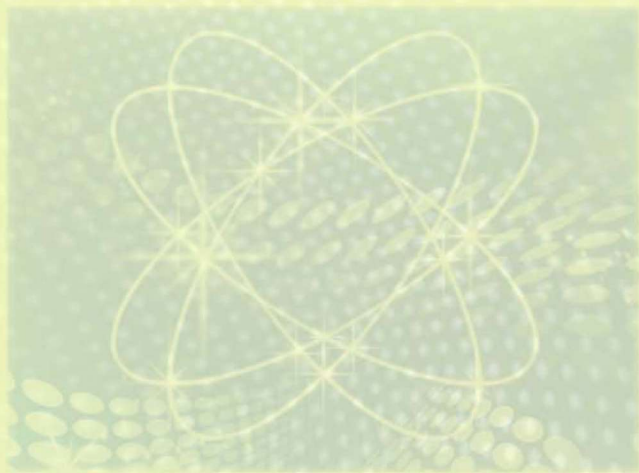


鬼谷子智谋全解

第三卷

野谷道人 编著



时代文艺出版社

鬼谷子智谋全解

第三卷

野谷道人 编著

时代文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子智谋全解/野谷道人编著. —长春: 时代文艺出版社,
2011. 7

ISBN 978-7-5387-3694-6

I. ①鬼… II. ①野… III. ①纵横家②鬼谷子-通俗读物 IV.
①B228-48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 133247 号

出品人: 陈琛

责任编辑: 刘瑀婷

封面设计: 世纪鼎 周腾蛟

鬼谷子智谋全解

野谷道人编著

吉林出版集团 时代文艺出版社 出版发行

长春市泰来街 1825 号

邮政编码: 130062

总编办: 0431-86012927 发行科: 0431-86012939

网址: www.shidaichina.com

全国新华书店经销

北京中创彩色印刷有限公司 印刷

开本 710×1030 毫米 1/16 印张 48 字数 720 千字

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5387-3694-6

定价 368.00 元 (全四卷)

版权所有, 侵权必究。

第六章 忤 合

忤合^① 第一



凡趋合倍^②反，计有适合。化转环属，各有形势。反覆相求，因事为制。

是以圣人居天地之间，立身、御世、施教、扬声、明名^③也，必因事物之会，观天时之宜，因知所多所少，以此先知之，与之转化。

世无常贵，事无常师。圣人无常为，无不为，所听，无不听。成于事而合于计谋，与之为主。合于彼而离于此，计谋不两忠，必有反忤^④。反于是，忤于彼；忤于此，其术^⑤也，反于彼。

用之于天下，必量天下而与之；用之于国，必量国而与之；用之于家，必量家而与之；用之于身，必量身材能气势而与之。大小进退，其用一也^⑥。必先谋虑，计定而后，行之以忤合之术。

【注释】

①忤合：忤，抵融、背逆的意思。合，符合，不违背的意思。忤合，在这里是指以忤求合，先忤后合。

②倍：通“背”

③明名：彰明名分。

④忤：有意模糊或错置双方的分歧点。

⑤术：指反忤之术。

⑥大小进退，其用一也：事大事小，欲进欲退，运用反忤之术的道理是一样的。

【译文】

无论是凑上前去迎合人，还是转过身来背离他，计谋都要得当。事物的发展变化，就像圆环旋转一样，各自呈现不同的形势。因此，



应该反复探求事物的连续性和独立性，根据不同事态，制定不同的措施。

圣人在天地之间立身处世，其作用就是实施教化，宏扬名声，阐明事物名分，必须依据事物转化的时机，寻找适宜的天时，以此预测需要实施多少政教，根据它们的变化确定自己的方针决策。

世上没有永远高贵的事物，做事情没有永远不变的法则。圣人做的事，没有什么不包括在内的；圣人所听的事，没有什么不听到的。假如哪位君主办事能成功，计谋与己相合，就选择他为自己的君主。这些计谋，如果合于那一方，就会与另一方发生矛盾。计谋不可能对双方都有利。因此必须有“反忤”之术。如果与这一方利益相合，就必然违背那一方的利益，如果违背这一方的利益，就必定适合那一方利益。这是反忤之术的基本法则。

把这种忤合之术应用于天下，必须要先考虑天下的情况，制定措施再决定合于谁。如果应用到诸侯国，一定要先考虑各诸侯国的情况再决定合于谁。如果把它应用到一户人家，必须要先了解这家人的实际情况，再决定合于谁；如果把它应用到一个人身上，必须要考虑那个人的才智、能力、气度、再决定怎样做。无论对象、范围的大小或策略的进退，反忤术运用的原则都是一致的，一定要先谋划考虑好，心中计谋已定，决定去留，然后用飞钳之术来实现它。

【感悟】

运用忤合之术，要注意言谈的顺逆，有时需要迂回曲折，有时要不怕忤逆人性，力陈事实，坚持真理。当对方认识模糊时不妨寻求暂时合作以进一步观察认识对方，然后再作打算。

【故事】

一、武安君计议降兵

秦昭王四十五年（公元前262年），秦国军队攻打韩国的野王县。野王县向秦国投降，韩国通往上党的道路就被堵绝了。上党郡守冯亭同老百姓商量说：“上党通往郑都的道路已经被堵绝了，韩国



必定再也不能把我们作为它的臣民了。秦国军队日益进逼，而韩国军队又不能接我们，我看不如上党归附赵国。赵国如果接受我们，秦国必然发怒，一定会派兵攻打赵国。赵国遭到攻击，一定会亲善韩国。如果韩、赵二国联合为一体，就可以抵挡住秦国的进攻。”于是，郡守派人向赵国通报这件事。赵国孝成王就和平阳君、平原君商量这件事。平阳君说：“不如不要接受。如果接受，那么遭到的灾祸会比得到的利益还要大。”平原君说：“不费一兵一卒就能得到一个郡，我看就接受了吧。”于是，赵国就接受了上党郡，并封冯亭为华阳君。

秦昭王四十七年（公元前 260 年），秦国派左庶长王齕攻打韩国，占领上党。上党的百姓纷纷逃往赵国。赵国派兵驻扎在长平，以便镇折上党的百姓。四月份，王齕攻打赵国，赵国派廉颇为大将，率军抗秦。赵国的士兵侵扰了秦国的斥候兵，秦国的斥候兵就杀了赵国的裨将茄。六月份，攻破赵国军队，占据了两个城堡，俘掳了四个都尉。七月份，赵军建筑起垒壁来防守。秦军又攻破赵军的垒壁，俘掳了两个都尉，夺取了西边的垒壁。廉颇坚守住垒壁等待秦军的进攻。秦军屡次挑战，赵军皆不出来应战。赵王为此屡次责备廉颇。这时，秦国宰相应侯派人携带千金到赵国实施反间计，说：“秦国所痛恨和惧怕的只有马服子赵括将军，而廉颇并没有什么可怕，马上就要投降了。”赵王原来就已恼怒廉颇损失许多军队，屡次失败，又坚守垒壁不敢出战，如今，又听到秦这些反间的言论，于是就派赵括代替廉颇领兵抗击秦军。秦国听说马服子赵括做了赵军主帅，就暗中派武安君白起担任”上将军。王齕为尉裨将，传令军中，谁敢泄露武安君白起为上将的消息、就立即斩首。赵括到了前线，就率兵出击，攻打秦军。秦军假装失败逃跑，又布置两支奇兵准备偷袭。赵军乘胜追击，直到秦军的壁垒，秦军的壁垒坚不可摧，赵军攻不进去，而秦国的二万五千奇兵断绝了赵军的退路，又有一支五千人的骑兵部队把赵军阻绝在壁垒间，赵军被分割成两部分，并且运粮道路被堵绝。这时，秦国又派出轻便的精锐部队进攻赵军。赵军战势不利，就高筑壁垒防守，等待救援队的到来。秦王听说赵



军的粮道已绝，就亲自到河内，赐子百姓各一级爵位，征调十五岁以上的壮了，全部集结到长平，以便阻绝赵国的援军及粮草。

到了九月份，赵军已有四十六天没得到粮食了，就暗中残杀相食。攻打秦军壁垒的部队想突围出去。他们分为四队，冲了四五次，没能够冲出去。主将赵括亲自率领精锐部队上阵搏杀，结果被秦军射死。赵括的部队演不成军，士卒四十万人投降武安君自起。武安君计议说：“先前秦军已经占领上党，可上党的百姓不愿意做秦国的臣民，纷纷归附赵国。赵国的士兵反复无常，如果不把他们全部杀掉，恐怕会酿成祸乱。”于是，使用欺骗手段将赵国的降兵全部活埋，只留下二百四十个年幼的小兵放归赵国。前后杀死或俘虏了四十五万人，赵国百姓大为震惊。

二、抵抗秦国的计谋

秦国杀了商鞅，但却没有改变商鞅的法令。商鞅新制定的土地所有制，不但在秦国得到了实施而且其他国家也有仿效的。各国都有新兴的商人地主，他们要把封建领主土地公田制改变为税亩制。六国的旧领主还想保持他们原来的割据统治，新兴的土地所有者要求有一个符合他们利益的统一政权。新旧土地所有者的矛盾，形成当时最突出的两派对立的政治斗争。列国分成了两派，无论使用什么名义，也不管其中发生了多少错综复杂的事件，新的土地所有者主张亲秦，展开“连横”运动，旧领主和他们的追随者主张抗秦，展开反连横的“合纵”运动，有时亲秦派得势，有时抗秦派抬头。就在这种形势下，两个能说善道的政客应运而生。一个主张“合纵”，认为中原诸侯应当联合起来一起抵抗西方的秦国，造成南北联合的局面。从地理位置上看，南北合成一条直线，所以叫“合纵”。一个主张“连横”，认为中原诸侯应当跟秦国友好，造成东西联盟的局面。从地理上看，连成一条横线，所以叫“连横”。从此，“合纵”，“连横”，闹得天下鸡犬不宁。

依赖“合纵”出名的人叫苏秦。他是洛阳人，本来是个政客，没有一定的主张。合纵也好，连横也好，他只打算凭着能说善道的



嘴，弄到一官半职，不论哪个君王都可以做他的主子。他想先去见周显王，可是，别人不愿意把他引荐给周显王，他就改变了主意，到秦国去。他见了秦国就说连横的好处，秦国怎么怎么强大，劝秦王一步一步地兼并六国。哪知道秦惠文王自从杀了商鞅，就不怎么喜欢外来的客人。他听完了苏秦的话，挺客气地回绝他，说：“我的翅膀还没长那么硬，哪能飞得高呢？先生的话虽说很有道理。可是我得先准备几年，等到翅膀硬了，再请教先生。”苏秦碰了软钉子，只好走了。

可是他并没死心，还想着叫秦王用他。他费了好多工夫，写了一部书，说明兼并列国的方法。他把这部书献给秦惠文王，但却没被接受。他在秦国住了一年多。

苏秦回到家里，遭到家人的埋怨。他在家苦研一年多各国政治、军事、地理，各诸侯心理等，学业有成，便再去游说六国。他想：“七国中，秦国最强，秦王不用我，我不如去游说六国，叫他们联合起来去抵抗秦国。”他先到了赵国。赵肃侯（赵成侯的儿子）正用他的兄弟为相国，称为奉阳君。苏秦先去结交奉阳君，向他阐述了一通抗秦的道理。没被接受，便去了燕国去求燕文公。

苏秦对燕文公说：“燕国在列国当中，虽说有两千里土地，几十万士兵，六百辆兵车，六千多骑兵，但如果与西边的赵国、南边的齐国相比，就显出力量薄弱了。近几年来，赵国强大了，齐国强大了。可是强大的国家老打仗，弱小的燕国反倒太平无事。大王您知道这是为什么吗？”燕文公说：“不知道。”苏秦说：“燕国没受到秦国的侵略，是因为有赵国挡住秦国。秦国离燕国远，就是要来侵犯的话，也必须路经赵国。因此，秦国绝不能越过赵国来侵犯燕国的。可是赵国要来打燕国，那就太容易了。早上发兵，下午就能到。大王不跟近邻的赵国交好，反倒把土地送给离自己那么远的秦国，这个做法很不妥当。要是大王用我的计策，先去跟邻近的赵国订立盟约，然后再联络中原诸侯共同抵抗秦国。这样，燕国才能够真正安稳。”燕文公很赞成苏秦的办法，但怕列国诸侯不能齐心协力。苏秦说他愿意先去跟赵侯商量。燕文公就给他预备礼物、路费、车马、

准备。

三、曹操兵败黄盖

建安五年（公元200年），孙策去世，孙权统领大事。周瑜带兵前来奔丧，就留在吴县，以中护军身份和长史张昭共同掌管诸事。建安十一年（公元206年），他统率周瑜等人讨伐麻屯、保屯，将他们的首领斩首示众，俘虏了一万余人，然后回军防守宫亭。江夏太守黄祖派将领邓龙率兵数千人进入柴桑，周瑜追击，生擒邓龙送到吴县。十三年（公元208年）春天，孙权讨伐江夏，周瑜担任前部大督。

这一年九月，曹操进入荆州，刘琮全军投降，曹操得了他的水军，船只、步兵数十万，吴军将士听了都很恐惧。孙权召见下属各官员，询问计策，大家都议论说：“曹操是豺虎一样的人，但他凭借汉朝丞相的身份，挟持天子，征讨四方，动不动以朝廷的名义，如今若抵抗他，事情会更加不顺利。况且将军的有利形势，能够凭借它抵御曹操的，便是长江天险。现在曹操得了荆州，全部占领了那片地方，刘表训练水军，蒙冲斗舰竟要用千的单位计算，曹操全部布置在沿江，又有步兵，水陆齐下，就是长江之险，曹操也已经与我方共有了。而敌我双方实力悬殊，无法相提并论。我等认为最好还是迎纳他。”周瑜说：“不对。曹操虽然名为汉相，其实是汉贼。将军有神勇英武的雄才，又依仗父兄的功业，割据江东，土地方圆数千里，士兵精良，物资充足，英雄之士，乐于报效，应当纵横天下，为汉家朝廷铲除奸邪，消灭祸害。况且曹操自己来送死，难道还能去迎接他吗？请允许我为将军筹划此事：如今即使北方已经安定，曹操没有后顾之忧，可以耗费许多时间来争夺疆域，又能和我们在舰船上决出高低吗？现在北方并未安定，加上马超、韩遂还在关西，是曹操的后患。况且他舍弃鞍马，凭仗舟船，和吴越争斗较量，这本不是中原人的长处。现又处于太寒时节，军马没有草料，他们驱赶中原士兵远来江湖之间，水土不服，必然发生疾病。这几种情况，是用兵的禁忌，而曹操都冒犯了。将军捉拿曹操，今日正





是适合的时机。我请求拨给精兵三万人，进驻夏口，保证为将军击破曹操。”孙权说：“老贼想要废除汉室自立为帝，蓄谋已久，只是顾忌袁绍、袁术、吕布、刘表与我罢了，如今几位英雄已经被消灭，只有我还在，我与老贼，势不两立。您说应当击破他，与我意甚为符合，这是上天把您送给我啊。”

这时刘备被曹操击败，想要带兵南撤过江，和鲁肃在当阳相遇，就共同策划计谋，因而进驻夏口，派诸葛亮来见孙权。孙权就派周瑜和程普等同刘备并力迎击曹操，两军在赤壁相遇。这时曹军士卒已经发生疾病，初次交战，曹军就被击败，退驻江北。周瑜等驻扎在南岸。周瑜部下将领黄盖说：“现在敌众我寡，难以和他们长久相持。但是看曹军的船队，首尾是固定连接着的，可以用火攻来打败他。”于是周瑜调来大型战船数十艘，船中装满柴草，灌上膏油，外面用帷幕盖住，船上立起牙旗，事先用书信报告曹操，假意说要投降。又预备了快艇。连接在大船的后面，依次向前行驶。曹操部队的官兵都伸长脖子观望，指点着说黄盖来投降了。黄盖放开前面的大船，同时点起火来，此时风势猛烈，大火蔓延到岸上的军营。顷刻之间，便火焰冲天，曹军人马被烧死、淹死的不计其数，曹军于是败退，回师保守南郡。刘备和周瑜等人共同追击。曹操留下曹仁等守江陵城，自己径直返回北方了。

四、好谋无决

郭嘉是三国时曹操的重要谋士，他为曹操除掉吕布征讨袁绍，立了大功，郭嘉少时见识超群，当时朝政危乱，预见天下将有争斗，便在家乡隐名埋姓，密交豪杰。开始，他想投奔袁绍，见到袁绍后，他又改变了主意。

袁绍手下的谋臣辛评、郭图问郭嘉：“你见了袁绍，对他的印象如何呀？”

郭嘉毫不客气地回答说：“我看袁绍只想效法西周的周公，屈己尊人，但不懂得使用人才，所希望的东西那么多，不知道哪些是最重要的；喜欢多虑而缺少决断。与袁绍这种人共济天下大难，夺取



霸王之业，太难啦！”说完，郭嘉离开袁绍而投奔曹操。

曹操见到郭嘉，问他：“袁绍地广兵强，我想讨伐他，可是觉得力量不够，怎么办？”

郭嘉恭敬地回答说：“刘邦、项羽的力量开始相差很大，但是刘邦却胜利了。项羽虽然强大，最终却免不了失败。据我分析，目前袁绍必败，而您必胜；袁绍外宽内忌，用人而疑，而您外简内机，唯才而用；袁绍多谋少决，失在后事，而您策得及行，应变无穷；袁绍大臣争权，谗言惑乱，而您御下以道，浸润不行；袁绍好为虚势，不知兵法，而您以少克多，用兵如神……所以袁绍必败！”

曹操听了郭嘉的一番话，兴奋地说：“使我成大业者，必此人也！”

郭嘉对曹操也非常满意，说：“曹操真是我想找的主公呀！”

郭嘉帮助曹操取得很大胜利，可惜只活到三十八岁就病死了。曹操对他的死感到非常痛心，亲自下表悼念他说：“军祭酒郭嘉，自从征伐，十有一年。每有大议，临敌制变。臣策未决，嘉辄成之。平定天下，谋功为高。不幸短命，事业未终。追思嘉勋。实不可忘……”

五、缓兵之计

蜀汉建兴七年夏，诸葛亮与司马懿在祁山作战。司马懿令郭淮、孔礼引兵五千去救武都、阳平，并抄在蜀兵之后，让其自乱。行军路上，郭淮问孙礼：“司马懿、孔明谁强？”孙礼回答说：“诸葛亮大大胜过司马懿！”郭淮接着说：“诸葛亮虽高明，司马懿这一计却有过人之智。蜀兵如果正在打武都、阳平，我们抄到他们后边，岂不是不打自乱了么？”二人正在谈论，忽然哨马来报：武都、阳平已被蜀兵占领。郭、孙得知，刚要退后，蜀军已到，喊杀连天。两军交锋，魏兵大败，郭、孙二人弃马爬山逃脱。

郭、孙失败后，司马懿又唤张郃、戴陵各引精兵一万，趁孔明去安抚武都、阳平百姓不在营中之时去夺蜀寨。司马懿的打算早已在诸葛亮预料之中，张、戴未战即被蜀兵包围。诸葛亮在祁山上大



喊：“戴陵、张郃，你们二人乃无名小将，我不杀你们，赶快下马投降！”张郃闻言大怒，指着诸葛亮骂道：“汝乃山野村夫，侵吾大国境界，如何敢发此言！吾若捉着汝时，碎尸万段！”说罢，纵马挺枪来战蜀兵。诸葛亮早有准备，张郃、戴陵战败而去。

司马懿连战皆败，半月不敢再战。诸葛亮见司马懿不出战，想出了一个办法，便叫各处都拔寨而回。魏军得知，张郃便要去追，司马懿不同意。后来魏军多次报告，都说诸葛亮接连后撤，司马懿不相信，他亲自去看，果见蜀兵后撤。司马懿回营后对张郃说：此是诸葛亮的计策，不可追赶。张郃说：“诸葛亮用缓兵之计，渐退汉中，都督何故怀疑，不早退之郃愿往决一战！”经张郃一再请求，司马懿乃驱兵追赶，结果又中了诸葛亮的计策，魏军大败。

六、尉迟迥妙算萧纪

侯景渡过长江南下叛乱，当时梁元帝正镇守江陵，他因为梁的内乱正多，就和北周方面达成友邻和好。梁元帝的弟弟武陵王萧纪，在四川称皇帝号，率领军队向东方开来，将要攻打他。

梁元帝非常害怕，于是送信给北周方面请求援救，又请求北周攻打四川。宇文泰说：“我们可以设法取得四川了。取得四川控制梁朝，就在这次行动。”于是和众公们开会讨论，诸将中有很多人有不同的看法。只有尉迟迥认为萧纪已经把所有的精锐部队都带走去东方了，四川一定会空虚，北周的军队去四川，一定只有出征没有战斗。宇文泰非常同意尉迟迥的看法，对尉迟迥说：“攻打四川的事，就一切都委付给你，你打算用什么方法？”尉迟迥说：“四川和中原地区隔绝了有一百多年，四川方面依仗有山川险阻，不会意料到我们的军队到来。应该使用精锐部队，乘星夜袭击他们。在平坦的道路上我们就要加倍赶路，在险峻的道路上我们就让军队缓慢逐渐地前进，乘四川方面没有意料到的时候出现，冲击他们要害的地方。四川人对我军迅速到来非常惊骇，一定会望风放弃守卫。”于是宇文泰就命令尉迟迥督率开府元珍、乙弗亚、侯吕陵始、叱奴兴、綦连雄、宇文升等六军，一万二千多披甲士兵，一万匹马，攻打四川。



尉迟迥率军于西魏废帝二年（551）春，从大散关出发，经固道、白马，去晋寿，修整平林旧路。当先头部队临近剑阁，萧纪的安州刺史乐广，首先献州城投降。萧纪的梁州刺史杨乾运当时正镇守涇州，又投降。六月，尉迟迥率军来到涇州，用酒肉重重犒劳将士，然后率军向西。萧纪的益州刺史萧不敢出战，就环城守卫。尉迟迥率军把城包围。起初，萧纪来到巴郡，听到尉迟迥来侵犯，就派遣譙淹率军返回，作萧的外援。尉迟迥分别派遣元珍、乙弗亚等率领轻骑兵击败譙淹的援军，于是譙淹投降。萧前后出战几十次，都被尉迟迥打败。萧就和萧纪的儿子宜都王萧肃，以及文武官员，到尉迟迥的军营门前请求会面，尉迟迥按照应有的礼节接待他们。对萧纪的官吏，尉迟迥各让他们恢复了原来的工作。只收缴奴仆以及仓库存储的财物，把他们奖赏给将士。

尉迟迥的号令严明，军队中没有人私自收藏财物。西魏废帝下诏书任命尉迟迥为大都督、益潼等十八州诸军事、益州刺史。因为尉迟迥平四川有功，封他的一个儿子为公。西魏政府又授权尉迟迥，在剑阁以南的地方，可以秉承皇帝旨意提升和撤换官员。尉迟迥于是修明赏罚的标准，公布恩威的尺度，安抚新归附的领域，筹划治理未归附的地区，人民都亲近归附他。

七、节度使乘虚直入

安史之乱后，唐王朝的统治大大削弱，各地藩镇兴起，各自为政。淮西节度使吴元济盘踞蔡州，烧杀抢掠，无所不为，闹得民众困苦不堪。唐王朝虽然多次派兵讨伐，但仍然平定不下来。宪宗元和十年十二月，唐王朝又派李愬前往讨伐。

李愬到蔡州后，故意放风声说：“我是来安抚蔡州军民的，不是来打仗的。”以此麻痹乱军，使他们放松警惕，同时，李愬又积极前往慰问降兵降将，了解吴元济军中的情况。有一天李愬和降将李愬一起聊天，谈到了吴元济军中情况，李愬对李愬说：“蔡州精兵全在洄曲及四境拒守，“守州城者皆羸弱老兵，可乘虚直抵其城。”李

愬听了，非常高兴，觉得这个计策可以实行。李愬作好了进攻的准备，选大雪纷飞的夜晚，带领人马，飞奔蔡州，突然袭击。李愬之军进入城内，竟没有人觉察。凌晨时分，李愬潜入吴元济宅外，吴元济还在熟睡之中。李愬命令下属攻打牙城，夺取武库，烧其南门，百姓争先恐后地前来帮忙。全面进攻一开始，城头上箭如雨下，杀声震天，到申牌时分，吴元济自知无力抵抗，便上城请求归降。

八、李援与王洗谋反

李建成想要对李世民下手，在外与庐江王李援结交。李建成被杀之后，李世民派通事舍人崔敦礼到幽州召李援入朝，李援表现出很害怕。帮助他处理军务的右领军将军王君廓向来阴险毒辣，想乘机让李援陷入与李世民为敌的境地而后自己求功，于是欺哄李援说：“京都发生了变故，事情的发展还不知怎样。大王您是国家的亲属，受命坐镇一方，怎能拥兵数万而听从一个使者的召使呢？况且听说赵郡王早先已被拘留了，现在又说太子和齐王得到这样的下场，大王现在还要去，能够保护好自己吗？”与李援一起抱头痛哭。李援于是把崔敦礼囚禁了起来，起兵造反。李援召来北燕州刺史王说，想要与他一起商讨计策，兵曹参军王利涉劝李援说：“大王你不奉诏而擅自发兵，这是造反。应当改变法度，权宜应变，首先安定人心。现在假如各州刺史有的不接受您的命令，您征集不了兵力，又怎么能够保全呢？”李爱说：“怎么办呢？”王利涉说：“山东这块地方，早先都跟从窦建德，当地的土豪首领，当年都是窦建德政权的官，现在都被剥夺了，成了平民百姓，这些人都想乱，就象久旱的庄稼等待下雨一样。大王应当派遣使臣去恢复他们过去的官职，让他们在所在的地区招募本地的人当兵，各州如果有不听大王指挥的，就任他们随便屠杀。如果按此计划进行，河北地区可在呼吸之间就安定下来。然后分派王洗向北联合突厥，取道太原，向南逼进蒲州、绛州；大王带领部队亲自开赴洛阳，西人潼关。两军互相呼应，不用十天一月之间，天下就可平定了。”李援听从了他。





李援将内外机密事务都交给了王君廓。王利涉觉得王君廓多次反复，又劝说李援把军务交给王洗，陈掉王君廓，李援一时难下决心。王君廓得知后，迅速斩杀了王洗拿着他的首级告诫其部下说：“李援与王洗一起谋反，囚禁朝廷派来的使节，擅自集结大军。现在王洗已被杀了，只有李暖还在，他是没有什么作为的。你们如果跟随他，最终也要被灭族；随我去消灭他，立刻就能得到富贵。祸福就是如此，你们的心意想要跟从谁呢？”众人说：“都愿意去讨伐叛贼。”王君廓带领部下登上城墙西面，李援尚未发觉。王君廓亲自带着一千多人先到狱中去释放了崔敦礼，李援才开始发觉。立刻率领几百人披上战袍，才走到门外，就遇上了王君廓。王君廓对他的部下们说：“李瑗作逆谋反，致使你们误入歧途，为什么还跟着他，自取灭亡。”李瑗的部众听了都倒戈，很快逃散了。李援孤零零地呆在那里，对王君廓说：“你这个小人出卖我而自己去求荣，你也一定没有好下场。”王君廓抓获了李瑗，绞死了他，李援年四十一岁，首级被传至京师，并废除了他作为皇族的户籍。

九、秦桧陷害岳飞

宋军正要渡河，乘胜追击，却受到宰相秦桧的阻挠。秦桧鼓动宋高宗与金人议和，并以宋军立即撤军作为议和的条件。岳飞知道后上书朝廷说：“金人的锐气已经丧尽，辎重已全部抛弃，正迅速渡河向北逃窜；各地的豪杰纷纷来归，将士们士气高涨，奋勇杀敌。我大宋收复失地，重振雄威，正是时不再来，机难轻失。”

秦桧深知岳飞的抗金志向不可能改变，就先将韩世忠等另外几路大军的统帅调回，然后说岳飞孤军不可久留，必须赶快班师。高宗为此一天之内竟向岳飞连续发出十二道金牌。岳飞悲愤地叹息道：“十年努力，毁于一旦！”

当时兀术正想逃离汴梁，但有个人拉住他的马缰说：“太子不要走，岳少保（‘少保’是岳飞的官衔）就要退兵啦。”

兀术不信，说：“岳飞以五百骑兵打败我五十万大军，现在正乘

胜打过来，汴梁怎能守住？”

那人回答说：“自古以来，朝中有奸臣掌权，大将就不可能在外立功。岳少保自己性命还难保，怎谈得上成功呢！”兀术这才恍然大悟，决定留在汴梁，等待时机。

这人说的奸臣就是秦桧。

秦桧原是北宋的大臣。徽、钦二帝被金兵抓到北方时，秦桧和他的妻子王氏也一起被俘。秦桧为人阴险，善于见风使舵，金太宗就派他在其弟挾懒部下做官。后来挾懒率领部队南侵，秦桧夫妻和婢女仆人居然“逃离”金军，赶到越州宋高宗的行宫。大臣们多怀疑他为金人的内奸，但宰相范宗尹与他素来有交情，便向高宗极力推荐。

宋高宗正想与金人议和，因此与秦桧一拍即合，立刻任命他为礼部尚书，不久又升任他为宰相兼枢密使。秦桧掌握了南宋王朝军政大权以后，便一心要同金人议和，把坚决抗金的岳飞看成心腹大患。他看到岳飞北伐即将成功，便大耍阴谋，百般破坏，假传圣旨命令岳飞停止追歼金兵。

秦桧将韩世忠、岳飞召回京城后，就让宋高宗封韩世忠为枢密使，岳飞为副枢密使，名义上是升了官，实际上是夺了他们的兵权。完颜兀术见状，便送密信给秦桧，说：“你朝夕向我大金求和，但岳飞却天天想用武力夺我中原。你一定要杀掉岳飞，我们才会同意议和。”秦桧也怕岳飞活着，自己最终没有好下场，于是就下决心要杀害岳飞。

右谏大夫万俟卨原来就忌恨岳飞，曾向秦桧说过岳飞许多坏话。秦桧就任命他做言官。万俟卨心领神会，立即向朝廷诬告岳飞，罗织了岳飞在金人进攻淮西时，拥兵不救，还要放弃山阳等等许多罪名。他们又唆使何铸、罗汝楫等官员先后上书弹劾。岳飞见群奸联手攻他，便连续上书请求辞职。

不久，岳飞改任两镇节度使。但秦桧还不肯罢休，他知道大将张俊与岳飞不和，就煽动张俊诬告岳飞的部将张宪阴谋兵变，策划归还岳飞兵权。宋高宗一听岳飞有兵变的危险，十分震怒。秦桧乘

