

幕僚学

莒人 / 著

幕者，帷幕垂垂掩遮，隐秘而幽微不明，密室划策，不足为外人道也。

幕与“谋”二字，一直是相关的，自古幕中出谋，何以如此？皆因这帷幕之后藏有一个斗争划策机构之故。幕僚是中国智谋文化的主要载体。

掀开这垂垂帷幕一角，让普通百姓也明了内里乾坤妙法，替今人擦去蒙眼的灰尘，看看里面都是什么货色。



中国档案出版社

幕僚学

下册

菅人著

中国档案出版社

责任编辑/赵增越

封面设计/溥 奎

图书在版编目(CIP)数据

幕僚学/菅人著. -北京:中国档案出版社,1998. 4

ISBN 7-80019-773-5

I. 幕… I. 菅… II. 幕僚-研究-中国-古代 W. D691

中国版本图书馆CIP数据核字(98)第1号

出版/中国档案出版社(北京西城区丰盛胡同 21 号)

发行/新华书店北京发行所

印刷/北京通县振兴印刷厂

规格/850×1168 1/32 印张/24 字数/500 千字

版次/1998 年 4 月第 1 版 1998 年 4 月第 1 次印刷

印数/5000 册

定价/39.80 元(上、下册)

目 录

前言：千古鸿蒙第一书/1

乾篇：大道乾元，众法指归/11

一、人本发端，人神易位/13

二、治世论争——三套治世体系的形成/17

(一)道德文化的形成/18

德化天下，仁政与王道

内修七教，外行三至

仁者孟子

无为而治，南面之术

平民圣人的德治之道——兼爱、交利、非攻

(二)智谋文化的形成/45

墨家辩才

奇诡变诈鬼谷术

战争艺术话兵学

· 奇峰突兀，诸子百家出兵圣

· 古朴忠厚, 威严持重话兵佛

· 鬼神莫测, 飘逸潇洒说兵仙

名家陷阱诡辩术

· 雄辩滔滔的政治谋略家

· 曲高和寡, 绝世奇才的失意与湮没

(三) 处世哲学的形成 / 101

大道中庸, 修齐治平人生路

人生三宝, 混世哲学

无用之用——庄子的生存智慧

参破生死, 乐天知命的达观人生

墨子的人生修养

兑篇: 幕府放谈——

人治体系的两个车轮 / 121

上部: 御才七道

一、识其大体, 弃其细务 / 131

小事计较, 息侯自灭其国

二、知人善任, 量才而用 / 137

善任——兼论陈平的德行与才能

知人——从范蠡教子说起

三、广施厚赏, 礼贤下士 / 144

以众人之私成一人之公的曾国藩
游说有术，利益先行

四、以德御才，降心服志/150

瓜期不代，身首异处

幼主与老臣间的信任

绝饗宴群臣，太平宴上不太平

五、建规立矩，遂成方圆/161

主上宠臣之头的大用途

六、集思广益，披沙拣金/168

烛破奸诈的商人

力排众议，果断坚毅，柴荣保国存身

慧眼独具皇太极

七、拴养吃草，圈才削势/182

罢黜百家、独尊儒术的深层意义

康熙与乾隆的招术

圈才不力，日升昌票号面临挑战

先用后弃的圈才削势法

人不缚虎，虎必噬人——叛臣与君主的对弈

诸葛亮与司马昭的圈才御人之术

下部：幕僚六则

一、把握时机，忍韧成志/214

休道钩无饵，自有愿上者

杀妻求将话吴起

山中宰相与庙内首辅

以隐钓仕的终南捷径

二、择贤而侍，不合则去/229

隆中对答，卧龙出世

将智君昏，刘郢技无所施

刘子羽的军旅悲歌

三、把握尺度，不越雷池/257

市井哲人，串珠匠微言大义

贾玄妙棋博官位

恃功直言，白起冤死于杜邮

不养食客的另一层含义

四、柔柔似风，为而不争/267

萧规曹随，活曹参奉迎死萧何

忍韧以让，将相之交

五、平衡阴阳，恪守中庸/280

不得志的少年英才

诗人仕途多蹇难

苏秦、张仪不得善终

晁错削藩反自削

六、明哲保身，功成身退/308

范蠡安乐终生，文种伏尸剑下

恃宠急攻，被五牛分尸的改革家
李泌归隐山林

离篇：幕术——幕僚的看家秘笈/325

一、洞若观火的观测分析术/327

(一)把握“人情”/331

二桃何以能杀三士

画龟缀枣，种世衡促敌内讧

货卖用家，岳飞智除伪政权

借道攻伐，伐虢灭虞

开发赌性，张亢解孤城重围

(二)洞察“世情”/352

历史上的两次反高利贷斗争对比

顺世应时，忽必烈成其大业

长城可倒，人心筑城

(三)预测“未来”/365

秉远见卓识，郑庄公坐退五国联军

促其内乱，金章宗智驭宋廷

君臣答问，畅谈他国大势

(四)感悟“历史”/387

博古察今，张良细说天下大势

姜戎氏知史免遭辱

信手拈来,毕再遇活用历史名计

勤勉好学,沈括学识惊敌国

二、巧舌如簧的诘辩游说术/398

(一)研究对手/399

听辞

观象

试探

引导

推度

(二)确立游说策略和方案/403

反覆相求,因事为制

·烛之武强辩退秦师

因化说事,通达计谋

·主动权的转化

周密贵微,与道相追

·寻隙劈击拆联盟,陈轸化解亡国之忧

已审先定,而无形容

对症下药,亲疏有别

·孟尝君何以闻琴泪沾襟

(三)现场游说原则/421

随机应变

- 原则坚定,策略灵活鲁肃定鼎江东

扬长避短

- 贬重为轻,扬善不辱使命

慎言勿失

- 远交近攻灭强邻,固干削枝令一统

(四)说辩方法/437

条件分析

- 楚国为何在合纵与连横间摇摆

利诱恫吓

- 张仪利舌挟赵魏
- 伍子胥折害走昭关

制势引导

- 巧于造势,吕甥使秦救国君
- 创造气氛,无名氏大展才藻

(五)说辩技巧/454

以己之急转人之急

- 秦王屁股下的两把火
- 三家分晋前的历史一瞬

反难诘辩以攻人

- 子产扑墙诘秦人

以己情动人志

- 历史上一次著名的拉家常

三、将心独运的勾斗术/472

(一)斗争原则/472

互相利用

- 黑白勾结的政治聚敛术

制权操柄

- 挟持天子第一人
- 掌握全局，郑庄公弭萧墙之祸

度势进退

- 装土为粮与唱筹量沙

(二)斗争技术/486

借力挑斗术

反忤背向术

- 纸上谈兵的沉重内涵

打拉并用术

- “领袖文胆”陈布雷的赤诚与悲哀

利诱诈骗术

投其所好术

- 促成宋朝灭亡的一位汉人

因人为制术

- 投其所迷，诸葛亮装神骗高官

环转因化术

- 引敌害己，田单保家复国

嫁祸陷害术

- 一代贤相的阴毒计策

震篇：红脸白脸一台戏——

幕僚施术，幕主操德/523

一、齐桓公和他的佐政双星/526

二、刘邦与汉初三杰/534

三、宋太祖与赵普/550

四、“仁义”祸身的宋襄公/563

五、萧太夫人一笑惹烟尘/570

六、清朝的重汉传统/575

七、中国特色的女人政治/584

(一)郑袖祸国皆为宠/585

(二)冯太后的情人政治/586

(三)贾南风专权/590

(四)吕雉落败的启示/595

(五)李氏天下武家坟/604

巽篇：风水轮转——幕僚登龙术/617

一、攀龙附凤，借力成事/620

二、田氏代齐，一个家族的奋斗史/624

三、造反，造反/627

四、对王允、吕布的悲剧反思/630

五、深藏爪牙，心机莫测的“非常之器”/637

六、饿殍中站立起来的开国帝王/653

七、巧居奇货，投机发迹的政治巨商/661

八、韬晦待时，风云突变高洋成大业/677

坎篇：师爷——中国幕僚的变种/681

一、师爷作用/684

(一)政事佐理/686

师爷破鬼案

(二)官场倾陷/690

师爷巧技斗总督

白木小桌的妙用

(三)官场升迁/694

县令不可一日无师爷

(四)包揽分肥/698

商人师爷竞风流

得罪师爷，生意不成

二、师爷从幕历程/703

(一)学幕/706

(二)就幕/708

(三)入幕/710

三、师爷画像/712

(一)精明、谨慎、细致、刁钻/713

师爷巧结风流案

牢狱竟成温柔乡

(二) 易怒、苛刻、睚眦必报 / 719

清初学界第一公案

(三) 圆滑、庸禄、谄媚 / 721

一字分两次写

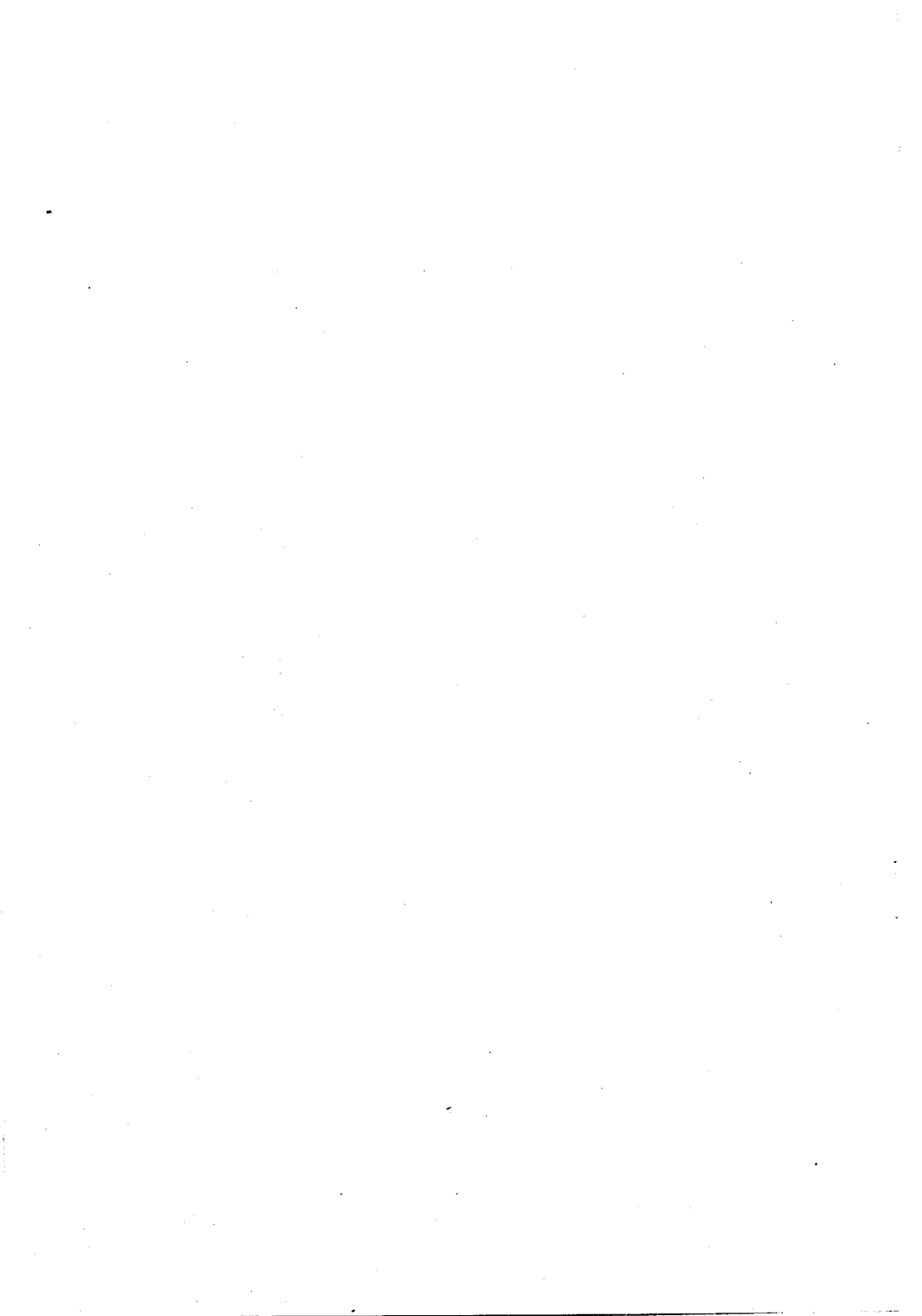
四、绍兴何以多师爷 / 723

后语：万法归一，为我所用

——并非结尾 / 729

离篇

幕术——幕僚的看家本领



一、洞若观火的观测分析术

中国幕僚的老祖宗鬼谷子所著关于幕僚的理论之作《鬼谷子》中说：“牧之不审，得情不明。得情不明，定基不审。”意思是说：谋划不审明的原因是所得的情况不明了或不准确；获得的情报不准确，制定的策略就不会行得通。要从事政治经济等社会斗争，必须了解社会的政治经济形势，这是斗的基础和依据，不然，也只能是蛮斗，不但不能“治人”反会被人挟制。

张仪虽然师从鬼谷子，学得一身本事，可是他初出茅庐毕竟还不成熟。当他出山要建立