见最大的要数村里工程招标问题，不过自从网上公开招投标信息后，村民们心中的疑虑打消了。村里 1.5 万元以上的大宗公物采购、5 万元以上的工程建设招标都必须在网上登记并公开。

民乐村的经验很快得到推广，现在南海 250 个村都建立了农村信息管理系统。目前，南海已经建成完善的信息网络管理系统，党政人员通过电子政务网和计算机处理公务，同时通过信息系统将政府的决策动作过程和政务的处理情况向人们公开。

电子政务系统把监管人财物的制度固化在程序里，一切违规操作会被“铁面无私”的电脑“弹开”：你只有 1000 元的签单权却